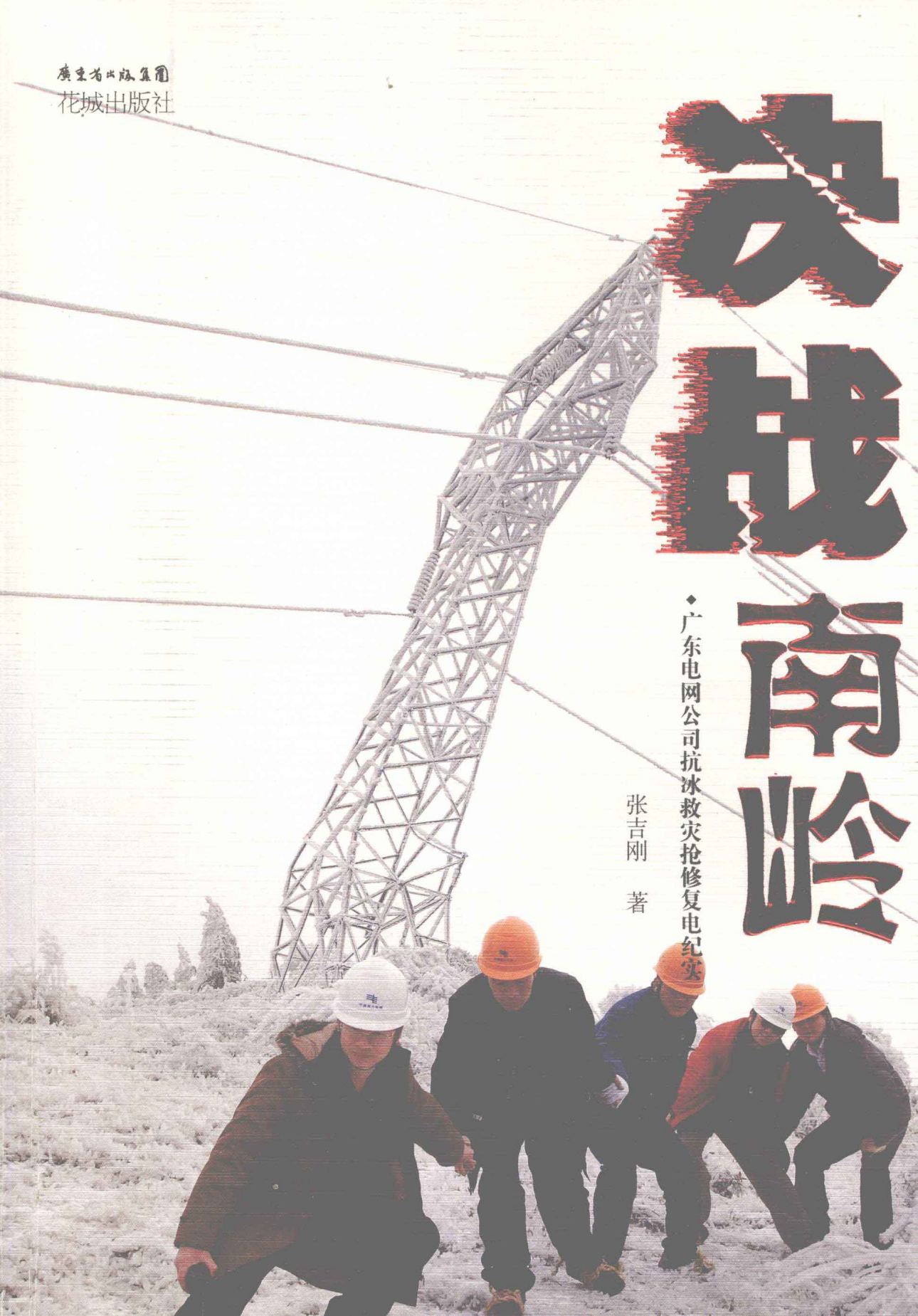


广东省出版集团
花城出版社

决战南岭

◆ 广东电网公司抗冰救灾抢修复电纪实

张吉刚 著



决战南岭

◆ 广东电网公司抗冰救灾抢修复电纪实

张吉刚 著



广东省出版集团
花城出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

决战南岭：广东电网公司抗冰救灾抢修复电纪实/张吉刚
著. —广州：花城出版社，2008. 7

ISBN 978 - 7 - 5360 - 5709 - 7

I. 决… 张… III. 纪实文学—作品集—中国—当代
IV. 125

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 102246 号

责任编辑：温文认 欧阳衡

技术编辑：薛伟民

装帧设计：明 镜

出版发行 花城出版社

(广州市环市东路水荫路 11 号)

经 销 全国新华书店

印 刷 韶关 290 研究所地图彩印厂

(广东省韶关市工业东路 33 号)

开 本 787 × 1092 毫米 16 开

印 张 15.75

字 数 200 千字

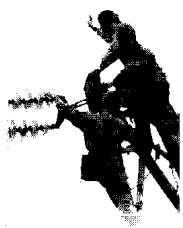
版 次 2008 年 7 月第 1 版 2008 年 7 月第 1 次印刷

定 价 35.00 元

如发现印装质量问题，请直接与印刷厂联系调换。

购书热线：020 - 37604658 37602819

欢迎登陆花城出版社网站：<http://www.fcph.com.cn>



序

适逢猪年岁尾，一场突如其来的冰雪凝冻，给粤北地区带来了百年罕见的灾难，一时间，交通中断、电信中断、自来水中断，电网坍塌、农舍坍塌、森林尽毁……一个高频互动的社会刹那间仿佛“停盘”。电力作为现代经济社会的能源动力，作为人们生产生活须臾难离的支点，立刻成了众人关注的焦点。

灾难——毁掉的是物质，树立的是精神。当贯通南北的京广大通道因电源封杀而变得岌岌可危之时，广东电网人夜以继日地分兵守护在沿线的电力牵引站旁；当灾区的人们正在为新年失去光明而揪心的时候，广东电网人火速采购一千多台发电机，借着雪光，

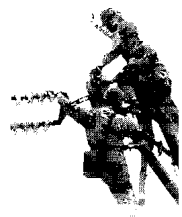
翻山越岭、人拉肩扛地把光明送到山村的千家万户；当灾区正在为坍塌的电网发愁时，广东电网人急为灾区人们之所急、帮为灾区人之所需，主动放弃春节休假，四万多名将士集结南岭，浴“雪”奋战，不胜不休，在人们刚刚度过新春元宵之时，坍塌的电网已重建胜初……

危难之中方显英雄本色，民生攸关时刻尽显忠诚大爱！这就是“责任南网”，这就是“人民电业为人民”忠实写照，这就是一支让党和政府放心、让人民群众依赖的电网人！他们用“责任、忠诚、智慧与力量”创造了电力建设史上的奇迹，同时也创造了时代最宝贵的精神财富。可歌可颂、可敬可佩、可圈可点，弥足珍贵！

《决战南岭》一书以纪实的手法、理性的思考、全景式的场面和充满感情的笔触，围绕两个阶段“三大战场”中的关键性战役，对广东电网公司那场如火如荼的抗冰复电战斗进行了较为客观、全面的描述，充分展现了当代电业人特别能吃苦、特别能奉献、特别能负责的形象，充分证明了广东电网公司是一支冲得出、顶得上、靠得住的队伍，充分显示了广东电网领导班子的敏锐、智慧、能力与果敢。目的在于记忆这段历史，传承和光大这种精神，共同为完成中华民族的伟大复兴而奋斗！

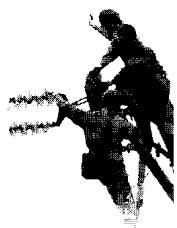
历史是一部最珍贵的教科书。一个善于从历史中汲取营养、寻找智慧的民族，才能站得更高、走得更好更远。恩格斯说过，“没有哪一次巨大的历史灾难，不是以历史的进步为补偿的”。记住历史是为了更好地应对未来。广东电

网创造的抗冰救灾精神不仅仅是广东电网未来发展的精神动力，也是推动广东新一轮大发展可资可鉴的一笔精神财富。在开创科学发展美好未来的进程中，希望广东电网公司大力弘扬抗冰救灾精神，解放思想，抓住机遇，大力推进思维创新、管理创新和技术创新，建设更加坚强可靠的电网，不断提高驾驭大电网能力，不断提升管理和优质服务层次，以更加安全、可靠、优质、充裕的电力保障，更好地服务广东、服务社会。



刘广源

2008年4月28日



前言

让记忆见证历史

冬去春来南岭间，万众待归盼新年；
忽然一夜冰魔至，雪殇肆虐锁愁颜。
危急关头化危机，电力雄兵勇争先。
为了万家灯辉煌，四万将士誓回天。

巍巍南岭，千壑万嶂，纵横粤北东西，
绵延闽赣湘桂，气势雄霸南天。数千百年，
御冰雪寒流于塞外，护南国以温馨。历史上，
它不仅仅是一道难以逾越的天然屏障，也是
南国安全的保护神。

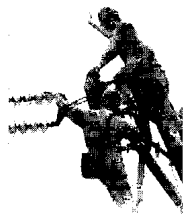
南岭山脉的主体是龙身，迤逦起伏，首
尾难辨。它的支脉是龙爪，龙爪飞舞，其中

一爪抓向广东。利爪划过，在广东大地上刻出了西江、东江、北江构成的珠江水系。龙爪铮铮，爪势落下，牢牢地钉在粤北大地，形成了高低不平的丛林山川。

北回归线是地球绿色的腰带，它正好在此穿越而过。在这亚热带和温带的交汇点，飘落雪花只是对它一种妆扮。而今，从未有过的冰雪凝冻竟然闯入这道天然屏障，洗劫万物，料峭寒壁。

说它突兀，除了罕见，更多的是蹊跷难解之谜。与我们常见的北方冰雪相比，确有似是而非之奥妙。南北冷暖两股湿润的气流在南岭高空交汇，两种气流的对撞相持、纠葛涡漩，便会在此滞留盘旋。在两种气流的中和下，雪下来瞬间便融化为冰，雨下来也即刻变成冰。雪融为冰，冰和着雨，瞬时粘连，愈粘愈厚，即所谓的橡皮冰。这种冰凝，如同越滚越大的雪球，但雪球滚粘总是有限的，而这里的冰却越粘越大，层层包裹，越覆越厚重，大得让人发怵，重得可以使百年老树折戟沉冰。一根细细的葱苗可以粘成一个大冰柱，一条普通低压导线可以凝冻成直径30公分左右厚的冰线，这就是南方冰凝的恐怖。

并且，由于这里的地表温湿度相对偏高的原故，所覆盖的冰到处都潜伏着冰窟窿，稍不小心，一旦滑陷失衡就有摔下万丈深渊的危险；处在不断融冰塔线，被融化的冰块随时都可能掉下来砸伤线行下的员工；再就是融冰所引发原有线路承载力的失衡，随时都会造成连环倒塔断线。所以，巡线架线、破冰搬运，随时冒着生命的危险。与其



他地区相比，南方的冰凝更具危险性。

2008年的春天，从来都葱葱郁郁的南岭在一夜之间都“白了头”。面对这场猝不及防的灾难，毫无思想准备的南中国民众顷刻陷入铁冷的冰窟之中。方寸大乱之际，冰灾制造了一系列让人惊心动魄的事件，广东多个地区冰封阻隔，断电、断气、断水、断信，停运、停航、停班……

此刻，南中国这部高速运转的机器如果不能遏制雪殇所致的“一断百断”之象，那便意味着这部正常运转的机器将因为失去动力而停滞不前。

一旦运行失常，运转失灵，连锁危机就会爆发。按照这一逻辑推演，可怕的结果令人不寒而栗！

雪殇——正在制造着一场史无前例的“国难”。

挑战，一场无可避免的挑战等待着我们的民族，一场时不我待的考验等待着我们的新时代的电力人。

出征，广东电网人，为了拯救共和国的命脉！

出征，广东电网人，为了万家灯火万民团圆！

作为这次冰雪灾害损坏最严重的广东电网公司，他们视灾情为命令，反应迅速，行动果敢，万军出击，在纵横几百里的冰山雪岭展开了一场惊天动地的大决战。

在这样特殊的环境，在这样特殊的时期，与其说广东电网公司在这场抗灾抢修的过程中将光明和温暖带给每个寒冷的夜晚，不如说他们用电的能量和电力精神以最特殊的传递方式撞击本已久违的时代，撞击着那些本已麻木的心灵！让那些高枕无忧的人们在一幕幕常人似乎不可理喻

与不可思议的奇迹中，重新领略到和平年代几乎被人遗忘的血性、阳刚、壮志、豪情、光荣、高尚……

在这场没有硝烟的战争中，涌现出了许许多多爬冰卧雪、攻坚克难的壮士，也涌现出了许许多多后方枕戈待命、默默奉献的无名英雄。

于是，这个新春因冰灾的出现，广东的老百姓乃至全中国的老百姓，内心都多了一份牵挂，那就是对处于灾区的人们生活的牵挂，对战斗在各个灾区抢险的工作人员的牵挂。一次次党和国家重要领导人视察与寄语，都让战斗在抗灾复电一线的将士们热血沸腾；一级级领导的督战与鼓励，都给他们增强无与伦比的动力；一双双灾区人民期盼的泪眼，都会唤起他们奋起直追的热情；一个个亲人理解的电话和信件，都会激起他们对大爱的坚定；一桩桩当地群众自发拥戴的场面，都会让他们的脊背更加坚强地挺起！

1月25日，胡锦涛总书记要求：要全力以赴搞好安全，要确保人民生活 and 重要用户的用电，特别是要确保居民、医院、养老院、铁路等重要用户的用电。

2月5日上午，中共中央政治局常委、国务院总理温家宝在出席春节团拜会之后就奔赴贵州，直接到灾区了解灾情，并强调，要抓好制订电力恢复重建规划和实施方案。

2月3日，中共中央政治局委员、广东省委书记汪洋和省长黄华华在粤北灾区视察时指示广东电网，一定要确保灾区断电的老百姓春节期间能通电。



2月14日与2月24日中国南方电网公司袁懋振董事长分别到韶关、清远视察抢修现场。

击鼓进军，士气振作。2月14日，当人们正沉浸在与自己的亲人、情人浓情蜜意其乐融融之中时，广东电网公司总经理吴周春带领着他的各路“诸侯”正谋划这次春季战役。

21个供电局和所有参建单位的一把手聚集到受灾地的韶关乳源，借中国南方电网公司董事长袁懋振视察之际举行了一次让绝大多数人几乎没有多少思想准备的签订仪式。这一签订，正是广东电网公司决战南岭的开始。

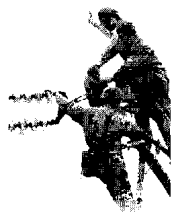
签字仪式笼罩着高度紧张的气氛，瞬间空气被凝固了，仿佛个个带着忐忑不安的心与战战兢兢的手签下这份几乎连详细的任务量和准确的完时限都不大清楚的君子协议（因为上级要求完成的时限一提再提，而且断线倒塔还在继续，只能一包了之），因为，他们只有服从命令的天职，而不能有任何讨价还价的理由。军令如山，一番豪情万丈之后，他们才来得及打开自己亲手签订的那份庄严承诺，去细细地熟悉目标和任务，迅速地去勘察现场，快速地去细化方案，尽早地把每一项任务连夜层层分解到每一个作业班组。虽然责任书上签订的完成时间是3月5日，但在场见证的袁懋振同志对大家要战胜这场不亚于贵州电网灾害的信心给予充分肯定的同时，内部提出希望大家争取再提前到2月底前完成的要求。这个暂不向社会公开的内部秘密给本来就不可思议的完成时限蒙上了更加凝重的阴影，

可谓泰山压顶，广东电网的将士们所要承担的责任和压力可以说已到了绝地求生之地。

承诺，就是为了一份向党和人民群众交上的这份承诺，大家都在不停地追问自己：行吗？到底行吗？在这个十万火急的时刻，所有的追问都是徒劳，但他们坚信：办法总比困难多，任务是死的而人是活的，任务再艰巨总是有限的而人的能量与智慧则是不可限量的！凭这份承诺、这份自信和勇气，他们誓师壮行，众志成城，义无反顾地去迎接这场残酷的考验！——众志成城，无坚不摧！上下同欲，百战不殆！万众一心，试与天公比其高！壮志待酬，广东电网人誓用忠诚、责任、智慧与勇气改写电力建设的常规历史，奏响让时代信服的最强音。

也许，只有身处其中的人才清楚，这张责任状究竟意味着什么。尽管在电视、报纸上，普通百姓都看到了一些令人触目惊心的镜头，可是，只有亲身到过灾区，亲自体验过那场冰灾惨状全貌的人们，才可能感受到它的恐怖程度。在这溶岩地区的驼峰式的群山峻岭，都是一些壑谷万丈的悬崖峭壁，过去建了几十年的电网要半个月之内全面恢复，可谓难于上青天！连空手攀登就望而生畏，而要把成千上万的塔材线材用人力快速地搬运到山顶，那将匪夷所思！况且是在冰凝的条件下，过去曾经在建设的过程中，搬运这些塔材不知累死了多少骡马，今天，他们全凭人抬肩扛，那不能不说是一桩人间奇迹！

按照责任状上公开要求的 20 天之内完成受灾电网的重



建目标，广东电网公司36个直属单位，开始集体进入倒计时状态。他们把每一个台区、每一个塔基塔杆、每一条线路、每一担物资的运输等，都一一测算，层层分解，层层签订责任状，直至分解到每一个班组的每一天甚至每一个人头。把每一天的时间放大分成若干个时段，实现质量与时限的受控在控。每一个作业组当天的任务如果不能当日完成，一是要挑灯夜战直至完成为止，二是确遇意外原因不能完成者，当晚要向一线指挥部说清楚并接受层层问责。这种问责恐怖的倒排工期做法，让每一位将士都将每一根神经绷得紧紧的，好像每时每刻都有一条重型的皮鞭在抽打着自己。高度紧张的状态推动着他们每时每刻都在向生命的极限冲刺，向既定的目标进发。

2月24日，在全线抢修处于冲刺的关键时刻，广东电网公司吴周春总经理、黄建军书记等领导陪同中国南方电网公司党组书记、董事长袁懋振一行又一次来到连州市西江镇的220千伏连阳甲线68-69号跨越西江公路的抢修现场。当看到这里的广东省电力一局抢修队与数百名解放军指战员共同奋战的壮观场景时，袁懋振感动地说，这就是我们的英雄解放军，这就是我们永不服输的电力人，这就是中国军民共建的特色优势，这就是中国军民的骄傲！你们的付出将无愧于时代，无愧于党的重托，无愧于灾区人民乃至全国人民的期望……

加快复电！在重重困难之下，在艰苦卓绝的环境中，电力人愈战愈勇、愈挫愈强！

在经济发展的领域里，人们常常称“时间就是金钱”；在救死扶伤的医务人员眼中，他们都知道“时间就是生命”；在这一次参加抗灾复电工程的人们眼里，时间就是光明，时间就是先机，时间就是能量……

2月29日，经过4万多将士半个月的爬冰卧雪、风雨兼程、夜以继日的艰苦鏖战，广东电网公司终于创造了一个世界电建史上的伟大奇迹：提前5天完成了灾区复电的任务（其实按常规至少需要一年的时间），向党和人民兑现了他们的庄严承诺，同时也自豪地向社会公开他们曾经压在心底而不敢过早公布于众的目标，向受灾地区交付了一个放心电网。

“忽如一夜春风来，千树万树梨花开”，昨日惨不忍睹的场景，今日完好如初。老天爷似乎给世人开了一个神奇的“玩笑”，不过这个“玩笑”也开得太大太大了。而正当人们沉醉在节日的天伦之乐之时，这个“玩笑”被从不太声张的广东电网人奇迹般地破解，在世人不知不觉中又重新被扳倒回来。

仅半个月的时间，他们投入4万多干部员工、近30亿元资金，恢复重建倒杆倒塔15353基，导、地线和断光缆4000余千米，线路451回，停运变电站32座。全省12个县市、66个乡镇21.4万户，81.4万人口全面恢复正常供电。并且在全省保供电和粤北抗灾十分紧张的情况下，还先后派出2073人、256台车辆的精兵强将支援贵州灾区进行抢修。内保援外，两大战场仗仗都打得那么惊心动魄、



惊天动地，仗仗都打得那么轰轰烈烈、精彩漂亮。无论是大众媒体，还是企业各界；无论是政府领导，还是普通的老百姓，无不对广东电网公司在这场抗冰复电中所表现出来的精神和气概赞誉有加。

3月1日，中共中央政治局委员、广东省委书记汪洋，中共广东省委副书记、广东省省长黄华华，南方电网董事长袁懋振分别做出重要批示，充分肯定广东电网公司抗灾抢修复电取得重大胜利。

汪洋书记在批示中说：“广东电网的全体干部职工打赢了抗灾抢修复电的硬仗，为保障生产、生活创造了有利条件，可喜可贺。希望认真总结，进一步提高应急抗灾的能力、水平，并表彰先进、弘扬特别能战斗的大无畏精神。”

黄华华省长在批示中盛赞：“广东电网面对十分严重的灾情，领导重视，靠前指挥，举全网之力，以惊人的意志力和顽强的战斗力，克服各种艰难困苦，认真做好抢修复电工作，使受灾地区全部迅速恢复正常供电，为全省经济社会发展作出了重大贡献，对此应予以充分肯定和表扬。省政府向广东电网的领导和全体职工表示衷心的感谢和崇高的敬意。”

袁懋振董事长在批示中充分肯定：“在这场罕见的灾害面前，在各级政府、部队官兵和社会各界的大力支持下，你们认识到位、发动到位、责任到位、指挥到位，坚决贯彻落实电网公司总指挥部的命令，上下同欲，顽强拼搏，想尽办法完成任务，夺取了抢险救灾、抢修复电的全面胜

利，打了一场漂亮的攻坚战！你们为南方电网争了光！感谢你们，问候全体将士！”

毫无疑问，各级领导的批示，是对广东电网公司充分的肯定，是对这场气势恢弘的南岭决战取得全面胜利的高度评价。

广东电网人在南岭大地上用心、用血、用他们对企业社会责任感的强烈诉求，用汗、用泪、用他们对全省人民的无限热爱，用智慧、用毅力、用对党对事业的忠诚，谱写了一曲曲人定胜天的壮歌，矗起了一座座巍峨的丰碑。

这，已经成为共和国不能忘却的一段刻骨铭心的记忆和历史……

正是：

冰凝罕百年，绿翠失千山。疮痍满目，寂暗村野断炊烟。亲人泪眼翘望，佳节归路难行，冰雪无情天。电网急报频，情危粤桂黔。

主帅令，三军起，八方援。攀云拔地，银练飞渡歌正酣。等闲峭峰寒壁，笑对饥餐露宿，热血荐轩辕。凯旋班师日，万家灯火欢。

序	欧广源 1
---------	-------

前言 让记忆见证历史.....	1
-----------------	---

第一章 冰雪呼唤

红色警报	5
一诺千金	13
粮草先行	25
万军出征	37

7

第二章 亮剑韶关

保电拉锯战	46
坪石突围战	55
群雄冲霄汉	75

第三章 智取清远

打响第一枪	93
激战 111 高地	99
与日月同辉	108