

四川省教育委员会“八五”
重点科研资助项目



中国工合运动研究

● 侯德础 著

● 四川大学出版社

中国管理科学研究院
《中国工业经济研究》



中国工业经济研究

中国工业经济研究

中国工业经济研究

F429
2

中国工合运动研究

小型合作企业与落后地区经济开发

侯德础 著



6892-94
3

四川大学出版社

1995年·成都

(川)新登字014号

责任编辑:李慧宇

封面设计:冯先洁

中国工合运动研究

侯德础 著

四川大学出版社出版发行 (成都市望江路29号)

四川省新华书店经销 成都华西医大印刷厂印刷

850×1168mm 32开本 9.5印张 2插页 220千字

1996年2月第1版

1996年2月第1次印刷

印数:0001—1000册

ISBN 7-5614-1285-1/K·142 定价:12.00元

自序

经过近9个月公余课后时断时续的辛苦笔耕，这部关于抗日战争时期的中国“工合”运动的小书，终于在“九一八”事变六十四周年的前夜竣稿了。望着案头厚厚的一叠稿笺，困倦中油然而起的是一种解脱的轻松和淡淡的惆怅。今年是伟大的抗日战争和世界反法西斯战争胜利五十周年，作为一名从事中国现代史教学的史学工作者，理应为国人勿忘历史，勿忘半个多世纪前那一段血火交织、可歌可泣的全民族抗战竭尽绵薄之力，惜因杂务耽过和自身的疏懒，竟未能在纪念活动的高潮之前将拙文成书付梓，这一点殊感遗憾。

“工合”运动是抗战危急关头由中外进步人士共同发起，得到国共两党、中国民主势力和世界反法西斯国家朝野人士大力支持，为坚持抗战和促进中国民主运动作出过重要历史贡献，在国际上享有崇高声誉的群众性经济救亡运动。笔者最初接触这个课题，是1982—1983年在上海华东师大历史系读助教进修之际。当时，依进修计划要完成一篇学术论文，我便选择了这个自己并不熟悉然而一接触资料就使人深感激动的“工合”运动。该文撰写过程中，得到了已故刘惠吾先生的悉心指导，傅绍昌先生也曾提出过宝贵意见。那篇题为《论抗日战争时期的“工合”运动》的论文，后来发表于笔者供职的四川师范大学的学报1983年第4期，曾得到史学界的好评，翌年还被四川省历史学会和四川省人民政府评选为哲学社会科学优秀成果。该文发表之际，正值中断活动30多年的中国工业合作协会重新恢复工作。但这纯属巧合，因为当时我

并不了解这方面的信息。以后，又写过一些介绍“工合”运动的普及性文章，但终因研究方向的转移，这个课题却没有再更深入地做下去。

1990年10月，执教于日本大坂教育大学的菊池一隆先生突然来访。他是借来华收集“工合”运动特别是川康地区“工合”史料之机专程来蓉与笔者晤面的。以前我们并不相识。但菊池一隆先生是日本研究中国“工合”运动的专家，著述甚丰，硕果累累。他一直密切注视着中国史学界对“工合”运动的研究评价。在1989年11月出版的日本《东洋史论》第7号上，他曾发表一篇近3万言的长文，对解放前后、海峡两岸中国人研究“工合”运动的动向，均作了全面翔实的综括评介，其中也花了较大篇幅介绍笔者1983年那篇论文，称其为“建国以来研究工合运动具有开拓意义的第一篇论文”。这使我感到惭愧，当然也受到鼓舞。我们在友好求实的气氛中对有关“工合”及抗战经济的重大问题进行了深入地磋商和讨论，还互赠了一些论文和资料。一个日本人，对坚持抗战反对日本军国主义侵略的中国“工合”运动充满崇敬之情，为了向本国人民介绍“工合”的光辉业绩，阐扬其爱国、民主、扶弱救贫和艰苦奋斗的进步精神，殚心竭虑，几度来华进行实地考察和广罗资料，这种热忱的确使人感佩。同时笔者也深深感到，在对抗战时期名扬遐迩的“工合”运动的总结和介绍、宣传方面，我们中国史家的工作是滞后了，我们迄今还没有一部全面介绍和评价“工合”运动的专著。看来这个课题还得靠我们自己更深入地进行研究和探索。

本着这种想法，我开始重新搜罗和积累材料，并寻求有关方面对课题成果出版的资助。1993年，本专题以《小型合作企业与落后地区经济开发》为副题，经本校彭文松教授、朱文显编审等先生鼎力推荐，获得了四川省教委科研项目资助，我才得以全面展开研究和撰写工作。在此过程中，我指导的硕士研究生张勤、张

书廷、邓庆伟替我复印、搜集了一些资料，邓庆伟还翻译了部分日文材料，用功甚勤。没有他们的勉力相助，我还得付出更多的精力。

这里，还要特别感谢本系系主任唐士润先生副系主任杨朝忠先生、中国近现代史教研室主任杨天宏先生、学校科研处副系主任杨朝忠先生、和教务处副处长钟世伦先生，他们作为笔者的同仁和朋友，对本书的写作给予了热情的鼓励、关切与帮助。没有这诚挚的支持，本书是难以面世的。我的母校四川大学出版社承办了本书的出版发行，该社副总编辑陈建民先生、责任编辑李慧宇女士对书稿精心删阅，精心编辑，付出了辛勤的劳动，也谨在此聊表谢忱。

笔者深知，限于自身水平和资料条件，本书的缺点和疏漏之处在所难免，故深望读者和有关专家，特别是当年参予“工合”运动的前辈批评指正，不吝赐教。

侯德础

1995年9月于蓉郊狮子山

目 录

第一章 “工合”运动的缘起·····	(1)
第一节 合作运动在中国的源流与实践·····	(2)
一、合作思想的传播与初试·····	(2)
二、华洋义赈会经营的合作事业·····	(8)
三、国民政府推进合作运动·····	(13)
第二节 “工合”勃兴的历史背景·····	(18)
一、兴旺的世界合作运动·····	(18)
二、日本全面侵华战争造成的灾难与机会·····	(25)
第三节 “工合”的酝酿和“工合”总会的成立·····	(29)
一、从星一聚餐会到“工合”设计委员会·····	(29)
二、路易·艾黎与“工合”计划·····	(34)
三、宋氏姊弟的赞助和中共代表的嘱咐·····	(39)
四、“工合”总会的成立·····	(45)
第二章 最具统战特色的生产救亡运动·····	(50)
第一节 中国共产党与“工合”运动·····	(50)
一、中国共产党合作社思想与政策的演变·····	(50)
二、共产党人对“工合”运动的支持·····	(60)
三、抗日民主根据地“工合”事业的发展·····	(68)
第二节 国民党对“工合”的两面政策·····	(78)
一、国民党面临的两难选择·····	(78)
二、控制与反控制的斗争·····	(84)
三、对国民党两面政策及其后果的评价·····	(90)

第三节 中国民主势力和“工合”运动	(94)
一、宋庆龄与“工合”国际委员会	(94)
二、“工合”运动与爱国知识分子	(100)
三、“工合”中间路线辨析	(105)
第四节 国际援助	(110)
一、各国“工合”促进委员会	(110)
二、最主要的国际朋友	(118)
第三章 绵延中华的“工合”战线	(124)
第一节 “工合”组织鸟瞰	(125)
一、“工合”机构概览	(125)
二、“工合”兴衰的历史分期	(128)
三、各地区“工合”述要	(134)
四、关于战地“工合”	(146)
第二节 “工合”社	(153)
一、“工合”社的组建、门类与数量	(153)
二、中国工业合作社章程及其特点	(167)
第四章 “工合”的经营管理	(175)
第一节 “工合”的经营之道	(175)
一、因地制宜与滚动开发	(181)
二、小型化与山乡化	(187)
三、小投入与高产出	(192)
四、重科技与重人才	(196)
第二节 “工合”股份合作制的内容和特点	(196)
一、“工合”股份合作制的形式与内容	(196)
二、“工合”股份合作制的特点及价值取向	(201)
第三节 “工合”资金的筹措与利用	(207)
一、资金筹措的主要渠道与实绩	(207)
二、资金的利用与资金短缺	(212)

第五章	“工合”与民主教育	(218)
一、	“工合”教育工作概述	(219)
二、	“工合”培黎学校的发展及其办学特色	(230)
三、	“工合”与妇女的教育和动员	(238)
四、	“工合”与山乡医疗卫生工作	(243)
第六章	对“工合”运动几个重要问题的总结	(249)
一、	“工合”在抗日战争中的地位和作用	(249)
二、	“工合”在中国合作运动中的地位和作用	(262)
三、	“工合”的局限性及其衰落的原因	(275)
四、	“工合”经验的现实意义	(284)

第一章 “工合”运动的缘起

1938年，在日本帝国主义全面侵华战争的烽烟中，满目疮痍的中国土地上兴起了一场“工合”即中国工业合作社运动。这是一场由中国人民的诚挚朋友埃德加·斯诺夫妇和路易·艾黎等人发起，大批爱国知识分子和民族实业家踊跃投入的经济救亡运动。它在组织民众、支前生产、赈济难民、争取外援诸方面，都曾发挥过十分积极的作用。它还是国内外抗日统一战线的一条重要纽带，也是当时中国民主运动的重要内容。宋庆龄曾高度评价说：“中国工业合作社代表人类的复兴、经济的进步和民主政治的教育”。^①“工合”的事迹和精神蜚声世界，赢得了包括美国总统罗斯福在内的许多国家朝野人士的关切和支持。太平洋战争爆发后，那一位因徒步考察八路军敌后抗战和写作《中国的双星》一书而饮誉中外的美国军人埃文斯·卡尔逊，甚至还在美国海军陆战队中建立了一支以“工合”命名的突击队，呼“工合”为战斗口号，在瓜达尔卡纳尔岛等战役中创下赫赫战功。战后英语中出现了一个新词：gung-ho，意为“同心协力的、热烈的、雄心勃勃的”。其实这个词，正是“工合”二字的译音。显而易见，“工合”作为抗日战争时期名扬遐迩的群众性经济救亡运动，的确是中国抗战史和经济史上一个很值得深入研讨的重大课题。那么，“工合”运动是怎样发轫的？它与世界和中国兴盛一时的合作运动有何渊源？是

^① 宋庆龄1939年12月10日的广播演讲。见Nym Wales, China Builds For Democracy, Kelly and Walsh Limited, 1941, P. 28.

在什么情形下酝酿肇端的？这便是我们首先须得考察的问题。

第一节 合作运动在中国的源流与实践

一、合作思想的传播与初试

合作运动发生于自由资本主义时代。在早期工人运动中，合作社曾被当成是工人摆脱商业资本剥削的经济斗争形式。随着资本主义生产社会化和生产资料私有制之间的矛盾日益尖锐化，以及无产阶级反抗资本压迫的斗争不断发展，空想社会主义者在猛烈抨击私有制的同时，开始大力提倡合作制，把合作团体视为构成“普遍和谐”、联合劳动、联合消费、特权平等的新社会的“细胞”而加以鼓吹和实验。例如，傅立叶提出了以“法郎吉”^①为基础的协作社与“和谐制度”，欧文创建过合作工厂与合作商店，还在美国印第安纳州进行过合作公社的大规模实验。虽然空想社会主义者的这些尝试并不成功，但毕竟在世界上造就了合作运动的巨大声势与影响。而合作社理想所蕴含着的民主精神和人们对于平等、和谐、合作、互利的美好社会的向往，亦使得合作运动作为一种有广泛群众基础的社会潮流此伏彼起，绵延难绝。

合作思潮何时传入中国？其上限已难确考。前清之季，北京京师大学堂设有“产业组合”一门课程。“组合”之名仿自日本，实际上仍是由英文Co-operation转译而来。这是我国有合作名词之滥觞。合作思潮得以在中国广泛传播，还是五四运动时期。三十年代，国内学界普遍认为，中国的合作运动诞生于民国8年（1919年）五四运动以后，而以1919—1925年为合作思想在华传

^① 希腊语，本意为严格的步兵队伍。傅立叶用以表示“和谐制度”之下的生产和消费合作社。

播时期。当时，在帝国主义列强凶暴的侵袭和第一次世界大战后民族解放运动高涨的刺激下，渴求民主与科学的中国知识分子急于向外寻求救国之道，于是欧美日本各种思潮纷至沓来，合作社思潮作为社会主义思想流派之一，也就被一批热衷于社会变革的中国人当成了富民强国的妙方而广加宣传。

其早期宣传者在个人方面，有薛仙舟、朱进之、马君武、徐沧水、于树德、戴季陶、楼桐生、张廷灏等。他们或编译专著，或撰拟文章，或演讲授课，大力介绍合作运动的历史，呼吁在中国举办各类合作社。其中，于树德的《信用合作社经营论》（1921）、戴季陶的《协作社的效用》和《产业协作社法草案》（1921）、孙锡祺的《合作主义》（1924）、林验的《消费合作运动》（1924）、楼桐生的《协作》（1925）等，都是一时颇有影响的著作。

开初，合作的译名颇不一致，有译“协作”的，有译“合作”的，有译“互助”的，也有效法日本译为“组合”的。直到1919年薛仙舟倡办的上海国民合作储蓄银行成立，才逐渐使“合作”的译法流行开来。

戴季陶曾为合作社作了一个详细而流行的定义：“协作社乃经济上之弱者，对于经济上之强者，为自己保存及发展计，以协作共享为目的，结合其资本及劳力，以为经济活动之团体，寄生于资本主义之社会中，而超然于资本主义之外。其外的活动，虽受制于自由竞争，与其他营利的法人相同；而其内的活动，则避开自由竞争之弊害。在生产上，在分配上，以协作共享为其理论的基础。然惟其为资本主义的社会之寄生物，故组织法及经营，仍不能完全脱出营利法人之范畴，仅其发足点及归宿点与营利法人大相径庭耳”。^①张廷灏在所编合作星期学校讲义中，则认为“合作主义是一种普遍的平等的社会运动，对于个人，能够减少一切

^① 伍玉璋：《中国合作运动小史》17页、18页，中国合作学社1929年版。

生活费用，使贫苦的人也能够发展他的经济能力，并且还能够养成人们勤俭友爱的美德；对于社会，可以普及教育，可以消灭战争，并且合作主义发达到极点的时候，还可以实现世界永久的和平。”^①从这些说法可知，在中国合作思潮的早期宣传者看来，合作社不过是寄生于资本主义社会的一种经济上协作共享的团体，对内尚可避免竞争，“养成人们勤俭友爱的美德”，“超然资本主义之外”，对外除了理想中的普及教育、消灭战争，就空无一物了。看来中国的合作主义者从一开始就缺乏空想社会主义者无情鞭挞资本主义社会的那种锐气，他们希望在资本主义制度下通过合作共享来追求一种普遍平等的社会的愿望是十分鲜明的。

在中国传播合作思潮的社团，当首推上海复旦大学学生创建的平民周刊社。该社1919年11月开始酝酿，翌年初正式成立，5月1日开始发行《平民》周刊，社员最多时达100多人。《平民》创刊之初，也曾追随五四运动后“劳工神圣”的声浪宣传劳动者创造世界，暴露旧中国劳工遭遇的惨苦，号召知识青年放下架子，同劳动人民相结合，帮助他们提高觉悟和文化。然而自第5期起，便转而以宣传合作思想为其主要任务。这一转变又主要是受了当时该校教务长薛仙舟的影响。“是年（1920）夏，薛仙舟先生自美返国，携回合作书籍甚多。薛先生研究合作有年，在校宣传不遗余力，特囑同学担任翻译，以充《平民》稿件，于是《平民》周刊遂自此以宣传合作主义为重大之使命了。”^②在近4年内，《平民》都遵照在薛仙舟影响下制定的方针：“（一）以解放平民经济为目标；（二）以合作主义为方法；（三）实行合作事业”。^③在第5期至第195

① 同上。

② 王世颖：《本社过去的历史》，《平民》152期，1923年5月5日。

③ 《宣言——‘平民’新生命的创造》，《平民周报》第1期，总第195期，1924年3月15日。

期上连篇累牍地介绍合作运动历史，宣传合作社原理，还选载了不少当时各地的合作主义小团体的章程，遂成为在中国宣传合作主义的主要阵地。其间，平民周刊社在1921年12月6日扩充为平民学社，仍以“研究合作主义，提倡平民教育，发展平民经济”为宗旨，并办起了“专购买关于合作上的书籍及杂志，以供本社社员的研究和参考”的图书部和“专替社员购买书籍文具，并可代办其他正当的消费品”的合作购买部，^①进行了并不成功的消费合作社试验。1924年3月15日，《平民》周刊改版为《平民周报》，开始改变专门为合作主义摇旗呐喊的一贯方针。该刊在关于改版的文章中说：“自从欧战告终，各国的合作运动好像雨后春草，逐日滋长蔓延起来非常之快；但一看我们自己的四周围，只觉得静悄悄全无声色！所谓合作运动，仿佛秋冬间的衰草枯枝，生气是全无的！”^②于是，他们决意“整一整旗鼓去加功干一下”。怎么干呢？同期的另一篇文章说：“合作主义经国内学者和《平民》的提倡、宣传，已经如日中天，没有讨论的必要，只须努力实行便了。因此今后的《平民》也打算改变办法，不专注意于合作主义的鼓吹，而注意于调查国内工人农民的生活状况，讨论关于工人农民的各项问题，研究增高工人农民地位，解除他们的痛苦的方法”。^③实际上就是放弃了鼓吹合作主义的主旨。至此，《平民》充任在中国传播合作思想主要喉舌的地位便不复存在了。

五四时期在中国宣传和实验合作主义的小团体还有许多，为明其大概，谨以下表列其要者：

各地合作主义小团体先后还有宁波第一消费合作社、汕头米

① 《平民学社章程》，《平民》83期，1921年12月24日。

② 《宣言——‘平民’新生命的创造》，《平民周报》第1期，总第195期，1924年3月15日。

③ 《今后的〈平民〉》，《平民周报》第1期，总第195期，1924年3月15日。

名称	成立时间	成员	资本与股份	宗旨	备注
北京大学 消费公社	1918. 7	教授胡钧等北大 师生员工	资本总额1万元, 每股5元		分图书、杂货二部,办理图书文具 和日常消费品
上海国民合作 储蓄银行	1919. 10	复旦大学教务长 薛仙舟等师生	资本总额1万元, 分2000股,1921 年增至10万元	补助小本营业,提倡合作 主义,鼓励同胞储蓄,解放 平民经济。	专门贷款给一般小本经营者。“大 家联络一气,和一班资本家宣 战。”
上海合作 同志社	1920. 12	薛仙舟、陈果夫、 邵力子等9人为 委员,共约70余 人		研究合作主义,提倡合作 事业,造就合作人才。	
湖南合作 期成社	1920. 12			研究合作主义,提倡合作 事业。	社址在长沙凤凰台。只有成立 宣言和简章,未见活动。
湖南大同 合作社(原 名大同协社)	1920. 12	郭开第、杨叶、张 勉之等十几人	由社友各交基金 10元以上	本工读互助的精神,谋社 会消费的利益。	曾进行毛巾、袜子、信纸、缝纫、织 布生产和自食蔬菜的栽种。
上海职工 俱乐部	1922. 5			实行合作主义,提倡高尚 娱乐。	发行《合作》周刊,并组织了有股 东70余人的商业合作社
四川中坝 农业协社	1922. 9		股份200股每股5 元	提供农业合作,资助农人 经济。	实为成都农工合作储蓄银行在当 地的分社

名称	成立时间	成员	资本与股份	宗旨	备注
同孚消费合作社(上海)	1922. 10	百余社员, 多为商务书馆职工	暂定1000元, 每股5元		经营大米和日用品, 每月销米200余石。
上海合作联合会	1922. 12	由上海国民合作储蓄银行、平民学社、上海职工俱乐部及其合作商店、同学合作社5团体联合组成。		谋相互的扶助, 为普遍的宣传, 养成合作人才, 调查合作事业。	出版合作期刊, 调查合作事业, 进行商品批发与职业介绍。但最有成绩的是创办星期合作学校, 宣传合作知识原理。
武昌时中合作书报社	1923. 1	胡文、周云会、蒋在钟等10人	总额不限, 每股10元, 每人最多25股	以互助精神, 供给社员消费, 提倡合作主义, 使得物质上及精神上的利益。	前身为1921年成立的旨在“宣扬西洋文化, 改造中国社会”的时中书社
湖北仙桃镇消费合作社	1923. 9	胡介甫、李俊、周云会等23人	总额不限, 每股5元, 每人不过50股	本互助之精神, 口出资本, 经营油盐柴米及日用必需品, 使社员得廉价之消费品。	拟用盈利办理学校、图书馆及其他公益。

资料来源:《平民》第8、11、28、29、39、40、56、61、83、103、134、135、137、139、141、142、152、170、184各期。