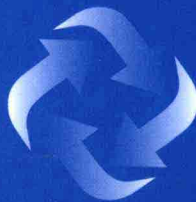


水管单位精细化管理系列丛书之五

SHUIGUAN DANWEI JINGXIHUAGUANLI XILIECONGSHU ZHIWU

BENGZHANJINGLIANGGUANLI

泵站精良 管理



 朱永庚 王立林 董树本 路明利 等 / 编著



天津大学出版社
TIANJIN UNIVERSITY PRESS

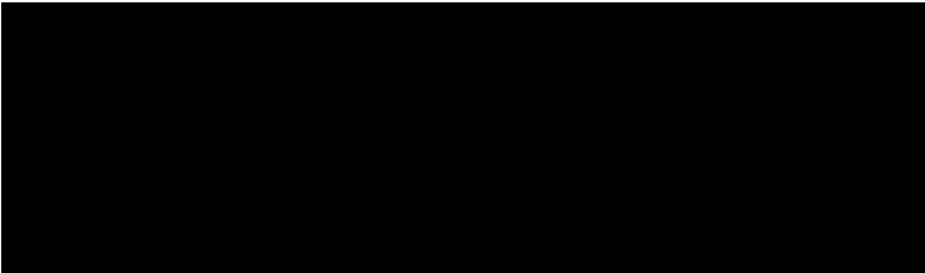
水管单位精细化管理系列丛书之五

泵站精良管理

朱永庚 王立林 董树本 路明利 等编著

 天津大学出版社
TIANJIN UNIVERSITY PRESS

《泵
位精细化
站在巡视
的流程化
本卡



本书编写委员会

主 编	朱永庚	王立林	董树本				
副 主 编	于文恒	杨德龙	邢占岭	路明利	闫洪兴	卢少同	
编委会成员	王树春	闫凤建	李秀凯	张庆瑞	张立晖	李海峰	
	李国强	岳向宽	王永早	周金达	李志华	刘春艳	
	王洪媛	邵 凯	王国庆	郝福连	李学刚	杜洪亮	
	闫凤长	王永广	运兆铁	赵文刚	王德辉	邢洪泉	
	王 刚	闫景阳					

参与编写人员

王江红	郑艳丽	倪连庆	杜玉娜	杨 雪	刘俊瑜
杜长春	殷国涛	罗 钰	胡艳伟	孙 喆	王建刚
庞向阳	刘 建	刘文海	张立宽	王洪帅	杨红马
陈瑞星	常云龙	李宝进	张少友	李建国	张东生
刘金山					

前 言

为解决天津城市水资源危机,国家兴建了跨流域引供水工程——“引滦入津”工程,并于1983年9月建成通水。该工程主干线全长234 km,筑有隧洞、泵站、水库、水厂、暗渠、明渠、管道、倒虹、桥闸、电站等工程115项,分别由6个行政处分段管理。天津市引滦工程处(以下简称我处)管辖8座泵站、17座水闸、18.129 km暗渠和1座中型调蓄水库,常年担负着向天津市区和天津滨海新区等地区的输水重任。按照天津市的治水思路和引滦“三大发展规划”的建设要求,从2006年开始在引滦线全面推行了精细化管理。经过两年多的实践探索,已经形成了一套比较适合于水管单位管理发展的现代化管理模式。此次推出的“水管单位精细化管理系列丛书”是以我处的管理模式编写的。

泵站机电设备种类繁多、管理复杂,在泵站推行精良管理是我处细化泵站运行管理,确保安全输水的工作重点。本书从泵站运行管理、设备管理、考核管理、流程管理和科技应用等7个章节系统阐述了泵站在精良管理方面的做法和经验。

《泵站精良管理》一书凝聚了我处25年来几代泵站运行管理人员管理经验的精华,对于泵站今后的发展具有一定的指导意义,同时对于从事其他泵站管理的相关人员也有很强的借鉴作用。

本书在编写过程中由于时间仓促,有些管理方法和实施标准可能存在偏差,希望广大同行和各位读者提出宝贵意见,以利于我们在今后的工作中进一步修改和完善。

编 者
2009年4月

目 录

第一章 绪论	(1)
第一节 国内外先进企业管理经验	(1)
第二节 泵站管理基本经验	(1)
第二章 泵站概况	(3)
第一节 泵站简介	(3)
一、暗渠泵站	(3)
二、明渠泵站	(3)
三、入杨泵站	(3)
四、入港小宋庄泵站	(4)
五、入聚酯石化泵站	(4)
六、入开发区泵站	(4)
七、入汉沽区泵站	(4)
八、入塘沽区泵站	(4)
第二节 运行管理模式及人员结构	(5)
一、管理机构	(5)
二、运行方式	(5)
三、人员构成	(5)
第三节 泵站职责及岗位设置	(5)
一、泵站职责	(5)
二、岗位设置	(6)
第三章 泵站运行管理	(10)
第一节 泵站巡视检查	(10)
一、巡视检查的一般规定	(10)
二、检查项目及内容	(11)
第二节 泵站应急管理	(13)
一、事故处理一般规定	(13)
二、事故处理应急领导小组及职责	(14)
三、应急现象及措施	(14)
第三节 泵站设备档案管理	(18)
一、暗渠泵站设备档案	(18)
二、滨海泵站设备档案	(21)
三、设备检修档案	(30)
第四节 倒闸操作管理	(31)
一、倒闸操作的概念	(31)

- 二、倒闸操作基本要求 (31)
- 三、泵站倒闸操作 (36)
- 四、变电站倒闸操作 (43)
- 第五节 泵站清扫检查管理 (47)
 - 一、泵站清扫检查规定 (47)
 - 二、泵站清扫检查的意义及安全措施 (47)
 - 三、泵站清扫检查内容 (48)
- 第四章 泵站设备管理 (49)
 - 第一节 设备管理标准 (49)
 - 一、主机系统 (49)
 - 二、辅机系统 (50)
 - 三、电气屏柜 (51)
 - 四、安全工具 (53)
 - 五、监控系统 (53)
 - 六、变压器 (53)
 - 七、水工建筑 (53)
 - 八、水塔、清水池 (53)
 - 九、电缆 (54)
 - 十、厂房 (54)
 - 第二节 设备检查管理 (54)
 - 一、设备检查的规定 (54)
 - 二、经常检查项目 (54)
 - 三、定期检查项目 (55)
 - 四、特殊检查 (55)
 - 五、机电设备检查分析总结 (55)
 - 六、检查维修 (55)
 - 第三节 设备维修管理 (59)
- 第五章 考核管理 (61)
 - 第一节 泵站考核管理 (61)
 - 一、考核内容 (61)
 - 二、考核形式 (61)
 - 三、考核运用 (62)
 - 第二节 岗位考核管理 (68)
 - 一、考核组织 (68)
 - 二、考核小组职责 (69)
 - 三、岗位考核内容 (69)
 - 四、考核权重 (69)
 - 五、考核周期 (69)
 - 六、考核形式 (69)

七、计分方法	(69)
八、结果运用	(70)
九、申请复核	(70)
第三节 岗位培训	(71)
一、培训方式	(71)
二、培训组织	(72)
三、技术比武	(72)
第六章 日常管理	(73)
第一节 流程管理	(73)
一、卫生工作流程	(73)
二、泵站变电站倒闸操作流程	(73)
三、机电设备检修流程	(73)
四、设备巡视检查流程	(73)
第二节 表单管理	(79)
一、表单管理的含义	(79)
二、表单的填写	(79)
第三节 安全管理	(91)
一、泵站安全生产的一般规定	(91)
二、电工安全操作规程	(91)
三、手持电动工具安全操作规程	(92)
四、台钻操作规程	(92)
五、无齿锯操作规程	(93)
六、砂轮机操作规程	(93)
七、电焊机操作规程	(93)
八、绝缘安全用具的安全使用	(94)
九、其他辅助安全用具	(94)
十、维修安全措施	(94)
十一、电气灭火知识	(94)
第四节 后勤管理	(95)
一、公共环境管理	(95)
二、办公环境及内务管理	(96)
三、库房管理	(96)
四、资料管理	(96)
五、信息管理	(96)
附录 泵站培训题库	(97)
一、泵站运行培训题库	(97)
二、泵站检修培训题库	(104)

第一章 绪论

“引滦入津”工程于1983年9月11日建成通水,全线长234 km,经过三级泵站提升三级泵站分别为潮白河泵站、尔王庄泵站和宜兴埠泵站。引滦是天津人民的生命线,常年运行,因此,加强泵站安全运行管理,提高运行效率具有重要意义,是确保城市安全供水的关键。2007年开始,我处借鉴国内外先进企业管理经验,在泵站引入精细化管理理念,在泵站运行、检修和巡视检查等管理工作中实行精细化管理。

第一节 国内外先进企业管理经验

管理创新是企业发展的永恒主题,是企业制度创新、机制创新、技术创新等一系列创新的根本和保证,是企业核心竞争力的源泉。

海尔集团是世界第四大白色家电制造商、中国最具价值品牌。海尔成功的关键在于形成了自己的管理模式——OEC管理。OEC管理法是英文Overall Every Control and Clear的缩写,即每天对每人每件事进行全方位的控制和清理:O—Overall(全方位),E—Everyone(每人),Everyday(每天),Everything(每件事),C—Control(控制),Clear(清理)。

海尔的“星级服务”理念和企业哲学正逐渐渗透到我们的生活中,这既是一种“路遥知马力,日久见人心”的耐性,也是一种“以不变应万变”的胆略,正是这种胆略和“真诚到永远”的服务宗旨造就了海尔今日的业绩。

沃尔玛公司经过四十多年的发展,已经成为美国最大的私人雇主和世界上最大的连锁零售企业。沃尔玛能够风行世界,其首推无疑是“天天平价”的承诺,这承诺绝非一句口号或一番空谈,而是通过低进价、低成本、低加价的“三低”经营方式,硬是始终如一地做到了。

为了吸引顾客,沃尔玛在管理中有一个非常有名的“三米微笑”原则:它要求员工做到“当顾客走到距离你三米范围内时,你要温和地看着顾客的眼睛向他打招呼,并询问是否需要帮助”。同时,对顾客的微笑还有量化的标准,即对顾客微笑时要露出“八颗牙齿”,为此他们聘用那些愿意看着顾客眼睛微笑的员工。通过这一招,沃尔玛给顾客创造了一个非常舒适的购物环境。

海尔集团、沃尔玛公司之所以成功其关键在于先进的管理模式,一个企业只有拥有先进的管理模式、把握正确的发展方向以及制定完善的管理制度,才能实现可持续发展。

第二节 泵站管理基本经验

在引滦工程建设过程中形成了“为民造福的伟大思想,顽强拼搏的革命斗志,严肃认真的科学态度,勇于创新的进取精神,团结协作的高尚风格,雷厉风行的工作作风”之引滦精神。

在“发展大都市水利,建设现代化引滦”的今天,引滦精神已成为引滦文化的核心,具有旺盛的生命力。

我处的泵站运行管理者与时俱进、开拓创新,继承和发扬引滦精神,在“科学发展、再创辉煌、以人为本、共建和谐、精益求精、保障输水”的管理理念指引下,不断总结和完善泵站运行管理经验,形成了较为完整的泵站管理模式——泵站精良管理。

泵站精良管理的理念是为泵站运行提供一个优良、高效的工作环境,同时规范各项规章制度,使工作水平和质量提升到一个新的层次,形成了设备管理精细化、设备考核标准化、日常管理流程化和人员培训制度化的管理模式。即在设备管理上全面落实设备挂牌管理:将泵站的设备明确管理责任人,将责任人的照片挂在设备上,责任人负责设备的管理,发现问题及时上报,真正做到了设备异常发现及时,防止了设备带病运行。在设备巡视检查上实施精细化:明确巡视路线,重点突出巡视内容,每小时对泵站所有的设备进行巡视检查1次,及时掌握机电设备的运行状况。在设备清扫检查上制度化:明确清扫检查内容、清扫检查重点、清扫检查责任人,每季度对所有设备进行清扫检查1次,在清扫检查过程中及时发现设备隐患。在设备技术指标管理上实施档案制:根据泵站运行规程要求,定期对泵站设备进行技术指标计算,并形成档案,为设备更新改造提供依据。在创新管理上形成创新机制:泵站始终将技术创新作为设备管理的一项重点工作来抓,每年都有3~5项技术创新成果应用到泵站输水管理中。

在设备考核方面形成了处、所、站的三级考核体系,制定了设备运行管理标准,形成了完整的设备达标管理体系。建立了设备考核组织,处每季度、所每月、站每半月对设备管理进行达标考核1次,处对所、所对站下达整改通知,并对整改情况进行检查。

在泵站日常管理中实行卫生保洁、倒闸操作及设备检修等流程化管理,注重细节、提高效率。

在人员培训上形成了一套完整的泵站技术比武方案,激励了职工学习业务知识的热情,保证了泵站管理人才能力和素质的提高和发展。

第二章 泵站概况

本章重点介绍了我处 8 座泵站、4 座变电站的基础设施情况,泵站运行管理人员的构成方式,3 个泵站管理单位的职能、岗位设置及职责等内容。

第一节 泵站简介

我处共有 8 座泵站、4 座变电站,分别由泵站管理所(以下简称泵站所)、滨海新区供水泵站管理一所(以下简称滨海一所)和滨海新区供水泵站管理二所(以下简称滨海二所)管理。

泵站所管辖暗渠泵站、明渠泵站及 35 kV 变电站 1 座;滨海一所管辖入杨泵站、入港泵站、入聚酯泵站和 35 kV 变电站 1 座、10 kV 变电站 1 座;滨海二所管辖入开发区泵站、入汉泵站、入塘泵站和 35 kV 变电站 1 座。

一、暗渠泵站

暗渠泵站始建于 1982 年 1 月,1983 年 9 月建成并投入运行。主要功能是向尔王庄水库补水和通过暗渠向天津市区供水。

泵站机房长 70 m,宽 15 m,由主控室、电机层、夹层和水泵层组成,设计流量为 $35 \text{ m}^3/\text{s}$ 。泵站安装有 10 台机组,其中 3 台用于水库补水,设计流量为 $15.50 \text{ m}^3/\text{s}$,7 台向暗渠供水,设计流量为 $20 \text{ m}^3/\text{s}$ 。由于常年开机运行,设备老化较快,1997 年经天津市政府批准,对该泵站进行了更新改造。改造后的暗渠泵站选用了无锡水泵厂生产的 1400ZLQ6-7 型水泵,单机流量可调为 $4.5 \sim 6.50 \text{ m}^3/\text{s}$,扬程 7.50 m,配备电机为 TL630-16/1730 型,功率 630 kW。

为保证泵站及场区用电要求,在暗渠泵站北侧建有变电站 1 座,采用双电源供电,装有 5 000 kVA 主变 2 台、315 kVA 厂变 2 台、50 kVA 站变 1 台。

二、明渠泵站

明渠泵站始建于 1982 年 1 月,1983 年 9 月建成并投入运行。主要功能是当明渠过流大于 $20 \text{ m}^3/\text{s}$ 时开机运行,抬高明渠下游水位,保证下一级泵站供水需求。

泵站主机房长 60 m,宽 15 m,由主控室、电机层、夹层和水泵层组成,设计流量为 $30 \text{ m}^3/\text{s}$,装有 5 台机组。水泵型号为 18CJB-34 型,单机流量 $9.92 \text{ m}^3/\text{s}$,叶轮直径 1.80 m,扬程 3.40 m,配备 TL630-24/2150 型同步电机,运行方式为 3 台运行,1 台检修,1 台备用。

为减少明渠泵站运行天数,1986 年在明渠泵站右侧修建了自流道,过流小于 $20 \text{ m}^3/\text{s}$ 时,利用河道自然落差实现自然输水,收到了明显的经济效益。

三、入杨泵站

入杨泵站始建于 1997 年 3 月,1998 年 2 月建成并投入运行,建筑面积 $2\,599 \text{ m}^2$ 。

泵站初期设计日供水量为 8 万 m^3 , 装有 4 台机组, 水泵型号为 500S-35A 型, 单机流量 0.48 m^3/s , 扬程 27 m, 配备 Y400-6 型 220 kW 异步电动机。运行方式为 2 台运行, 1 台备用, 1 台检修。担负着为武清区逸仙园开发区和杨村镇人民生活供水的任务。

为保证泵站用电要求, 建有 10.6 kV 变电站 1 座, 装有容量为 500 kVA 的变压器 2 台。

四、入港小宋庄泵站

入港小宋庄泵站(以下简称入港泵站)建于 1989 年, 1991 年 10 月 3 日建成并投入运行, 占地面积 8 999.91 m^2 。

泵站设计日供水量 8 万 m^3 , 共装机组 5 台, 其中一台为变频机组。水泵型号为 14SA-10B 双吸式离心泵, 配套电机为 JS137-4 型异步式电动机, 运行方式为 3 台运行, 1 台备用, 1 台检修, 供水方式为管道输水。泵站供水范围为大港区、大港油田、无缝钢管工程公司、军粮城发电厂、聚乙烯厂等大型企业和人民生活用水。

为保证泵站用电要求, 建有 35.6 kV 变电站 1 座, 变电站采用双电源供电, 装有容量为 2 000 kVA 的变压器 2 台。

五、入聚酯石化泵站

入聚酯石化泵站(以下简称入石化泵站)建于 1999 年 3 月, 2000 年 10 月竣工, 2001 年元旦正式投入运行。

泵站初期设计年输水量为 3 455 万 m^3 , 泵站日供水量为 1.10 m^3/s , 装有 4 台机组, 运行方式为 2 台运行, 1 台检修, 1 台备用。水泵为 350S-75 型双吸式离心泵, 配套电机为 Y400-4 型异步电动机, 泵站供电方式为 6 kV 双电源供电, 由入港变电站供给。泵站担负着为天津市石化公司供水的任务, 后远期工程待日供水稳定后, 根据用户的实际用水量再行配置。

六、入开发区泵站

入开发区泵站(以下简称入开泵站)建于 1995 年 2 月, 1997 年 6 月 28 日建成并投入运行。

泵站初期设计日供水量为 15 万 m^3 , 装机 8 台, 其中 500S-13 型双吸式离心泵 1 台, 配套电机为 Y355-6 型 110 kW 异步电动机; 500S-35 型双吸式离心泵 3 台, 配套电机为 Y400-6 型 280 kW 电动机, 运行方式为 2 台运行, 1 台备用; LOSW400-540A 型双吸式离心泵 4 台, 配套电机为 Y400-4 型 450 kW 电动机, 运行方式为 3 台运行, 1 台备用。供水方式为地下管道输水。泵站供水范围为天津市汉沽经济技术开发区工业及人民生活用水。

七、入汉沽区泵站

入汉沽区泵站(以下简称入汉泵站)建于 1995 年 2 月, 1997 年 6 月 28 日建成并投入运行。

泵站初期设计日供水量为 5 万 m^3 , 装机 4 台, 其中 500S-22 型双吸式离心泵 2 台, 配套电机为 Y355-6 型 185 kW 异步电动机, 运行方式为 1 台运行, 1 台备用; 350S-16 型双吸式离心泵 2 台, 配套电机为 Y355-4 型 75 kW 电动机, 运行方式为 1 台运行, 1 台备用。供水方式为地下管道输水。

为保证泵站用电要求,泵站附设 35.6 kV 双电源室内主变电站 1 座(与入开泵站、入塘泵站共用),容量为 5 000 kVA 的主变压器 2 台。

八、入塘沽区泵站

入塘沽区泵站(以下简称入塘泵站)始建于 1984 年,当年建成并投入运行。

泵站初期设计日供水量为 26 万 m^3 ,安装 6 台机组,水泵型号为 24SAP-10J,单机流量 0.75 m^3/s ,扬程 39 m,配备 JS158/8 异步电动机。运行方式为 4 台运行,2 台备用。担负着塘沽区工业和生活用水的供水任务。

第二节 运行管理模式及人员结构

一、管理机构

- (1)泵站管理所分设泵站运行管理、机电维修管理共 2 个站级管理单位。
- (2)滨海一所分设 3 个泵站运行管理和 1 个机电维修共 4 个站级管理单位。
- (3)滨海二所分设 3 个泵站运行管理和 1 个机电维修共 4 个站级管理单位。

二、运行方式

1. 泵站运行方式

泵站所、滨海一所、滨海二所根据职工结构采取不同的运行方式,泵站所和滨海二所实行五班两运转的运行方式;滨海一所实行五班三运转的运行方式。每站由 1 名站长、5 名值班长和值班员负责完成泵站全天的各项日常工作。

2. 维修运行方式

泵站所、滨海一所和滨海二所的维修运行方式相同,按正常工作日方式运行,放假和休班期间安排维修人员值班。由 1 名维修站长和 4~6 名维修人员负责泵站的维修养护工作。

三、人员构成

1. 泵站所

泵站所现有编制人员 55 人,其中运行人员 34 人,工程技术人员 4 人,管理人员 8 人,维修人员 9 人。运行管理人员文化程度普遍达到中专(高中)以上。

2. 滨海一所

滨海一所现有编制人员 53 人,其中运行人员 36 人,工程技术人员 4 人,管理人员 7 人,维修人员 4 人,门卫 2 人。运行及管理人员文化程度普遍达到中专(高中)以上,其中大专学历达到 65% 以上,本科学历达到了 23% 以上。

3. 滨海二所

滨海二所现有编制人员 55 人,其中运行人员 39 人,工程技术人员 4 人,管理人员 7 人,维修人员 4 人,门卫 1 人。运行管理人员文化程度普遍达到中专(高中)以上。

第三节 泵站职责及岗位设置

一、泵站职责

1. 泵站所职责

负责暗渠泵站、明渠泵站、处内变电站、水厂、水库1号闸和2号闸、入塘节制闸、北排明暗渠倒虹闸及进出口闸、连接井闸、大尔路闸、防洪闸、自流道闸、压力箱闸、尾水闸、两座泵站站前闸、前池闸、后池闸及站前捞草设施的日常管理工作。

负责所辖管理范围内泵站、变电站、水厂、水闸的倒闸操作、日常管理、巡视检查、日常维护与保洁、资料填写整编归档工作,保证工程设施、机电设备的完好程度。发现事故隐患,发生设备故障要及时处理并上报主管领导。当明渠泵站开机输水时,临时抽调相关人员保证两站正常运行,确保泵站安全输水。

负责编制维修或维护计划(含预算),对泵站、变电站和水厂存在的问题,按时报工程技术管理科(以下简称工管科),并组织维修。协助工管科做好项目规划、技术应用、工程管理办法及标准的制定等工作。

2. 滨海一所职责

负责入港、入聚酯和入杨泵站,入港、入杨变电站的管理工作。

负责所辖管理范围内泵站、变电站、水闸的日常管理、巡视检查、日常维护与保洁、资料填写整编归档工作,保证工程设施和机电设备完好。负责泵站、变电站的倒闸操作和输水操作。发现事故隐患,发生设备故障要及时处理并上报主管领导,确保各泵站安全输水。

负责所辖门卫管理、场区绿化保洁、职工食堂管理等工作。

负责编制维修或维护计划(含预算),对泵站、变电站存在的问题,按时报工管科,并组织维修。协助工管科做好项目规划、技术应用、工程管理办法及标准的制定等工作。

3. 滨海二所职责

负责入塘、入开和入汉泵站及入开、入汉变电站的管理工作。

负责所辖管理范围内泵站、变电站、水闸的日常管理、巡视检查、日常维护与保洁、资料填写整编归档工作,保证工程设施和机电设备的完好。负责泵站、变电站的倒闸操作和输水操作。发现事故隐患和设备故障,要及时处理并上报主管领导,要确保各泵站安全输水。

负责所辖门卫管理、场区绿化保洁、职工食堂管理等工作。

负责编制维修或维护计划(含预算),对泵站、变电站存在的问题,按时报工管科,并组织维修。协助工管科做好项目规划、技术应用、工程管理办法及标准的制定等工作。

二、岗位设置

泵站所、滨海一所、滨海二所岗位设置相同,各岗职责如下。

(一)所长岗位职责

- (1)负责检查泵站各岗位工作的完成情况及规章制度的执行情况。
- (2)掌握泵站输水情况,发现异常时组织人员进行处理。
- (3)负责制定泵站机电设备养护与维修计划,并组织实施。

- (4)负责泵站安全生产工作。
- (5)负责泵站科技兴水工作。
- (6)负责泵站防汛工作,组织制定泵站防汛预案并组织泵站做好各项准备工作。
- (7)负责泵站各岗绩效考核工作。
- (8)完成领导交办的临时性工作。

(二)支部书记岗岗位职责

- (1)负责泵站党支部建设、职工队伍建设、精神文明建设工作。
- (2)负责上级党委各项方针政策和文件的传达落实工作。
- (3)负责泵站党员党费的收缴工作。
- (4)负责泵站党员教育和预备党员管理工作。
- (5)负责泵站宿舍管理、后勤办公管理工作。
- (6)完成领导交办的临时性工作。

(三)副所长岗岗位职责

- (1)每周检查一次泵站机电设备运行情况。
- (2)每天检查一次泵站各岗规章制度执行情况和站容站貌。
- (3)组织泵站职工培训工作。
- (4)协助所长完成机电设备养护与维修计划。
- (5)协助所长完成泵站应急抢修工作。
- (7)协助所长完成泵站科技项目立项、申报和研制工作。
- (8)协助所长完成泵站各岗位绩效考核工作。
- (9)完成领导交办的临时性工作。

(三)所长助理岗岗位职责

- (1)负责后勤日常管理工作。
- (2)协助所长制定泵站机电设备养护与维修计划。
- (4)协助所长完成泵站安全生产工作。
- (5)协助所长完成泵站科技兴水工作。
- (6)协助所长完成泵站防汛预案制定工作。
- (7)协助所长完成泵站各岗绩效考核工作。
- (8)完成领导交办的临时性工作。

(四)运行站长岗岗位职责

- (1)负责所辖泵站、变电站的日常管理及安全经济运行,处理运行期间的一切事宜。
- (2)接受上级指示执行调度令,签发工作票。
- (3)发生故障、事故时,组织全站职工进行处理并及时上报主管领导。
- (4)每天巡视现场,检查规章制度的执行情况,审阅运行记录,掌握前池水位、设备的运行情况。
- (5)组织完成员工的岗位培训工作。
- (6)负责组织实施所辖泵站、变电站机电设备的日常维护和保养工作。
- (7)负责泵站设施设备养护维修工作的质量检查和监督工作。
- (8)完成领导交办的其他临时工作。

(五)检修站长岗岗位职责

- (1)负责组织机电养护岗进行泵站机电设备维修养护。
- (2)负责检查和督促检修站各岗位规章制度的执行情况。
- (3)按照泵站应急预案,完成泵站机电设备的抢修工作。
- (4)负责完成维修工程预算工作。
- (5)负责组织本站安全教育和业务培训工作。
- (6)完成领导交办的其他临时性工作。

(六)值班长岗岗位职责

- (1)负责泵站、变电站的设备安全运行工作。
- (2)接受站长下达的操作命令,并组织执行。
- (3)随时掌握设备的运行状况,发现设备异常,及时上报。
- (4)检查值班员对规章制度的执行和记录填写情况。
- (5)负责组织当值的设备保洁及维护保养工作。
- (6)完成领导交办的其他临时工作。

(七)主控值班岗岗位职责

- (1)负责填写开停机倒闸操作票,完成开、停机操作任务。
- (2)负责设备巡视工作,及时填写运行记录。
- (3)监视前池水位、给排水系统的工作情况。
- (4)发现设备运行异常要及时报告值班长,情况紧急时,有权妥善停止设备运行。
- (5)保管好固定资产、工具和消防器材。
- (6)负责责任区内设备保洁及日常维护保养工作。
- (7)完成值班长交给的其他工作。

(八)机前值班岗岗位职责

- (1)做好开机前的准备与停机后的检查工作。
- (2)负责设备巡视工作。
- (3)发现设备运行异常,要及时报告值班长,情况紧急时,有权妥善停止设备运行。
- (4)劝阻未经许可人员进入机房,制止在机房内的吸烟行为。
- (5)保管好固定资产、工具和消防器材。
- (6)负责责任区内设备保洁及日常维护保养工作。
- (7)完成值班长交给的其他工作。

(九)辅机值班岗岗位职责

- (1)熟悉和掌握明、暗渠泵站辅机设备性能及运行方式。
- (2)发现设备运行异常及时报告值班长,情况紧急时有权妥善停止设备运行。
- (3)负责检查明、暗渠泵站辅机设备的工作情况。
- (4)负责责任区内设备保洁及日常维护保养工作。
- (5)完成值班长交给的其他工作。

(十)主控值班岗岗位职责

- (1)提前 10 分钟到达现场,做好交接班的各项准备工作,认真填写交接班日志。
- (2)每一小时对设备设施巡视检查 1 次,检查设备的运行状态。

- (3)随时监视各种设备、仪器、仪表的指示信号,发现异常及时汇报值班长。
- (4)做好本站固定资产、消防器材的保管工作。
- (5)做好运行记录的填写工作。
- (6)根据调度命令完成机组开停机工作。
- (7)完成泵站紧急故障处理工作。
- (8)完成值班长交给的其他工作。

(十一)变电站值班岗岗位职责

- (1)熟悉和掌握变电站设备性能及运行方式。
- (2)负责接受电力部门及班长下发的倒闸操作命令,进行倒闸操作。
- (3)负责监视设备仪表指示及各种信号,按时填写运行记录。
- (4)发现设备运行异常要及时报告值班长,情况紧急时有权妥善停止设备运行。
- (5)阻止未经许可人员进入站内,制止在站内的吸烟行为。
- (6)保管好站内固定资产、工具和消防器材。
- (7)负责责任区设备保洁、室内清洁卫生和设备日常维护、保养工作。
- (8)完成值班长交给的其他工作。

(十二)技术岗岗位职责

- (1)随时完成各种材料的起草工作。
- (2)完成施工预算的编制上报及资料整编归档工作。
- (3)完成安全生产监督检查工作。
- (4)完成人力资源培训工作。
- (5)完成大修项目立项上报以及技术改革及推广应用工作。
- (6)完成交办的临时性工作。

(十三)机电养护岗岗位职责

- (1)根据所辖范围内设备设施现状,做好日常养护工作,并做好记录。
- (2)负责机电维修养护负责人组织的业务培训和政治学习。
- (3)负责机电设备大修和专项维修工程的组织实施工作。
- (4)负责施工现场安全生产管理工作。
- (5)完成交办的其他临时性工作。