

★ 郵 電 叢 書 ★

蘇聯郵電部的區局

人 民 郵 電 出 版 社

蘇聯郵電部的區局

蘇聯郵電部全蘇郵電職工函授學校 著

人民郵電出版社

МИНИСТЕРСТВО СВЯЗИ СОЮЗА ССР
ВССОЮЗНЫЙ КОМБИНАТ заочного обучения работников связи

РАЙОННАЯ КОНТОРА
МИНИСТЕРСТВА СВЯЗИ

СВЯЗЬИЗДАТ 1949
ПЕРВОЕ ИЗДАНИЕ

蘇 聯 郵 電 部 的 區 局

著 者: 蘇聯郵電部全蘇郵電職工函授學校
譯 者: 中央人民政府郵電部編譯室
出版者: 人 民 郵 電 出 版 社
北 京 西 長 安 街 三 號
印刷者: 郵 電 部 南 京 印 刷 廠
南 京 太 平 路 戶 部 街 15 號
發行者: 新 華 書 店

書號: 39 1954年8月南京第一版第一次印刷1—2500冊
850×1143 1/32 33頁 字數: 54,000字 定價: 3,200元

★北京市書刊出版業營業許可證出字第〇四八號★

序 言

科學共產主義的偉大創始人馬克思和恩格斯在談到無產階級取得政權以後所應完成的那些最重要的任務時，曾強調指出必須把一切「交通工具」，也就是運輸和通信工具也集中於無產階級國家的手中。這些作用非常重大的部門必須用來為勞動人民，為千百萬的普通人民服務。

在「共產黨宣言」中，馬克思和恩格斯在列舉無產階級專政的國家所應採取的首要措施時曾寫道：「……6.應集中一切運輸機關於國家手中」^①。

馬克思和恩格斯在1848年「德國共產黨的要求」一紙傳單中曾指出：「國家應該奪取一切運輸工具諸如鐵路、運河、輪船、公路及郵政等。應將這些運輸工具全部變成國家財產並無償地交還給無產階級」^②。

蘇聯偉大的十月社會主義革命實現了馬克思主義的這一最重要原理。天才的革命領袖烏·依·列寧和約·維·斯大林從新的社會主義國家成立的最初幾天起就已集中了國家的一切通信工具，並將其用來為蘇聯人民服務。

烏·依·列寧曾不止一次地強調指出，好好地安排通信工具以及好好地組織千百萬人民的通信來往對於順利地建設社會主義的巨大作用。列寧說過：「沒有郵政、電報和機器的社會主義就是一句沒有內容的空話」^③。

按照烏·依·列寧的指示，在革命後的前幾年裏，在他直接領導之下，根據新的社會主義原則在郵政、電報及其他通信部門的工

①馬克思，恩格斯：「共產黨宣言」，人民出版社，第58頁。

②「馬克思和恩格斯文集」，俄文版第十六卷，第一篇第219頁。

③「列寧文集」，俄文版第二十二卷，第495頁。

作組織方面，國家採取了一些極重要的措施。當時所頒佈的許多涉及社會主義郵電工作各方面的法令都是經列寧簽過字的。

蘇聯人民的偉大領袖和導師約·維·斯大林對於社會主義國家通信工具的發展和改進十分重視並大力支持。在斯大林的幾個五年計劃的年代裏在布爾什維克黨的領導之下，蘇聯的郵電事業獲得了根本的改進。在我國，在這一個社會主義取得了勝利的國家，所有的通信工具都是全民的財產，它們是完全用來為蘇聯人民服務的。

在蘇維埃政權年代中區內通信得到了很大的發展。線路和導線的长度有了顯著的增加。電話和電報已經深入農村。各區中心與各省會，各村蘇維埃、集體農莊和機器拖拉機站都有電話聯繫。在很多區局內都有用本國出品的新型機械設備所裝備的電話局，裝有高速印字電報機。無線電通信也得到了廣泛的發展，特別是在遙遠的西伯利亞、遠東和中亞細亞等地區。藉助於無線電台可與遙遠的山村經常保持聯系。

在斯大林的幾個五年計劃的年代裏，在我國無線電化方面進行了巨大的工作。每一個區中心都有無線電廣播站。在很多區內都裝有供給數百乃至數千個擴音器使用的強力轉播站。親切的莫斯科的聲音在我們遼闊祖國的各個角落裏都可以聽到。

根據一九四六至一九五〇年蘇聯恢復和發展國民經濟的五年計劃法規要進一步發展通信工具和以新的技術設備來裝備各郵電現業局及區局。

所有這些都對郵電部各區局局長——即區內通信工具使用的領導者和組織者提出了很高的要求。

本書的目的旨在幫助區局局長明瞭擺在區內郵電企業面前的各種任務和這些任務的完成方法以及認清作為一個領導者的職責。

參加本書準備事宜的有下列各同志：М·А·弗拉索夫、Е·М·根肯、А·П·盧廷、М·Б·馬特令(已故)、А·Н·彼烈谷多夫、И·А·勃德戈羅傑茨基、В·И·拉杜興、Б·Н·拉勉斯基和И·А·青戈瓦托夫。

目 錄

序言	
區局——郵電企業的決定環節	(1)
完成國家計劃是區局的首要任務	(5)
區內的郵政通信	(12)
區內的報話通信	(23)
區中心的無線電轉播站	(33)
報刊推廣	(36)
勞動組織和工資組織	(43)
幹部的挑選、考查、配置和培養	(51)
新幹部的訓練和工作人員熟練程度的提高	(56)
複習題	目錄背面

區局——郵電企業的決定環節

區郵電局^①是一個生產企業，它經營郵電規程及蘇聯郵電部批准的業務章則所規定的各種業務。此外，區郵電局還領導其區內所屬各郵電局。

我們這個社會主義國家有四千多個區郵電局，而它們之下又有幾萬個郵電分(支)局和代辦所。在所有這些現業局內處理大量的函件和電報，通過它們推廣和發行出版份數極多的布爾什維克報刊，以及進行無數次的電話通話等等。這就是我們為什麼說區局是蘇聯郵電企業的主要和決定環節的緣故。

作為區內郵電組織者的區局的作用是特別大的。區局的業務範圍包括這樣一些郵電部門：如郵政、電報、電話、無線電有線廣播以及報刊的推廣和發行等。

區局的工作範圍包括：佈置鄉村郵電企業網、組織區內郵政運輸和給居民點裝設電話及無線電有線廣播。區局還負有維護和修理區內通信線路及計劃發展區內通信的責任。區郵電局領導其所屬各分局及代辦所並供給他們以生產用具、設備、應用材料及貨幣資金。

區郵電局必須以各種通信形式保證為區內各地方機關和居民服務得週到細緻，以最快的速度來傳遞信件和有價物品並保證其絕對安全，及時拍發電報，保證電話和無線電廣播的優良聽度以及立即接連長途通話，所有這些都是區郵電局必須力求達到的最重要的目標。

局長應根據區郵電局的章程來領導區局。在章程內規定區局局長在執行擺在郵電企業面前的任務時必須主動、頑強和堅決。他必須保證堅決執行黨和政府關於郵電問題的各種決議，並將郵電部的

^①「區」在某種情況下相當於我國的縣——譯者註

各種章則、須知、命令和指示以及省（邊區）郵電管理局的各種命令和指示經常付諸實施。

為了能順利地領導區內各郵電局並使其工作質量達到優良起見，區局局長應該切實了解有關使用各種通信工具的一切章則和指示並能正確地實際應用。他必須對郵電部關於郵政、電信工具的使用、計劃的擬定、勞動及工資的組織等問題的一切現行主要指示和命令十分熟悉。

要完成擺在區局面前的各種任務當然不是僅靠區局局長一個人的力量所能濟事的，他必須動員他周圍的同事們如副局長、助理、各處、科、分局首長、代辦所主任、技術員、會計員以及區局和所屬各現業局的全體人員都來共同努力完成這些任務。

區郵電局分為七等。等級的劃分由郵電部根據省（邊區）郵電管理局的呈報來確定。劃分等級所依據的綜合指標是區局在一年內各項營業的總收入。

在一——三等區郵電局內應成立下列各生產單位：1)保價郵件科；2)信函、報刊的處理、分揀、投遞科；3)電信科和4)報刊推廣發行科。此外，如果每月接收兌付匯票在兩萬筆以上者則可另行成立匯兌科。如果匯兌業務數量較少者則可將其歸併於保價郵件科職掌範圍內。

區局工作人員的數目，應根據郵電部的定額和標準人員編製並參照其所完成的工作量的多少，再用人員編製表來確定。

對區郵電局有連續工作週的規定。關於營業時間區郵電局應取得地方勞動者代表蘇維埃的同意。同時也考慮到必須使居民能最方便地利用郵電設備。

如果在區郵電局內，電報營業時間超過郵政工作時間，則當郵局下班以後其一般業務（如出售郵資憑證、空白單式以及接收掛號函件等）可由電報工作人員代理。

區郵電局局長負責各科總的領導。他必須親自對其副局長、助理（助理的職責規定於人員編製表中）及其他工作人員進行關於

區局、各分局和各代辦所的生產和業務方面的各種指示。副局長（助理）則根據區局局長的指示具體領導其所負責的各生產科及工作檯的工作。如果局長不在，則其工作由副局長代理，事後再將代理期間所採取的最重要的措施向其彙報。

區局局長應會同其副局長（助理）一道來共同確定領導人員的留局時間。在確定留局時間時必須考慮到不僅在營業時間內得以親自領導和監督工作，而且在生產條件需要的其他時間內（如發寄和接收郵件時以及檢查郵政工作和電信工作時等）也要能保證親自領導和監督。

區局局長應該嚴格地按照計劃安排其全部工作。在時間計劃表內必須規定深入各科和營業廳進行了解的時間；此外，甚麼時候親臨監督接收和發寄郵件的工作，以及各個作業的開始和結束時間等，在計劃表內也都有明文規定。根據郵電部的指示，區局局長必須每天定時在營業廳內接見人民來訪，親自審查各種申訴並保證其迅速解決。

必須規定這樣一種制度，就是區局局長在營業開始以前應巡視營業廳（郵局的、電報局的），並在開始營業以前親自檢查各工作檯的準備情況。至於其所屬各郵電支局及代辦所的檢查則根據特別計劃表進行。

要完成擺在區局領導者面前的任務必須與當地的黨組織、蘇維埃組織及社會團體建立聯繫。此一聯繫的建立應當從下列兩方面來進行：一方面應當將區郵電局的工作放在區組織的監督之下，而分局和代辦所的工作則應當受村組織的監督；另一方則應當儘量利用區組織和村組織的幫助以改善郵電工作。

郵電局及其分局和代辦所是為各階層的廣大居民服務的。因此關於郵電工作組織有系統的報道乃是一件非常重要的工作。應當使居民知道郵電機構的職能以及利用各種通信工具的方法。

必須儘一切可能進行關於郵電工作的報道。在區的報紙各版上和無線電廣播中應經常介紹有關郵電方面的生產活動情況，在一

些內容豐富而有趣的文章和小品文中用該區的具體實例來說明郵電五年計劃的完成情況，同時還必須使優秀郵電分局、代辦所及先進斯大哈諾夫工作者的工作家喻戶曉。另外關於郵電方面的一切新的設施以及愛護郵電財產的情形（即與打碎隔電子及亂扔電線等現象作鬥爭的情形）也必須向居民進行報道。所有這些題目都適於與居民作談話的題材。

區局章程規定區局局長應經常召開區局郵電工作人員會議，以便更好地綜合普通郵電工作者和斯大哈諾夫工作者的經驗以及展開批評和自我批評。在會議上應該聽取和討論為保證執行黨和政府決議及郵電部和省（邊區）郵電管理局指示所採取的各種措施的報告，以及討論在區內的一些最重要的郵電實際工作問題。郵電工作人員會議和生產會議可以幫助總結經驗，發現缺點以及找出克服缺點的辦法。區郵電局局長應該保證生產會議上所通過的提案的迅速實現並在下一屆會議上報告其實施結果。

廣泛推廣先進經驗，創下能保證郵電機構工作效率高及其質量優良的最有利的條件，正確地組織社會主義競賽並領導這一競賽——所有這些都是使郵電經濟達到進一步高漲的方法。區郵電局的領導者應經常記住這一點。

區郵電局局長是社會政治活動的參加者。既積極領導生產工作又積極參加社會活動應該是作為一個布爾什維克式的領導者與眾不同的地方。對於這樣的一個領導者我們就要求他應當具備：高度的原則性，對工作中最小的缺點也毫不妥協，並善於動員全體郵電工作者來共同改正缺點。

區郵電局是一個具有最新技術設備的複雜綜合企業並有日益進步的電信及無線電有線廣播工具。因此對於區局局長，也就是對於區內郵電業務的組織者，提出的要求也就很高。他個人應負責區內郵電工具狀況良好，和其工作準確而不間斷，應負責寄件人交給郵政機構轉遞的有價物品的完全安全及負責完成規定定額和規定時限。區局局長應該將全體郵電工作者的力量都用來為爭取勝利完成黨和政府所交給郵電企業的任務而努力。

完成國家計劃是區局的首要任務

實行國家的國民經濟計劃是社會主義經濟制度對資本主義經濟制度的一個最主要的優點。

實行國家的國民經濟計劃，可以在短短的歷史時期內實現國家的工業化和農業的集體化。頭兩個五年計劃實行的結果就基本上建成了共產主義的第一階段——社會主義。在第三個五年計劃期間，蘇聯已進入完成社會主義社會建設和逐步從社會主義過渡到共產主義的時期。

在斯大林幾個五年計劃的年代裏所積累的有計劃地領導和管理國民經濟的經驗，使得整個經濟能以很快地實現巨大的改變——即整個國民經濟的轉為戰時經濟體制，並在偉大的衛國戰爭期間為蘇聯戰勝希特勒德國的最偉大的勝利創造了必不可少的物質條件。斯大林同志在莫斯科市斯大林選區選舉前的選民大會上曾經說過：「爲了準備這一壯舉，曾必須實現發展國民經濟的三個五年計劃。而這三個五年計劃也就給我們創立了這些物質資源」。

在戰後時期蘇聯經濟的發展都服從於下面這一任務：即在最近幾年內立即恢復從德國侵略軍佔領下解放出來的地區的被破壞的經濟，並在蘇聯全國範圍內使其大大超過戰前生產水平。蘇聯人民如果解決了這一恢復和進一步促進國民經濟巨大高漲的問題，就可以在建設共產主義社會和實現總的經濟任務——即在經濟方面趕上和超過主要的資本主義國家——中向前邁進一大步。斯大林同志說過：「蘇聯最高蘇維埃所通過的1946——1950年內恢復和發展國民經濟的五年計劃法規顯示了我國生產力的進一步提高、經濟力量的增長以及物質福利和文化生活高漲的新的遠景。」①

區郵電局的業務生產活動，和其他任何一個社會主義企業一

①1946年5月1日蘇聯武裝力量部部長命令。

樣，是按計劃進行的。這一計劃由省（邊區）管理局製定。

製定計劃的程序是這樣的。區局預先製定出翌年的計劃草案（計劃申請書），然後將其交給負責編製省（邊區、共和國）內全部郵電企業計劃的郵電管理局。

郵電部根據省管理局的計劃申請書製定自己的計劃草案，然後再將其交由蘇聯部長會議審核。在國家計劃確定以後，郵電部就將其轉達給各省（邊區）郵電管理局，而各省郵電管理局再將其轉到各所屬現業局和區局。

現在區局收到了從郵電管理局轉來的分爲數季的年度計劃，該計劃包括各部門郵電工具的發展和使用計劃、郵件及報話交換計劃、財務收支計劃及勞動工資計劃等。區局再根據這一計劃製定區局本局及其所屬各分局和代辦所的計劃。

在蘇聯部長會議關於1947年度國家計劃的決議中曾有這樣的指示：「必須堅決揭發和切實剷除那些把計劃故意訂得過低的現象，因爲計劃訂得過低，則就不能動員任何人而只能使人們在『狹小』的圈子內和生產中已經達到的定額內碌碌終日」。

在製定各分局和代辦所的計劃時也必須考慮這一指示。區局給落後分局（代辦所）的計劃經常總是過低，因而這就是使計劃任務去遷就了分局的懶散或無能的領導者。這是不對的。唯有動員計劃才能促使落後局所的領導者和全體人員去努力完成任務。否則，落後分局（代辦所）若得到過低的計劃，那它就不會改進其本身的工作而只是繼續以其無所事事來降低整個區局的生產成果。

然而只製定計劃是不夠的。只有那些官僚主義者才會想到，編完計劃便是計劃工作完成了。計劃的製定，只是實行計劃化的開始。只有在計劃製定以後，經過就地審查以後，在實現計劃、修正計劃並不斷使之精確的過程中才算展開了真正有計劃的領導^①。

在製定計劃以後還必須訂出實現計劃的辦法。這就是說區局還應當製訂出關於完成生產計劃的組織技術措施計劃。

①斯大林：「列寧主義問題」俄文第十版，第413頁。

第一個條件，這也是一個主要條件，就是將計劃及時傳達給執行者。因為在開始執行任務以前，執行者應當知道他所必須完成的任務是什麼。所以區局的領導者必須及時將計劃通知各分局和代辦所而在局內則必須通知各科和各工作人員。同樣各分局局長也應當將計劃任務轉告各執行人員。

將計劃通知每一個現業局和執行者，這並不就等於說只告訴他一些計劃中規定的數字。斯大林同志說過：「如果以為生產計劃只是一張數字表和工作任務一覽表，那就是一種愚蠢的想法了」^①。計劃任務同樣還必須包括那些能保證完成計劃的措施。例如規定了交換和收入計劃，那末就應當指出工作人員應當作些什麼才可以保證完成任務。

那麼，爲了完成區局及其所屬各分局和各代辦所的計劃我們究應採取些什麼措施呢？

郵電業務（交換）計劃和收入計劃是郵電現業局和區郵電局生產計劃中的主要項目。郵電業務收入是列在國家預算之中的。因此，局內每一個工作人員執行收入計劃時都應當知道，國家的整個收入計劃能否勝利完成是與他有着密切關係的。而郵電部能否完成國家預算方面的任務就要看郵電事業各項收入計劃的執行情況如何。

收入計劃是由郵電業務的量和質來決定的，而後者又決定於通信工具的發展。因此爲了要完成收入計劃，我們就必須實行郵電企業網和通信工具的發展計劃，就必須保證郵電業務（交換）量計劃的完成。郵電局愈多及其爲各國家機關、各黨組織、各社會團體和文化團體、各工業企業、農業及居民的需要服務得愈好，則他們對郵電業務的需求就愈高。例如，發展市內電話網和區內電話網，增加營業處、公用電話，無線電轉播點及接收郵件、電報的地方的數目就可擴大郵電業務，提高爲使用者服務的質量。因此，爲了順利完成郵電業務計劃及收入計劃就必須製定完成和超額完成發展通信工具和改善服務質量的計劃。

①斯大林：「列寧主義問題」，1948年莫斯科中文版，第469頁。

爲了發展郵電網和增添通信工具就需要人、材料、機器和房屋等等。區局的領導者不應當僅指望郵電管理局供給。只要更好地配備人力並動員內部的潛在力量就有很多東西是可以就地取得的。所有這一切都應列在措施計劃之內。

爲了繁榮郵電業務（交換）和提高服務質量，必須更有效地利用現有通信工具，改善勞動組織，提高勞動生產率及提高工作人員的熟練程度。這一點也應列入措施計劃之內。

在措施計劃中應規定可以發展的新的郵電業務。爲此就應當將新的郵電業務向居民進行報道，以增加居民對郵電業務的了解。

除了業務量方面的任務以外，還有關於服務質的方面的任務。其中有一些直接規定在生產計劃內，另一些則用規定的生產定額來確定（如規定時限、開取信箱郵件次數和投遞郵件次數及郵電局所的工作時間是）。在製定計劃時，還必須將那些促進這些定額完成的辦法也包括進去。這就是說，每一個分局、代辦所及投遞段等都應當訂出這樣一種能保證工作質量優良的制度。

在生產計劃中不僅應當規定要改進通信工具並使其得到充分利用，而且還規定要修理線路設備、機器、設備以及維護通信工具（如郵政驛站、線路設備、報話局和無線電轉播站等）。

在製定每年和每季的計劃方案時必須以最經濟而又最合理地運用國家資金和提高郵電企業利潤爲原則。

郵電局長基金業經政府決議規定，該項基金可實際用來補充擴大企業及改善各局工作人員的文化生活設施。此項基金是由那些降低了核定預算開支同時並完成了年度收入計劃的現業局積累來的。因此在方案計劃中應當規定出局長基金的積累來源；同時還必須採用蘇聯財政部關於貫徹蘇聯部長會議 1947 年 9 月 29 日的決議的指示。

然而我們的工作不能僅限於在如何設法籌措局長基金。經常具體地指導計劃中所有各項指標的實現也是一件非常重要的工作。同樣我們也不能全年就只製定一個對所有各局都千篇一律的總方案計

劃。除了總的方案計劃以外還必須根據各局的業務範圍及其各個時期（季、月）的特點製定出各局的具體方案。應該將優秀先進單位的經驗向落後的和中等的現業局推廣。為此，最好不僅要按期並且要根據各局的不同情況去製定組織技術措施，以便具體指導各局如何完成計劃。

完成計劃的最重要的條件就是使用人的問題。[……生產計劃是千百萬人底活的實際行動。我們生產計劃底實在性，就是創造新生活的千百萬勞動者。我們的生產計劃底實在性，就是活的人，就是我們自己，我們的勞動意志，我們按新方法來工作的決心。我們執行計劃的決心]①。

創造性的倡議，勞動的熱情和意志、合理化建議、生產先進者們的成就——所有這些都是完成和超額完成計劃的取之不竭的泉源。因此計劃任務及為實現計劃任務所擬定的措施都必須在區局和區內各局的工作人員生產會議上進行討論。

我們必須研究每一項指標，不放棄任何一項措施，也不放過任何一個問題，因為每解決一個問題都有助於計劃的順利完成。我們不能讓生產會議流於形式而沒有全體工作人員，特別是生產先進者們的積極參與討論。如果區局的領導者在作關於計劃及為完成計劃所採取措施的報告時能將計劃和各種措施用具體的方式表達出來，則是可以引起全體工作人員的熱烈討論的。僅僅指出分局下一期（季、月）的收入計劃，比如說，為三千盧布是不夠的。還必須詳細指出為了完成和超額完成計劃，該一分局的局長及其全體人員應該做些甚麼工作；必須着重指出上一期工作中的缺點，同時援引某些先進現業局的成就作為例子，以便發掘該分局尚有的可能性和潛力等。

社會主義競賽是促進計劃完成的最重要的條件之一。在區局的各科、各分局、各代辦所及每個工作人員都已經知道計劃以後，區局局長就應該依靠黨組織的幫助來組織旨在完成和超額完成計劃任

①斯大林：「列寧主義問題」，1949年莫斯科中文版，第469頁。

務的社會主義競賽。

計劃的嚴格紀律性對全體工作人員來說就如同法律一樣。領導者和所有執行者的任務，就是不僅要完成和超額完成區局的整個計劃，而且每一個現業局、每一部門、乃至每一個工作人員（沒有一個人例外）也都要各自完成和超額完成自己的計劃。因此，必須是每一個現業局和每一個工作人員都保證完成計劃的區局，才可以認為是先進的區局。

爲了達到這一點就必須組織對計劃執行情況的檢查。檢查應該合乎下列要求。檢查應當是經常性的。這就是說執行者每天要把工作總結一下，而局方的領導者也應每天將計劃的執行情況加以總結。如果檢查的結果確定計劃未能完成，則必須找出計劃未能完成的原因。同時還必須確定怎樣才能實現所擬定的措施。找出計劃未能完成的原因及其比計劃差多少以後，就應考慮採取什麼樣的方法才能不僅保證完成將來的計劃而且還能彌補上期的損失。

除日常實際檢查以外，同時還必須監督在一段較長時期內——一句、一月、一季計劃的執行情況。要了解較長時期內計劃的執行情況，就要對區局的工作進行分析。需要分析的不僅是工作指標而且還有所採取的各種措施。只有經過這樣分析才能確定計劃未能完成的原因，才能發現哪些現業局和個別部門落後才能找出改進工作的必要方法。必須立即消除根據檢查的結果所發現的一切缺點。

關於執行計劃的總結一定得使區局的所有現業局都知道。各現業局的全體工作人員都應當曉得自己的成績和缺點。各現業局及其工作人員同時還應當知道在社會主義競賽方面他們所完成任務的成績。在這方面可以利用生產會議、公報及區局局長關於上月、上季工作總結的命令來進行傳達。

各現業局應當解決在執行恢復和發展通信工具五年計劃方面的重大問題。工作中的成績多半要看每一個區局局長對所屬的各現業局如何組織領導與製定計劃而定。

實行社會主義經濟管理的必須條件就是縮減開支，就是以最少

的勞動力、貨幣資金和物質財富的代價而取得最大的工作效果。A. A. 日丹諾夫曾經指出：「我們的某些經濟工作人員一直到現在還不懂得列寧和斯大林所屢次談到的：節約不是一個暫時的運動而是社會主義所特有的一種經營方法。蘇聯人民應永遠記住這些指示並在自己的工作中始終不渝地遵循這些指示」①。

社會主義企業應當注意加速流動資金的周轉。流動資金周轉的速度愈快則其利用率愈高，利用得愈有效，而且流動資金所需要的數目也就愈少。因此區郵電局最重要的任務之一就是分析流動資金的周轉速度，亦即找出什麼因素能加速資金周轉，什麼原因使得周轉停滯，以及什麼原因使流動資金在超出額定準備金的多餘數額中形成「凍結」。

力爭收回應收債款，和有極周密的計劃財政制度，這些都是正確而有計劃的領導社會主義企業的必要條件。

完成國家計劃這是每一個領導者的最重要的任務。為了保證計劃的完成，必須：

讓每一個現業局——分局和代辦所——都知道生產計劃，和每一個執行者都知道計劃任務；

製定保證每一現業局和執行者不僅是在質的指標或是量的指標方面都能完成和超額完成計劃的組織技術措施並必須將是項措施付諸實現；

經常檢查計劃執行情況並對那些落後的現業局和部門進行具體領導和給以實際幫助，使它們趕上先進現業局的水平；

經常地開展社會主義競賽，改善組織勞動的方法，同時並動員全體工作人員的力量、經驗及合理化建議以提高勞動生產率，改善工作質量、完成和超額完成計劃任務。

①日丹諾夫：「關於偉大的十月社會主義革命二十九週年的報告」。