

农业社经营副业生产的经验

牛 勇 编写



河北人民出版社

出版者的話

这本小册子是河北省天津专区經營副业、手工业生产經驗。它通过当地发展多种經營的事例，介紹了他們是怎样在認真貫徹执行“优先发展粮食生产，同时发展多种經濟”的方針下，做到了增加社和社員收入的經驗。同时，它比較系統地總結了該地区几年来发展多种經濟的生产管理、劳动組織、劳动规划、工作定額、計工取酬、按件計酬和超額奖励制度等方面的經驗。并对划分副业生产的經營范围上，也提供了切实可行的办法。比如哪些生产由社内經營，哪些生产由生产队經營，哪些生产可讓社員戶經營等。对于副业收入的分配、預分等問題，也根据当地条件，敘述了一些比較成功的經驗。

本書所介紹的經驗是根据天津专区的歷史条件、地区特点、生产习惯創造出来的。該地区在党和政府的领导下，发动广大社員有組織、有計劃地发展副业生产，度过了灾荒，支持了农业生产，增加了社和社員的收入，这些經驗是可貴的，可供各地参考。但各地必須根据当地条件因地、因社制宜，加強計劃性，克服盲目性，以防止輕农业重副业偏向的发生。

目 錄

一	发展副业生产的重要性	1
二	怎样发展副业、手工业生产	8
三	副业生产的劳动組織	16
四	經營副业生产的分工	24
五	副业生产实行定額管理、按件計酬与超产 奖励制度	31
六	副业生产收入預分制度	41

一 发展副业生产的重要性

农业社的根本任务，就是增加生产，增加社員的实际收入，使社員赶上或超过当地的富裕中农的生产、生活水平。要想做到这一点，就必须优先发展粮食生产，保证粮、棉增产的条件下，同时发展多种经济。在这一方针下，积极地全面地发展多种经营，扩大生产范围。但是，必须根据当地实际情况，加强计划性，克服盲目性，才能达到从多方面增加社和社員的收入，逐步提高社員的生活水平，保证农业社的不断巩固与提高。

几年来的经验证明，只要各级党、政领导重视，依靠与发动群众，全面的发展生产就能够实现。天津专区在未实现农业合作化之前，1955年是收成较好的年景，以全年农、副业总收入为一百，其中粮食作物收入占总收入的37.66%，棉花、油料、林木等收入为29.8%，副业、手工业生产收入为32.54%。1956年高级合作化之后，多种经济又有了发展，副业、手工业生产收入占总收入的47.1%，

比1955年增加了14.46%。不仅保证了胜利度过灾荒，而且不少的农业社积累了大批的资金，支持了1957年的农业生产。若干农业社的事实证明，凡是注意了发展副业、手工业生产的，就增加了社员的实际收入，社员生产情绪高涨，社也比较巩固；凡是忽视发展副业生产的社，社员生活困难，农业缺乏资金，搞不好生产，结果社员不满，影响社的巩固。因此，只有适当地发展副业、手工业生产，实行多种经营，才能使农业社由单一的农业经济，变为以农业为主的多部门生产的经济组织。才能够提高劳动力的利用率，才能有力量支持农业增产，支持国家建设和满足人民生活需要。特别是遭灾地区，农民要依靠副业收入维持生活，达到战胜灾荒，支持来年生产，更具有重要意义。具体一点讲，农业社发展多种生产有以下五个好处：

第一，副业、手工业生产历来就是农民生活来源的主要部分之一。农民在加入农业社以前，在一年的生活费用中，有很大一部分要依靠副业、手工业生产收入来解决。农民在日常生活中，烧柴吃米仅是一部分生活费用，要用现款的生活费用还占很大比重。据重点调查所了解，一般的吃、烧占总支出

的百分之六十到百分之七十，穿衣、零用占总支出的百分之三十到百分之四十。这些錢的来源靠什么呢？除去种地收粮以外，就靠各种副业、手工业的生产收入。例如安次县許各庄村楊廷路，貧农成分，全家七口人，有17亩地，1953年全家共用生活費用537元，其中吃、燒用了350元，占总数的65.17%，其他零用187元，占总数的34.83%。这些錢的来源是：农业收入377元，开豆腐坊收入25元，养猪收入85元，打短工收入50元。除农业收入外，其他副业收入共計160元，占总收入的36%。由此可見农民在加入农业社以后，一切生活費用的来源，除去通过夏秋两次分配来解决以外，在日常生活中需要的現款，一方面要靠自己在不影响社里生产的条件下，經營一些小型的家庭副业和自留园地收入来解决；另一方面就要依靠社里开展副业生产，預分給社員現金解决一部分。如果忽視了这一点，就会影响社員生活的改善，招致社員不滿。

第二，在遭受灾害的年景里，农民不仅要依靠开展副业生产来維持生活，同时还必須依靠副业收入为来年农业和副业生产积累資金，爭取增产，縮短灾期。在沒有組織起来的时候，許多农民常因为

沒有副业生产基础，找不到生产門路，或者是因缺乏資金，不会技术，劳动力不够用等原因，生产开展不好。但是，为了維持生活，就不得不变卖家具、牲口、房屋和土地，以致造成破产。合作化以后，人力、財力、物力集中了，就有了开展副业生产、战胜灾害的有利条件。

霸县前卜庄永恒农业社就是在連年度荒中发展巩固起来的。这个社共有178戶，1951年受了水灾，因为当时沒有建立农业社，只发展起七种副业生产，用了52个人。还有299个人沒有生产門路，因此造成人民生活困难。全村有34戶卖了168亩田地，有七戶卖了庄基，六戶卖了房子。全村70头牲口卖掉65头，有四戶外出逃荒，还有60戶使了19,250斤托粮，半年時間付出高利14,894元。全村有38戶破了产。1956年又受到了大水灾，但是依靠农业社的力量，开展十一种副业生产，投入330人，从八月底到十一月两个半月的時間，就收入5,760元。社員們家家戶戶都够吃够用，还为农业生产积累了資金，八十五岁的老社員高振海說：“生产不困难，牲口喂的壮，沒法叫人不痛快”。事实告訴我們，必須大力发展副业生产，才能战胜灾荒，使农业社

走向巩固。

第三，发展副业、手工业生产，在农业生产上也是离不开的，因为农业生产和副业生产是相互支持、共同发展的，而副业生产又收效较快，对于支持农业生产就比较及时和便利。同时，有很多副业生产都是直接支持农业生产的。永清县河西营乡红旗农业社就是发展养猪积肥实现了增产的，这个社1952年喂了七口母猪，做到了自繁自养，多积肥。1953年的棉花，每亩地比社外农民多施两车粪，虽然受了灾，每亩还收120斤籽棉，社外农民每亩只收50斤籽棉。一般社外农户粮食不够吃，社里多数的社员户却卖了余粮。养猪业在1954年发展到165口猪，并实行了勤垫圈、勤起圈，这一项又比社外农民增产一成多。1955年发展到889口猪，除卖掉仔猪506口、肥猪83口外，到年底还保持住301口猪。因为养猪多，积了肥，全社土地每亩平均两车半粪，多收了两万斤粮食。1956年合作化以后，虽然遭灾严重，全社养猪还发展到六千多口，每人平均两口猪，全年收入52,060元，占总收入的50%，还保证了每亩施肥三车以上。1957年把历年来缺粮的社变成了余粮社。在低洼易涝地区，兴修小型水利，

增加肥料，并增加了一些生产投资，这就必须依靠开展副业生产支持农业。胜芳镇光明大路社就是这样做的，1956年建成高级社以后，为了增产，有588亩旱地和三百多亩碱荒地改种了水稻，由每亩投资一元五角提高到二元七角六分。由于开展了治鱼、养猪等生产，从一月到五月共收入110,000元，除用69,000元给社员预分以外，其余的钱买了籽种、肥料、农具和木料等建筑材料，支持了农业生产，减少了国家对社的贷款。

第四，只有全面发展生产，才能发挥劳动潜力，提高劳动力的利用率。高级合作化以后，彻底解放了生产力，一般社都出现了很多剩余劳动力，根据重点社的调查，一般贫、中农社员的男劳动力出勤率提高了百分之二十左右，妇女社员的出勤率提高百分之五十以上。例如永清县赵家场乡集光农业社，贫农社员刘惠田，入社前一年不过出250个日工，入社后出了296个日工，提高了18%。中农社员崔祥，入社前一年出了218个日工，入社后出了250个日工，提高了15%。解决剩余劳动力的办法是对土地加工。胜芳镇光明大路社，1955年每亩地平均用工八个半；1956年每亩用工提高到

18.8个工。可是全社还剩余217,326个日工。所以說，只有发展副业生产，扩大生产范围，才能充分发挥这些劳动力的作用。霸县光华大路社和北楊庄集中农业社就是鮮明的对比：光华大路社除了搞好农业以外，还經營着治魚、織席等六种副业生产，1956年二月到五月四个月内，社員平均出勤率达到82.6%，無論在什么时候都能使社員有活干。集中农业社則和这社相反，社里除去經營农业以外，只經營了磚窑、运输和喂了两只羊，从二月到五月四个月内，社員平均出勤率仅达到24%，如果与光华大路社的出勤率相比，在这四个月中就浪費了30,935个工，造成了严重損失。从劳动力上說，农业社发展副业、手工业生产是有条件的，也是十分重要的。

第五，发展副业生产，增加副业生产品，不仅对社和社員有好处，对支持国家社会主义建設，对于城乡經濟交流，滿足城乡人民的生活需要，更是不可缺少的組成部分。从天津专区來說，1956年秋后，在三个月的时间內，全区3,534个农业社就生产了葦席156万片；柳編174万件，火硝、皮硝、木炭等工业原料389万斤；卖給国家肥猪9,000头，魚、

蟹等5,495万斤。还为国家加工了粉条等886万斤。生产总值32,380万元之多，供应了国家和社会的需要。今后随着我国社会主义建设的发展，人民生活水平逐渐提高，对这些产品的需要也要逐步增加，农业社就更需要积极创造条件发展副业、手工业生产，增加副业生产产品，以支持国家建设，满足城乡人民生活的需要。

二 怎样发展副业、手工业生产

第一，农业社要发展副业、手工业生产，首先必须明确坚持以农业为主，副业、手工业为辅助生产，在搞好农业生产的前提下，然后再根据条件，围绕着有利于农业生产的发展去开展副业、手工业生产，以副业支持农业，这是农业社发展生产的方针。霸县胜芳镇新兴农业社是常年积水区，全社3,229亩地，1956年进行加工、改种，每亩地需用16个劳动日。全社男女劳动力共有1,701人，除保证搞好农业生产以外，还剩余312,000个劳动日。社里就根据劳动力的剩余情况和社员历来经营副业生产的习惯，开展了治鱼、织席，发展养猪、养

鴨等生产，一年內收入了233,465元，除解决社員生活需要以外，有力地支持了农业生产，买了各种籽种76,480斤，化学肥料39,000斤，还买了11輛水車，一台动力抽水机和一部分小农具，庄稼长的比任何一年都强。同时还必須因地、因社、因时制宜，只要国家需要，人民生产生活需要，就要本着“靠山吃山，靠水吃水”的精神，按着有基础、有原料、有銷路、有資金、有技术等条件，积极开展。原料少的可以“以料定产”，銷路困难的可以“以銷定产”，产品滞銷，原料不足或沒有原料的就應該停止生产。搞大型的副业資金有困难，就可以搞小型的。严防与国家計划发生矛盾，以使副业生产在国家計划的軌道上正常发展。此外，还必須按着不同地区的副业生产历史特点和条件，本着“大小兼顧，就地取材，就地生产”的精神，开展多种多样的生产。在积水区大力发展治魚、养魚、織席、打箔及其他水产等生产；在高上地区发展家禽、家畜飼养，有条件的开展各种加工作坊、运输等生产；在果树、林木較多地区发展养猪、养蚕、养蜂和栽培果树等生产。在当前一般社的經濟力量还比較薄弱的时候，应尽先发展当地有习惯、投資

小、收效快、获利大的生产。但也不能只顧眼前利益，不顧长远利益，还必須有計劃的发展新的生产，在生产当中不断的积累資金，培养技术人材，积极穩妥的发展常年的、固定性的生产。

第二，坚决反对經營投机商业。因为高級合作社是完全社会主义性質的。投机商业是資本主义經營方式，从性質上說是根本不能經營的；同时，投机商业会破坏国家計劃，使农业社变质，这对国家、对社和社員都沒有好处。此外还必須反对雇佣劳动力，因为这也是一种剝削行为，高級农业社是完全社会主义的經濟組織，就不應該有剝削。如果社內經營副业生产缺乏技术，临时雇請技术工，一面經營生产，一面傳授技术，在社內培养技术人材，为今后发展生产打下基础，这是可以的。如果偶然遇到劳动力不够用时，就應該挖掘社內劳力的潜在力量，提高劳动生产效率，实在不能解决的时候，可以通过与兄弟农业社协商，实行換工补工的方法。做到农、副业互不影响。

第三，要想把副业生产发展起来，并且經營得很好，做到农、副业生产全面发展，就必須根据条件做好全面規劃，这样做的好处是：（1）能够避

免生产上的盲目性。在一个社里有多样生产，通过规划可以划清在每个季节里的经营范围，克服各种生产之间的矛盾，做到互相支持，使每项生产都能有计划、有步骤的发展起来。（2）能够有准备的支配劳动力，有计划的运用财力和物力，发挥一切潜在力量，避免窝工、误工和财力、物力不足的现象。（3）使社员知道在每个季节里各项生产发展的规模，有多大收入，自己干一天活能收入多少，同时还能按着社里的规划，安排自己的家庭生产，使集体利益和个人利益紧密结合起来。（4）受灾的社，使干部、社员心里有数，对于鼓励社员积极生产，增加收入，战胜灾荒，就更重要了。怎样做出全面的生产规划呢？根据各地经验，副业生产规划分两种：第一种是长期规划：规划的时间不能死板规定，可以根据社里的条件，规划二、三年，四、五年都可，随着农业生产规划一同进行。这样能使社员看见远景，克服只顾眼前利益，不顾长远利益的思想，特别是对自然资源的利用，能够逐步实现。第二种是年度规划，也就是季节规划。在时间上，要根据一年中每户季节的内容多少，分成几个阶段，按段、按季节，也可以按月规划。在规

划的方法上，一般是分作三步：第一步要做材料的准备，弄清社内基本情况。比如劳动力多少，各项生产的技术人员多少，各种生产工具多少等情况；同时要把上一年的生产进行一次民主总结，找出经验教训，作为规划时参考。第二步要进行生产规划。首先确定好什么生产由社经营，什么生产归社员家庭经营，根据上一年的经验，进行合理分工。各项生产需要完成到什么程度，有多少收入等，都分段的定出要求。其次是规划劳动力，按着各项生产任务大小，和农业生产结合起来，合理分配劳动力。比如在每一段农业生产任务有多大，要用多少工，副业要用多少工，社员家庭生产要用多少工等，都作出详细安排，并根据每个社员的专长，合理分配工作。第三步是规划资金，这也是一个很重要的问题，必须按着勤俭办社的方针，逐项进行核算。比如在每一段各项副业生产要用多少垫本，社员预分要用多少，农业还需多少投资，再和可靠的资金来源与生产收入对照，如果不够用，就应首先满足社员的生活需要，其余应该从紧缩开支，增加收入方面想办法解决。最后经社管理委员会制定初草后，再让社员讨论修改，使规划更进一步可

靠，然后定案。

第四，受灾的农业社，社員生活費用，絕大部分要依靠副業收入，如果副業生产搞不好，就会造成生活困难。可是副業生产在灾区又受着自然条件的限制，变化很大。为了避免因自然条件影响生产的发生，有些农业社采取了做两套规划的办法，这套不行再用第二套。霸县胜芳鎮幸福农业社，1956年冬季計劃出魚窩子三个，投入220人，如果到了季节水深不能出时，就按照第二个规划进行生产，投入赶箔仗14人，排网仗60人，冰床运输30人，砍葦茬76人，拾粪40人。同时做好劳动力和工具的准备，保证了生产正常开展，收入得到了保证。

为了解决农业社生产和国家需要的矛盾，使农业社的副業、手工业生产、在国家计划的指导下，进行独立经营。因此，专区和县的领导机关，特别是各国营公司和供销合作社，要首先根据本地区的条件，制定一个全面的规划，以使农业社在制定规划时有明确的方向。霸县在1956年秋后，为了防止农业社盲目生产，就制定了一个季的规划：全县254个农业社，共经营泊魚、織席、柳編、竹編、打箔等74种生产，参加85,000个劳动力。各经济企业部門供

应竹子、柳条、血料等八种原料，共129万斤，还有竹竿、粮食、棉花等加工原料。除此以外，其他各种原料由农业社自行解决。产品销路由供销合作社收购草席、火硝等18种产品；国营公司收购鱼、蟹、生猪等，并且计划了收购数量。除收购以外，由农业社自产自销。使农业社都能按照国家需要和自己力量进行规划，不致于盲目生产。

第五，要想把副业生产搞好，还必须做好各方面的配合。因为有很多事情农业社本身还不能完全办到。比如说生产原料，农业社自己就不能完全解决，产品销路光靠自己也有困难，生产工具也有时不够用，特别是受灾以后，农业收入减少，社员生活困难，就更不易解决。这就更应该做好和各国营公司、供销合作社、银行、信用社等各经济部门的配合，签订供、销、信贷的结合合同。此外，在农业社之间签订互相结合合同也是一个很重要的问题。只有这样，才能使规划的实现有物质基础。天津专区从1956年受灾后到1957年6月底，各经济企业部门供应了各农业社价值1,846万元的生产原料和853万元的贷款。农业社为国家生产了价值3,994万元的产品，获得了4,874万元的收入，战胜了灾