

求索者之歌

——辽宁省高速公路管理纪实

苗木著



沈阳出版社

辽宁省高速公路管理纪实

求索者之歌

沈阳出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

求索者之歌：辽宁省高速公路管理纪实/苗
木著. - 沈阳：沈阳出版社，1997.11

ISBN 7-5441-0970-4

I. 求… II. 苗… III. 报告文学-中国
-当代 IV. I25

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (97) 第
25461 号

沈阳出版社出版发行
(沈阳市沈河区南翰林路 10 号 邮政编码 110011)
沈阳市第二印刷厂印刷

开本：787×1092 毫米 1/32 字数：10 千字 印张：4.125
印数：1-3000 册

1997 年 11 月第 1 版

1997 年 11 月第 1 次印刷

责任编辑：冯守哲
封面设计：冯守哲

责任校对：朱科志
版式设计：冯守哲

定价：10.00 元

面对人生富矿

——代前言

10年前，当我第一次采访沈大路建设的时候，无论如何，我也没有想到：今天，我会面对着一个高速公路管理的题目。

那时候，高速公路一词似乎犯忌，似乎非法。好像在一些人眼里，高速公路同“腐朽的资本主义”是画等号的。我们曾经是何等的幼稚啊！回首一望，当年，那些忧国忧民，声泪俱下地反对建设高速公路的人，着实有几分可笑。

一个十分严肃的问题摆在每一个人面前：你把自己什么样的形象留在历史的磁带上？当一个新世纪到来并大踏步前进的时候，我们毫无例外地面临着选择：追赶她，与她同步，去创造辉煌，把握明天；或者，你不愿意付出，不愿意冒险，那么，你就站在一边，等待着接受时代进步带给你的恩惠。千万不可以诅咒，千万不可以像那只可悲的螳螂，千万不要为了阻止新事物的出现而捶胸顿足……因为不管你采取何种态度，新事物的出现都是不可阻挡

的。就像早晨的太阳，并不因为有人喜欢黑暗就推迟升起时刻。

如今，在中国广袤的土地上，高速公路一条接一条地建成了。到 1995 年底，已经有了 2141 公里。同发达国家相比，这只是一个不大的数字，然而毕竟，我们已经起步。

在高速公路建设开始的同时，高速公路管理问题就已经历史地摆在了公路工作者的面前。作为现代化基础设施的高速公路，要充分发挥她的整体功能，需要一个体现现代化管理思想和手段的管理模式。而这个模式恰恰是需要通过我们自己探索。这样一个模式至少应该具备两个特点：第一是有利于发挥高速公路功能；第二是带有中国特色。

辽宁省高速公路建设起步较早。80 年代中期，沈大路超越争论和梦想结结实实立在中国大地上，成为神州第一路，为那场旷日持久的争论画上了句号。为我国高速公路事业书写了一个亮丽的开篇。应该说，辽宁为中国高速公路事业做出了历史性贡献。

发生在我国七八十年代关于高速公路的争论，归根结底，是两种历史观的争论。是高速公路发展的工业文明同目光短浅、因循守旧的小生产者意识的碰撞和冲突。中国的高速公路是在小生产观念的重重包围之中杀出一条血路之后，出现在中国土地之上的。至今，也还依然有人用小生产者的眼光看待高速公路。他们

的结论当然是悲观的。

也是10年前，我请两位写诗的朋友写关于公路的诗。一位著名的诗人潇潇洒洒写了400多行，激情澎湃地揭示了历史之路和人生之路上的种种哲理，读来令人回肠荡气，另一位不太有名的朋友只写了两句——

“路是铺下去的碑，
碑是立起来的路。”

至今，我难以描述这两句诗给予我的震撼。

一条路的确是一个时代的丰碑；
一座碑的确是一条浴血奋战的路……

作者是北京的一位青年教师李宁。无疑，他是第一个把路和碑做了如此天才联想的诗人。他为筑路者留下了不朽的传世诗篇。

这次，我在辽宁省高速公路管理局采访，仍然常常想起这两句诗。当我同交通厅厅长、高管局长讨论“接轨”的话题时，当我在高山微波站倾听那位管理者孤独的内心独白时，我理解了中国第一代高速公路管理者所从事的事业所具有的探索性和开创性。理解了他们在探索和开创的过程中的付出和牺牲。

开创和探索，是非常壮美的。一个人经历过开创和探索，一生都刻骨铭心。

辽宁省高速公路管理局有这样一个群体

他们具有明确的历史责任感。他们知道自

己所做的一切所具有的历史价值。因为，他们是在探索一条具有中国特色的高速公路管理之路；

为此，他们付出，他们忘我……

在那里，没有萎靡不振，没有懒惰涣散。所有的人都热情洋溢，所有的人都充满朝气。创造和创业，成为他们的人生主旋律。

他们奉献，他们因奉献而富有；

他们创造，他们因创造而充实。

他们因为对理想的执著追求而使自身变得崇高；

他们因为对事业的一腔热爱而使生活变得多姿多彩。

我知道，我的许多同行已经在关注他们，赞美他们。然而，他们所需要的不是表扬，而是开掘，我感到，他们深感于内心深处最为闪光的部分仍然未被世人所知。

因此，当我面对着辽宁省高速公路管理这个题目时，我意识到我面对的是一座人生哲理的富矿。

我会把我的发现，与读者同享。

苗 木

1996 年夏

目 录

面对人生富矿——代前言	(1)
求索者素描	(1)
第一章 上下求索	(4)
从无序到有序	(5)
文明窗口呼唤文明	(7)
凝聚力从何而来	(9)
接轨：跨世纪话题	(11)
第二章 回首来路	(13)
当年，我们这样开始	(14)
法制，高速公路管理之本	(17)
第三章 抗洪图	(20)
高速公路保卫战	(21)
洪水中，领导的位置	(22)
为了得到准确资料	(23)
王洪军：心里有事	(24)
涉深水者	(25)
监控室的不眠之夜	(26)
抢险时，他们的亲人正在危难之中	(27)
带病抢险的人们	(28)
第四章 巡礼篇	(31)
崇高，永恒的主题	(31)

创业，人生主旋律	(39)
现代化启示录	(47)
我们的队伍向太阳	(50)
第五章 人物篇	(66)
追求完美	(66)
选择	(70)
“我是共产党员”	(73)
点燃精神圣火	(77)
忠孝之间	(81)
人格力量	(86)
收费站里的年轻人	(90)
第六章 迎接新世纪的召唤	(95)
放眼世界说接轨	(95)
来自环渤海经济区的信息	(99)
辽宁的位置	(100)
任重道远的事业	(104)
附录：中国高速公路备忘录	(109)
后记	(117)

求索者素描

——卷首致读者

苗 木

1

人注定要面对无穷无尽的未知领域，
正因为如此，生活才具有无穷魅力，
人生才充满无穷乐趣。

2

人在未知领域中求索，
犹如在沙漠中寻求甘泉，
在长河中寻求源头。

求索，是人类自身成为强者和智者的必由之路。

3

求索是一次孤独の旅行。
他可能在到达目的地之前的任何一个地方
倒下。

那时，他会化作路标。
就像逐日的夸父

“未至，道竭而死。弃其杖，化为神林。”

4

“路漫漫其修远兮，吾将上下而求索。”

渴望报国的屈老头子百折而不悔。

汨罗江日夜不歇地唱着一首求索者的赞歌。

屈原，用他的忠诚和刚烈，

在天地间竖起了一尊求索者雕像。

5

谁都不能面对罗丹的雕塑《思想者》而无动于衷——

那旷世的沉重和苦闷，

积蓄着雷霆般的能量。

那是人类摆脱蒙昧的一座里程碑，

那是烛照文明的一支不灭的火炬。

6

求索者首先是思想者。

思想是什么——

是沙漠中正在生长的绿洲，

是生命中已经萌动的希望。

没有思想的地方，

犹如没有星光的夜空……

7

没有思想便是平庸。
平庸是可怕的。
那是一池微波不兴的死水，
任何一只进入死水的航船
结局只能是腐烂。

8

对于求索者，激情不可少。
激情是生命的燃烧。
那优美的跳跃的火苗，
会给世界留下不灭的光芒。

9

人当然追求完美。
然而完美永远只是一种境界。
求索者不必是一个完美的人。
但他必须是一个崇高的人。
是一个执著的怀有美好理想的人。

10

毫无疑问，求索者面对着两种结局——
成功和失败。
辉煌的成功把鲜花献给时代，
悲壮的失败把思考留给历史。

1996年8月于北京

第一章 上下求索

——献给辽宁省高速公路管理事业 10 周年

80 年代中期，在我国许多地方还在争论要不要建设高速公路，许多地方还在梦想何时建设高速公路的时候，辽宁省沈大路横空出世。给我国高速公路事业书写了一个亮丽的开篇。辽宁的贡献是历史性的。

高速公路在建设的同时，就伴生了一个管理问题。由于辽宁高速公路起步较早，他们在管理工作中所做的一切，理所当然地带有开创性和探索性。

从无序到有序

辽宁省现有 5 条高速公路，总长 571 公里。占全国高速公路里程的 1/4 多。初步形成了“一环四射”的高速公路布局。

改革开放以来，中国经济快速增长。然而，人的文化、文明程度的提高却不是一朝一夕的事情。人的素质同快速发展的经济脱节。代表现代工业文明的高速公路一出现在中国的土地上就遇到了小生产者顽强的抵抗。如果说，高速公路的出现使我国的汽车工业面临着挑战，那么，面临着最严重挑战的还是人的素质。小生产者的意识和观念不可避免地同高速公路发生着尖锐的矛盾和冲突。

辽宁的高速公路开通之后，路产屡屡遭到破坏。钢护栏被盗后盖了猪圈；沿线电话、标志牌被毁，每年损失数十万元。司机闯口逃费。仅 1993 年统计，沈大路闯口车辆达 2 万台次，车辆通行费流失数百万元。有的驾驶员在高速公路上随意停车，任意掉头。甚至拒绝管理，多次发生收费、稽查人员被辱骂殴打。

文明遭遇愚昧。理性遭遇蛮横。

高速公路管理陷入了困境。

时代在发展。谁也不会等到所有的人被文明同化之后才建设高速公路。在教育、行政、经济手段仍然不足以保障高速公路正常运行时候，依赖法制是增加高速公路管理力度的唯

一选择。

高速公路管理呼唤立法。

事实上，我国至今也没有一部正式的、统一的高速公路管理法规，一部《公路法》依然是千呼万唤未出来。

高速公路管理是一个庞大的系统工程。她的现代化硬件环境决定了管理观念和管理水平必须体现现代化。而现代化的最根本的特征便是法制化。没有一套完备的管理法规，所谓科学化、规范化和系统化便会成为无源之水，无本之木。

1989年7月，省政府发布《辽宁省高速公路管理办法》，初步规范了高速公路管理行为。5年后，经省人大常委会通过的《辽宁省高速公路管理条例》成为我国第一部高速公路管理的地方法规，对于促进辽宁省高速公路事业的发展，保障高速公路安全畅通，提供了权威的法规依据。

省高管局在多年的运转实践中，也制定了120多项规章制度和管理规范，其中包括《高速公路管理办法实施细则》。初步形成了一整套保障高速公路有序运行的管理机制。近年来，辽宁省高速公路的经济效益和社会效益日益提高。据统计，“八五”期间沈大路创造的社会经济效益，已经相当于这条路建设的总投资。

文明窗口呼唤文明

在高管局采访，有两件事给我们留下深刻印象。一件是去年杨永春局长与外商谈判购置机械设备时，拒绝了外商5万美元的赠与；一件是在营口服务区，一位大连市司机补胎，被多收了4元钱，并且未开发票。此事被投诉后，有关责任人按规定被处以500倍罚款。计2000元。营口管理所副所长冒着大雪赶到大连，向客户赔礼道歉，退还了多收的钱，并补开了发票。

这两件事标志着高管局行风建设的力度。

有关行风建设的规定，不仅有《加强行风建设实施手册》、《领导干部廉政建设规定》，还有服务区的“四不”规定：不出现一件不文明举止；不在顾客面前说“不”；不发生一起服务事故；不做一件有损服务区声誉的事情。

1995年，高管局被省政府评为“行风建设先进单位”。

辽宁省高速公路管理局共有职工3800人，其中正式职工占1/4，多数为劳务工。管理体制为建管分开，交通安全实行公安属地化管理。

杨永春局长介绍说：“高速公路管理任务重，内容多，属于技术密集的现代化管理范畴。同时，高速公路又是物质文明和精神文明的窗口，用户对高速公路期望值很高。一个廉

洁、正派，充分体现服务意识的行风，对于保障高速公路的安全畅通是必不可少的。事实上，高速公路也是集中了社会热点、难点和焦点的敏感地带，出点事就会惊动社会，惊动领导机关。”

高速公路运营以来，客户对服务质量、服务态度屡屡提出批评。如，在服务区加了劣质油造成车辆损坏，停车场抬高物价乱收费等等都曾被新闻媒介曝光。

局党委认为：这些问题不解决最终将影响高速公路的效益。于是，他们一方面完善规章制度建设，一方面把行风建设同爱岗敬业教育结合起来。通过开展“假如我是用路人”的大讨论，引导职工换位思考，增强服务意识。

如今，走在辽宁的高速公路上，路容美观，路貌整洁。用户反映：服务区的卫生和服务都够星级水平。沈阳管理所被省委省政府授予“学雷锋先进集体”，所党支部是连续4年的省直机关先进党支部，宁官收费站是团省委授予的“青年文明号”；涌现了一批“规范服务标兵单位”。在行风建设中收到近600封表扬信，78面锦旗和16块牌匾。见义勇为，拾金不昧蔚然成风。

高速公路管理具有鲜明的开放性和公益性。由于她的封闭收费的商品属性，管理者有义务向用户提供优质服务。其管理思想、管理方式的终极目标是向用户提供优良的行车环