

班组经济核算讲话

王 璆 著



工人出版社

目 录

班組經濟核算講話

王 璆 著

- 第一講 什么叫經濟核算
- 第二講 为什么要推行
- 第三講 实行班組經濟核算要抓哪些指标
- 第四講 定额的生产任务指标
- 第五講 班組的劳动与工賃指标
- 第六講 怎样計算班組的工作量
- 第七講
- 第八講
- 第九講

工 人 出 版 社

1956年·北京

內 容 提 要

这是一本以工業企業工長和小組長为讀者对象的小冊子。在这本小冊子里，說明了什么叫班組經濟核算，为什么要推行班組經濟核算；班組各項指标的意義和計算方法；班組經濟核算和劳动竞赛的关系；在推行班組經濟核算中工長和小組長應該注意的主要問題。

班 組 經 濟 核 算 講 話

王 璆 著

*

工人出版社出版（北京西息布胡同30號）

北京市書刊出版業營業許可証出字第009號

工人日報社印刷廠印刷 新華書店發行

*

開本：787×1092 1/32

字數：26,000字 印張：1 6/16 印數：1—8,500

1956年9月北京第1版

1956年9月北京第1次印刷

*

統一書號：T4007·25

定價：(6) 0.13元

目 录

第一講	什么叫做班組經濟核算.....	1
第二講	为什么要推行班組經濟核算.....	3
第三講	实行班組經濟核算需要哪些指标.....	7
第四講	班組的生产任务指标.....	11
第五講	班組的劳动与工資指标.....	16
第六講	怎样計算班組工作成果.....	22
第七講	班組的技术組織措施.....	27
第八講	班組經濟核算与社会主义竞赛.....	30
第九講	怎样推行班組經濟核算.....	35

第一講

什麼叫做班組經濟核算

1954年3月間，鞍山鋼鐵公司學習蘇聯先進經驗，在所屬部分廠礦實行了初級的班組經濟核算，也就是班組節約核算。這些廠礦實行班組節約核算以後，都提高了勞動生產率，不只提高了產量，並且改進了質量，降低了成本。這些單位的經驗證明，班組經濟核算，是動員和組織職工群眾努力增產、厲行節約的有效方法之一。因此，這一方法，迅速地推廣到鞍山鋼鐵公司的其他單位，同時也推廣到全國各地的許多企業。拿北京市一個地方來說，到1955年11月，已經有76個單位319個小組，推行了初級的班組經濟核算。北京鐵路管理局，還制訂了從1955年12月到1956年年底，在全局機務、車輛、電務、建築等24個段738個小組，普遍推行班組經濟核算的規劃。

什麼是班組經濟核算呢？

要了解這個問題，首先要了解什麼是經濟核算。經濟核算，簡單地說，就是用貨幣為尺度來衡量企業的生產消耗和生產成果，並且把這兩方面加以分析比較，保證企業的收入，除了能夠抵償本身的支出以外，還能夠有較多的盈餘，為國家積累資金。也就是說，用最節約的勞動力和生產資料，保證按照所有計

划指标,全面地完成和超额完成生产技术财务计划。这样,就能使企业生产出来的价值,超过它消耗掉的价值;使企业交给国家的東西,超过它从国家取得的東西。

经济核算,是管理社会主义企业的基本原则。也只有在社会主义企业中,才能实行经济核算。因为在社会主义企业中,职工群众是为自己劳动,为本阶级的利益劳动,所以就能够精打细算地来进行生产。有人說,经济核算是“主人翁的思想加核算”,道理就在这里。经济核算是与有计划地组织经济活动相联系的,并且它服从于计划的完成。所以說,经济核算是社会主义有计划地领导企业的方法,是最合理地、最节约地管理企业、组织生产的方法。

经济核算,按照它实施的范围来分,可以分为企业的经济核算,和企业内部的经济核算。企业内部的经济核算又叫做厂内经济核算。企业的经济核算,是各主管部門或主管机关要求所屬的企业,在国家计划的集中管理下,独立地组织生产财务活动,用经济核算的方法来进行管理;厂内经济核算,是企业为了合理地组织社会主义生产,在企业内部的各个单位,也采用经济核算的方法来进行管理。厂内经济核算包括車間(科室)经济核算、班組经济核算以及职工个人的经济核算。

班組经济核算,是厂内经济核算的重要组成部分,它是以一个班或一个小組为單位进行核算的。

班組经济核算和企业经济核算、車間经济核算,目的都是一样的,都是要保証用最节约的方法来全面地、均衡地完成和超额完成国家计划。但是也有不相同的地方。班組只是企业的一部

分，虽然在生产技术方面具有某些独立性，但是范围比企业、车间小，又没有企业所具有的那些经济上和业务上的独立性。因此，比较起来，在班组内应用经济核算的方法是有限度的。同时，按性质来说，班组经济核算是社会主义竞赛的一种组织形式，它是在企业和车间的领导下，由职工自愿参加的。

目前我们各企业所推行的，大都还是班组节约核算。班组节约核算，不核算班组的全部指标，只选择几个主要的指标，把这几个指标的完成情况和计划相比较，用货币计算出来，看是节约还是超支。班组经济核算，则要核算班组内所有的各个方面的指标，例如产量、质量、劳动生产率、工资、原材料消耗、工具消耗等指标。所以，班组节约核算是班组经济核算的初级组织形式，班组经济核算是班组节约核算进一步发展的方向。

第二讲

为什么要推行班组经济核算

上一讲我们简要地谈了什么叫班组经济核算，这一讲要进一步谈一谈为什么要推行班组经济核算。

为什么要推行班组经济核算呢？因为推行班组经济核算有很多好处。主要的好处有四方面。

第一，推行班組經濟核算，能够把为国家积累資金的任务，和我們职工的日常生产活动紧密地結合起来。我們正在建設社会主义社会，实现国家社会主义工業化。实现国家社会主义工業化，要扩建原有的工厂矿山，要新建許多大規模的工厂矿山。这就需要大量的資金。比如第一个五年計劃投入工業部門的建設資金就有313.2亿元。这么多的資金从哪里来呢？要依靠我国内部积累来取得。也就是說，要靠我們每个人在工作中精打細算，增产節約。不精打細算，不算細賬，心里就沒有数，在生产中，究竟是節約了，还是浪費了，也不知道。要算細賬，不能光靠會計人員，要大家一起来算。不只是要大家都来算，并且还應該及时地算。算賬不及时，过了很長時間，比如过了一月、一季、一年才把賬算出来，用处就不大了。因为時間过久了，發現有浪費，也不容易找出浪費的原因，即使找到了原因，也沒有办法补救。推行班組經濟核算，大家及时地算生产中的賬，就能使我們时刻从經濟效果上来考虑自己的工作。随时把賬算出来，也就能夠及时地清楚地知道工作中的优点和缺点，知道从哪里努力来为国家創造更多的財富。这样，爭取为国家积累更多資金的斗争，貫徹到我們日常的生产活动中，兩方面就能密切地結合起来。

几年来，我們企業里面，已經多次發动了增产節約运动，每一次都超額完成了为国家积累大量資金的任务。如果推行班組經濟核算，把增产節約工作，由突击式的运动轉为經常性的工作，进一步在日常生产中及时地算細賬，一定能够創造出更好的成績。

第二，推行班組經濟核算，能够为全面完成国家計劃树立堅

实可靠的基础。完成国家计划,要依靠企业里所有的工作人员,尤其要依靠直接参加生产的工人。把计划指标告诉每个工人,是保证全面完成国家计划的基础。如果计划指标不和工人见面,或者只有产量指标和工人见面,那末,要保证全面地完成国家计划,显然就有很大的困难。有些企业,在生产中,只顾产量,不顾质量,不顾安全,不顾成本,和计划工作中存在的这个缺点是分不开的。推行班组经济核算,把计划指标贯彻到工人群众中去,就便于动员全体工人为全面地完成计划而奋斗,就可以克服只顾产量指标不顾其他指标的毛病。

第三,推行班组经济核算,还可以使社会主义竞赛经常化。社会主义竞赛的目的是保证全面完成和争取超额完成国家计划。因此,班组经济核算的内容,就是竞赛的主要要求。把核算指标订入竞赛保证条件中,可以使竞赛目标更加明确、具体。既可以克服竞赛中忽视质量和成本的偏向,又可以便于评比竞赛的成绩。

评定竞赛成绩的主要依据,是完成计划的好坏。班组经济核算每天公布核算的结果,也就是总结了班组每天完成计划的情况。这就给竞赛的总结评比、奖励工作,提供了有利的条件,使竞赛有了正常的秩序。给竞赛指出了明确的目标,又为竞赛建立正常的秩序创立了条件,竞赛自然就能更深入地持久地开展起来。

第四,推行班组经济核算,还可以促进企业各方面工作的改进,不断地挖掘新的潜在力量。实行班组经济核算,每个班组甚至每个工人,在日常工作中,对每个指标的计划数和实际完成数

都知道得清清楚楚。分析和研究那些沒有完成計劃的数字，就可以找到工作中的缺点，及时加以克服；比較和分析那些完成得最好的数字，就可以找出先进的經驗，并巩固和推广这些先进經驗。这就可以大大地推进企業各方面的工作。

根据上面所說的四方面的主要好处，就可以看出推行班組經濟核算是完全必要的了。但是，推行班組經濟核算，是不是可能呢？目前我們各企業有沒有具备推行的条件呢？肯定說，是可能的，是有条件的。

在我們社会主义工業企業里，生产資料为全民所公有。国家掌握了生产資料，就可以根据社会的需要，有計劃地来組織生产活动。我們工人在社会主义企業里，是为了自己、为了本階級的利益而劳动，我們是企業的主人，也就一定会想尽一切办法来精打細算地进行生产。因此，在我們社会主义企業中，推行班組經濟核算，是完全可能的。

有些人認為，目前有的企業，計劃工作还不够健全，各种指标还不够精确，也不够齐备，沒有条件推行班組經濟核算。这种想法，显然是小手小脚的保守思想。当然，这种看法也反映了工作中困难的一面。但是在这些企業中，并不是完全不能推广这一先进經驗的。我們的一切工作，都是由低級到高級，逐漸提高的。現在我們許多企業所实行的，还只是班組節約核算，不是全面的班組經濟核算。班組節約核算，只是根据各个班組的具体情况，頒發几个主要指标，計算这几个主要指标的經濟效果，并不核算全部指标。这只要生产比較正常，划分了固定的班組，有每天的作業計劃，有劳动力及主要原材料消耗定額和厂內固

定單价，有原始記錄，有專职或兼職的核算人員，就可以推行。原始記錄、作業計劃和各种定額如果不准确，也可以在推行中逐步改进。北京鐵路管理局北京車輛段就是在推行班組節約核算的过程中来改进这些工作的。他們一方面推行班組節約核算，一方面用写实的方法，建立了和改进了36項單件工时定額，实行了一次領料和旧料回收的制度。各厂目前所实行的班組節約核算，只要巩固下去，并且繼續提高，就可以逐漸达到比較高級的和比較全面的班組經濟核算。認為目前的条件差，又不去克服困难和創造条件，这种想法和做法是保守的，是錯誤的。

我們对于班組經濟核算，一方面有迫切的需要，另一方面又有貫徹的可能，因此，我們就要大力地来推行它。在开始时候，可以推行班組節約核算，然后逐步地提高，开展全面的班組經濟核算。

第三講

实行班組經濟核算需要哪些指标

实行班組經濟核算，首先要确定班組里有些什么指标。

什么叫指标呢？簡單說来，就是經濟內容的数字表現，也可以說是計劃任务的具体化。一个完整的指标，是由指标名称和指标数字兩部分組成的。例如，某班全年总产量为15,000元，这

里,“全年总产量”是指标名称,15,000元是指标数字。又如某組輔助工資占基本工資的比例为24%,这里,“輔助工資占基本工資的比例”是指标名称,24%是指标数字。

实行全面的班組經濟核算,班組里的指标,一般可以分为三大类:一为生产任务方面的指标,二为劳动工資方面的指标,三为工作成果方面的指标。每一类之中,都包括了若干指标。这些指标是互相联系的,構成完整的班組指标体系。这三类指标,在后面还要进一步研究。下面举例列表來說明班組的指标体系。

××車間××小組 班組經濟核算指标 195×年×月份

順号	指 标	計算單位	計劃数	完成数	完 成百分率
一、生产任务					
1	商品產量	元	67,400	72,440	107
2	成套的商品產量	元	67,400	65,400	97
3	在制品余額的变动(增加+,減少-)	元	-10,380	-12,612	121
4	总產量	元	56,020	59,828	106.8
二、劳动工資					
5	生产工人平均在册人数	人	25	26	104
6	輔助工人平均在册人数	人	5	5	100
7	工程技術人員平均在册人数	人	5	5	100
8	職員平均在册人数	人	1	1	100
9	勤雜人員平均在册人数	人	1	1	100
10	学徒平均在册人数	人	—	—	—
	合計	人	37	38	103
11	生产工人工資基金	元	1,759	1,865	106
12	輔助工人工資基金	元	461	367	78
13	工程技術人員工資基金	元	550	550	100
14	其他各种人員工資基金	元	88	88	100
	合計	元	2,858	2,870	100.4

15	每一工人產品生產量	元	1,867	1,929	103
16	每一工人平均月工資	元	74	72	97
三、工作成果					
17	生產工人工資	元	1,759	1,865	106
18	生產工人附加工資	元	352	373	106
19	原料及主要材料(包括半成品)	元	32,045	30,290	94
20	輔助材料	元	5,785	5,649	97
21	與班組有關的車間經費	元	850	1,120	131.5
22	廢品損失	元	—	500	—
合計		元	40,791	39,797	97.5
最後成果(節約+, 超支-)		元		994	

从表中所列举的指标来看, 每一个指标的指标数字都有两方面, 一是计划数字, 一是实际完成数字。核算的时候, 主要是把这两方面的数字拿来比较, 来分析完成计划的情况。

当然, 这里只是一个例子。实际上各个班组应该采用的指标, 并不完全一样。不同的企业, 有不同的指标; 就是在一个企业内, 甚至在一个车间内, 各个班组的指标也可能会有些出入。所以班组采用的指标, 要按照不同班组的特点来规定。根据过去重工业部所属厂矿推行班组核算的经验, 一般来说, 选择核算指标, 要遵守下列几个原则:

1. 班组的指标, 决定于班组工艺过程的不同和生产规模的大小。所以指标应按不同班组分别制订, 但同类班组的指标, 又要能够互相比较才好。

2. 指标体系要保证能够充分表现出计划的政治和经济任务。因此, 确定的指标, 必须能够对班组生产成果起决定性的作用, 完成了这些指标, 就能够保证完成本班组对国家所担负的计

划任务。

3. 班組指标,只包括与本班組有直接关系的各部分,班組不能直接掌握的各项指标,不必摆在里面。

4. 班組所确定的指标,要确有完成核算的可能性,计划指标与统计指标要互相一致,以便检查计划的执行程度。

5. 指标数字,要有合理的计算单位,要简单明确,具体可行,能为工人所掌握。

前面说过,目前在我們許多企业中实行的,还不是全面的班組经济核算,只是初級的班組经济核算,也就是班組节约核算,核算的指标只是主要的部分。所以不能要求各种指标馬上成为完整的体系。但是也不能就此滿足。在开始推行班組经济核算的时候,因为要求不能过高,只能根据需要与可能,选择几个主要的指标,正确地核算这几个主要指标就行。不过成績巩固下来以后,就应该把已采用的指标再加研究修正,并且逐步扩大核算范围,增加其他指标。这样,就可以达到比較高級和比較全面的班組经济核算。

在开始推行班組经济核算的时候,只能选择几个主要的指标进行核算。究竟哪些指标算是主要的指标呢?根据一些单位实行班組节约核算的经验,一般是指产量、质量、主要材料消耗三种指标。因为这三种指标,对保证完成国家计划具有决定性的作用,同时又是工人容易掌握的。比如說,在煉鋼厂核算“鋼錠数量”“鋼鉄消耗”两个指标;在紡織厂核算用棉用紗、物料消耗、质量等指标;建筑業核算主要原材料消耗、人工、质量等指标。

第四講

班組的生产任务指标

前面說过，要把班組內的三类指标做进一步的研究。现在就先来談一談班組的生产任务指标。

制訂班組的各项计划指标，首先要确定，在计划期內生产什么和生产多少。如果这两个問題不能解决，那末其余的计划指标，如劳动与工資指标、工作成果方面的指标等等，便都無从下手了。

生产什么？就要确定产品或部件的名称和品种。例如軋什么鋼，紡什么紗，織什么布等等。生产多少？首先应以实物單位来計算，例如機車修理工厂的機車大修多少台，機車中修多少台，換輪箍多少对，換車軸多少根，換輪心多少个，鑄鋼多少吨等。这些台、对、根、个、吨等，就是实物計算單位。但是一个班組內生产的产品不一定只有一种，种类多了，要了解计划期內总的生产成果，用实物單位計算就很困难。因此，就要用貨幣来計算。除了用貨幣計算外，也可以用定額小时来計算。

生产多少，包括了计划期的出产量和生产量。这两个名詞的意义有些不同。产品的出产量，是指计划期內完工的产品的数量。完工的产品的意思，是說产品在本班組內應該进行的工

艺过程,都做完了,并且符合要求。

产品的生产量,是指计划期内实际做了的生产工作的总量。在计划期内完工的产品,不一定全部都是在计划期内才开始做的。有些是上期已经开始做,没有完成,转到本期继续加以完成的。上期已经进行了部分工作的而没有完成的产品,叫做期初在制品;相反的,本期已经开始做而没有完成,需要转到下期继续加工完成的,就叫做期末在制品。因此,期初在制品不是本期做的,不能包括在本期生产量内;期末在制品,是本期做的,要包括在本期生产量内。

用货币或者定额小时计算出来的出产量,叫做商品产量;用货币或者定额小时计算出来的生产量,叫做总产量。商品产量包括期初在制品,不包括期末在制品;总产量不包括期初在制品,包括期末在制品。所以商品产量减去期初在制品,再加上期末在制品,就等于总产量。写成公式,就是。

总产量 = 商品产量 - 期初在制品 + 期末在制品

期末在制品减去期初在制品所得的差额,通常叫做“在制品余额的变动量”。

实行班组经济核算的班组,要编制生产计划。什么叫班组的生计划呢?班组生计划就是根据车间规定的计划任务,根据本班组的生能力,规定本班组在计划期内生什么和生多少的计划。生计划要按年分季或按季分月加以合理的安排,并且要用厂内固定价格计算出商品产量、在制品余额的变动量和

总产量。在推行班組節約核算的时候，也应该制訂班組的生产計劃，确定生产什么和生产多少。如果条件不够，計劃的内容可以不要求这样完整。例如期初在制品和期末在制品的計算比較复杂，暂时就不必計算，也就不必分开來計算商品产量和总产量。

为了均衡地实现計劃，还要把每月的任务，按旬、按晝夜、甚至按小时分配到每一机床和每一工人身上，这就是生产作業計劃工作。作業計劃是生产計劃的發展，是保証生产計劃完成的重要手段。实行班組經濟核算的班組，即使是在实行節約核算的阶段，都必須把作業計劃搞好。

我們說完成生产任务，不只要完成产品数量，而且要在产值、品种、进度与質量各方面，全面地完成計劃。所以完成生产任务，包括下面四方面的意义：

1. 必須完成商品产量与总产量。在一个班組只生产一种产品的情况下，有沒有完成生产任务，只要把計劃的产品数量和实际完成的产品数量一比較就知道，所以可以根据产品数量來計算，也可以根据产品价值來計算。如果一个班組生产几种产品，产品的計算單位和固定單价各不相同，就只有根据以貨幣或定額小时計算的商品产量來比較。生产工作是不斷地进行的，为了保証繼續完成任务，在計劃期內，不但要完成本期的出产量，还要为下期生产做好准备，也就是要保有足够的期末在制品。所以不但要完成商品产量計劃，而且还要按照計劃做出期末在制品，完成总产量計劃。

2. 必須按照規定品种完成計劃。一个班組生产数种产品的时候，不仅要在总的方面完成計劃，并且要按照每种产品完成計