

劳心者
必读经典

我为您读万卷书
助您畅行万里路

识
略

六韬



劳心者
必读经典

太 公 六 韬 安 天 下
今 人 依 此 战 商 场

顾客强 刘跃明◎ 编著

经济日报出版社

劳心者必读经典

识 略 六 韬

顾客强 刘跃明◎ 编著

 经济日报出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

识略六韬/顾客强, 刘跃明著. —北京: 经济日报出版社, 2009.5

ISBN 978-7-80257-035-1

I. 识… II. ①顾…②刘… III. 兵法—中国—古代—应用—企业管理 IV. F270

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 127492 号

识略六韬

作 者	顾客强 刘跃明
责任编辑	赵敏
责任校对	李静
出版发行	经济日报出版社
社 址	北京市宣武区白纸坊东街 2 号(邮政编码:100054)
电 话	010-63567739 (编辑部) 63567683 (发行部)
网 址	www.edpbook.com.cn
E - mail	jjrb58@sina.com
经 销	全国新华书店
印 刷	北京市兆成印刷有限责任公司
开 本	710×1000mm 16 开
印 张	9.25
字 数	85 千字
版 次	2009 年 9 月第一版
印 次	2009 年 9 月第一次印刷
书 号	ISBN 978-7-80257-035-1
定 价	28.00 元

版权所有 盗印必究 印装有误 负责调换

从经典国学中寻求智慧

——代总序

中国的文化太博大精深了，很多现在看起来只有哲人才会说的话，我们的古人统统都说过，而且是用最少的文字、最精练的语句。

中国的《易经》应该是人类历史上最早的辩证法，它在“变”与“不变”之中讲述着世界的奥秘与潜在逻辑，所以全世界的人都在琢磨这本玄学之玄。

再如《礼记》、《大学》、《中庸》，还有《孟子》、《尚书》，再如《南华经》（《庄子》）、《淮南子》等等，等你真正读完并理解了它们，你就会问：“我们的古人为什么这么聪明？”

你有这一问，说明你读懂了；伴随着这一问，你也变得聪明起来，这就是中国古代经典文化的魅力所在，“读万卷书，行万里路”就是这么来的。

现在的问题来了，在今天这个全速“行万里路”的时代，“读万卷书”——我们有这个时间吗？即便有时间，这样的“古董”又是所有人都能读懂的吗？

不要着急，你只管“行万里路”，万卷书由我们来读，我们把“古董”中最有用的智慧和最精彩的句子找出来，交给你，你用很短的时间就会掌握它们。

这，就是我们策划这套“劳心者必读经典”的初衷，你

看，众多谋士为君王出点子的22万字的《战国策》变成了53句名言，你不觉得轻松易读吗？

再如，浓缩了古人围棋智慧的经典《棋经》，虽然只有区区6000字，可它每一句话都会让你思考半天，每一句话就是今天的一篇文章，这篇文章我们来做。

我们的策划目的性相当明显。我们研究国学，并不止于国学，我们是从国学当中寻求适用于今天的管理学，乃至哲学，所以我们的书取名《取经战国策》、《问计棋经》、《寻智孟子》、《悟道南华经》等等。

因为这套书对做人、做事、做官有着太强的指导意义，所以我们把这套没完没了做下去的丛书叫做“劳心者必读经典”，如果你是一个劳心之人就看看吧。

自从我们想出这个主意，我们就觉得是在做一件非常有价值的事，因为我们是在帮助劳心者进行智慧阅读。我们期待，劳心者会因此而创造出更大的价值。

经济日报出版社社长、总编辑 韩文高

2008年12月

CONTENT 目 录

从经典国学中寻求智慧——代总序/001

修身篇/001

古人云：修身齐家治国平天下，修身是排在第一位的，是齐家、治国、平天下的基础。今天，也不例外。

君贤圣，则国安而民治。/003

君主贤明，天下就会太平而人民安居乐业。

义胜欲则昌，欲胜义则亡；敬胜怠则吉，怠胜敬则灭。/007

公平和正义胜过私欲，国家就能昌盛；私欲胜过公平和正义，国家就会衰亡；敬谨胜过懈怠，国家就能吉祥；懈怠胜过敬谨，国家就会灭亡。

天下者非一人之天下，惟有道者处之。/010

天下不是一个人的天下，只有道德高尚的人，才能理所当然处在治理天下的位置。

太强必折，太张必缺。/014

过于强横，必遭挫折；过于狂妄，必致失误。

君子情同而亲合，亲合而事生之，情也。/018

君子情投意合，就能合作，亲密合作，事业才能成功，这是自然的道理。

圣人之德，诱乎独见。/022

圣人的德行，就在于用独特的见解来收揽人心。

王其修德以下贤，惠民以观天道。/025

君主应修养自身德行，礼贤下士，施恩惠于民众，并注意观察天命的吉凶。

目贵明，耳贵聪，心贵智。/028

眼睛贵在明察，耳朵贵在听取意见，头脑贵在思虑。

上知天道，下知地理，中知人事。/032

上知天时的顺逆，下知地理的险易，中知人事的得失。

王者之道如龙首，高居而远望，深视而审听。/035

做君主需如同龙头，高瞻远瞩，洞察一切，深刻观察问题，审慎听取意见。

谋略篇/039

“凡事预则立，不预则废。”先人们总是这样的充满智慧。用兵需谋，要想在现代商业竞争中取胜，更需要谋。

必实地之形势，务求便利。/041

必须明晰地理形势，务必占据有利地形。

胜负之征，精神先见。/046

胜负的征兆，首先在敌人精神面貌上表现出来。

上察天，下察地，征己见，乃伐之。/050

上察天时，下观地利，等到各种有利的征兆都已显现时，就可以兴兵讨伐了。

道在不可见，事在不可闻，胜在不可知。/054

大的智慧不是人人可见，好的做法不是人人可闻，最终胜出往往胜于无形。

同天下之利者，则得天下；擅天下之利者，则失天下。/058

能同天下所有人共同分享天下利益的，可以取得天下；独占天下利益的，就会失掉天下。

用兵之害，犹豫最大。/062

用兵的大忌是犹豫。

以戒为固，以怠为败。/066

有戒备防守就坚固，若懈怠就会失败。

未见形而战，虽众必败。/070

没有弄清形势就贸然作战，虽然人数众多也必定失败。

管理篇/075

官者，管也。而身为一个集体最高的领导者和管理者，更要有良好的管理理念和策略。

国不可从外治，军不可从中御。/077

治国不能受外部的干预，作战也不能由君主在朝廷指挥。

惠施于民，必无爱财。/080

施恩惠于民众，一定不要吝惜财物。

用赏者贵信，用罚者贵必。/082

奖赏贵在守信，惩罚贵在必行。

存者非存，在于虑亡，乐者非乐，在于虑殃。/084

国家是否长治久安，在于能否做到居安思危；君主能否安享盛世，在于能否做到乐不忘忧。

太上因之，其次化之。/088

治理国家首先是顺应民心，其次是通过宣传以教化民众。

刑上极，赏下通，是将威之所行也。/091

刑罚及于最上层，奖赏达到最下层，这就是将帅的威信得以树立，命令能够执行的原因所在。

所憎者，有功必赏；所爱者，有罪必罚。/094

即使是自己所憎恨的人，如果建立功勋同样给予奖赏；如果自己所喜爱的人犯有罪行，也一定要进行惩罚。

政之所施，莫知其化；时之所在，莫知其移。/098

政令的施行，要做到使民众在不知不觉中受到感化，就像时间在不知不觉中自然推移那样。

命在通达，不守一术。/101

要掌握全军的命运，重要的是通晓和了解各方面情况，而无需专精其中某一项。

发之以其阴，会之以其阳。/104

秘密地发展自己的力量，待到时机成熟再公开进行讨伐。

不通治乱，不可以语变。/108

不通晓治乱的本领，就谈不上随机应变。

暴用之则胜，徐用之则败。/110

速战速决能够胜利，行动迟疑就会失败。

人才篇/113

战国时的公子们都喜欢养门客，最夸张的是孟尝君，竟然“食客三千”。而门客也

就是现代的人才。古代门客可为主人出谋划策，今天则是“得人才者得发展”。

使之以财，以观其廉。/115

让一个人管理财物，用以考验他是否廉洁。

令实当其名，名当其实。/118

使德才与官职相称，官职同德才相符。

六守长，则君昌；三宝完，则国安。/122

具备“六守”能力的人得到重用，君主的事业就能昌盛发达；“三宝”发展完善，国家就会长治久安。

存亡之道，命在于将。/125

国家存亡的命运掌握在将帅手里。

五材者：勇、智、仁、信、忠也。/128

将帅所应该具备的五种美德就是：勇敢、智慧、仁爱、诚信和忠贞。

诚而约之，各慎其处。/131

严加告诫和约束，使其各自忠于职守。

驭民如父母之爱子。/134

统治民众要像父母爱护子女那样。

禄等以权，死等以权，官等以权。/136

用厚禄收买人才，用重金收买死士，用官职招揽人才。

修身篇

古人云：修身齐家治国平天下，修身是排在第一位的，是齐家、治国、平天下的基础。今天，也不例外。

君贤圣，则国安而民治。

【释义】

君主贤明，天下就会太平而人民安居乐业。

【出处】

君不肖，则国危而民乱；君贤圣，则国安而民治。祸福在君，不在天时。

——六韬·文韬·盈虚

【解译】

君主不贤明，国家就会危亡而民众变乱；君主贤明，天下就会太平而人民安居乐业。所以，国家的祸福在于君主的贤明与否，而不在于天命的变化。

【识略】

古语云：主贤明，则悉心以事；不肖，则饰奸而试之。中国古代的治乱兴衰全在于国君的贤明与否，那怎样才算贤

明呢？孔子说：暗中传播的谗言，以及切腹般的诬告，在你这里都行不通，那你就可以算是贤明了。《吕氏春秋》说“贤主劳于求贤，而逸于治事”。

夏朝的灭亡和商朝的建立则是国家的治乱兴衰在于君主的贤明与否这一论断的最好例证。夏朝末代君王桀是史上有名的暴君，他在位时，德政衰败，民不聊生，危机四伏。但他不思改革，骄奢自恣。民众的生活十分困苦，每年的收成难以维持温饱，每遇天灾则妻离子散。人民生活困苦不堪，敢怒而不敢言。桀认为他的统治永远不会灭亡。他说：“天上有太阳，正像我有百姓一样，太阳会灭亡吗？太阳灭亡，我才会灭亡。”他还召集各部首领开会，准备发动讨伐其他部落的战争。结果日益失去人心，众叛亲离。

同时，商部落在汤的领导下日益兴旺。首领成汤精明强干，抱负远大。他选贤任能，命奴隶出身的伊尹和仲成为左右相，辅佐朝政。同时减轻百姓负担，鼓励生产，发展国家经济，加强国力。在条件完全成熟后，一举灭夏。中国历史上第一个朝代夏在四百多年后灭亡，取而代之的是成汤建立的商朝。

在我们现代企业管理中，“君王”即领导者，所谓“领”，即“带领”，要求领导处处身先士卒，事事为人表率。“导”即“教导”、“引导”，要求领导要深明事理，即贤明。一个贤明的领导者，如果具备仁德，即可深得人心，得人心者才能成就大业。

海尔是一个优秀的企业，其优秀无疑与 CEO 张瑞敏的贤

明有关。在二十多年前，海尔还是一个濒临破产的冰箱厂时，张瑞敏临危受命，出任厂长。那时名为青岛电冰箱总厂的工厂亏损147万元，几乎一半的工人想调走。有一次，76台冰箱经检验不合格，张瑞敏亲自带人砸毁了这批冰箱，而不是降价出售。一举扭转了全体员工错误的观念。正是通过经营观念的转变，先抓质量后发展，创造了现在的国际名牌海尔。

假定没有了张瑞敏，海尔将会变成怎样？同样，假定没有了柳传志，联想将会变成怎样？假定没有了王佳芬，光明将会变成怎样？假定没有了李东生，TCL将会变成怎样？正是有了这些优秀的管理者们，才有了我们这些蒸蒸日上的企业。

一个优秀的领导者应该有智慧，有魄力，有能力，这些是领导者个人权威的本质体现。领导者的作用在组织管理过程中不容置疑，拙劣的领导者在现代企业竞争中会逐渐被淘汰，事实会证明，一个贤明的领导者可以使企业在竞争中立足、发展和扩张。



义胜欲则昌，欲胜义则亡；敬胜怠则吉，怠胜敬则灭。

【释义】

公平和正义胜过私欲，国家就能昌盛；私欲胜过公平和正义，国家就会衰亡；敬谨胜过懈怠，国家就能吉祥；懈怠胜过敬谨，国家就会灭亡。

【出处】

见善而怠，时至而疑，知非而处，此三者道之所止也。柔而静，恭而敬，强而弱，忍而刚，此四者道之所起也。故义胜欲则昌，欲胜义则亡；敬胜怠则吉，怠胜敬则灭。

——六韬·文韬·明传

【解译】

见到善事却懈怠不做，时机来临却迟疑不决，知道错误却泰然处之，这三种态度是治国大忌。柔和而清静，谦恭而敬谨，强大而自居弱小，隐忍而实刚强，这四种则是兴国之之道。所以，公平和正义胜过私欲，国家就能昌盛；私欲胜过