

和農村幹部 漫談思想作風 和工作作風

第二集

金照等著

通俗讀物出版社

PDG

目 錄

思想意識和工作方法	李蔚之 (1)
為什麼說主觀主義害死人	張金仲 (7)
羣眾路綫不是尾巴主義	金 照 (12)
不能用強迫命令做工作	立 人 (17)
既要依靠上級，又要獨立負責	宋 琿 (23)
為什麼要關心羣眾的疾苦？	金 照 (28)
對上級負責和對羣眾負責矛盾不矛盾？	陳 真 (33)
做工作要依靠羣眾	毅 然 (38)
為什麼要向羣眾學習	葛叔華 (42)
批評與自我批評的目的和特點	何 云 (46)
必須認真學習理論	仲 由 (50)

思想意識和工作方法

李蔚之

思想意識純潔不純潔，工作方法對頭不對頭，這是我們革命隊伍中經常關心的兩件事。

什麼是好的思想意識和好的工作方法呢？思想意識和工作方法的關係怎樣呢？

我們先來談談思想意識問題。

對一個革命幹部來說，不斷地鍛鍊自己的思想意識，是头等重要的事情。因為沒有好的思想意識，就不能當一個好的革命幹部。一個人有一個人的思想意識表現，這種表現，約略地說，就是每個人對待革命工作，對待人民羣眾，對待各種事物，對待整個生活所採取的態度。按不同的態度，劃分思想意識好壞的標準。在階級社會裏，思想意識是有階級性的。儘管每個人的思想意識具體表現不同，但同一階級的人的思想意識，都各自反映了本階級的利益和要求。比如說，剝削階級的思想意識，主要是損人利己，你欺我詐，暗放冷箭，落井下石，鬼鬼祟祟，偷偷摸摸，腐化墮落，污穢糜爛……；小私有者階級的思想意識，經常的表現是患得患失，掂斤播兩，狹隘散漫，搖擺不定，有時狂妄自大，有時拘限保守，“語言的巨人，行動的矮子”……。這些思想意識，是壞的思想意識。工

人階級思想意識的表現，却完全和上面所講的相反，那就是光明磊落，大公無私，忠誠坦白，勤懇樸實，關心集體利益，不計個人得失……。工人階級思想意識的表現，不僅反映了工人階級的根本利益和要求，同時也代表了整個勞動人民的根本利益。這是最好的思想意識。我們所要求具備的思想意識，就是這種工人階級的思想意識，而不是其他。因為我們所從事的工作，是社會主義革命和社會主義建設的工作，是改造全世界、解放全人類的事業。擔負這樣的工作，從事這樣的事業，只有具備了工人階級大公無私的思想意識的人，才能更好地做到。出身於非工人階級的人，不是一時就可以具備了這樣的思想意識的。一個革命幹部所以要不斷地進行修養鍛鍊，其重要意義也就在這裏。

現在再談談工作方法問題。

每一個革命幹部，都要擔負一定的革命工作和保證做好工作；進行革命工作，就要有正確的工作方法。只有好的思想意識，沒有正確的工作方法，也是不可能完成革命任務的。什麼是正確的工作方法呢？工作方法是多種多樣的，搞合作化運動有合作化運動的工作方法，搞統購統銷工作有統購統銷工作的方法……。但是一個革命幹部進行工作最根本的方法，就是毛主席教導我們的羣眾路線的工作方法，也就是“從羣眾中來，到羣眾中去”的工作方法。一切符合羣眾利益、符合羣眾路線的工作方法，就都是正確的工作方法。掌握了這一根本的工作方法，就可以靈活地運用到各種不同的情況和不同的工作中去，完滿地完成自己所擔負的革命任務。我們有些同

志做工作，从主观願望上來說，是願意把工作做好的，可是常常因为方法不对头，結果事倍功半，不受羣众欢迎；有的甚至把好事办成坏事，遭到羣众反对。比如推廣双輪双铧犁，这是一件好事，廣大農民特別是農業生產合作社的社員，由於生產發展了，大都有改良耕作技術、採用新式農具的要求。農村幹部到了鄉裏去推廣，也願意把这件工作做好，但是工作方法不对头，不深入羣众，不徵求大家意見，不反覆動員宣傳，更沒有典型示範，重點試驗，一來就强迫大家購買使用，这样的推廣工作，是一定不会搞好的。所以說，每个幹部在進行工作的時候，学会运用正確的方法，是一件重要的事情，不能光从主观願望出發，不能單憑熱情办事。

那末，思想意識和工作方法的關係怎样呢？思想意識的鍛鍊和正確工作方法的运用，哪方面更需要呢？

應該說，思想意識和工作方法是統一的，是密切联系不可分割的。对一个革命幹部來講，思想意識的鍛鍊是最根本的問題。正確的羣众路綫工作方法的运用，是以堅定的革命立場，純潔的思想意識为前提的。一个意識很不健康的人，進行工作時却能运用真正羣众路綫的方法，这样的事情是不能設想的。从根本上來講，沒有革命的“德”，就很难有革命的“才”；即使有一點“才”，他也不可能真正全心全意地运用到革命工作上。

但是，有的同志對於思想意識和工作方法的問題，對於“德”和“才”的問題，却还存在片面的看法。

有的同志只強調思想意識这一面，認為一个幹部只要具

有好心腸，即使工作方法不對頭，把事情辦壞了，那也是“問心無愧”的；以為既已忠心耿耿地為人民服務，工作中出了破綻，應該得到原諒。如果有人批評他這種觀點片面，他會馬上舉出例子來給你看：某某同志向來態度老實，為人忠厚，只是因為工作中辦法不多，結果出了偏差，難道因此就說這個同志的思想意識不好，沒有為人民服務的精神。總之，他認為只要思想意識好，就可以不問其他了。

另外有的同志又只強調了工作方法那一面，他認為一個幹部先不管思想意識怎樣，只要辦法好，技術高，見識廣，能力強，就一切不成問題，無論什麼工作，到這個人手裏沒有個做不好的。如果有人批評他這種觀點錯誤，他也会舉出例子來給你看：某某人思想上雖然有點毛病，但是能寫會算，本領高強，農業社裏的賬目誰也弄不了，交給他辦，幾個月來搞得一清二楚，呱呱叫。

以上兩種觀點，都是錯誤的。一個人如果因工作方法不對，經常出錯誤，在工作上造成損失，怎樣能表現出他的思想意識好呢？大家知道，一個革命幹部的責任是完成革命任務，完不成任務，他的好的思想意識也就成為空洞無物的名詞了。至於那種不問思想意識好壞，單純從工作方法上看問題的人，那不僅是錯誤，而且是極其危險的。我們知道，在階級鬥爭異常尖銳的過渡時期，不少反革命分子，就利用我們這種觀點，鑽進了我們的機關和農業生產合作社，用“能寫會算”或“工作積極能幹”掩護着，暗地進行反革命活動。由於我們的幹部和羣眾政治警覺性不夠，反革命的破壞事件發生了又發生。我們

必須明確認識，沒有革命思想意識的人，不可能忠心耿耿為革命工作的，他做工作是為了別的目的。那種不問思想意識而單純看工作的觀點，是為壞人打進我們革命隊伍來的一道裂縫。因此，我們對人處事，必須把思想意識和工作方法的好壞，全面的統一起來。

我們說思想意識和工作方法要統一起來，並不否認兩者之間有主次，而且肯定思想意識是主導的。我們常說，立場、觀點決定一個人的行動，就是這個意思。但同時，我們又肯定工作方法的重要意義。作為一個革命幹部來說，首先要求思想意識健康，同時要求工作方法對頭，亦即“德才兼備”，才稱得起一個好幹部。其所以要這樣，因為思想意識和工作方法是必須統一的。事實上，不可能有一個思想意識很壞的人卻能夠正確地運用革命的工作方法；也不可能有一個思想意識真正好的幹部，卻不願意研究和學習好的工作方法，不願意把工作做好。在這裏，我們應該再明確一下，我們要求一個幹部所具有的思想意識，是工人階級的共產主義的思想意識，用大無畏的精神和魄力進行工作，而不是舊社會的那種謹小慎微、“患得患失”的個人主義者；我們所要求的正確的工作方法，是實事求是的羣眾路線的工作方法，而不是表面上能說會道，虛情假意。

那末，有沒有思想意識純正的同志，做起工作來也可能方法不對頭呢？應該說，這種現象在實際工作中常常會碰到。這可能是因為這些同志還缺乏工作經驗和沒有好好學習政策理論的緣故。但這些思想意識本來純潔的同志，不應當滿足於自

己思想意識的純正而忘記自己工作方法上的缺點，应当積極學習，接受教訓，不斷改進工作。這樣，今天經驗缺乏，明天就會豐富起來。如果不是這樣，就不能當一個好的幹部。全心全意為人民服務，並不是一句空洞的口號，而要从實際上做工作。毛主席說過：“我們的任務是過河，但是沒有橋或沒有船就不能過。不解決橋或船的問題，過河就是一句空話。不解決方法問題，任務也只是瞎說一頓。”

我們絕大多數的幹部，在共產黨和毛主席的領導之下，時刻都在勤勤懇懇，兢兢業業地進行工作。同時，為了把工作做得更好，也都在不斷地鍛鍊自己的思想意識，學習正確的工作方法，更堅定地站穩工人階級立場，用工人階級的觀點、方法去處理問題，以便使自己和大家一道，在社會主義建設事業中發揮更大的作用。這樣做，是完全符合黨和國家對我們的期望和要求的。

為什麼說主觀主義害死人

張金仲

毛主席一再告誡我們，“沒有調查，就沒有發言權”。因為不調查，不了解情況，或很少了解情況就發議論、做計劃和定政策，必然會憑主觀臆想，提出不切實際的意見，把工作引導到錯誤的道路上去。這種不實事求是的工作態度，是一種主觀主義，亦即唯心主義的工作作風。毛主席說過，這種人十個就有十個要失敗的。

我們要知道，辯證唯物主義是共產黨的世界觀。黨經常教導每個工作幹部，必須嚴格地按照辯證唯物主義的原則，深入調查，研究客觀事物的內在聯繫，找出它固有的規律性，作為指導我們工作的依據。我們堅決反對那種憑自己主觀想像，片面了解，一時熱情，把感想當政策或工作計劃的工作作風。黨認為這種工作作風，是和辯證唯物主義的原則和方法沒有絲毫共同之點的；這是一種處處危害革命事業的工作作風。這種主觀主義是黨的“大敵”，是和工人階級的觀點不能共存的东西。

可是，在實際工作中，還有些同志忽視了黨和毛主席的教導，往往犯了主觀主義的毛病。這種作風在工作中的表現是多種多樣的，其中最突出的就是保守思想和盲目冒進，亦即我們常說的右傾和“左”傾。

在我們農村工作同志中，有些人是犯過保守不敢前進的右傾錯誤的。比如有些同志在領導合作化運動中，因為沒有切實了解實際情況，看不見國家工業化對農業的迫切要求，不顧農民羣眾要求發展生產和提高生活的迫切願望；看不到羣眾的社會主義積極性和無窮的創造力；看不到黨有力量領導羣眾把合作社办好，便主觀地認為“合作化冒進了”、“社多了办不好”。片面地抓住合作化運動中的一些小毛病，就認為合作化運動“跑得太快”，因而錯誤地提出“停止發展”的口號，甚至大批解散合作社。這種右傾機會主義的錯誤思想，違反了客觀事物發展的規律，限制了羣眾性的社會主義革命運動的發展，阻礙了社會主義事業前進。

也有些同志在領導農業合作化運動中，沒有把熱情安放在客觀基礎上，不顧當地的可能條件，主觀主義地規定發展的速度，想在短期內全面合作化。比如有一個縣一天之內，要求入社農戶由佔全縣總農戶的百分之一上升到百分之七十。由於這種要求是主觀主義的，結果在實際執行中發生了強迫命令，傷害了農民羣眾的社會主義熱情。發生這種錯誤的原因，也由於這些同志不深入了解實際，只看到了對農業實行社會主義改造的有利條件，或只強調了任務和進度，沒有看到它的艱巨性和複雜性。這就是我們常說的主觀片面性。不全面看問題，脫離了實際，當然就會碰釘子。

為什麼有些同志會犯主觀主義的錯誤呢？這是有它的社會根源的。

我們知道，不少同志出身於非工人階級，自己身上所帶來的一些資產階級和小資產階級的思想，未得到徹底改造；同

時，我國資產階級和小資產階級还存在，並不斷地散佈着思想影响，这就有可能使我們的某些幹部在思想上和作風上沾染上非工人階級的东西。反映在实际工作中，就是不能如实地觀察問題；在处理問題時，也往往或多或少地夾雜着一些从个人利益出發的情緒。在思想方法上，就表現出各种各样的片面性，不能把周圍外界的一切事物，作全面的正確的反映；在工作中忽“左”忽右，搖擺不定。这些都是產生主觀主義的根本原因。

工作中的主觀主義作風不克服，必然会对我們党和國家的社会主义事業造成嚴重危害。在我國革命歷史上，有过異常嚴重的教訓。毛主席說：主觀主義的工作作風“拿了律己，則害了自己；拿了教人，則害了別人；拿了指導革命，則害了革命。”这是从歷史經驗中得出來的結論。在日常工作和生活 中，也有不少事實証明，凡有主觀主義的地方，都會出現混亂和錯誤，小則鬧無原則糾紛，大則使整個事業造成損失。主觀主義的確是一種害死人的工作作風。

主觀主義的危害是全面的，現在主要从以下幾方面來看看：

首先，党的各項方針政策，都是根据馬列主義的原理和中國革命的实际情况規定的，只有正確貫徹执行党的方針政策，才能保證我國社会主义建設事業順利進行。但是有主觀主義思想的人，在实际工作中，往往从个人主觀願望出發，对党的政策方針不重視或做種種歪曲，不能正確貫徹执行，結果在工作上造成巨大損失。就拿前面所講的農業合作化中的右傾錯誤來說，便是由於有些人不能正確执行党对農業实行社会主义改造的方針，而致犯了“堅決收縮”、“停止發展”的錯誤，助長

了農村資本主義勢力的發展，使各項社會主義的措施不能貫徹，直接阻礙了社會主義事業的發展。

其次，勞動羣眾的社會主義積極性，是建成社會主義和進行生產建設的決定因素。但是在工作中犯了主觀主義的錯誤，就會打擊羣眾的生產情緒和革命熱情，使建設事業受到阻礙。比如糧食統購統銷的“三定”政策，本來是為了保證國家對糧食的需要和鼓勵農民增加生產而制定的。但有些幹部不深入調查研究，不了解情況，就從主觀估計定數字，或高或低，羣眾不滿意時，還強迫羣眾按照自己的主觀願望辦事。結果，不僅打擊了農民的生產積極性，甚至还使羣眾對社會主義發生懷疑和誤解。這當然就談不到提高羣眾參加社會主義建設的積極性了。

其三，主觀主義作風的再一條害處，就是在工作上造成錯誤，給了階級敵人以乘機破壞活動的機會。因為，我們所做的工作，都是建設社會主義、消滅剝削和消滅階級的工作。我們工作中的任何一點錯誤和損失，都是對敵人有利的。階級敵人，時時刻刻想利用我們工作中的缺點和錯誤來進行破壞。比如有一個地方在發展農業生產合作社中，由於主觀主義作怪，不顧實際情況，就盲目追求土地連片，提倡合作社和社外農民換地，當有些農民還不願意時，就發生了強迫命令，造成勞動農民內部的不團結。地主、富農和反革命分子乘機造謠、挑撥，引起農民情緒的很大不安，影響了農業生產和合作化運動的發展，這種教訓是值得我們記取的。

總起來講，主觀主義的工作作風，對我們建設事業的危害性是異常嚴重的，如果讓其存在，必然會使社會主義革命招致

意想不到的損失。我們做農村工作的同志，一定要下定決心，堅決克服主觀主義的思想、作風。那末，應當怎樣克服呢？

首先，要認真學習辯證唯物主義和歷史唯物主義，樹立馬克思主義的世界觀和人生觀；學會用科學的方法觀察問題和處理問題。只有樹立起馬克思主義的世界觀和共產主義的人生觀，才可使我們從思想上克服掉各色各樣的個人主義。才能真正站在工人階級的立場上，擺脫為個人或小集體利益考慮問題和處理問題的思想。只有學會用辯證唯物主義的觀點和方法去觀察問題和處理問題，才能使我們在進行工作時避免主觀片面性；才能全面地並從發展中來認識事物，正確地處理問題。只有這樣，才能克服主觀主義。

其次，要認真研究黨的綱領、路線和政策。主觀主義的特點之一，就是不認真學習和領會黨的綱領、路線和政策，因而在行動中，就不能以政策為依據，隨意按主觀願望和個人意氣辦事，把事情辦壞了。為此，我們必須認真學習政策指示。所謂認真學習，不僅要我們逐字逐句研究政策指示，更重要的是領會它的精神實質，掌握它的基本原則，結合當地具體情況，在工作中具體運用。

最後，還要經常進行深入的調查研究。如果我們光掌握了黨的政策和指示的精神，但卻不了解自己工作地區的實際情況、具體條件，就去進行工作，也還會犯主觀主義的錯誤。正確的办法，要深入調查研究，了解當地的自然條件，工作基礎，階級狀況，羣眾思想，經濟狀況以及其他情況；然後根據黨的政策、指示和這些情況，正確的制定工作計劃。這樣，才不致使我們的工作計劃脫離實際、脫離羣眾；才可避免犯主觀主義錯誤。

羣众路綫不是尾巴主义

金 照

毛主席教導我們，在一切工作中要採取羣众路綫。

什麼叫做羣众路綫呢？簡單地說一句，羣众路綫就是相信羣众，依靠羣众，為羣众辦事。

要貫徹執行羣众路綫，第一要樹立羣众觀點，大公無私，全心全意為人民服務，為社会主义事業奮鬥。只有時時刻刻把羣众利益看得最重要的人，才能密切聯繫羣众，採取羣众路綫做工作。如果是一個處處打算自己個人利益的人，那麼只有他的“個人路綫”，根本說不上什麼羣众路綫。所以，每一個革命幹部，要不斷提高社会主义革命的思想覺悟，克服個人主义思想。

要貫徹執行羣众路綫，必須和羣众聯繫得緊緊密密的，關心羣众的生活，向羣众學習，看重羣众的意見，愛惜羣众的社会主义積極性。在社会主义建設和社会主义改造的偉大事業中，羣众的積極性是最寶貴的，那怕是很細小的一點積極性都不要埋沒它。我們要學會向羣众請教、和羣众商量。把羣众的意見听進耳裏記在心上，把羣众的經驗總結起來，仔細研究，分清楚哪些是正確的可以採用，哪些是需要解釋說服的，哪些是錯誤的，哪些虽然是好的，但目前還不能實行，留到以後去

做。經過这样有条有理的研究和整理，然後拿到羣众当中去，羣众自然会滿意地接受；你的話，羣众听來正是他們要說的；你号召大家办的事，正合他們的心思；你提出的办法，他們認為是行得通的办法。要做到这样，千万不要在羣众面前擺架子、耍威風，小看羣众。自己的缺點要承認，有了錯誤要接受羣众的批評，老老实实改正錯誤。

要貫徹執行羣众路綫，必須經常不斷地向羣众宣傳工人階級思想，結合羣众的切身利益宣傳共產黨的方針政策，提高羣众对社会主义革命的認識，使他們看清革命的道路。每一个时期的工作任务，要給羣众仔細交代。每一項任务和人民羣众的關係，完成任务的方法，怎样做是对的，怎样做是不对的，也都要向羣众耐心宣傳解釋。宣傳一次是不够的，要多宣傳幾遍。宣傳工作做到“家”了，羣众領會了党的政策，懂得了各項工作和自己的關係，他們就会自願行動起來，積極想办法做好各項工作。

我們說的羣众路綫，就是全心全意为人民服务，密切联系羣众，依靠羣众做好工作，提高羣众的覺悟，積極領導羣众在社会主义的大道上前進。可是，有些幹部对羣众路綫的看法有錯誤：認為跟在羣众的後面，不用去積極領導羣众，这就叫做“羣众路綫”。其实这是尾巴主义，不是羣众路綫。为了讓大家看破尾巴主义，這裏举出幾個样子：

一、工作疲疲沓沓，推一推動一動，怕用腦筋，人家說啥他也說啥。還說什麼“这些事，羣众自己会幹，不用幹部去多管閑事，瞎操心”。

二、工作方法老一套，死搬老經驗，看去年的曆本办今年的事。羣众的新意見，他不听；羣众的新要求，他不理；工作当中的新情况，他不看，步步走老路。处处落在羣众後面，倒說这是“照顧羣众的習慣，运用羣众的經驗”。

三、办事束手縮脚，怕負責任。不敢支持羣众中正確的意見，不敢接受羣众的要求，不敢提倡羣众的新經驗，總是前怕龍後怕虎的，認為多一事不如少一事。革命工作天天在發展，羣众生活時時在变化，可是他却抱定一个老主意：“新鮮事，沒把握，出了錯負不了責任，不幹为妙！”

四、做老好人，怕得罪人。对錯誤不批評，对坏事不揭發，眼見不公平却裝在肚子裏，明知有人犯法也裝作沒看見；不論对革命工作有多大害处，对羣众利益損害多少，只要与他無害，他都可以不問不听不說不管。还誇耀自己：“待人和气，羣众關係搞得好。”

五、遷就羣众中的落後意見，羣众要怎麼幹就怎麼幹，不積極領導羣众向正確的道路上走。有人給說幾句好听的奉承話，不管正確不正確都有听有从，昏头昏腦跟着跑；誰要批評了他的缺點，就怀恨在心，不管人家說什麼都認為不对。只爱听对自己有利的話，不關心对大多數羣众有利益的事。只听本家、親戚、好朋友的話，不接受大多數羣众的意見。

六、只關心部分羣众的利益，不照顧整体利益；只看到眼前的小利，不打算長远的根本利益。比如有个别農村幹部，为了討好本社本村本鄉的羣众，就妨碍別的社別的村別的鄉羣众的利益。農業貸款爭着多要，徵粮購粮吵着減少。这种做法，

好像是为羣众爭利益，实际是妨碍大多數羣众的利益，妨碍羣众的根本利益，是害了羣众。

七、碰到困难就低头，遇見障碍就灰心。我們知道，不論做什么工作，都会有一些困难的，有些羣众一時还没有想通，不够積極，落後分子还要反对，这就要靠幹部坚持工作，和羣众一起想出主意克服困难，工作就会進展。可是有的幹部碰到一點困难就灰心，还埋怨羣众“落後”，說什麼“羣众思想不通，有啥办法？”这实在是不对头的。

八、立場不穩，隨風搖擺。不分別羣众的意見，哪是正確的，哪是錯誤的，哪是好办法，哪是歪主意。自己沒主見，东風大就向西倒，西風大就倒向东。看起來好像很听羣众的話，其实是立場不穩。这些同志不是正確地領導羣众前進，而是跟在羣众後面当尾巴。

九、不給羣众宣傳社会主义，不宣傳共产党的政策。做起工作來，羣众心裏黑洞洞，不知道為什麼要这样做，也不知道怎样去做。当幹部的也不領導，只是跟在羣众後面团团轉。

尾巴主义的表現，还不止这九种样子。尾巴主义和羣众路線絲毫也不相同，而是違反羣众路線的。革命幹部的責任，就是領導羣众在正確的道路上前進，可是尾巴主义只跟在羣众後面跑，丟掉了領導的責任。進步的羣众要求前進，他还和落後羣众在一起阻碍人家前進。所以，尾巴主义完全要不得，它不能領導羣众为实现社会主义而奮鬥，它不能把革命工作做好；它不能給羣众帶來好处，只会損害羣众利益。因此，它也不能得到羣众擁護，只会引起羣众的不滿和反对。