

漫画珍藏版

控权之道

无法控制的权力是最危险的，轻则使人身败名裂，重则使国家倾危。为人上者，不但要控制自己的权力，抑制权力欲的膨胀，更要制衡手下的权力。不给权则无法办事，给权太多则尾大不掉。中国古代的治乱循环，很大程度上就是由此而起的。精明的领导者，既要有宽容的心胸，又要有制衡的手段，两者缺一不可。



吉林摄影出版社

第六卷



控权之道

◇ 卷首语 ◇

无法控制的权力是最危险的，轻则使人身败名裂，重则使国家倾危。为人上者，不但要控制自己的权力，抑制权力欲的膨胀，更要制衡手下的权力。不给权则无法办事，给权太多则尾大不掉。中国古代的治乱循环，很大程度上就是由此而起的。精明的领导者，既要有宽容的心胸，又要有制衡的手段，两者缺一不可。

权力关系利益，大权力关系大利益。所以当政者很少把权力的法码压向一头，让一派完全得势。武则天作为权谋大家，深谙平衡术，在平衡中求得对权力的稳固控制。朱元璋是个多疑的人，又是个专权的人，他要掌握权力，又对其他人不放心，必须建立自己的信息渠道，才能不被下属蒙蔽。



目 录

温柔一刀 明升暗降——圆通老道控制权术	(1)
---------------------------	-----

控权实战

虚衔实授削军权	(2)
专断唐太宗 疑忌李君美	(5)
宰相防患欲换将	(7)
明升暗降削相权	(7)
顾命大臣坐冷板凳	(8)
唐中宗削权重臣	(11)
赵构杯酒释兵权	(13)
巧妙排斥非嫡系	(14)
蒋介石温柔一刀	(15)

权道秘笈

明升暗降 削去实权	(18)
明升暗降	(19)
果断地消除隐患	(20)
防患重臣、权臣之术	(23)



广布耳目,建立情报网——检查监督控权术 (26)

控权实战

- 武则天发明检举箱 (27)
- 王云锦丢了一张纸牌 (28)
- 朱元璋实行特务统治 (30)
- 袁世凯实行特务统御术 (34)
- 刘秀处理告密信 (41)
- 皇帝亲审嫌疑犯 (42)
- 唐太宗将告密者斩首 (43)

权道秘笈

- 六种隐患须伺察 (44)

抓把柄 穿小鞋——狠敲竹杠控权术 (61)

控权实战

- 无力除敌阖闾求伍员 (62)
- 孔明设计抓把柄 (71)
- 宋太祖护短用“短” (73)
- 巧借美女留把柄 (74)
- 智施把柄计 (81)
- 萧道成巧借前嫌用人 (83)
- 陈伯之首鼠两端 (85)
- 袁世凯故意泄密 (87)
- 齐燮元巧妙利用得督军 (88)



权道秘笈

授人以柄 (97)

一朝天子一朝臣——关键岗位控权术 (111)

控权实战

“壬午之难”成祖戮旧臣 (112)

赵高使奸诛君臣 (114)

魏忠贤得势排异己 (119)

梁冀指点东汉江山 (125)

齐明帝幕后杀人 (134)

马士英启奸排贤 (136)

权道秘笈

嫡系里面选将才 (142)

杀鸡给猴看——敲山震虎控权术 (149)

控权实战

京兆尹肃奸 (150)

郭荣斩将抑骄兵 (151)

杀巫慝奸西门治邨 (153)

该斩一定要斩 (157)

陈恭澎施谋杀“以儆效尤” (161)

戴笠挥起背后刀 (163)



中国古代权道秘笈

权道秘笈

训一警百 (166)

权力制衡 隔岸观火——派系平衡控权术 (170)

控权实战

宋太祖分割权力 (171)

武则天权力制衡术 (172)

重用宰相李德裕 (176)

重用朝臣疏远宦官 (179)

利用臣下矛盾铲除异己 (182)

权势太高萧裕身首异处 (183)

桓殷两相争 晋朝独得利 (187)

祖挺重新得重用 (189)

用人知搭配 (192)

黄皓钳制姜维 (194)

朱元璋首创封藩制 (195)

权道秘笈

隔岸观火 (201)

以下驭下控制对手 (203)



臣下坐大危人主——兔死狗烹控权术 (210)

控权实战

- 汉高祖诛王除患 (211)
- 唐庄宗虐杀功臣 (214)
- 挟威震上功臣皆升天 (215)
- 三丞相丢官丧命 (218)
- 汉景帝不信诤臣 (222)
- 帮凶因功赴黄泉 (227)
- 小明王自入瓮中 (229)
- 杀人为掩过 (231)

权道秘笈

- 驭臣八术 (237)

攀龙附凤亲上加亲——政治联姻控权术 (246)

控权实战

- 靠女儿得富贵 (247)
- 孝庄太后下嫁摄政王 (256)
- 袁世凯大搞政治婚姻 (258)
- 有女能救急 (259)
- 赖姻亲独霸政坛 (261)

权道秘笈

- 用美女控权 (267)



栽培新人 受益终生——一脉相承控权术 (268)

控权实战

世祖用才别具一格 (269)

王平破格受擢升 (271)

提拔自己的人 (273)

权道秘笈

如何发现有潜质的下属 (279)

用才之能与育才之术 (280)

妙用人质 艺术牵制——投鼠忌器控权术 (284)

控权实战

徐庶进曹营一言不发 (285)

孙美瑶匪众劫车 (287)

权道秘笈

君子不报仇 (318)

双赢双利,胜于你死我活 (321)

温柔一刀 明升暗降

——圆通老道控权术

身居高位，属下如林。对不合己意或不称职的属下，有必要排除异己，培植心腹。古往今来，对如此敏感之事，也不乏处理巧妙的“绝佳之作”。置人于虚高之位，夺其手中实重之权。名为提拔，实则贬斥。看得出的，难言其苦；看不出的，还得感恩戴德。正所谓：明升暗降，温柔一刀。“温柔”在明，“一刀”在暗。不愠不火，不矜不慢，杀人不见血，除迹不留痕。



控权实战

虚衔实授削军权

元嘉七年（430年）三月，宋文帝共动用近十万人马，以右将军到彦之为主将，大举北伐。由于择将不当，宋军进展极其迟缓，经常一天才走十里路。从四月到七月，几个月过去了，宋军先头部队刚刚到达须昌（今山东东平西北）。此时，北魏因集中兵力对付北边的敕勒，主动撤军河北。宋军在轻易获得金墉、虎牢、滑台等河南重镇后，到彦之不图进取，只是沿河置守，分散了兵力。十月，魏军发起反攻，宋军处处告急，节节败退。十一月，宋文帝只得起用檀道济，使之率从增援到彦之。

次年正月，檀道济率众赶到前线。先于寿张（今山东东平西南）大破魏安平公乙旆眷，继又邀击魏济州刺史，寿昌公悉颊库结，转战至高梁亭（当在今东平或东阿境内），大破斩之，进抵济水之上。就在檀道济连战皆捷的同时，以到彦之为主的北伐诸军却在魏军攻击之下，相继奔窜，早已退回了南方。二月，檀道济在败局已定的形势下仍率众沿济水东进，孤军奋战。在前后二十余日间，与魏军交手大小三十余战，多所告捷。当他拼杀到历城（今山东济南）时，终因军粮告罄，后援不断，再也无力改变宋魏大战的战局，只好退兵。

为了替国家保存一些有限的兵力，檀道济在撤退前的几个



夜晚，命士卒在营寨里夜张火炬，量沙唱筹，到天快亮时再在沙上覆盖少量粮食，给魏军造成宋军粮草充足的假象。这时，与宋军相持的魏军数量远远居于优越，但他们在与檀道济的多次作战中都已领教过他的厉害，谁也不敢贸然出击，只想等他资粮消耗完毕后再一举全歼。一天清早，魏军将士听到宋营中战鼓咚咚，纷纷出来张望。只见檀道济身穿白色常服，坐在一辆普通马车上，从宋营中徐徐出来，那情形像是悠闲的达官到什么地方去游玩一般。在他身后，一队队排列整齐的军士秩序井然而又接连不断地向外走来……怎么回事？魏军将士谁也不知檀道济葫芦里卖什么药，不敢轻举妄动，眼睁睁地望着宋军渐渐远去，半天过去了，只听见宋营中仍不时传来一阵阵鼓声，却不见宋军有何动静，于是，魏军将领便派人去宋营打听究竟，这才发现宋营中已空无一人，那鼓声是由捆吊在战鼓上的几只羊儿一拖一拖发出的声响。魏军大呼上当，但宋军已离开多时，追赶不上了。就这样，檀道济平平安安地把这支队伍带回了宋境。

宋文帝初遭到彦之北伐，“资实甚盛，及还，凡百荡尽，（朝廷）府藏为空”，国力极度虚弱。幸亏檀道济带回来的这支军队，才勉强挡住了魏军的攻势。由于檀道济是北伐诸将中惟一没有损失人马的将领，再加上檀道济的名字对魏军具有一定的威慑力量，使之不敢轻易进攻刘宋，所以宋文帝又暂时放过了檀道济，让他回到寻阳继续当江州刺史。一直拖了一年有余，宋文帝才迫不得已地给檀道济加了个司空的虚衔，算是对他在北伐中所建功劳的酬赏。不久，一批罢官免职的北伐败将又被朝廷重新起用，如到彦之，他在檀道济加司空后不满一月，复为护军，与领军将军共掌禁军。

檀道济真是一位难得的忠臣，朝廷赏罚不公，一至于此，



他依然毫无怨言。相反，宋文帝对他的猜疑倒是更进一步加深了。

宋文帝的体质本来就不好，经过北伐失败的强烈刺激后，便生起大病来了。元嘉十二年，久病不起的宋文帝以为自己不久人世了，担心死后其子将遭遇宋少帝同样的下场，决定对檀道济动手。可是，檀道济屡建功勋，威名甚重，他的部下都是身经百战的勇士，几个儿子也都很有才气，用对付谢晦的办法来对付他，无疑是以卵击石；再说朝中武将有哪个能同他真刀真枪地较量呢？于是，宋文帝又故伎重演，以魏军南下骚扰为由，召檀道济入朝商议对策。

檀道济不知是计，接到诏书后，赶忙打点行装，动身到建康去了。临行前，妻子向氏不无担心地规劝他说，到了建康凡事都要小心谨慎一些。檀道济见妻子忧心忡忡的模样，觉得很奇怪，忙问何故？向氏答道：“高世之勋，自古所忌，今无事相召，祸其至矣！”原来，当时朝中的一班趋炎附势、钻营投机的奸佞之辈，从宋文帝前后二次的论功行赏中，察出了皇帝对这位三朝元老的心态。于是，他们纷纷造谣中伤檀道济，以期讨好皇帝、博取荣华权势。甚至连檀道济昔日的战友和部将中，也有人参与了这种卑鄙的勾当，如镇军将军王仲德、前南蛮校尉行参军庞延祖等都曾暗地揭发过檀道济的“劣迹”、“奸状”。一时间，“谁晓得檀道济不会作司马懿第二”等流言四起。在这种情形之下，皇帝突然召檀道济入朝，怎能不叫向氏担忧呢。遗憾的是，檀道济并未把妻子的话放在心上，他自以为从追随先帝起兵起，至今已历三十余年，忠君报国之心，皇天可鉴，哪会有什么祸事！

转眼到了第二年春天，檀道济在建康已住了好几个月。其时，宋文帝的病情大有好转，北方边境也平安无事。檀道济觉

得老是这样闲着很无聊，于是，他到宫中向宋文帝提出要回江州去。宋文帝当面答应了他的请求，等他一走，便找来了心腹亲信，向他们面授机宜。

二月的一天清早，寒风飕飕的秦淮河上停泊着一艘大船，船头船尾一些不知名的水鸟忽上忽下地飞着，发出一阵阵悲鸣般的叫声。此时，已经上船的檀道济正要下令启航，只见岸上匆匆赶来几个使臣，口称皇帝有诏，令司空入朝有要事相议。当檀道济一踏进宫城，便猝不及备被道旁的武士团团围住、捆了起来，押进了廷尉的牢房。檀道济见状，立即明白妻子担心的祸事终于来临了，不禁气得两眼直冒火星，仰天大喊：“乃坏汝万里长城！”

与檀道济同时被害的还有他在江州及各地的儿子和被人比作“张飞、关羽”的二员部将。据说，就在檀道济蒙冤而死的那天，建康便发生了地震，真可谓天若有情天亦老。

檀道济被害的消息传到北魏，魏人十分高兴，都说，再也不必惧怕南方人了。此后，北魏频频南侵，扰得淮北一带岁无宁日。于是，人们怀念起那位曾令敌人闻风丧胆的一代名将，编了一首名叫《白浮鸠》的歌谣，悄悄地传唱着：可怜白浮鸠，枉杀檀江州……

点 评

檀道济虽屡立战功，却不为庸昏的文帝所喜，反为其忌，名授司空，实去其权，温柔一刀，终难逃一死。可怜一世英雄死于钝刀之下。

专断唐太宗 疑忌李君羨

李君羨是洛州武安人，原在王世充手下为将，因厌恶王世



充的为人，投归唐朝，随李世民南征北战，时常单人匹马冲入敌阵，因功得到唐太宗的赏赐不可胜数。唐太宗即位后，累封武连县公。又任左武卫将军，在玄武门值班掌管北门宿卫。贞观二十二年间，太白星时常出现，太史官占卜说：“女主昌。”当时民间又流传着一本《秘记》的书，书中说：“唐三世后，女主武王当有天下。”唐太宗听后，心中十分疑惑，时常想这女主武王是什么人。一天，唐太宗在宫中设宴，招待一批武官，李君羡也应邀参加。席间行酒令时，约定谁输了就得自报小名。轮到李君羡时，他自报小名叫“五娘”。唐太宗很是惊奇，笑着说：“什么女子，会如此勇健么！”过后唐太宗一想，想到“女主武王”的流言，联想起李君羡的小名“五娘”的“五”与“武”同音，李君羡的封爵也有一个“武”字，由此对他起了疑心。

唐太宗便找个借口将李君羡出为华州刺史。李君羡在华州时，一天有个名叫员道信的老百姓来见他，自称通晓佛法，能几天不吃饭。李君羡对他很是相信和尊敬，常和他单独相处共语，李君羡的这一举动，立即被人告到京城（可能唐太宗早已派人监视他），御史官便上奏唐太宗，说李君羡和妖人勾结，图谋不轨，没几天，唐太宗便下诏将李君羡斩首，还抄了他的家。这时已是贞观二十二年。

点 评

帝王杀人，也要名正言顺，而唐太宗只是明重暗害，寻个借口杀李君羡罢了，这也是唐太宗晚年的疑心病重，封建帝王的独断专行和随意杀人的劣根性的显示。



宰相防患欲换将

安禄山讨得唐玄宗和杨贵妃的欢心，连连升官。他一人兼任平卢、范阳、河东三镇节度使，直接统辖的兵力达 18 万 3 千多人。他这是为日后反唐蓄积力量。

公元 755 年，他上表奏请中央，请撤换所辖部队中的 32 名汉将，引起大臣韦见素、宰相杨国忠的疑心，建议唐玄宗用明升暗降计，升安禄山的官，将安禄山调入中央任职，而另派三名将领去接替这三镇节度使，让安禄山离开他自己建立起来的势力范围。

唐玄宗同意了，决定先派人去观察安禄山的行动，如果真有异常情况，就下令升官，将安禄山召回京都。但没想到这个使者被安禄山收买了，回来对唐玄宗来了一个假报告，使唐玄宗认为安禄山忠心耿耿，于是免下明升明降的命令。从而招致来了后来的安禄山造反之乱。

点 评

唐玄宗不用明升暗降计，而招致安史之乱。

明升暗降削相权

吕后当政时，要封吕姓子弟为王，想先探听一下右丞相王陵的口气，王陵表示坚决反对，“高帝（指刘邦）曾与群臣定有盟约：‘不是姓刘的人而封王，全国人都要声讨他’，如今封吕姓人为王，违背了高帝的盟约。”

吕后很不高兴，又问左丞相陈平、太尉周勃，二人随声附和：“高帝定天下，以子弟为王；如今太后临朝听政，以吕氏



子弟为王，这也没有什么不可以的！”

吕后自然高兴。散朝之后，王陵责备二人道：“当初与高帝歃血定盟，你们难道没有在场吗？如今高帝驾崩，你们便阿谀太后，还有何面目见高帝于九泉之下？”

二人回答道：“如今在朝堂之上同太后争论，我等不如足下；可是将来保全江山社稷，安定刘氏天下，足下也不如我们！”

不久，吕后免去了王陵右丞相之职，而任命他为皇帝的太傅，这个职务，看上去很荣耀，其实就是指点指点皇帝读书，一点实权也没有。吕后就这样巧妙地夺了王陵的相权。

点 评

吕后钝刀确实毒辣，太傅之职虽荣，然却无权，而且王陵也无可奈何，毕竟是升官了。

顾命大臣坐冷板凳

张昭是三国时东吴的创业之主孙策最为得力的大臣，孙策早死，临终时，将辅佐其继承人孙权的重任托付给张昭，并对他说：“若是孙权不能当此重用，足下可以取而代之。”

孙权年轻气盛，继位之后，一心想与北方的曹操争雄称霸；他又玩心很大，好喝酒，好打猎。张昭对这些都很不以为然，并多次当众指责孙权，君臣之间产生了分歧。

由于张昭是前朝老臣，名气很大，孙权不好严厉地处置他，但，就是不给实权，让他坐冷板凳。先后两次安排丞相的人选时，大臣们都归心于张昭，孙权都婉言拒绝了。第一次他说：“如今天下多事，丞相的职务责任太重，这可不是优待老臣所应该作的！”。第二次他又说：“我并不是对张昭有什么偏