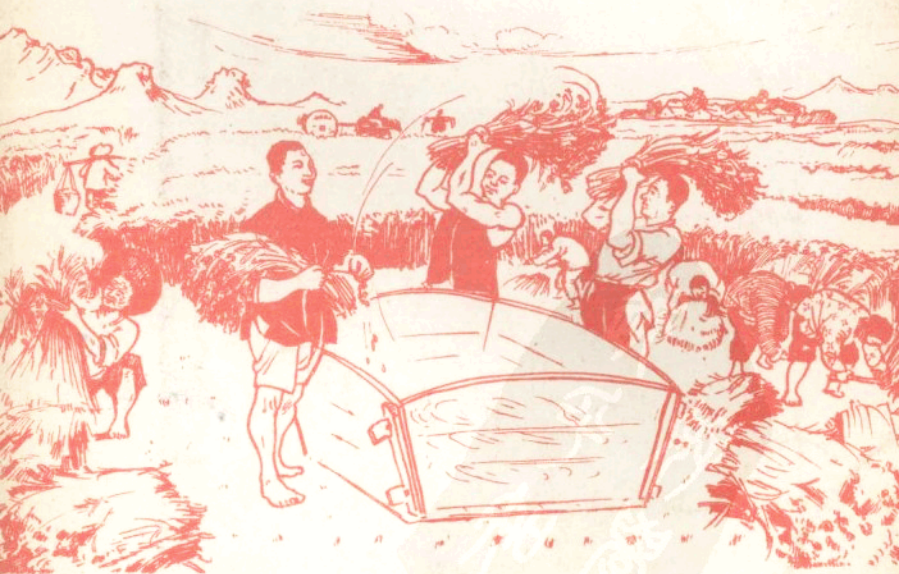


怎樣搞好互助組

(修訂本)

張羅編著



廣西人民出版社

再版的話

目前我省農村工作的方針是「貫徹以互助合作為中心的生產運動。」廣大鄉村幹部與農民羣衆都迫切要求知道「組織起來」搞好互助組的各種知識。

本書就是適應這個要求，以講話形式，通俗而系統地解說了農業生產的發展方向和「組織起來」的政策與作法。具體地說明「組織起來」的好處，如何「組織起來」，怎樣搞好互助組等問題。並根據目前本省農業生產互助組的實際情況，針對各種錯誤認識加以具體的分析與適當的批判，同時也綜合地介紹了一些好的經驗。是幫助鄉村幹部領導農業生產和指導農民羣衆搞好互助組的一本小冊子。

由於作者與編者的知識有限，本書難免會有缺點和錯漏，希望讀者特別是從事農村工作的同志們，多多提供意見，以便今後再次補充與修正。此外，我們希望農友們經常地把討論的情況和互助組的經驗告訴我們，使這本小冊子的內容更充實更豐富。

目錄

第一講	沿着總路綫向社會主義前進……………	(一)
第二講	組織生產互助組的好處……………	(六)
第三講	談談臨時互助組……………	(一二)
第四講	談談常年互助組……………	(一五)
第五講	互助組的評工計分制度(上)……………	(一九)
第六講	互助組的評工計分制度(下)……………	(二五)
第七講	組織互助組必須自願結合……………	(二九)
第八講	組織互助組必須互利……………	(三二)
第九講	組織互助組必須實行民主管理……………	(三六)
第十講	怎樣當互助組長……………	(三九)
第十一講	提高組員覺悟開展愛國增產競賽……………	(四三)
第十二講	鄉村幹部怎樣領導互助合作運動……………	(五〇)
第十三講	發展與提高互助組，為建立農業生產合作社創造條件……………	(五七)

第一講 沿着總路綫向社會主義前進

解放以來，我們廣西農民在共產黨和人民政府領導下，進行了清匪反霸、減租退押和完成了土地改革等運動，生產力解放了，大家翻了身，歡歡喜喜地在自己的土地上深耕細作，連年得到了豐收，生活一年好過一年。

目前廣大農村大部分都是在搞個體的小生產，土地是自己的，一家一戶的用人力分散經營。這種分散經營的辦法雖然比租佃地主的土地耕種的辦法要好，收入多少全部歸自己所有，但個體私有的分散經營有很多缺點：第一、分散的小生產碰到的困難很多，克服困難的力量很小，缺少勞動力，只有把田工做粗一點，肥料放少一點，若是遇到比較嚴重的水、旱、蟲災，沒有力量抵抗；家庭裏有婚、喪、疾病等事件，沒有力量負擔，很容易又窮困下去；第二、個體私有的分散的小生產資金分散、勞動力分散、不容易發揮各人的勞動積極性和改進生產技術，更難使用新式農具，所以個體私有的小生產辦法是不能很好的發展生產的，而且發展到一定程度就要停止下來，阻擋生產力的繼續發展，靠個體私有的小生產的辦法是不能滿足多打糧食、不斷改善農民生活，和大量供

應糧食與工業原料，支援國家工業建設的需要的。

既然個體私有的小生產的辦法不能很快的發展生產，不能抵抗自然災害，那麼如果久久的搞個體私有的小生產，大多數農民就不能不過着貧困的生活；有些農民就一定會因為各種災害和家庭事故的發生而破產；少數農民因為田多、牛多、生產工具好，有了剩餘的糧食，就可以利用別的農民生產、生活上的困難來放高利貸、買青苗、投機倒把、用各種辦法來剝削人；結果多數人窮困，少數人靠剝削發了財，舊時人剝削人、人壓迫人的那種痛苦淒涼又將會要出現，土地改革就算白費了。

在全國社會改革運動得到了偉大的勝利，工農業生產得到迅速的恢復和提高之後，毛主席就明確地提出了黨在過渡時期的總路線和總任務，是要在一個相當長的時期內，逐步實現國家的社會主義工業化，並逐步實現對農業、對手工業和對資本主義工商業的社會主義改造。肯定的指出我們國家要走社會主義道路，這條道路是完全符合全國人民（包括我們農民）的利益的。沒有總路線，沒有社會主義的道路，我們就不會永遠的脫離貧困，就不會有將來國家的繁榮和自己的幸福。因此黨在過渡時期的總路線、總任務得到了全國人民的熱烈擁護和支持，我們農民也不例外。黨在過渡時期的總路線像燈塔

一樣地照耀着我們向社會主義勝利前進。

走社會主義道路，首先要實現國家的社會主義工業化。在發展工業中首先又是集中主要力量發展重工業，生產大量的鋼鐵、製造各種工作母機、機器、燃料等等；相應地發展交通運輸業、農業、商業和文化教育事業；鞏固國防，保衛和平；發展生產，以滿足人民生產上、生活上和文化上的需要。為了保證逐步實現國家的社會主義工業化，黨在過渡時期的總路線和總任務規定要逐步對農業實行社會主義改造發展農民生產，多打糧食和增產原料作物，支援國家工業建設，滿足人民食用和農民自己的需要。這就是說要逐步把小生產的落後方法改變為大生產先進的方法；把小生產的分散組織改變為大生產的集體組織；把小生產個人主義的思想改造為大生產集體主義的思想。為了達到這些目的，靠個體私有制是搞不了大生產的，必須經過互助合作運動，逐步地把農民組織起來，提高農民的社會主義覺悟，逐步地改變勞動農民的個人所有制，過渡到社會主義的集體所有制。只有這樣才能保障與發揚土地改革的偉大勝利，徹底解放生產力，生產更多更好的糧食和工業原料，支援與搞好國家的社會主義工業建設，生產更多的機器，使國家掌握有很多的農業機器（如拖拉機、收割機等），並能生產更多的化學肥料，幫助與

發展農業，改善人民生活，永遠脫離貧困，向着國家的社會主義工業化，農業集體化、機械化、現代化，更富裕更幸福美好的社會主義前進。這就是黨在過渡時期總路線指給我們的光明大道，也是我國人民在過渡時期所要完成的光榮任務。

要完成對農業的社會主義改造，首先要認真學習黨在過渡時期的總路線和總任務，提高我們的社會主義覺悟，切實做好以下四件工作：第一、發展農業生產合作；第二、發展農村供銷合作；第三、發展農村信用合作；第四、實行糧食的計劃收購和計劃供應。

四項工作中最重要的是發展農村的生產合作。我們必須遵照中共中央發佈的關於農業生產互助合作的決議和關於發展農業生產合作社的決議的指示，積極穩步地組織起來——經過簡單的共同勞動的臨時互助組和在共同勞動基礎上實行某些分工分業而有某些少量公共財產的常年互助組，到實行土地入股、統一經營而有較多公共財產的農業生產合作社，到實行完全的社會主義的集體農民公有制的更高級的農業生產合作社（也就是集體農莊）。這種由具有社會主義萌芽、到具有更多社會主義因素、到完全的社會主義的合作化的發展道路，就是我們黨所指出的對農業實現社會主義改造的道路。根據黨中

央的指示結合省內的具體情況，發展農村的生產合作的最好辦法，應當是在互助組基礎好、骨幹強、羣衆覺悟高的先進地區，有領導有計劃的重點組織與搞好農業生產合作社，注意帶動互助組的大發展；而在廣大農村就是大力發展和搞好互助組，積極創造建立農業生產合作社的條件，多打糧食、增產工業原料，也就是說我們要改造農業，發展生產，在工人階級的領導下，盡我們農民的力量來支援國家的社會主義工業建設。要我們拿出力量來從大量地組織起來做起，通過組織和提高臨時和常年互助組，克服困難，發展生產，走共同富裕的道路；向組員們進行社會主義、愛國主義與集體主義的教育，提高組員們的社會主義覺悟，引導廣大農民沿着黨在過渡時期的總路綫向社會主義前進。所以組織起來，發展和提高互助組的工作，就是總路綫中不可缺少的一部分，廣大農民都應積極熱心於社會主義建設，切實開展互助合作，沿着總路綫向社會主義前進！

複習討論題：

- 一、我們農民在執行黨在過渡時期的總路綫和總任務中的具體任務是什麼？
- 二、組織起來和黨在過渡時期的總路綫和總任務有什麼關係呢？

第二講 組織生產互助組的好處

許多農友還沒有懂得「組織起來」有什麼好處的時候，常常這樣想：「互助也是生產，不互助又不是生產！」「幾多年來沒有互助又不是一樣吃飯！」「這樣多人，那裏合得來？還不如各幹各的好！」這種想法對不對呢？不對的。只要我們仔細想一想，就會知道組織起來比個體生產好得多。現在我們選重要的幾點談談：

第一、組織互助組可以克服生產上的困難，戰勝生產上的障礙。土地改革後農民翻了身，可是，還有許多農民特別是貧僱農缺少耕牛、農具、種籽、口糧或勞動力，在發展生產上遇到很多困難：缺少勞動力的「下得垌，顧不得家」，插秧時眼巴巴看着自己的秧老；打穀時遇到雨天嘔氣穀會發芽；天旱了，沒人戽水，水淹了沒法排出去。缺少耕牛、農具的看別人「犁早耙細」，等人家做完，才輪到自己；碰到天旱，錯過播種期，甚至不得已把田丟荒。缺少種籽、口糧的，常常耽誤田工去打柴、割草去賣，或者東求西借。許多年輕力壯的婦女，因有孩子牽累，常常耽誤田工，整天勞累，做不出活路。這樣那裏還談得上發展生產呢？如果組織了互助組，就可以在組內用「大家都有

利，各人不吃虧」的辦法來組織組員們實行互助，今天我幫你，明天你幫我，我幫你做這個，你幫我做那個，根據互助兩利的條件「互通有無」，使「有」的不會因多餘而浪費，「無」的又不會因缺少而影響生產，這樣就可以克服個體生產時不能克服的困難，做到互助互利發展生產。像隆安縣農福發互助組組員，家家農具不齊全，往時收割要半月，互助之後只五天就收完了。永福縣周祖興互助組在一九五二年春耕前及早種了早熟作物渡過春荒，一面又抽人搞副業，除解決了缺糧困難，還多餘了三百斤穀。賓陽縣下馬鞍山，自從互助組成立了農忙托兒所，母親們感到一身輕鬆了，再也不受孩子累贅，愉快地勞動生產。正如百壽縣羣衆所唱的：

互助好處說不清，人力物力配得勻；

田多不怕牛工少，人少不怕田難耕。

第二、組織互助組可以節省人力物力。由於互助組採用了獎勵勤勞動的評工計分，競賽評比等辦法，提高了組員的勞動積極性，使工作做得既快又好。農村中流行着這樣的山歌：

組織起來搞生產，有說有笑有精神；

互助團結力量大，三天活路兩天成。

靈川縣何香富互助組一九五二年的春耕準備工作，比過去個體生產時節省了一半人工，還加做了一犁一耙；鹿寨波井鄉四十一個互助組，一九五二年夏收，在五天的時間內做完了收割工作，而個體生產却花了十天工夫。互助組還推行節約，廢除大吃大喝的「洗秧田」「洗禾桶」等舊習慣，節省了大批錢和穀。像興安縣治源一村有一百二十戶農友參加了臨時互助組，他們在一九五二年春耕時共節省了四千斤穀，把節省下來的人力物力投入了生產；很多互助組，由二犁二耙增加到三犁三耙，甚至四犁四耙；很多互助組，大量積肥、加工；帶頭興修水利，防止了水災、旱災……變一穗為兩穗、變旱田為水田，都大大的提高了農作物的產量，增加了收成。蔣在球互助組還把一季稻田，改種二季稻。

第三、組織互助組可以逐步改進耕作方法，提高產量。俗話說：「三個臭皮匠，合成一個諸葛亮。」「人多辦法好」，大家在一起商量就能想出好辦法，而且人多力量大，說幹就幹，什麼事情都好完成，而一家個體生產，就是有個新辦法也不敢用，有時想用又用不上，比如改良土質，就缺少人挑塘泥，想用打穀機、噴霧器，一家一戶又買不

起，自己田不多，勉強買了也用不了幾回，太浪費；組織了互助組，田地多，人手多，本錢也大，個人辦不起的事情就可以辦到了；互助組對各種耕作技術經過研究實驗，大家就可以逐步推廣採用新的耕作方法，發展生產。我省著名農業勞動模範蔣在球、莫壽全、楊祖露等互助組都因為採用了先進的小株密植，分期施肥等方法，取得了豐產成績，不但超過一般個體農民，就連生產條件好的中農也比不上他們。賓陽縣楊祖露互助組一九五二年比一九五一年增產七成九，同村的個體生產的中農楊耀隆說：「初時我以為我的禾苗最好，後來比起來，互助組的禾更好過我的，現在我才知道，單幹不如互助，只有組織起來，才能發展生產。」

第四、組織互助組可以合理使用勞動力，提高勞動效率。互助組人手多，能夠進行適當的分工，組員們可以根據自己的特長多做自己會做的，而不需要勉強去做自己所不會做的工作，會搞副業的還可以分工去搞副業勞動。像灌陽縣王鍾準互助組一九五二年春耕時，力大的挑糞，力小的抖糞，最會犁耙的，就多讓他犁耙，大家幹得很起勁，活路做的又快又好，不僅能互相鼓勵，還可以把老年人、童工等半勞動力吸引到互助組，適當的用到各種勞動中去，增加組內的勞動力。

第五、組織互助組可以提高組員的政治覺悟和文化水平。互助組實行以私有財產為基礎的集體勞動，可以培養組員集體勞動的良好習慣。另一方面互助組經常進行政治和文化學習，開展批評與自我批評，不斷的提高組員的政治覺悟與文化水平。如永福縣章良民互助組組員章昌德和章述崇等在互助組中學會讀報，許多女組員從前不識字，現在能寫信了；平樂縣陶彩姣互助組實行「愛國日」制度，大大提高了組員覺悟，在各種運動裏，他們互助組在全鄉農民中發揮了積極帶頭作用，組內六個青年參加了青年團，陶彩姣也光榮地加入了中國共產黨，大多數的互助組的組員們同他們一樣，在互助合作運動中普遍的提高了政治覺悟和文化水平。

從上面幾點，就充分說明組織起來搞好互助組既可以發展農業生產，多打糧食，一方面改善人民生活，支援國家的社會主義工業化建設；另一方面又可以從組織互助組入手改造農業，給建立農業生產合作社打好基礎，為農業集體化、機械化、現代化準備條件。正是因為組織起來對國家、對自己都有很大好處，所以許多加入了互助組，親身體會到這些好處的農友們，一致稱讚說：「毛主席的主張真好」、「組織起來比單幹強」；個別農友因過去不懂互助合作政策而退組的，也要求重新加入；過去垮了台的互助組，又提

出重新組織，就連生產條件較好的中農，也看見互助比個體生產強，主動要求加入。我省到一九五三年底組織起來的人口，佔全省農業人口一千八百萬的百分之二十四。最近廣大農村中普遍學習了黨在過渡時期的總路線和總任務，農友們對組織起來的熱情更高，組織起來的人口已達到全省農業人口的百分之四十以上，發展下去，還會更加的多起來。

複習討論題：

- 一、組織互助組有那些好處？
- 二、本鄉羣衆是不是都認識了組織起來的好處？怎樣幫助他們認識呢？

第三講 談談臨時互助組

目前我省的農業生產互助組大體上有兩種，即是：簡單的臨時互助組和定型的常年互助組。

臨時互助組是農民在農忙季節，為了克服缺少勞動力、耕畜、農具等生產上的困難，臨時組成比較簡單的互助組，臨時的互助組和過去許多鄉村中所採用的「背工」、「換工」、「作背」或「幫工」相像。是幾家「合得來」的約在一起，農忙時換工互助，過了農忙又暫時散夥，等下次農忙又組織起來生產，在主要工作上互助；所不同的是臨時互助組，一般都有一個由組員民主推選的組長，領導全組的工作，並且實行節約，反對浪費；有些好一點的還實行比較簡單的記工辦法，不像解放前「背工」那樣馬虎隨便，吃喝浪費。臨時互助組，組合時間比較短，組織形式也很簡單，組織起來很方便，這是在舊時的互助習慣基礎上加以提高，所以它很合農民的心水。參加了臨時互助組的農友們，都感覺到有很多好處，所以農友們都喜歡這種組織，樂意加入這種組織。我省廣大農村在一九五二年農忙時，組織了十九萬多個臨時互助組，這些互助組的生產

任務都完成的很好，對於一九五二年的豐收起了很大的作用。如岑溪縣馬路鄉李世球等個體農民一九五二年沒有增產，同村的高少朋臨時互助組由於在互助組中克服了生產上的困難，却增產三成三。參加了臨時互助組的農友們，都開始嚐到了「組織起來」的好處；沒有加入互助組的農友們，也親眼看到「組織起來」比單幹強，大家都已懂得或開始認識到「組織起來」的優越性。

可是，還有一些農友與鄉村幹部，不懂得臨時互助組的作用，只看到臨時互助組「簡單」、「低級」，不如常年互助組進步，就覺得搞臨時互助組「不光榮」、「不過癮」，偷偷組織，不敢報出來，怕人家笑；或者索性把自己的臨時互助組，硬安上常年互助組的空帽子，或者幾級樓梯一步走，亂提高一頓，結果搞得組員嫌麻煩，埋怨說評工計分把「兄弟變成仇人」，不願入組。提高到常年互助組本來是好的，但亂提一頓，搞垮就不好了，我們要曉得簡單的背工互助比單幹好，（我省一般臨時互助組比當地個體農民增產百分之六以上），也比搞不成互助組而垮台要好。農友們在短期互助中有了經驗，有了認識，經過教育又有了堅強的骨幹，合適的領導，自覺要求變成常年互助組，才能轉成好的常年互助組，我們要認真抓緊在農忙前宣傳總路綫；宣傳組織起來的

好處和辦法；拿它來和個體生產對比，找本地的真人真事來做證明，使大家真正認識到組織起來的好處，再擺出生產困難，引導大家從組織臨時互助組來解決困難；總結舊時換工互助中的好辦法，由骨幹分別串連，搞好幾個組，帶動全屯、全鄉，使多數個體農民自願的組織成臨時的互助組，並求得逐步鞏固與提高。

複習討論題：

- 一、本鄉臨時互助組已經做出那些成績？還有那些缺點？應如何改進？
- 二、本鄉羣衆有沒有硬搞常年互助組，看不起臨時互助組的現象？這種思想對不對？如果不對，應如何糾正？