

智谋大全

珍藏版

仕途运筹 《智谋大全》 照亮前程
商海困顿 《智谋大全》 指点迷津

【明】冯梦龙 著 丛任仪 译

人要有智慧，犹如土地要有水。土地失去了水，就变成一片焦土，人没有智慧，就变成行尸走肉。

智慧运用在生活中，就好比水运行在土地上一一般。

地势低洼的地方就注满了水，人事“低洼”的逆境就充满了智慧。



石油工业出版社

智谋大全

珍藏版

仕途运筹 《智谋大全》 照亮前程
商海困顿 《智谋大全》 指点迷津

【明】冯梦龙 著 丛任仪 译



石油工业出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

智谋大全 (珍藏版) / (明) 冯梦龙著; 丛任仪译.
北京: 石油工业出版社, 2009. 5

ISBN 978-7-5021-7162-9

- I. 智…
- II. 丛…
- III. 谋略—中国—古代—通俗读物
- IV. C934-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 280631 号

智谋大全 (珍藏版)

(明) 冯梦龙 著 丛任仪 译

出版发行: 石油工业出版社

(北京安定门外安华里 2 区 1 号楼 100011)

网 址: www.petropub.com.cn

编辑部: (010) 64523643 营销部: (010) 64523603

经 销: 全国新华书店

印 刷: 北京晨旭印刷厂

2009 年 8 月第 1 版 2009 年 8 月第 1 次印刷

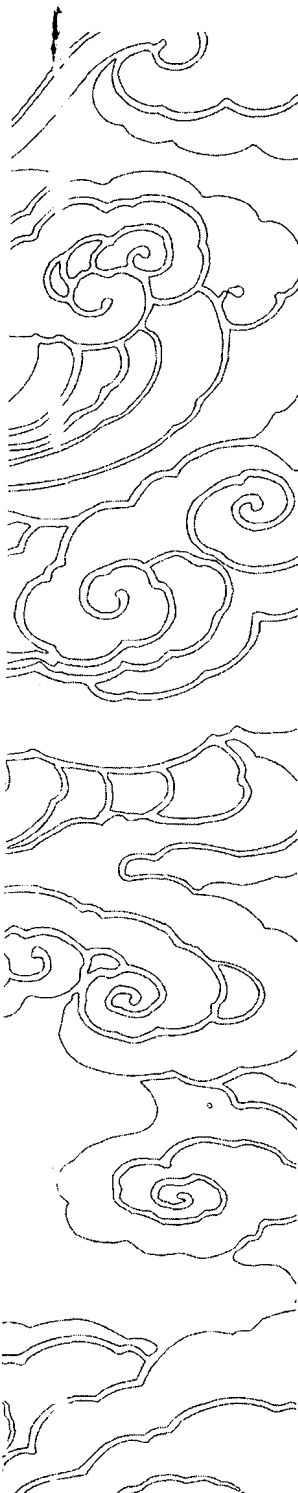
700 × 1000 毫米 开本: 1/16 印张: 37.75

字 数: 630 千字

定 价: 48.00 元

(如出现印装质量问题, 我社发行部负责调换)

版权所有, 翻印必究



前言

QIANYAN

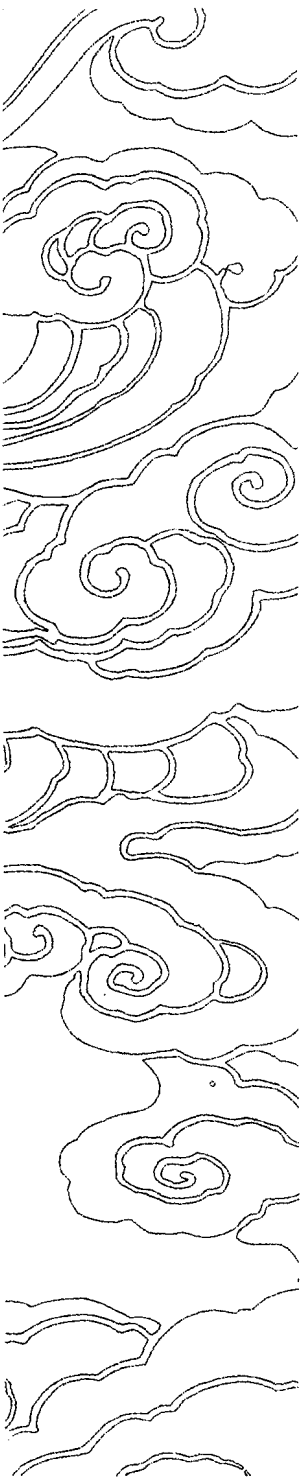
我们中华民族历来是一个长于思辨、善于筹谋的智慧民族。我们的祖先曾以自己的聪明才智创造了光辉灿烂的中国古代文明。明代著名作家冯梦龙(1574 - 1646)所编著的《智囊》，正是我国古典智慧的集大成。此书将先秦至明代各色人物以智取胜的故事千余则汇成一册，按政治智慧(即上等的智慧等)、军事智慧、司法智慧、语言智慧等分类编撰，共十部二十八卷。书中故事，大多取材于经史典籍，亦有少量采自稗官野史，集中展现了古代中国人在治国安邦、整军用兵、断案决讼、平定动乱、经营产业、为人处世等方面的高度智慧。内容丰富多彩、妙趣横生，读之可以启发思考、拓展智慧、增强应变能力。书中人物，虽然不乏老奸巨猾的小人，但也有德才兼备的贤者，这些人胸怀大志、学贯古今、通达事理，且能出以公心，所以才能扭危局、胜险恶、处事得体。正所谓大聪明者往往是大老实人，大智来源于大度大勇。

此书自问世以来，得到许多伟人学者的厚爱。为弘扬祖国传统文化，古为今用，我们特将此书译成白话，介绍给广大读者。译书底本为巴蜀书社 1986 年版标点本。译书部名据底本翻译而成，卷名依旧，篇名则根据故事内容重新拟写。冯梦龙所撰写的卷首诗全部照录，只是附上诗的大意以供读者参考。各部序言及篇末评点也都照实译出，评点用楷体另排以示区别。此译本基本保留底本的全貌，未作任何分析评判。

由于译者学力不足、水平有限、译书中的错误在所难免，欢迎读者批评指正。

译者

1988 年 7 月于北京



自序

ZIXU

冯梦龙

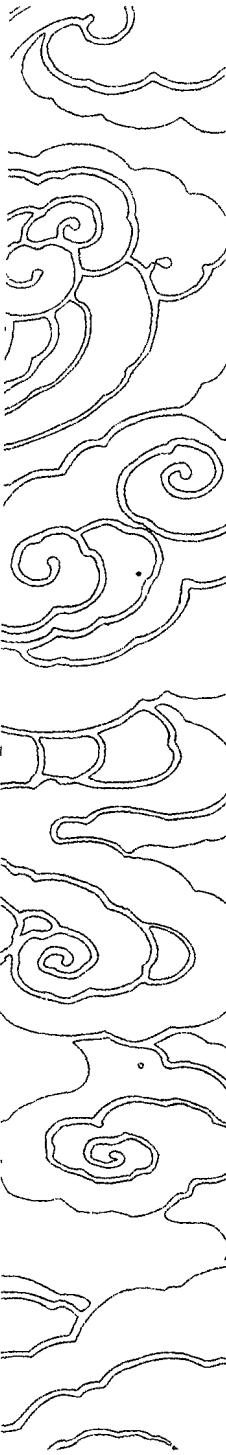
人要有智慧,犹如土地要有水。土地失去了水,就变成一片焦土,人没有智慧,就变成行尸走肉。智慧运用在生活中,就好比水运行在土地上一般。地势低洼的地方就注满了水,人事“低洼”的逆境就充满了智慧。遍观古今成败得失的众多事实,没有一件不是如此,何以证明这一点呢?从前处于优势的夏桀和殷纣愚蠢,而处于劣势的商汤和周武王聪明。齐、楚、燕、韩、魏、赵六国合起来力量很大,但却愚蠢;而秦国势单力薄却聪明。楚汉相争中势力强大的楚王项羽愚蠢,而力量薄弱的汉王刘邦却聪明。当政的隋朝皇帝愚蠢,而他的下属唐王却聪明。居统治地位的宋朝愚蠢,而后起的元朝聪明。元代的统治者愚蠢,而率领百姓成大业的本朝圣祖(指明太祖朱元璋)聪明。以上列举的历史上的这些大事件尚且如此,那么小事情也就不言而喻了,这就是《智囊》这本书所要表明的基本思想。

有人反驳我说:“从智慧上看,没有谁能超过舜的,但他却被他顽固愚蠢的弟弟象置于困境;也没有谁能超过孔子的,但他却被困厄在陈国和蔡国。西家邻居的儿子,对于儒家的六经都十分熟悉精通,但他却空怀璞玉之才而不能为世所用,生活清贫;东边邻居的儿子,一字不识,但他却坐享祖辈遗留的荣华富贵,仆从过百。你所说的愚失而智得又体现在哪里呢?”我笑着回答说:“您难道没有见过那些挖井的人吗?他们在井下打井时,冬天光着上身,夏天却穿着皮袄,靠着绳子缒入井下,坐着土筐升到井上,他们能在平地上找到水源,靠的就是智慧。比如说土已挖到了头,没有见到泉水,反倒露出了石头,情况发生了变化,怎么办?宋代有个叫种世衡的人,他在遇到这种情况时,就能粉碎了石层使泉水涌出,从而使千家万户受惠。因此,同样是挖井见石,愚者看到的只是石头,智者却能透过石层看到水源;事物的变化能使智者暂时处于困境,但智者的智慧又使他能不被变化所困。如果不是具备舜和孔子那样的智慧的话,那么舜就将被他弟弟烧死在谷仓中化成灰,活埋在井里变为泥,孔子将在陈国或蔡国被活捉;怎么能有闲心像舜那样在事后坐在床边弹琴,像孔子那样身处困境之中,却在郊外弦歌不绝呢?您既然还不懂得圣人智慧的妙用,又怎么能来窥视我

的《智囊》呢？”有的人又说：“舜和孔子的事情，就算是事实吧，然而‘智囊’这种称呼，正是造成汉代大夫晁错被杀于集市的根由，您为什么又来宣扬它呢？”我反驳道：“不对，不对，晁错不是死在智慧上，而是死在愚蠢上。当他坐而谈论打仗时，皇帝高兴得面露喜色，可是等到吴楚七国谋反的战争打响时，他竟然想让天子亲自带兵出征，他自己却留在京师坐守。他做了这一件不聪明的事，才使谗言四起，从而导致他的被杀。即使如此，晁错虽然在保护自己方面是愚蠢的，但在筹划国家大事上却是聪明的，所以他死了上千年了，人们还为他感到惋惜，把他列入名臣之中。后来的一些见识短浅的小人，在保护自己方面特别聪明，而在筹划国事方面则特别愚蠢，用这种人同晁错那样的人相比较，到底谁美谁丑呢？再说对于《智囊》这个名称，您只知其一，不知其二。在晁错之前，有樗里子被称为智囊；在晁错之后，有鲁匡、支谦、杜预、桓范、王德俭被称为智囊，在本朝，杨文襄公（名一清）也具有这个称号。这几个君子之人，所走的道路虽不一样，但大多完成了自己的事业，建立了突出的功勋，身荣道泰。您撇开了智囊的好处不谈，却专列它的害处，这好比是看到了一个人在乘船渡河时淹死了，就再也不许别人使用船一样，这就太不聪明了。”又有人说：“您写《智囊》，打算让别人学习智慧，但智慧是从人的天性中产生的呢？还是从纸上学来的呢？”我回答说：“我前边早就说过这一点，智慧犹如水的样子，藏在地中时属于天性，开凿它，让它流露出来，这得靠后天的学习，而开凿出来的井水、涧水，它的用处是与江水、河水一样的。我担心的是人们天性中的智慧像藏在地下的水那样，被禁锢在土石之下，而不能流露出来，于是就用这些写在纸上的话，来当作发掘智慧用的‘铁锹’和‘土筐’，这样做或许对于适应世用会有一些的作用吧。”又有人说：“我听说：取法于上，仅得乎中。您品评的智慧中，有些十分狡诈不法的人，被您列为上等；鸡鸣狗盗之流，您也记录了他们的奇闻。您的《智囊》将变得污秽不堪，还怎么能用来教育世人呢？”我告诉他：“我品评的是智，不是品评人，不考虑那人怎样，只考虑那件事怎样；不考虑那件事的价值，只考虑其中所表现出来的智慧。即使是狡诈不法之人或小偷强盗，哪个不是我治世的药箱中的药材？我一旦把它们当作蜘蛛网，它就可以捉虫子；我一旦把它们当作蚕茧，它就可以做蛹的住房。这好比是百川之王黄河，众水同归，难道它还会对水流的大小、清浊作有选择的接受吗？”也许再也没有什么可以被人责难的了，于是我就将这些话写在本书的篇首。

冯梦龙，字犹龙，是东吴不合于俗的奇人。





目录

CONTENTS

第一部 上等的智慧

智慧没有一定的常规,以恰好符合人事变迁为上等。所以愚蠢的人有时也有一得之见,而明白人反而失之于考虑得太多。为什么呢?因为上等的智慧是出乎自然又合乎事理,所谓“从心所欲不逾矩”,并不是千思万虑就能达到的。别人注意小事,我从大处着眼;别人看得近,我看得远;别人愈忙而事情愈乱,我不动声色而事情自然放平;别人束手无策,我游刃有余。这样,再困难的事情对于我都是容易的,再巨大的事情对于我都是细小的。我的斡旋深入于无声无息的细微之处,我的举动却出乎于人们思索意料之外。有时是起初相抵触然后相符合,有时看似相反而其实并不矛盾。当我悠闲自得的时候,豪杰们难免对我产生怀疑;而我一旦做出决断,圣人也无法再改变它。啊,智慧到了这种程度,难道不是上等的吗?上等的智慧是不可学习的,有意学习的人也只能取法其上而得乎其中。或者像古话说的人下之人有人上之智,兴许有遇到机会触发偶尔表现的。我将这类智慧列举个大概,简单地分为四类:见大、远犹、通简、迎刃,而统统把它们称为“上等的智慧”。

见大卷

能够掌握大局的人,一收一放往往出人意料。一般人对此惊诧莫名,豪杰却了然于心。

- | | |
|------------------|---------------|
| 2 孔子尽人之用 | 7 魏元忠以盗治盗 |
| 2 愚侍者挫败智徐铉 | 7 柳玭对人以表扬为主 |
| 3 韩滉、钱镠善用人一技之长 | 8 徐存斋勇于改过 |
| 4 燕昭王尊郭隗为师 | 8 人人都能建功立业 |
| 4 丙吉容人小过 郭进不杀仇人 | 9 宓子不容伤害世风 |
| 5 楚庄王不辱下臣 袁盎厚待侍儿 | 9 屠坪石不长告人小过之风 |
| 6 王猛息怒赦徐成 | 10 恶人告状反遭罚 |
| | 10 代婆婆受刑 |
| | 11 张耳忍小忿以成大事 |

- 11 狄青不以出身低微为耻
- 11 唐文宗不沉溺玩乐
- 12 舍己救人
- 12 严震仗义疏财
- 13 明其为贼 敌乃可服
- 13 萧何收秦图籍 任氏独窖仓粟
- 14 蔺相如、寇恂不记私仇
- 15 张飞粗中有细
- 15 曹彬、宴仪不假公济私
- 15 鲁宗道不说假话
- 16 吕夷简办事得体
- 16 “笔头”古弼
- 17 后唐明宗教子
- 17 李渊论功行赏
- 17 宋太祖非时登楼
- 18 卫青不斩败将
- 18 李愬恭迎裴度

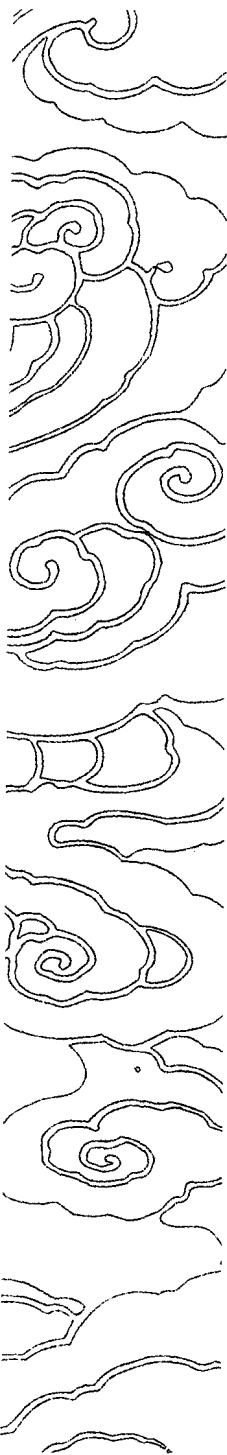
- 18 冯媛为孟尝君买“义”
- 19 太公、孔子诛杀名人
- 20 吕夷简为石介昭雪
- 21 王旦处置违礼之臣
- 21 礼部侍郎遇失礼
- 21 孙觉劝人行善求福
- 22 见大卷补充部分
- 22 治世以大德不以小惠
- 22 刺奸将军
- 23 考察官员不能仅凭评语
- 23 范仲淹敢于用人
- 24 尹源上书保刘渙
- 24 狄青恃功 程信避权
- 24 赵抃查狱
- 25 贾彪维护天伦
- 25 柳公绰杀奸吏
- 25 季本舍甘就苦

远犹卷

考虑问题太浅近,因此要多加劝谏。因为人的地位会变化,吉凶祸福交替环转。老成的人考虑问题,宁肯想得深远些,不宜太浅近。

- 26 杯酒释兵权
- 27 天下兵马元帅当属谁
- 27 王叔文侍棋
- 28 郭钦谏“徙戎”
- 28 宋太宗善待李继迁之母
- 29 苏颂谏止越境立君
- 29 陈秀公火烧地图
- 29 喻樗论张浚继赵
- 30 陈晋公报忧不报喜
- 30 外宁必有内忧
- 31 韩琦刚正不阿
- 31 刘大夏智藏路线图
- 32 崔群、刘大夏拒受特权

- 32 晁仲约贿盗
- 33 赵鼎处置小人棋高一着
- 33 文彦博治服司天官
- 34 王旦深谋远虑
- 34 王守仁径坐上席
- 34 陈仲微路遇献媚者
- 34 陈寔刚柔相济
- 35 五公相庆 姚崇独泣
- 35 苏颂不欺幼主
- 36 程颢、毕仲游论天下大事
- 37 陈瓘料事如神
- 37 韩雍装聋
- 38 杨荣荐贤



- 38 防占卜者干政
- 39 程颢不近怪异
- 39 姑息养奸遭祸患
- 40 李贤论官多兵少之患
- 40 刘晏论先使官员私用无窘
- 41 荧惑守心
- 41 选女婿
- 42 王旦不为女婿走后门
- 42 钱翁买房
- 43 宝碗
- 43 请改贡道
- 43 公孙仪不受鱼
- 43 何真烹奴
- 44 廉希宪礼贤下士
- 44 孙伯纯知海州
- 45 禁苑牧猪
- 45 不见真颜不磕头
- 45 司马光退麒麟
- 45 空印盒
- 46 远犹卷补充部分
- 46 宋太祖杀封邱吏
- 46 国将兴 听于人
- 46 徐达擅放元顺帝
- 47 富弼不受例外赏赐
- 47 谁当主婚人
- 47 子贡与子路谁对
- 48 慎改税
- 48 缓征税
- 48 图小利 生大乱
- 49 孙伯纯拒开盐场
- 49 伐梨树
- 50 据实写史
- 50 口说无凭 立字为证
- 50 孙叔敖的遗嘱
- 51 勿为名声做事
- 51 华歆重然诺
- 51 刘大夏拒收馈赠
- 52 防微杜渐
- 52 唐肃避丁谓
- 53 单则易折 众则难摧

通简卷

世界上很多事情,都是庸人们自己制造出来的。只要通情达理,事情并不复杂,就像太阳出来冰化雪消。

- 53 朕也喝醉了……
- 54 曹参大智若愚
- 54 御史台老隶
- 55 汉光武帝宽大为怀
- 56 薛奎明智果断
- 57 张咏智杀逃犯
- 57 诸葛孔明平定南中
- 57 国法之正 天理之公
- 59 龚遂巧治渤海郡
- 59 朱博以才服人
- 60 韩裒以毒攻毒
- 61 绝粮驱贼
- 61 以其人之道还治其人之身
- 61 偷锁 打人
- 61 兵器库失火
- 62 草场失火 驿站失火
- 62 一语消怒气
- 63 张辽临乱不惊
- 63 “澶渊之盟”的背后
- 64 矫情镇物亦难得

- 64 吏部敞开大门
- 64 官印失而复得
- 65 郭子仪胸怀坦荡
- 65 王守仁要挟宦官
- 66 王璋、罗通收拾藩王
- 66 吴履、叶南岩大事化小
- 67 范希阳无声无息复旧礼
- 68 小叔子杀牛
- 68 皇帝的判决
- 68 王旦为何荐李及
- 69 郭绪不负使命
- 70 吴柔胜治理蔡州
- 70 治罪新招
- 70 薛长孺挺身平叛

- 71 通简卷补充部分
- 71 张咏谈为政之道
- 71 利不什不变法
- 72 张咏谈调查研究

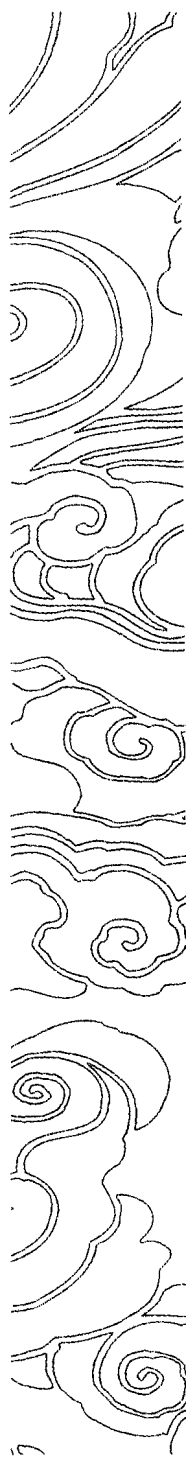
- 72 桂林知府吴惠
- 72 孤胆英雄徐敬业
- 73 编甲之法
- 73 王敬则治小偷
- 73 利用敌探
- 74 苏轼智杀恶兵
- 74 王口平叛
- 74 大事化小保定州
- 74 阻止逃兵
- 75 廉希宪不斩叛将
- 75 林兴祖为民除害
- 76 耿楚侗处理恶和尚
- 77 严惩打架斗殴
- 77 明日来
- 77 褚国祥以捷决讼
- 78 程卓重安民
- 78 张永巧安排
- 78 明镐治军
- 79 各得其所

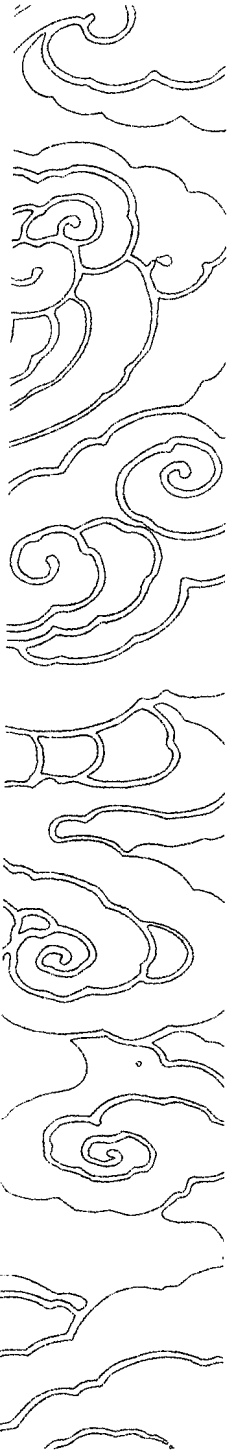
迎刃卷

危难的形势好像山峰一样堵在你面前，而后面又像有大海的波涛汹涌而来。面对这种局面，人们都束手无策，唯独我能奋起。行动起来常是万无一失，出其不意，就像技术高超的厨师肢解牛羊一样，游刃有余。

- 79 聪明的劝导者
- 80 分而治之
- 81 以和为贵
- 81 调虎离山
- 81 大国风度
- 82 深谋远虑
- 83 出于公心
- 83 侮身不辱国
- 84 调和矛盾
- 84 辱国的秦桧
- 84 迁戎之策

- 84 自首不究
- 85 孤立元凶
- 85 捆住对方的手脚
- 86 出其不意
- 86 执行政令
- 86 打破陈规
- 86 消除干扰
- 87 迫其自毙
- 87 以退为进
- 88 不拒而绝
- 88 杜绝“后门”





89 速遣皇舟
89 两手准备
89 以诚相待
90 巧算日历

90 迎刃卷补充部分
90 治军不用刑
91 文武全才
91 严肃法纪

92 放生罪犯
92 巧捕叛贼
93 留志淑定计捉叛首
93 掌握分寸
93 减轻百姓负担
94 足智多谋的范蠡
95 张瀚深明大义
96 管理有方

第二部 思维的智慧

自有宇宙以来,一切事物只用明暗二字就可以概括。创世之前一团模糊黑暗而盘古开辟天地之后阴阳分明;乱世昏暗而治朝清明,小人狡诈阴暗而君子磊落光明;水不清澈意味着腐臭,明镜不亮则将似铁石,而人的思维不明就像坠入云雾难以辨清方向。有的人思维好像蜡烛,照得最远也不超过半个砖石;有的人思维好比九霄上的太阳,普照四方;更有的人思维好比黑夜,却把它当作白昼,做事如同盲人骑瞎马,要想侥幸避开坠于深水之中,可能吗?所以说,人和人思维差距非常之大,愚昧的人尚不明白,智慧的人已把事情办完;糊涂的人还正在幻想,明白的人已生发坚定的意念。过人的思维能够知道一般人不知道的事物,能够预断普通人无法断定的事情,所以,能用来躲避灾害,获取利益,成就名声,树立事业。无穷的思维智慧就是如此。我把本部的目录分为知微、臆中、剖疑、经务等若干卷。从思维明澈到能用来治理国事,可以说同智谋没有两样了。

知微卷

圣人没有必死之地,贤人没有必败的结局。智者在微渺之中能预见灾祸的苗头,也能独自察觉到吉祥的兆头。他善于彼处昏暗在此处躲避,同时还善于触发生机以挽救局势。

98 箕子见微知著
98 无言的答案
98 二公的预见
99 明察三代的何曾

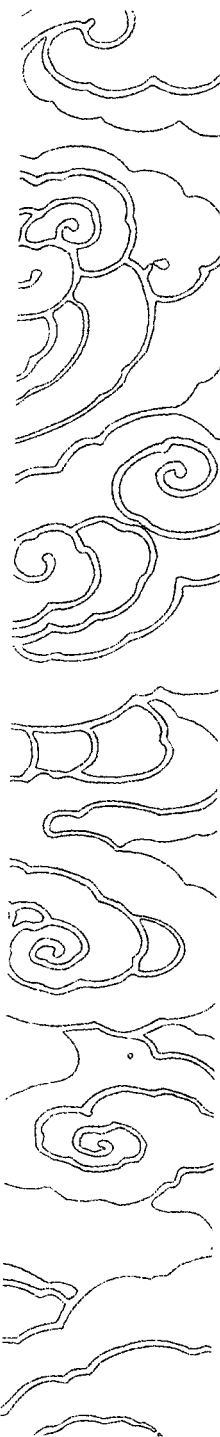
99 管仲病榻论人
100 管仲以浅辅浅
101 智伯之死
102 诸葛亮一眼识刺客

- | | | | |
|-----|-------------------|-----|----------------|
| 102 | 梅衡湘心计过人 | 109 | 马援将军真神人也 |
| 102 | 慧眼识人的魏先生 | 109 | 申屠蟠超然免于祸 |
| 103 | 南文子劝卫王守边 | 110 | 司马罔专政 |
| 103 | 行善忍小的夏翁与尤翁 | 110 | 穆生不事无道者 |
| 104 | 知微存树 | 110 | 列子除不义又避逆 |
| 104 | 智仁的郈成子 | 111 | 唐六如佯狂拒礼 |
| 104 | 庞仲达民访得惠政 | 111 | 万二听诗知势 |
| 105 | 张安道等评论王安石 | 112 | 严辛智交刘巨塘 |
| 105 | 潘濬以小观大 | 112 | 臧孙子谈楚不救宋 |
| 105 | 卓敬深知燕王 | 112 | 郗超父子的愚蠢和聪明 |
| 106 | 权臣在内 大将不能立
功于外 | 113 | 张咏使民致富 |
| 106 | 国家将败时 定有奸臣
当道 | 113 | 辛有论礼仪 |
| 106 | 皇甫手软董卓狠 | 113 | 陈瓘攻蔡京之恶 |
| 107 | 曹玮预知十年事 | 113 | 张公体察民情 |
| 107 | 何心隐与张居正 | 114 | 知微卷补充部分 |
| 108 | 齐神武散财结客 | 114 | 王禹偁读诗知人 |
| 108 | 东院主知乱储粮 | 114 | 韩平原及其馆客 |
| 109 | 魏相等论防患于未然 | 115 | 祸与福的关系 |

臆中卷

察照事物的真情，度量事物的根本。如此，在福祸发生以前就能迅速预测它。即使如藏钩射覆之类的事，也都不能蒙骗我。

- | | | | |
|-----|---------------------|-----|-----------|
| 116 | 子贡观礼而知存亡 | 124 | 刘惔知桓温之长短 |
| 116 | 知子莫若父 | 124 | 卜偃预言虢必亡 |
| 117 | 范雎深知穰侯 | 125 | 不爱民者必亡 |
| 118 | 死姚崇能算活张说 | 125 | 年少聪明的楚□贾 |
| 118 | 好凌弱者必附强 能抑
强者必扶弱 | 125 | 胜之易而稳之难 |
| 119 | 陈同甫与辛弃疾 | 126 | 曹操料事如神 |
| 119 | 李泌三保韩滉 | 127 | 孙策死于匹夫手 |
| 120 | 善料敌者 料将不料兵 | 127 | 刘璋不听劝告的结局 |
| 123 | 王晋溪守边智略 | 128 | 不为人用的钟会 |
| 124 | 韦孝宽筑新城 | 128 | 傅縡谈交友 |
| | | 129 | 凌上蔑下者必败 |

- 
- 129 蔡漠论政
 - 129 高澄设计骗梁帝
 - 129 讲和的条件
 - 130 书生也能料国事
 -
 - 130 臆中卷补充部分
 - 130 晋国借道灭虢国
 - 131 领导者要宽小过而总

- 大纲
- 131 才多识寡者戒
- 132 骄傲使人止步
- 132 要警惕阿谀奉承者
- 132 他犯了吹捧的错误
- 133 常安民看透吕惠卿
- 133 惩罚不能过分
- 134 善于听其言和观其行

剖疑卷

世上的谎话像波滔一样多,人们的心肠像铁石一样硬。触目都是令人迷茫的路,满天都是毒雾。眼睛如果不明亮,怎能来开路? 太阳如当空,妖魔自然会止步。

- | | |
|----------------|---------------|
| 134 汉昭帝善辨是非 | 144 席帽妖和白头老翁 |
| 135 张说善断大事 | 145 钱元懿治巫婆 |
| 135 李泌杜患于微 | 145 东坡梦虎 |
| 137 寇准除暴 | 145 隋郎将斩宋子贤 |
| 137 隼不疑断真假太子 | 145 贺齐设计破敌 |
| 138 他犯了什么罪 | 146 萧瑀不信咒语 智者 |
| 138 他该不该处死刑 | 不受迷惑 |
| 138 杜杲、蔡京明断父母案 | 146 魏元忠家狗异鼠怪 |
| 139 曹克明以人试药 | 147 会自己旋转的妖鼓 |
| 139 遇事要冷静沉着 | 147 李德裕破圣水 |
| 140 西门豹制止河伯娶妇 | 147 朽蠹之物应清除 |
| 141 佛牙 | |
| 141 活佛不活 | 147 剖疑卷补充部分 |
| 142 程珣破除迷信 | 147 廖县尉抓蔡仙姑 |
| 142 石佛也怕掉头 | 148 戚贤不怕萧总管 |
| 142 狄梁敢走妒女祠 | 148 孔道辅打蛇 |
| 142 新娘子哪儿去了 | 148 白虎和黑怪的故事 |
| 143 随俗媚神者之戒 | |

经务卷

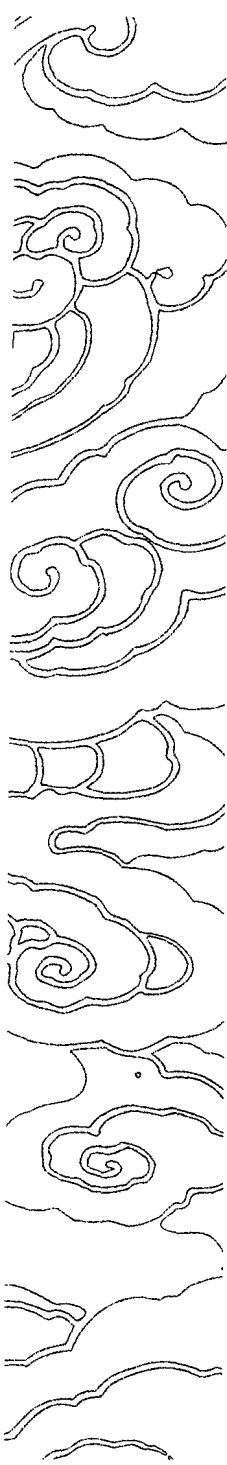
到了渡程的中间要是有一壶酒,即便价格再高大家也会争着要。做人宁愿像铅制的刀,尽管拙钝,但不失为武器,不要像象牙雕刻成的楮树叶子,

即便做工精致到可以乱真,但终究是件不中用的玩物。到了遇上盘根错节的障碍物时,它们中哪个是有用的器物也就辨别出来了。只有识时务的人,才能称作俊杰。

- | | |
|---------------|---------------|
| 149 理财能手刘晏 | 170 安边之计 |
| 151 李愬的巧安排 | 172 孟珙重整江陵 |
| 152 朱熹巧设义仓 | 172 李纲的抗金之策 |
| 153 合理收税的周忱 | 173 抗元良策 |
| 154 调查深入的陈霁岩 | 174 教育皇储的办法 |
| 156 赵抃巧降粮价 | 174 木屑竹头 |
| 156 救灾民 | 175 种桑免罪 |
| 157 李泌的屯兵设想 | 175 救弃儿 |
| 158 围海造田的设想 | 175 免税救小儿 |
| 159 虚心调查解难题 | 175 安抚流民 |
| 160 巧运军粮 | 176 善于管理的张需 |
| 160 巧运军粮又例 | 177 应时因地建城堡 |
| 161 苏轼在杭州的德政 | |
| 162 巧防毁堤 | 178 经务卷补充部分 |
| 162 以茶换马 | 178 井然有序的流民村 |
| 163 发展经济之妙法 | 178 买耕牛 |
| 163 变有害为有用 | 179 巧设义船 |
| 163 扩军新法 | 179 巧修苏州堤 |
| 164 重建洛阳 | 180 一举三得 |
| 164 改革陋政 | 180 精打细算修皇城 |
| 165 责任在谁 | 182 有心计的贺盛端 |
| 166 练习骑射的新法 | 187 变废为宝的设想 |
| 166 种槐和设鼓 | 187 安定黎族地区 |
| 167 恩威并施 柔中有刚 | 188 中兴南宋的十条方案 |
| 170 外交上的几则故事 | 189 牵制敌人的方法 |

第三部 调查的智慧

俗话说,能看清深水中的鱼的人,就好比爱探究别人隐私或过于精明的人,是令人生厌的。所以圣人喜欢夜间行走,在人们不知道的地方活动。这样一来,别人了解他确实难了,但了解多了又有什么妨害?眼前没有阳光,



仅凭摩尼珠那样的一点微亮,夜间走路又怎能不摔倒呢?

孟子赞颂舜帝“明察并举”,这是说既目光敏锐、明辨是非,又观察入微,洞察事理。因为目光不敏锐,就不能观察入微,不能洞察事理,也就是显不出贤明。就好比太阳当空,任何缝隙都会显现出来。尽管如此,社会上哪会没有黑暗、没有不白的沉冤,人们哪能没有怨恨呢?

如果官吏都是能调查分析、明辨是非的人,我是喜爱的;而要是探究隐私或过于精明,即俗话说的那种能看清深水中的鱼的人,则要躲开他。官吏治事的成绩,最显著的是能洞察真情,而使天下没有蒙受冤屈的人;是能查究奸邪,而使天下没有惨遭杀戮的人。这样才称得上是精于调查。

得情卷

一开口就能颠倒黑白,权在手就能指鹿为马。只弄得:坏人得逞,山鬼昼舞;好人蒙冤,愁魂夜哭。如果能洞察真情,简短的几句话就可以判决案件。唯有张与于,是我所崇拜的人。

- | | |
|-----------------|---------------------|
| 192 御史明辨诬告信 | 203 暗藏机心的遗嘱 |
| 192 阳光帮了张楚金的忙 | 203 张齐贤快刀斩乱麻 |
| 193 食客带来的麻烦 | 203 她的疯病痊愈了 |
| 193 善于分析的边郎中 | 204 母子团圆 |
| 194 李崇设计探真情 | 204 冒牌的父亲 |
| 195 用左手拿勺吃饭的杀人犯 | 204 孩子究竟属于谁(二则) |
| 195 谁是罪人 | 205 聪明的县令 |
| 195 不为假象所蒙蔽 | 205 如何解决继母子间的矛盾(二则) |
| 196 难以欺罔的周纡 | 206 应该赔多少馓子 |
| 196 凶残愚蠢的复仇者 | 206 杖责羊皮和蒲团的故事 |
| 196 借猪断案 | 206 傅琰细心解纠纷 |
| 196 梦的启示 | 207 蜂蜜中的老鼠屎 |
| 197 细心推敲的杨评事 | 207 仓库里的物品是被偷走的吗 |
| 198 杀人凶手是谁(三则) | 207 知识广博的李南公 |
| 199 金元宝变成了黄土块 | 208 明察秋毫的韩绍宗 |
| 199 合伙作弊的和尚 | 208 希卑料事如神 |
| 200 地下的钱是谁埋的 | |
| 200 叔侄争家产案 | |
| 200 善于敦促和睦的县官 | |
| 201 巧判财物纠纷案两例 | 209 得情卷补充部分 |
| 202 处理遗产纠纷案两例 | 209 善于听理诉讼的王佐 |

- 209 高子业审案(二则)
210 范櫟见识如神
211 杨茂清明断冤案(三则)

- 212 水中沉尸案
212 于文传识破假儿子
213 雨伞是谁的

诘奸卷

君王的法度不正,掌管刑狱的司寇失职,则官吏苟且怠惰,社会风气败坏,淫乱邪恶的事情不断发生。我希望有人能像老农消灭害虫那样,揭发隐藏的坏人和奸邪的事情,这就是人所共仰的声威和德政。

- 213 赵广汉设计分化豪族
213 日记发挥了作用
214 陈霁岩惩办舞弊
214 “以毒攻毒”扫灭盗匪
(二则)
215 王世贞办案故事(二则)
216 王阳明巧识诡计
216 范櫟破贼
217 总辖察盗(三则)
218 张小舍抓小偷的故事
218 机智过人的苏无名
219 浮浪少年蒙冤记
221 驴鞍子哪里去了
221 干练机智的小吏
222 钱藻审京军
222 小偷的把戏
223 不同寻常的周新
223 银子是谁取走的
224 谁偷换了新靴
225 芦苇为什么短了
225 不敢摸钟的小偷
225 麦粒发芽了吗
226 偷牛舌·偷牛
226 偷石榴·偷樱桃
226 哭声中的学问(二则)
227 元绛识奸
227 深井中的尸体

- 228 陆云破案如神
228 店主是谁杀的
229 杨逢春深夜办案
229 瓜中藏蛙
229 他究竟是怎样死的
230 屠刀的主人是谁
231 无头尸身案
231 曲折的杀人案
232 无赖现形
233 母亲告儿子(二则)
233 不净的佛地(外一则)
235 巧审通奸案
235 铁佛说话之谜
235 贪财者戒
236 改革旧制

- 236 诘奸卷补充部分
236 王璈设计探奸情
237 苏涣识破假凶手
237 心虚的偷驴人
237 监守自盗的士兵
238 耿叔台抓内贼
238 李复亨破案(二则)
239 抢劫犯是谁
239 足智多谋的柳庆(二则)
240 杨武破案有奇招(三则)
240 王恺设计抓盗贼

第四部 胆量的智慧

大凡敢担负起国家大事业的人,都得靠胆量,而能完成大事业,则要靠智慧。人们知道水会淹死人,所以不让自己落入水中;知道火会烧伤人,所以不去触摸火。他们不落水,不触摸火,不是因为没胆量,而是因为智慧,这才如此做。如果人们自信自己入水肯定不会淹死,触摸火肯定不会烧伤,那么他怎么会怕水火而不敢落入、不敢触摸呢?智慧是藏在心里的,人的心好比是君主,而胆量好比是臣子。所以胆量要是不足的话,就要用智慧来练就它;胆量要是过大的话,就要用智慧来控制它。智慧可以产生胆量,胆量却不能产生智慧。以刚强的性格和手段来战胜对手,凭勇敢来做出正确的决断,这些都要凭靠智慧。我们必须吸取别人的聪明才智,来补充自己的聪明才智,因为越是具有久经磨练的聪明才智,就越能使胆量壮大。如此看来,古人中那些以刚强的性格和手段来战胜对手,凭勇敢和见识来做出正确决断的人,不正是我们的老师吗?

威克卷

敢踩老虎尾巴,老虎反倒不咬人,鞭打龙头,就能从龙嘴里夺得宝珠,怎么能说这是盲目推崇胆量?这里实际具有奇谋。

- | | |
|---------------|--------------|
| 244 侯嬴献计杀晋鄙 | 254 仗义解救弱寡妇 |
| 245 胆识超人 屡建奇功 | 255 恶少沉江 |
| 247 智杀刘杨 | 255 执法如山 |
| 247 巧设圈套斩叛军 | 256 愉快的判决 |
| 248 刚正不阿制奸邪 | |
| 249 以威制奸建奇功 | 256 威克卷补充部分 |
| 249 威制悍吏 | 256 杨素治军 |
| 250 从严治政 威震一方 | 257 安禄山的用兵法 |
| 251 含辛茹苦报父仇 | 257 宗汝霖平稳物价 |
| 253 诱杀恶人 | 259 老英雄仗义平变乱 |
| 254 夜盗遇不测 | |