

农业生产合作社 怎样发展副业生产

程培基編著



新知識出版社

農業生產合作社怎樣發展副業生產

程 培 基 編著

新 知 識 出 版 社 出 版

(上海湖南路9号)

上海市書刊出版業營業許可証出 015 号

上海毅華印刷厂印刷 * 新華書店上海發行所總經售

开本：787×1092 1/32 印張：1 字數：22,000

1956年8月第1版

1956年8月第1次印刷

印數：1—3,000 本

統一書号：T4076·34

定 价：(5) 0.09 元

目 錄

一	發展副業生產增加社会財富·····	1
二	經營哪些副業? 怎样經營?·····	7
三	正确地处理副業生產中的物質資料和經營管理等 具体問題·····	14
四	搞好副業生產必須注意掌握的几个問題·····	26
五	加強領導, 搞好生產·····	28

一 發展副業生產增加社会財富

毛主席“关于農業合作化問題”的报告公布以后，全國廣大農民都積極地迅速地向着毛主席所指引的道路前進。現在，全國絕大多數地区已基本上實現了農業合作化。据國家統計局的統計，到一九五六年三月底为止，入社農戶已占全國總農戶的百分之九十。參加高級社的農戶已占全國總農戶的百分之五十五。農村的生產关系起了根本的变化，給進一步發展生產开辟了廣闊的道路。農業合作化的高潮，帶來了農業生產的高潮。廣大農民的生產積極性空前高漲。特別是“一九五六年到一九六七年全國農業發展綱要(草案)”公布以后，農民羣众更加欢欣鼓舞。因为这个綱要向農民指出了實現農業社会主义改造的具体計劃，說明了發展農業生產的長期奋斗目标，也描画出了我國農村繁榮幸福的明天。各个農業生產合作社的社員們都以無比的兴奋和忘我的劳动热情从事各种生產活动，保證完成和超額完成增產計劃，爭取提早實現全國農業發展綱要，大家好过更美好更幸福的社会主义生活。

由于農業合作化运动的蓬勃發展，廣大農民羣众發揮了驚人的劳动積極性和創造性，發展生產的要求日益迫切。

根据初步調查，農業合作化以后，劳动力的出勤率一般都比过去提高百分之三十到四十。江苏省崑山縣城北鄉成立高級社以后，在冬季生產及基本建設中劳动力的出勤率比初級社时增加百分之三十五。劳动生產率也有顯著的提高。如崑山縣西宿鄉在未办高級社以前，六十二条船鬻河泥和塘柴草泥，平均每天只

做九十四畝三分；成立高級社以後，同樣六十二條船，平均每天做一百三十六畝，勞動生產率提高到百分之四十四。另一方面，組織起來的優越性，為發展生產創造了條件。過去一家一戶和互助組難以做到的事情，現在可以做了。過去分散經營時，無法使土地、勞力、工具充分地發揮力量，不能大量地採用新式農具，很難改進耕作技術。集體經營以後，土地、勞力、耕畜、農具、肥料、種子等都統一使用，就可以發展生產，增加收入。此外，由於勞動生產率的提高和勞動力的統一規劃，便可節約出一部分勞動力，使發展生產有充足的力量。例如江蘇省金山縣朱涇區新農鄉紅星農業生產合作社，全社共六百十二戶，六千六百七十七畝八分五厘土地，一千五百八十九個男女整半勞動力，按十分折算一個勞動日，共有一千零七十七個勞動日。平均每個勞動日負擔耕地六畝二分。通過農活排隊和勞力規劃，全年全社可以出勤三十七萬六千四百八十二個工，能做二十八萬零六百三十五點九個勞動日，而土地實際所需只要出工十六萬八千二百一十六點二三個勞動日，可以節省出十一萬二千四百一十九點六七個勞動日。如果充分地利用勞動力，從各方面發展生產，便可以大大地增加社會的財富和社員的收入。

“中國農村的社會主義高潮”書中“多餘勞動力找到了出路”一篇編者按語中說：“過去三個人做的工作，合作化以後，兩個人做就行了，表示了社會主義的優越性。多餘的三分之一甚至更多的勞動力向那里找出路呢？主要地還是在農村。社會主義不僅從舊社會解放了勞動者和生產資料，也解放了舊社會所無法利用的廣大的自然界。人民羣眾有無限的創造力。他們可以組織起來，向一切可以發揮自己力量的地方和部門進軍，向生產的深度和廣度進軍，替自己創造日益增多的福利事業。這裡還沒有涉及農業機械化。機械化以後，勞動力更會大量節省，是不是有出路

呢？根据一些机耕農場的經驗仍然是有出路的，因为生產的范围大了，部門多了，工作細了，这就不怕有力無处使。”“中國共產党中央委員會关于農業生產互助合作的決議”中也曾指出：“必須認真做好農業生產。在農村中压倒一切的工作是農業生產工作，其他工作都是圍繞農業生產工作而為它服務的。”因此我們对節省出的劳动力的处理，首先应用于農業生產，从各方面挖掘農業生產潛力，尋找增產关键，努力提高農業生產的單位面積產量，例如精耕細作，改良土壤，改变耕作制度，兴修農田水利，改進耕作技術，防治病虫害，多積自然肥料等等，爭取大面積丰收。在此前提下，如果劳动力还有多余，應該根据当时当地的具体条件，發展各种有原料有銷路同时又有利於農業生產的副業生產，或利用隙地栽培与种植多种多样的經濟作物，擴大社內的生產內容，增加社內实际收入，从而有力地支援農業生產的發展。“農業生產合作社示范章程”第三十九条中又規定：“在不妨碍農業生產、不進行商業投机的条件下，農業生產合作社應該根据需求和可能，積極地經營副業生產，逐步地發展農業同手工業、運輸業、畜牧飼養業、漁業、林業等生產事業相結合的多种經濟，以便發揮合作社的潛力，帮助農業和整个農村經濟的發展。”由此可見農業生產合作社發展副業生產，实行多种經營，不但是可能的，也是必要的。發展副業生產，可以支持農業生產的發展，还可以促使農業生產合作社对各項生產事業实行更科学的經營管理，根据社員的技術特長進行科学分工，做到“能行風的行風，能行雨的行雨”，“事事走熟路，样样出好貨”，充分發揮各个人的特長，提高劳动生產率，达到全面增產、增加收入的目的。

江苏省鹽城縣西季農業生產合作社，一九五五年养猪一百一十多头，光猪肥就值五千五百元，可以墾四百畝零四分田。养鵝一千五百三十七只，收入八千七百二十三元；鴨肥可墾二百畝

田。还有养魚、养羊、磨粉、鋸犁木和种植水生作物(荸薺、菱、茨菇)等副業生產。因为生產种类多,冬閑变成了冬忙,結果全年副業生產共計收入一万八千一百十三元,折合稻子二十五万八千八百斤,占農副業总收入的百分之二十一点七五。二百六十八戶社員平均每戶增加收入六十七元五角。由于增加了收入,大大加强了社員的工作热情和增產信心,也巩固了合作社。社員秦有材說:“搞这么多副業,只有農業社才能办到,單干是没有办法做的。”云南省馬龍縣紅旗農業生產合作社在不影响農業生產的条件下,开展了养猪、养羊帮助供銷合作社加工洋玉片等副業生產,充分地利用了社內的劳动力,社里增加了收入。在一九五四年秋收时,社里光副業收入,就有一千四百七十二元,占農副業总收入的百分之二十。買了一万斤石炭,兩千斤菜油餅,三十只犁头,十副耕繩,大大支援了農業生產的發展。江苏省金山縣泖港區新港鄉新义農業生產合作社,一九五五年經營运输、織草包、养猪、种菜等副業生產,獲得純收入一千五百四十八元,占全社純收入的百分之六点二,比一九五四年的副業收入增加了百分之六十。副業收入的增加,也促進了農業生產的提高,一九五五年新义社的水稻單產比一九五四年增產百分之六十。社員說:發展副業生產有“四好”:第一,支援農業生產,增加社員收入。一年中單積公养猪肥就將近一千担,肥源擴大了;六月底,正当田里缺肥、社里缺錢的时候,副業小組出賣草包,收入六十元,買了十六噸河泥、六十三担人糞,使二十一畝水稻施足了中期肥料;养猪短本时,就拿搖船的工資買猪食。此外,各种副業也可以互相支持。第二,勞力使用更加合理。全社有八十八个全勞動力,四十五个半勞動力,一年可做一万二千多个工,一九五四年做田里的農活和开河、積肥只化了一万个工。为了充分利用社內的勞動力,發展生產,增加社員的收入,一九五五年社里便組織一部分

人經營副業生產，讓四個勞動力搖船搞運輸，三個老年和七個青年婦女搖繩做草包；還發動社員突擊種青菜和洋山芋。五十多歲的謝永良，多年來一直因氣喘病不能勞動，現在也幫助副業生產小組削亂柴，縫草包，和媳婦倆在三個月中，就收入五十四元。第三，解決了農副業之間的利益矛盾。一九五四年冬天開河時有縫草包機的社員不願上工，農副業統一經營以後，只有互相支持沒有互相影響。第四，及時解決貧困戶的困難。社員沈國良在秋收前生活發生困難，不安心生產，社里從副業收入中借給他十元錢，解決了生活困難，提高了他的生產積極性。

現在，有些農業生產合作社產生片面的“重農業”“輕副業”的現象，把許多有條件有力量去搞的副業生產擠掉，忽視羣眾所喜愛和習慣種植的小面積經濟作物，使社員減少了收入，這是不對的。中國共產黨中央委員會、中華人民共和國國務院“關於勤儉辦社的聯合指示”中說：“開辟生產門路，發展副業生產，經營多種經濟，是勤儉辦社方針的重要內容之一。然而，有些合作社單純強調農業生產，忽視副業生產，對社員的勞動時間控制太死，把勞動力過分地集中於農林水利的基本建設，使農民習慣經營的一些副業生產和手工藝生產陷於停頓狀態。結果，既減少了合作社和社員的副業收入，又影響了城鄉經濟交流。另一方面，有的地方機械地規定鄉村中分散的手工業者必須單獨組成手工業生產合作社，不准他們參加農業生產合作社；甚至連農業生產合作社蓋房用的磚瓦石灰，也不准自燒自制自用。結果，既限制了農業生產合作社的副業生產，又使鄉村中分散的手工業者陷於兩難的境地，打擊了鄉村手工業。這兩種情況，都必須立即加以改變。農業生產合作社應當在不影響農業生產的前提下，根據當地需要和可能的條件，積極發展副業和手工藝的生產。在產銷統一平衡的原則下，應當允許農業生產合作社兼營手工業。”我

們必須認識到，擴大糧食種植面積，加強農業生產的領導，保證完成和超額完成糧食生產任務，這是正確的，也是任何時候都不能動搖的。但是也同樣要認識到，農業合作化以後，由於統一經營，統一使用勞力，提高了勞動生產率，只要合理地安排，就能夠既搞好農業生產，又搞好副業生產。也只有這樣，才能充分發揮合作社的優越性。“衡量一個合作社的成績，不僅要看農業生產發展了沒有，而且要看副業生產發展了沒有；不僅要看合作社是否增加了公共積累，而且要看每個社員是否增加了實際收入。”^① 副業生產，不但是增加農業生產合作社的資金和增加社員收入的重要事業，而且是滿足城鄉人民需要和供應某些出口物資的重要來源。

① “發展農村副業”——一九五六年五月二十四日“人民日報”社論。

二 經營哪些副業？怎樣經營？

農業生產合作社應該發展哪些副業生產呢？這要根據各個農業生產合作社勞動力的多少、資金的多少、技術的高低和當地具備的條件來決定。也就是說，要“因地制宜”，適合搞什麼就搞什麼。凡是成本小，收入大，周轉快，又對農業生產有利的副業生產都可以搞。例如養豬、養羊、養鷄鴨、養蠶、養蜂、家庭手工業、編蓆、織帽、為國營公司或供銷合作社加工、運輸、制茶、造紙、植樹造林、捕魚、砍柴、燒炭、燒石灰，以及種植其他經濟作物、水生作物（如菱、藕、荸薺）等等，都是很好的副業生產。特別是養豬、養羊等畜牧業，既能增積廐肥，支持農業生產，又能增加副業收入，真是一舉兩得。有些農業生產合作社，以勞動力來換取工資，增加收入，如撐竹筏、推手車、做短工等，也都是正當可行的副業生產。

但是有少數的農業生產合作社社員，他們受到資本主義的影響，對經營副業生產的目的認識不清楚，就想到附近集鎮上去開商店、開澡堂、開茶館、開面店，也和商人一樣去做生意賺錢。這種觀點是不正確的，合作社的領導上應當及時幫助他們糾正。

農業生產合作社所經營的副業生產，應該是勞動生產。以勞動來創造財富才是光榮的。

怎样才能搞好副業生產呢？

（一）副業生產必須有計劃有目的地去搞。在開展副業生產前，要訂出與農業生產緊密結合而又切實可行的副業生產計劃。一方面使從事副業生產的社員有個努力目標；另一方面也便于

全社統一領導和掌握。在訂副業生產計劃時，一定要掌握以農業生產為主，副業為農業生產服務的原則；既根據合作社本身的條件，又適應國家的要求。首先必須深入調查研究，具體分析當地的情況，認真地搞好以農業生產為中心的全面生產規劃。在全面規劃的基礎上，根據農業季節的要求和農業生產合作社本身的人力、物力、財力進行具體摸底、排隊，做好勞動規劃和財務規劃，明確搞副業的條件。然後再根據國家和市場的需要，確定經營副業的品種、產品數量、投入多少勞動力等，訂出副業生產計劃。中國共產黨中央委員會“關於農業合作化問題的決議”中指出：“按照當地的條件，並且在地方國家機關的計劃指導下，發展包括農業和手工業、畜牧業、林業、果木業或漁業等副業的多部門經濟。”這就是說，農業生產合作社的農業和副業生產的計劃，都應該根據當地的具體條件，並且與國家的計劃一致起來。只有這樣，才能使農副業的生產計劃建築在切實可靠的基礎上，才能付諸實施。

（二）發展副業生產，必須從大處着眼，小處着手，從無到有，從小到大，逐步地發展。開始時，應先經營生產成本小、收入多，而又簡便易行的事業。因為大家都沒有經驗，從簡單易行着手，不但可以確保搞好生產，而且也可為進一步發展生產創造與積累經驗。穩步發展是很必要的。但有些農業生產合作社在這方面考慮不夠，認為既然是個高級社，什麼都應該集體經營，否則就不像話，因而就不顧主觀和客觀條件，一下發展很多。因為超出了本身的經濟力量，結果樣樣都搞不好。虧本的虧本，減產的減產，弄得大家都不滿意。也有個別農業生產合作社，為了發展多種經濟生產，就來個盲目大集中。不分大小副業，不顧具體條件，盲目地一律強調統一集中經營。認為“越多越大越像樣”，“越集體越好看”，結果把一些原來適合於社員個人經營的小型、零

星的家庭副業生產也統一集中起來。這些副業，本來是農民們利用農時閑隙，或在陰天下雨休息時，一家大小就可以做起來的，集中後他們就無法經營了。這樣，不但不能發揮社員家庭中老小半勞動力的積極作用，而且容易造成“眉毛鬍子一把抓”，結果是“抓了芝麻，丟了西瓜”，樣樣都搞不好。影響社員的收入，大家有意見。中國共產黨中央委員會“關於農業合作化問題的決議”中指出：“應該分別農民原來的副業，看哪些是以分散經營為有利，哪些是以集體經營為有利。屬於個人分散經營有利的副業生產資料，不宜入社，更不宜歸社公有。屬於集體經營有利而便於更大地增強全體社員經濟地位的副業生產資料，則可以同原主協議，逐步地採取租用或者分期折價歸社等不同辦法，由合作社經營。”因此，農業生產合作社在發展副業生產時，應該通盤考慮，具體研究，分別不同情況，組織生產。一般大型副業，或經濟價值較高、非一家一戶所能勝任的副業生產，或者較大面積的經濟作物，應該通過民主協商，統一歸社經營。這樣，對農業生產合作社有利，對社員也有好處。而對那些零星分散的，一家一戶的小型副業生產，就不一定要集中統一。“農業生產合作社示范章程”第三十九條中指出：“在不妨礙合作社生產的條件下，農業生產合作社應該鼓勵和幫助社員經營宜於分散經營的家庭副業生產。”這就是說，農業生產合作社在搞好全社生產的同時，在社員不影響全社生產的情況下，合作社本身還應該積極地去幫助社員搞好家庭副業生產，增加社員的收入。

中國共產黨中央委員會“關於農業合作化問題的決議”中又指出：“社員的小量樹木（包括果樹、竹子和其他屬於技術作物的樹木），一般仍歸社員自己經營。社員如果有成片的林木，在需要統一規劃農業和林業生產的時候，經過原主自願，可以入社統一經營，但是保留原主的私有权……”這不僅給我們在發展多種經

營中指出了明確的做法，同時也給我們指出一條更重要的原則，這也是毛主席一再告誡我們的，組織農業生產合作社必須堅決貫徹的一條基本原則——“自願互利”的原則。我們在發展多種經濟生產時，對待各種問題的处理，都必須遵守自願互利的原則，都必須要經過全體社員民主討論以後，再作出決定。任何不和羣眾商討，自作主張，都是違反自願互利原則的，必須防止。

(三) 搞副業生產，必須從實際出發，因地制宜，量力而行。所謂“靠山吃山，靠水吃水”，有什麼搞什麼。如在山區可以育苗造林，培植果樹，發展畜牧，砍柴燒炭（應注意“吃山養山”，防止濫砍濫伐），鑿石燒石灰等。沿湖沿海地區，可以發展水產、養魚、捕魚、運輸、結網等。平原地區可以發展加工業，如為國營公司和供銷合作社加工打油、椿米、軋棉花等。還有養蜂、養蠶、養豬羊、運輸及手工編織等。各地可以根據具體情況適當發展。有的人說：“我們這裡開荒沒有山，種菜缺地，做副業沒本錢，還有啥事好干。”這種情況也可能有，所謂“離家十里路，各地各鄉風”，各地情況不同，有的地方副業生產很多，很發達；有的地方副業生產很少，或者條件不具備。但是，只要我們肯研究，動腦筋，找竅門，勞動力就是本錢，勞動就可以創造財富。

(四) 發展副業生產時，還必須與供銷合作社訂立“結合合同”。“中國共產黨中央委員會關於發展農業生產合作社的決議”中指出：“經營商業不能夠作為農業生產合作社的副業。農業生產合作社的買賣應通過供銷合作社去進行。”

供銷合作社是社會主義的經濟。供銷合作社為了有計劃地供給農業生產合作社需要的生產資料以及社員的生活資料，同時有計劃地收購農業生產合作社的農副業產品，需要和農業生產合作社訂立“結合合同”。農業生產合作社搞副業生產也需要和供銷合作社訂“結合合同”。訂立結合合同有很多好處：第一，

有了結合合同，農業生產合作社的購銷就有了計劃，可以按照合同更有計劃地掌握財務收支。如浙江省新登縣城嶺區許桂榮農業生產合作社與供銷合作社訂立結合合同以後，供銷合作社按照計劃供應了花生種二百斤，農業生產合作社按照計劃出售了花生一萬斤。又如太平鄉羅學志農業生產合作社簽訂結合合同以後，按照計劃出售農副業產品共值三百八十三元，用二百五十八元按照結合合同的規定向供銷合作社訂購了菜餅等商品肥料，還余下一百二十五元幫助社員解決生活困難。同時，還克服了对商品肥料的依賴思想，促使社員多積土肥，既降低了成本，又能保證增產。第二，有了結合合同，農業生產合作社就能夠有計劃地使用農副業生產資金，合理地安排各種生產和有目的地使用勞動力。第三，有了結合合同，副業生產出來的各種產品能夠及時地賣出去，避免產品積壓，加速資金周轉。要買的東西能夠及時買到，如農副業生產資料等等，都能及時供應。既方便，又節省時間，使社員可以專心搞好農業和副業生產。第四，供銷合作社能夠根據國家計劃和市場需要，指導農業生產合作社的副業生產。使農業生產合作社知道生產什麼，生產多少，使副業生產走上計劃化，使農業生產合作社的生產納入國家計劃的軌道。這樣就可以克服生產上的盲目性，防止產品積壓，避免資金呆滯、無法周轉、影響生產的現象發生。

(五)農副業生產怎樣結合的問題，各地情況不同，不能強求劃一，但从總的來看，一般都是根據生產規劃、財務規劃、勞力規劃，分工分業統一經營的。做法大致有如下幾種：

(1)按農業生產和副業生產的需要與社員的技術特長，實行科學分工，分別組織成農業生產隊和副業生產隊，各選出正副隊長若干人，具體負責各項生產。根據不同工種提出不同的生產定額，在社務委員會統一領導下開展生產，由社里統一評工記分，

農副業統一按勞分紅。實行這種方法的好處是：不管農閑農忙，農業生產和副業生產都能順利進行，像浙江省新登縣城嶺區永何鄉永橋村楊有全農業生產合作社，在成立農業生產合作社的時候，首先把所有勞動力排了隊，按社員技術特長進行分工，把會做副業生產的社員編成生產隊，選出社委趙才強為隊長，領導全隊專搞副業生產。社內並規定在農忙時，搞副業生產的人也得隨時听候社委統一調配，參加農業生產；如副業生產需要增加力量，也可以抽調農業生產隊的勞力支援。這樣一方面分工分業發展農副業生產，達到農副業兩不誤，增加生產，增加收入的目的；另一方面又能夠靈活調配勞動力，可以在農忙季節不誤農時，做到適時耕作、保證豐收，也不會產生因分工變成分家的現象。目前，絕大部分農業生產合作社都是採用這種辦法。一般說來，這種辦法是比較好的，因為它更能充分提高勞動生產效率，更能夠發揮農業生產合作社的優越性。

(2) 農副業不進行具體分工，由社統一計劃，統一安排，由各生產隊靈活掌握。在農忙時，除固定的副業生產要抽出一部分勞動力專門進行外，一般臨時性的副業生產都暫停，把勞動力投入農業生產，保證農業生產適時播種和收割，爭取農業生產豐收。在農閑時，再將大部分勞動力轉到副業生產上來，達到農閑農忙均能進行生產，增加社內收入。這種辦法基本上是：農忙時以農業生產為主，保證搞好農業生產；農閑時，就以副業生產為主，從多方面發掘搞副業的潛力，變冬閑為冬忙。這種辦法各有重點，這是好的，但不如第一種辦法好。因為農副業生產不實行分工分業，副業生產就沒有專人負責，很容易形成農忙時大家丟，農閑時大家爭，勢必影響產品的規格和質量。此外，不實行分工分業，必然使一些有專門技術的人，不能充分發揮他們的特長。

(3) 農忙時期集體搞農業生產，農閑時期集體搞副業生產，

按不同季節來確定做什么。就是說在農忙時全社集中力量搞好農業生產，進行精耕細作，加工施肥，爭取全面丰收。在秋收結束到第二年春耕前這一段時間里，除抽出一定勞動力做好興修農田水利、改良土壤、整修農具、保養耕畜、積蓄肥料等等農活外，大部分勞動力都投入副業生產，開辟生產門路，發揮勞動效能，達到社內無閑人，增加生產，增加收入的目的。這種辦法能保證全社搞好農業生產，在分配勞力方面也比較簡單易行。它的缺點是：副業生產斷斷續續，不能持久，但在實行多種經營的初期，農副業結合還沒有取得一定經驗，或者在土地較多、勞動力又剩餘不多的情況下，是可以採用的。

(4)根據副業生產的規模大小、性質，統一計劃，統一經營，集中生產與分散生產同時進行。這就是說，大副業由社里組織專人負責集體搞；小型副業採取統一發原料，統一規格，按件記工，統一收成品的辦法，分散經營。戶多的大社，採用這種辦法比較適宜。分散生產能充分發揮老老小小的半勞動力的作用，使全體社員不分男女老小，不分正半勞動力，都可以進行生產。大家勞動，按勞分紅，人人滿意，個個積極，可以大大地推動生產前進。

以上是初步歸納的幾種辦法，這幾種辦法是否行得通，還待進一步在實踐中摸索，因為各地情況不一，農副業結合的方法多種多樣，究竟採取什麼方法好，主要依靠各地農業生產合作社自己去很好地研究，根據當地和本身的具体情况，本着自願互利的原則，發揮大家的智慧，創造更科學更合理的辦法。

三 正确地处理副业生产中的物质 资料和管理等具体问题

农业生产合作社要搞好副业生产，开展多种经营，必须正确地处理副业生产中有关物质资料和管理等一些具体问题。在处理这些问题时必须贯彻“互利”原则。“农业生产合作社示范章程”第七条中指出：“农业生产合作社在处理社内一切经济问题的时候，应该遵守公私兼顾的原则，使国家的利益、全社的利益和社员个人的利益得到正确的结合。”在处理副业生产的一些具体问题时，必须掌握这些原则，充分的发扬民主，共同讨论，研究办法，通过协商，解决问题。

(一) 关于资金的筹集问题

各地农业生产合作社筹集副业资金的办法，一般有以下几种：

第一种办法：发挥劳动潜在力量，利用农闲或剩余劳动力，从事各种不要什么本钱或本钱很轻的副业（如砍柴、烧炭、搞运输等），逐步地积累资金发展副业。就是将劳动所换取的工资，在不影响生产和生活的条件下，抽出一部分，作为副业生产的成本。云南省马龙县杨官田村前进农业生产合作社，最初没有搞副业的本钱，后来组织了牛车替专署、县人民委员会和粮食局等单位搞运输，将得到的工资，买了十二个架子猪（已经长大，但还要继续养大并且养肥的猪，有些地方叫做克郎猪）、五十多只羊和