

K827
827

破解范蠡

的智慧

上海大学出版社

洪波王坤著

张天志 主编

解
读
大
智
者
丛
书

读破大智者，获得大智慧！



破解范蠡

的智慧

上海大学出版社

洪波王坤著

天志 主编

读大智者丛书

读破大智者，获得大智慧！



版权所有 盗版必究

责任编辑：陈 强

丛书编委会：张天志 沈益洪 哈艺多 李颖慧 丁如明 杨万里 吴永乐 周 杰 尹晓明
张奇峰 于江源 张海霞 于晓洪 季 杰

图书在版编目(CIP)数据

破解范蠡的智慧 / 洪波著. —上海：上海大学出版社，
2009. 5

ISBN 978-7-81118-449-5

I. 破… II. 洪… III. 范蠡(前 517~前?)—人物研究
IV. K827=25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 036624 号

解读大智者丛书 张天志 主编

破解范蠡的智慧

洪 波 王 坤 著



上海大学出版社出版发行

(上海市上大路 99 号 邮政编码 200444)

(<http://www.shangdapress.com>)

发行热线 66135109 66135115)

出版人：姚铁军

上海市印刷七厂印刷 各地新华书店经销

开本：890×1240 1/32

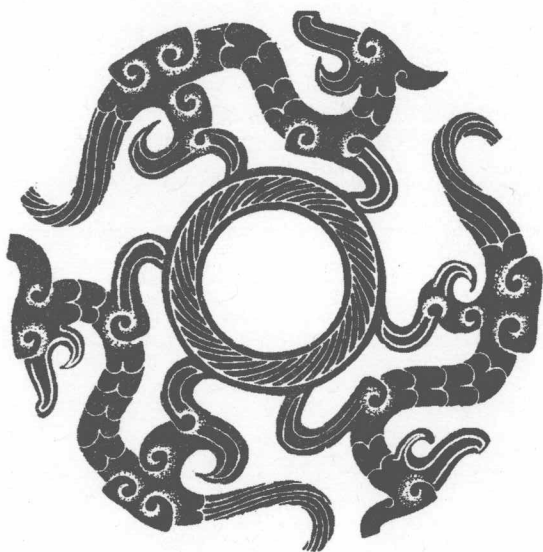
印张：8.25 字数 170000

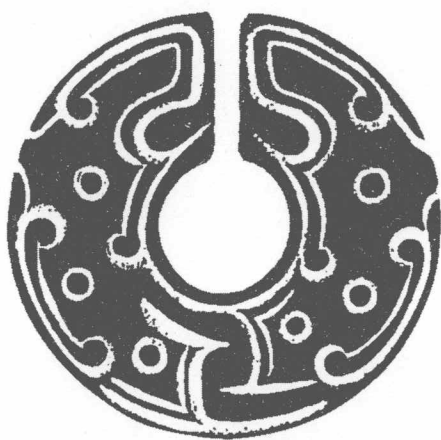
2009 年 5 月第 1 版 2009 年 5 月第 1 次印刷

印数：1—6000

ISBN 978-7-81118-449-5/K·061

定价：18.00 元





前言

中华五千年的历史进程,汇总、铸就了一部巨大无比的奇书!它万象包罗,气势宏伟,它波澜起伏,惊天动地,它饱染沧桑,沉实厚重……抱着虔诚的心,伸出颤动的手,打开辉煌的先秦首章,页页璀璨,段段扣心。春秋战国的华美篇章更是光彩夺目,让人心折!

春秋战国(前 770—前 221),这既是一个烽火四起的动荡时代,又是一个智者辈出的光辉时代!时势造英雄,英雄也造时势。作为这个时代中一颗耀眼的明星,一个智绝旷代的慧者,范蠡为这个时代增辉添彩,也为后世留下了一笔笔可贵的思想财富、一个个有益的智慧启迪,被后人称为“智慧之星、谋略之魂、商旅之圣、爱恋之神”!

范蠡(前 536—前 448),字少伯,号陶朱公,别名鸱夷子皮,楚国宛(今河南南阳)人,春秋末期极具知名度的政治家、军事家、哲学家和经济学家,被誉为“治国良臣、兵家奇才、商家始祖”。这几个荣誉称号,能享有其中一个就够“光宗耀祖”的了,范蠡三项毕揽,实属不易,并当之无愧。

范蠡一生,缔造了一个又一个的传奇,谱写了一段又一段的华美篇章。他生于楚灵王五年(前 536),出身十分贫寒,但聪敏睿智、胸藏韬略。年轻时,范蠡就立志远大,并为之进行了不懈的奋斗。终于,他学富五车,上晓天文、下通地理、中通

人事，满腹经纶，文韬武略；尤其是易道精深，懂风水，能相术，成为了一个标准的全能型才子，真可谓功夫不负有心人！

但在当时权贵专权、政局紊乱、各方面一塌糊涂、不堪收拾的楚国，范蠡纵然文韬武略，资质极佳，却也不能够为世人所识。但他并没有因此气馁，而是隐忍待时，坚信自己终会走向成功之路！

后来范蠡的功业成就，也证明了一切。

春秋末期，吴越两国由于毗邻，又都想扩大各自的地盘与利益，于是进行了一系列的你死我活的争霸战争。

周敬王二十四年（前 496），吴国和越国之间发生了携李之战（今浙江嘉兴、桐乡间），吴王阖闾在这一次战争中不幸阵亡，因此两国结下了深深的仇怨，连年争战不休。周敬王二十六年（前 494），阖闾之子夫差为报父仇，与越国在夫椒（今江苏太湖中洞庭山）决战，在这次战役中，越王勾践一败涂地，仅剩 5 000 兵卒逃入会稽山。范蠡遂于勾践穷途末路之际，献“卑辞厚礼，乞吴存越”之策。越国与吴国议和后，“人待期时，忍其辱，乘其败”，他向勾践概述“越必兴、吴必败”的断言，并向其进谏称：“屈身以事吴王，徐图转机。”被拜为上大夫后，他陪同勾践夫妇在吴国为奴三年，“忍以持志，因而砺坚”，并且屡出良谋，使勾践得以化险为夷。

三年后归国，越王对范蠡更为倚重，曾言：“不穀之国家，蠡之国家也，蠡其图之！”接下来，文种拟定兴越灭吴“九术”，而范蠡则是“九术”的主要执行者。范蠡还是越国“十年生聚，十年教训”的策划者和组织者。

为了实施灭吴的战略，也是九术之一的“美人计”，范蠡不辞劳苦，亲自跋山涉水，终于在苎萝山浣纱河边访到一位德、才、貌兼备的巾帼奇女——西施，在历史上谱写了西施深明大义献身吴王、里应外合、兴越灭吴的动人篇章。其中，范蠡功不可没。

范蠡事越王勾践达 20 余年之久，苦身戮力，忠心耿耿，终于使勾践于公元前 473 年灭掉吴国，成就了越王霸业，被尊为上将军。可以说，没有范蠡，就绝不会有越国的霸业！范蠡在越国兴起和称霸的过程中，起到了中流砥柱的作用。

“吴王亡身余杭山，越王摆宴姑苏台。”在百官欢庆、万民祝贺之时，范蠡却认清了此时此刻已经变化了的形势，急流勇退，不顾越王的挽留，执意离去。事实证明，他的离去是明智的。

后来，他辗转来到齐国，变更姓名为鸱夷子皮，带领儿子和门徒在海边结庐而居，戮力垦荒耕作，兼营副业并经商，几年后就积累了数千万家产。他仗义疏财，施善乡梓。范蠡的贤明干练广为传颂，结果被齐人所赏识，齐王就把他请进了国都临淄，拜为主持政务的相国。范蠡喟然感叹道：“居官致于卿相，治家能致千金；对于一个白手起家的布衣来讲，已经到了极点。久享尊名，恐怕不是吉祥的征兆。”于是，三年后他再次选择了急流勇退，向齐王归还了相印，散尽家财给知交和老乡，飘然而去。

由相国成为布衣，范蠡两袖清风，带着家人与门徒再次迁徙来到陶地（今山东定陶西北）。陶地当时是各国的交通枢纽，东有齐鲁，南达楚宋，西通韩魏，北接赵卫；诸侯的使者往

来,天下的货物交易,基本都要经过这个地方。范蠡敏锐地看到陶作为交通枢纽的经济意义,于是在这里定居下来。他率领家人重新创业,操计然之术(人弃我取、人取我与,顺其自然、待机而动等)以治产,没出几年,经商积资又成巨富,并且财产远远超过了在齐国的时候。范蠡遂自号“陶朱公”,当地民众皆尊陶朱公为财神,他是我国道德经商——儒商之鼻祖,被后人赠与“商圣”的桂冠。

范蠡在历史上引起了很多关注,并获得了一致赞誉。

史学家对范蠡的评价:司马迁称“范蠡三迁皆有荣名”“与时逐而不责于人”“能择人而任时”;世人也给予高度评价:“忠以为国,智以保身,商以致富,成名天下。”

军事家对范蠡的评价:唐朝著名军事家李靖有一部问答体兵书《李卫公问对》,被列为“武经七书”之一,在对古时一些高士的评价中,范蠡是属于层次很高的那种:

靖曰:观其文,迹其事,亦可差别矣。若张良、范蠡、孙武脱然高引,不知所往,此非知道,安能尔乎?若乐毅、管仲、诸葛亮战必胜,守必固,此非察天时地利,安能乎?其次王猛之保秦,谢安之守晋,非任将择材,缮完自固,安能尔乎?故习兵之学,必先繇下以及中,繇中以上,则渐而深矣。不然,则垂空言,徒记诵,无足取也。

文学家对范蠡的评价:后世不乏专门吟咏范蠡的诗词,如唐人汪遵《五湖》诗写道:“已立平吴霸越功,片帆高扬五湖风。

不知战国官荣者，谁似陶朱得始终。”清代诗人徐公修的七律《范蠡》：“艳色吴王嗜好投，苎萝村内美人求。居陶业振工牟利，霸越功高早退休。两国甘心抛相印，五湖浪迹泛扁舟。铸金故主空摹象，凤举鸿冥不可留。”这些诗歌，对范蠡的生平作了高度概括与评价。

大诗人李白也曾在《杂曲歌辞·悲歌》中写下：“范子何曾爱五湖，功成名遂身自退”的诗句，对范蠡表示钦慕之情。明人王鏊舟行吴越，不由得发出“陶朱事业今安在”的感叹。所谓“悠悠千载五湖心”（宋吕本中《谒陶朱公庙》），“安用区区相印为”（明王世贞《鸥夷子行》）等称誉，都体现了范蠡豁然无滓的人格与急流勇退的智慧。

唐代诗人罗隐的《五湖》诗：“江头日暖花又开，江东行客思悠哉。高阳酒徒半凋落，终南山色空崔嵬。圣代也知无弃物，侯门未必用非才。一船明月一竿竹，家在五湖归去来。”也是用了范蠡退隐的典故。

总之，范蠡在大的方面能够治国用兵，辅佐越王成就霸业，在小的方面又能齐家保身，屡积巨富，全身而退，可以说他不仅是先秦时期，而且是整个中国历史上难得一见的智士。

当今对范蠡的关注还不够全面，尤其是对其智慧的发掘一直不够。本书解读范蠡的智慧，并引古今中外的类似事例相互印证，以期古为今用，使读者在领略范蠡人生风采的同时，也收获有益的智慧启迪！

目录



目 录

前 言	1
第一章 立志与待时	1
第一节 出身贫寒 立志高远	1
第二节 忍小就大 等待良机	17
第三节 择友要慎 眼光要准	33
第二章 存越与兴越	53
第一节 危中识机 眼光独到	53
第二节 随君入吴 患难与共	79
第三节 团结一心 共兴越国	100
第四节 美人计的成功实施	117
第五节 反间计的再次生效	151
第三章 攻吴与灭吴	173
第一节 围而不攻 等待战机	173
第二节 斩草除根 以绝后患	184
第四章 身退与经商	201
第一节 功成身退 远离急流	201
第二节 千古商圣 既富且仁	224
附录一 范蠡年表	241
附录二 后世吟咏范蠡的诗词举要	243

第一章 立志与待时

第一节 出身贫寒 立志高远

回望古史的沧桑，倍感沉实厚重！穿越时间的隧道，一路绚丽斑斓！

沿着波澜壮阔、滚滚滔滔的历史长河，往上追溯 2 544 年，至先秦鲁昭公六年、楚灵王五年（前 536），那时正值春秋时代的末期。这是一个战火纷飞、硝烟弥漫的时代，同时也是一个充满神话与缔造传奇的时代！

这一年，楚国宛地（今河南南阳）一个普通农家，一位普通的母亲十月怀胎，终于一朝分娩了。伴随着打破乡村沉寂的啼哭声，一个孩子呱呱落地，来到了这个纷繁动荡的人世。

谁也不会想到，这个婴儿会有传奇的一生、精彩的一生、不同凡响的一生！他，就是后来越国著名的谋士范蠡，被后人誉为“治国良臣、兵家奇才、商家始祖”的范蠡。

他的人生之路，由此揭开了序幕……

范蠡的家庭十分贫寒，成分绝对可以划入“贫农”，虽然没有到家徒四壁的地步，却也过得相当清苦，衣食每每成了困扰他家的大难题。出生在这样一个清贫的农家，这是少年范蠡

的不幸,但更是他的至幸。有时,生活的磨难是我们最大的财富。

太阳东升西落,时序春秋更迭,日子一天天地过去,小范蠡也在一天天地长大,由婴儿到孩童,由孩童到少年……

就是在这样的—个家庭环境中,在这样一个风云激荡的时代背景下,少年范蠡并没有怨天尤人,在他幼小的心灵之中,早早地便埋下了改变现状与命运的种子。他要实现自己成为伟人的梦想与抱负。并且,他为之付出了常人难以想象的努力!他懂得,只有聪明才智才能改变命运,只有奋发努力才能收获成功,只有辛勤付出才能得到回报。

而且,他有一个值得骄傲与学习的前辈老乡——百里奚,先秦大儒孟子在《告子下》中曾经提到过他:“百里奚举于市”,是将他作为生于忧患、堪任大任的六大名人之一提起的。百里奚早年也是十分贫乏,流落不仕,并被晋国俘虏过,当过阶下囚。

百里奚早年颠沛流离的生活和坎坷的经历,使他备尝生活的艰辛,也亲眼目睹了—层人民的悲惨处境,对他后来任秦国大夫时,为官清正,树立以民为贵的思想都有着积极的影响。百里奚通过自己的不懈努力,在晚年建立了辉煌的业绩。他依靠出众的才智和超群的谋略,使僻处—隅的秦国逐渐强大起来。他对秦国取得霸主地位,起到了不可低估的作用。他自己也终于成为秦穆公时的贤臣,中国历史上著名的政治家。

盛名之下，岂有虚士！有这样一个优秀的榜样，范蠡便时常深思：“百里奚先生早年和我境遇相似，他为什么就可以功成名就，建树超人呢？我也可以的，只要我努力、付出！”

“三更灯火五更鸡，正是男儿立志时！”范蠡在青少年时期便立下了宏图大志，发愤图强，对自己严格要求，从不放纵自己。他聪敏睿智、学而不倦。常常三更起，夜半睡，白天习文，夜间练武。

年轻时，他就做到了学富五车，上晓天文、下通地理，满腹经纶，精明强干，成为了一个典型的全能型才子。这为他以后的人生道路作了一个极好的铺垫。

可以说，少年时的家境清贫与生活磨难，迫使范蠡逆境立志，从而最终成就了他的辉煌。

你是这个时代最优秀的，你是这个时代的天之骄子，这个时代是属于你的，范蠡，登场吧！

好了，精彩从此开始。

【智慧运用】

◎ 故事 1

燕雀安知鸿鹄之志

公元前 210 年，秦始皇“驾崩”之后，他的小儿子胡亥即位，这就是秦二世。秦二世是个昏庸而残暴的皇帝，他在位期间，任用赵高，以酷法治天下，老百姓的徭役、赋税负担更为沉

重,刑法也更加苛毒。广大劳动人民在饥饿与死亡的边缘挣扎。统治阶级内部矛盾也日益尖锐,社会危机十分严重。

当时有个人叫陈胜,佣农出身,家境凄苦,但他志向高远。陈胜年轻的时候,曾受人雇佣,替人耕种,心中不满于这种处境,在垄上休息时,常常感慨怅恨。

有一回他对同耕者说:“假如哪一天富贵了,不要忘了哥们儿啊!”

同伴都嘲笑他:“你现在替人耕种,地位卑微,处于社会底层,还谈什么富贵啊!”

陈胜长叹一声:“唉!燕雀怎能知道鸿鹄的志向呢?”

公元前209年,秦二世下令征发淮河流域的900余名贫苦农民,去戍守渔阳(今北京密云)。陈胜和吴广被指定为国家最低领导人——屯长。

当他们一路奔波,走到蕲县大泽乡的时候,恰好碰上连绵的阴雨天,真是“屋漏偏逢连夜雨,船迟又遇打头风”。由于阴雨的阻隔,他们不能如期赶到戍地。按照秦法的规定,延误期限就要全部被处死。

陈胜、吴广利用群众的迷信思想,大造舆论。为了进一步唤起大家对陈胜的信任,陈胜、吴广在一块帛布上书写“陈胜王”三字,暗中藏进鱼腹,戍卒在剖鱼时发现了这一帛书,惊讶不已。陈胜、吴广又在深夜来到附近丛祠中点上一堆火,模仿狐狸的声音,大呼“大楚兴,陈胜王”。这“鱼腹丹书”、“篝火狐鸣”的办法果然奏效,戍卒私下纷纷议论,觉得陈胜得到天助,

能成大业。

押送他们的两个军尉十分凶暴——估计迟到了他们俩也要受罚——陈胜和吴广就借机把他们杀掉（瞧这两个倒霉蛋），接着对大家说：“各位遇到大雨，日期已经延误，误期就要被处斩。即使不被处死，戍守边疆死的概率也有十之六七。何况壮士不死则已，既然要死，就要干出一番轰轰烈烈的事业来啊！”

他们的话激励了这些人的斗志。大家推举陈胜为将军，吴广为都尉，提出了“伐无道，诛暴秦”的口号，组成了一支农民起义军，揭竿而起，志在灭秦。

陈胜、吴广率领农民起义军，占领了大泽乡、攻下了蕲县，很快就攻占了五六个县城。起义军所到之处，势如破竹，贫苦农民纷纷响应。陈胜、吴广领导的起义军攻占了陈县之后，建立了“张楚”政权，陈胜为王。这是中国历史上第一个农民革命政权。

公元前 209 年 12 月，秦军向陈县扑来，陈胜亲自领导义军奋力抵抗，由于兵力悬殊，不幸失败，陈胜被车夫庄贾暗杀了。

陈胜的部下率众继续坚持斗争，这支起义军后来与项羽、刘邦等人领导的起义军会合，继续同秦军战斗。公元前 206 年，秦王朝在农民起义军的沉重打击下灭亡了。

陈胜有这样的雄心壮志，有这样一种虽死不辞的精神，才能成就这样的大事。陈胜也因此而名垂青史。