

唐山發電廠 推廣蘇聯快速檢修法的經驗

李 萍 編

河 北 人 民 出 版 社

唐山發電廠 推廣蘇聯快速檢修法的經驗

李 萍 編

河北人民出版社



編號〔G.101〕

唐山發電廠推廣蘇聯快速檢修法的經驗

編者：李 萍

出版者：河北人民出版社
(保定市西大街一一六號)

發行者：新華書店河北分店
(保定市齋輯胡同一六號)

定價：(乙)每冊人民幣 1,500 元

1952年11月初版 1——3,000冊

目錄

- 一、河北省人民政府工業廳對唐山發電廠創全國汽機等檢修新紀錄的通報……………一
- 二、學習唐山發電廠的榜樣普遍推廣各種先進經驗……………（河北省總工會）三
- 三、又快又好又安全……………李萍六
- 四、普遍推廣快速檢修法（河北日報短論）……………一四
- 五、唐山發電廠推廣蘇聯快速檢修法的經驗……………一七
- 六、附件：

- 1、汽機（或鍋爐、電氣）場快速檢修進度表……………三五
- 2、汽機（鍋爐、電氣）大檢修綜合進度表……………三六
- 3、唐山發電廠快速檢修×號機電爐集體合同……………三七

河北省人民政府工業廳對唐山發電廠

創全國汽機等檢修新紀錄的通報

唐山發電廠推行蘇聯快速檢修法，創造了全國汽機、電機、鍋爐檢修的新紀錄，河北省人民政府工業廳特通報表揚。通報原文如下：

河北日報六月十八日登載：唐山發電廠推行蘇聯快速檢修法，創造了全國檢修汽機、電機、鍋爐的新紀錄，大大縮短了檢修時間，保證了質量標準，提前發電九天零九小時，爲國家創造了價值十億元的財富。而機器設備出力較前提高了百分之五點二六；鍋爐的設備出力較前提高了七點七噸小時，並在整個檢修過程中引起了一系列工作的改進與提高，使設備利用率得到進一步的發揮。

「快速檢修法」在該廠推廣的重要成就，是在偉大的「三反」運動勝利的基礎上工人政治覺悟空前提高，領導上明確的依靠了工人階級，上下配合，分工負責，充分發揮了工人智慧的結果。

在工業愛國增產節約競賽運動即將在全省廣泛開展的今天，這一重要經驗的推廣，

給我省檢修工作提供了良好的條件。除號召我省各地廠礦向唐山發電廠的職工學習，大力推廣「快速檢修法」外，特對唐山發電廠全體職工致賀與表揚。並望再接再厲，繼續努力，爭取創造更高的新紀錄。

「快速檢修法」一書，是唐山發電廠的重要經驗，是河北省人民政府工業廳所組織的職工技術訓練班，由該廠技術人員編寫的。該書出版後，對全省各廠礦的職工技術訓練，將起很大的作用。

六月二十日

六、唐山發電廠技術人員編寫的「快速檢修法」一書，已由河北省人民政府工業廳所組織的職工技術訓練班，由該廠技術人員編寫的。該書出版後，對全省各廠礦的職工技術訓練，將起很大的作用。

唐山發電廠技術人員編寫的「快速檢修法」一書，已由河北省人民政府工業廳所組織的職工技術訓練班，由該廠技術人員編寫的。該書出版後，對全省各廠礦的職工技術訓練，將起很大的作用。

唐山發電廠技術人員編寫的「快速檢修法」一書，已由河北省人民政府工業廳所組織的職工技術訓練班，由該廠技術人員編寫的。該書出版後，對全省各廠礦的職工技術訓練，將起很大的作用。

唐山發電廠技術人員編寫的「快速檢修法」一書，已由河北省人民政府工業廳所組織的職工技術訓練班，由該廠技術人員編寫的。該書出版後，對全省各廠礦的職工技術訓練，將起很大的作用。

學習唐山發電廠的榜樣

普遍推廣各種先進經驗

河北省總工會

我們興奮地閱讀了唐山發電廠職工同志推行蘇聯快速檢修經驗，創全國汽機、電機、鍋爐檢修新紀錄的消息。這是我省廣大職工開展愛國增產節約運動的第一個勝利的消息，這是全省工人階級和勞動人民的一件大喜事。因此，我們首先代表全省的工人弟兄們向唐山發電廠全體職工同志祝賀，並致以親切的慰問。希望再接再厲，鞏固現有成績，為進一步推行先進經驗，創造更高的紀錄而努力。其次我們號召全省各地各業的職工同志們，學習唐山發電廠推行蘇聯先進經驗創全國新紀錄的榜樣，普遍深入的開展推廣先進經驗運動。

唐山發電廠職工推行蘇聯快速檢修先進經驗，創全國檢修新紀錄的成功經驗告訴了我們什麼呢？

第一，唐山發電廠職工由於推行了蘇聯先進檢修經驗，做到「又快，又好，又安全」，為國家創造了十億元財富，同時，設備出力提高，等於給國家節約三百萬斤小米的投資的事實，清楚地告訴了我們：先進經驗的推廣，合理化建議的提出，發明創造的出現，必將為國家和人民增加巨大的財富，同時伴隨而來的，又將是職工同志們

生活待遇的逐步改善和提高。全省的職工同志們必須深刻地懂得：在我們工人階級領導的國家裡，我們的命運完全掌握在自己手裡，我們是爲自己，爲廣大的勞動人民，和爲偉大的祖國而勞動。我們不僅是爲國家人民創造豐富的財富，而且是從發展和提高生產中來求得自己生活的改善。因此必須批判那些「競賽就是叫多幹活唄」的錯誤思想，充分認識創造和推廣先進經驗的重大意義，進一步開展以推廣先進經驗爲主要手段的愛國增產節約運動。

第二，唐山發電廠的經驗還告訴我們：爲要普遍深入地推廣先進經驗，必須首先反對和克服一切經驗主義、保守思想和自滿情緒等思想障礙。如什麼「多少年來機器就是這樣，沒法改進」，「機器老了沒法競賽」，「潛在力挖光了」，「竅門找盡了」，「工人情緒很高，沒問題了」等等。各級工會組織必須通過各種形式和方法，以各地生動事例教育全體職工，深刻認識推廣先進經驗在國家建設中和愛國增產節約運動中的重大政治意義和經濟意義，組織全體職工學習和推行在本產業中有決定意義的先進經驗，發動大家開動腦筋找竅門，開展合理化建議運動。

第三，唐山發電廠的經驗同時也說明了：不僅在電業設備檢修中可以推行先進經驗，爲國家創造巨大財富，在其他各產業中同樣也是可以推行先進經驗，創造新紀錄的。我省各地已經有了不少這樣的事例，如：石家莊育德機器廠等單位推行了高速切削法；唐山市華新紡織工廠推行了郝建秀工作法和一九五一織布工作法；漢沽天津

化工廠劉寶忠變電所小組改進和提高了變流機的變壓量，全年可為國家增產十八億元；唐山啓新洋灰廠燒成車間工友創造新方法修好了八年來未修好的乙密大窑圈，為國家節省十三億元；唐山鋼廠鍊鋼部化鐵爐工友創造修爐後，延長使用時間的新紀錄；邯鄲翔豐紗廠機車間工友創造擦車新紀錄等等，所有這些不都是告訴我們在不同的產業中都可以推行在本業有決定意義的先進生產經驗和創造不同的新紀錄嗎？因此，全省各廠礦企業的職工，都應毫無例外地學習和推行在本產業有決定意義的先進生產經驗和工作方法，並應根據具體情況，討論訂立具體的推廣步驟和目標，以達到提高生產和改善管理的目的。

第四，唐山發電廠的經驗還告訴我們：推行先進經驗，必須有領導上的高度重視和堅強的組織領導。不要只把推廣先進經驗當作口號，對於推廣什麼，如何推廣等都要有具體的計劃。為此，領導上不僅要明確樹立依靠工人階級發展生產的思想，同時，要使推廣先進生產經驗的工作，成為經常性的工作；還必須在職工中建立研究技術的組織，規定定期的評獎制度，具體幫助和解決職工們提出的困難，以保證廣大職工的積極性和創造性得以充分發揮。

最後，我們號召全省的職工同志們，學習唐山發電廠推行蘇聯先進經驗創造全國新紀錄的榜樣，在愛國增產節約運動中，普遍深入地推廣各種先進經驗，以更大的增產節約成績，更多的發明創造，更高的紀錄來慶祝「七一」——黨的生日。

又快又好又安全

——記唐山發電廠推廣快速檢修法

李 萍

唐山發電廠爲了延長機爐設備的壽命，保證機爐安全運轉，增加發電量，爲國家創造更多的財富，每到一定時期就要進行一次恢復性的大修和預防性的小修。所以怎樣使大修、小修的時間短、次數少，就能直接延長機爐運轉時間，增加發電量。這是發電廠增產節約的重要竅門。唐山發電廠在今年大檢修時，推廣了蘇聯先進的「快速檢修法」，大大的縮短了檢修時間，爲愛國增產節約競賽運動提供了良好條件，同時爲國家創造了巨大的財富。

今年的大檢修，自五月二十六日開始，到六月五日就完成了。共用了十天零十五小時（包括試車一天）提前九天零九小時完成了中央人民政府燃料工業部電業總局規定二十天檢修完的時間；比廠訂十四天的快速檢修計劃提前了三天多。檢修效率提高，檢修工時縮短，共節省九千五百七十七個工時（以局訂計劃計算的），並且保證了質量。在設備出力方面：汽機出力比大修前提高百分之五；鍋爐出力提高百分之七點六。在設備效率方面：鍋爐設備效率大修前爲百分之七十四點五，大修後爲百分之

八十四；總熱效率大修前爲百分之二十四點九，大修後爲百分之二十五點七。一般都達到技術標準。在保證質量的前提下，使機器提前投入運轉，只提前的九天多增產的發電量，就爲國家創造了價值十億元的財富，至於這些電量用於生產所創造的財富，更是無法計算。

x x x x x x

蘇聯「快速檢修法」在唐山發電廠試行成功，這是全廠職工在偉大的「三反」運動勝利的基礎上進行生產技術改革的重要開端，是該廠增產節約運動一個重要的推動力。這廠所以有這樣巨大的收獲，主要是檢修工作準備的充分；領導幹部與工人密切結合，充分發揮了工人階級的偉大智慧。

批判保守思想

這廠經過偉大的「三反」運動，工人的政治覺悟空前提高。當聽到這次檢修要學習蘇聯「快速檢修法」的先進經驗時，他們熱情地表示「要向蘇聯老大哥學習，建設工業化的國家」。但是也有少數職工存在着嚴重的保守思想。領導上爲推行「快速檢修法」，先召開了工程技術人員和老工友座談會，講解了「快速檢修法」的基本精神。會後有的老工友說：「什麼快修慢修，規定的時間少，到時完不成，工程做不好也不行，過去的老規矩反正保險。」有的技術人員滿足於過去檢修的成績，認爲過去

檢修作的不錯，蘇聯也並沒有什麼出奇的，我們與蘇聯快速檢修法不同的，只是我們沒有把經驗寫在紙上。他們看不到「快速檢修法」的優越性，這些思想障礙，阻擋着先進經驗的推廣。這廠黨、行政、工會領導上就分別召開了黨員、團員、工會幹部和全體檢修人員大會，反覆講解「快速檢修法」的優越性及其政治意義和經濟意義；組織全體職工學習討論「快速檢修法」、檢修規程和保安規程。經過學習，有保守思想和自滿情緒的人員，才開始認識到了快速檢修的優點。可是他們又認為：快速檢修法好是好，就是我們條件不具備。如技術人員少、設備差、缺乏經驗等，沒有辦法學習推廣。領導上一面批判這種保守思想，繼續組織大家學習；一面以廠長爲首，吸收有各種不同認識的人組成參觀團，到東北撫順發電廠實地學習快速檢修的經驗。參觀的人員親自看到了撫順發電廠快速檢修的成功經驗，這才提高了信心，回廠來向全體職工作了介紹，保守思想才被打破。

精密製訂檢修計劃與進度

職工打通了思想，領導上就組織廣大職工討論，修訂檢修項目。這些檢修項目，是領導上根據中央人民政府燃料工業部規定的檢修規程，以往本廠檢修項目、全體職工的合理化建議、安全改進和運行紀錄等編訂的。檢修項目編製的是否正確、詳細、完善、合適，直接關係到這次檢修的是否經濟，能不能保證檢修中和檢修後的安全以及

檢修工作能不能順利進行。因此，領導上抽出足夠的時間，讓職工充分的討論了這些檢修項目，經過職工討論，一些不必要在這次大修中修理的項目，經提議後，領導上同意去掉了，應該檢修而沒有計劃上的又添了進去。

爲了密切各車間、班、組間的聯系，組織有節奏的工作，各組工友以高度負責的精神，根據先進工作經驗，人員配備情況和檢修項目，精確計算出以工時甚至以分、秒爲基礎的小組檢修計劃，班、車間根據小組檢修計劃製訂了班、組、車間進度表，最後彙總製訂出機、電、爐大修綜合進度表。由於檢修進度表的製訂，是集中發揮了廣大職工的智慧，所以進度表的編製是精確的，細密的。這是實現快速檢修的重要保證。如在進度表內，經職工討論詳細具體地規定了某一機件由拆卸、修理到安裝一系列工序中，那些活由誰做，做多少時間，什麼時間作完等；又如比較重要的裝卸、搬運工具像起重機等，都規定了具體人的使用時間，以免用時發生人等工具影響檢修的速度現象，真正作到一分鐘也不浪費。

調整勞力組織

要使檢修快速，必須有一套組織嚴密分工明確的勞力組織，才能充分地發揮檢修人員的工作效能。在各小組討論檢修計劃和進度時，同時調整了勞力組織。按照每一成員的技術熟練程度和個人的特長，根據工作需要把技術工人、熟練工人、普通工人

等進行了適當的調配，誰每天每時做什麼活都分配好，列入班組進度表內，明確了個人在整個檢修過程中的責任，使每個人都能主動地去完成分配給自己的工作。每個小組內並適當配備了黨員、團員和積極分子，在檢修中發揮骨幹帶頭作用。因為責任分明，人員配備妥善，在檢修中高度發揮了職工的潛在力量，提高了工作效率。如適用流水作業法操作的機件裝卸，都實行了流水作業法，這面技工拆卸，拆卸下的機件學徒擦洗，那面技工就進行安裝。拆完、擦洗完也就安裝完了。過去技工共同拆卸、安裝，學徒沒啥活幹，拆卸完了技工又幹學徒的擦洗活，以致造成浪費人工的現象，現在克服了。又如拆卸電動機，過去是大家擠在一塊拆，這次分工分頭拆；過去兩天檢修一個，這次一天檢修兩個，提高效率三倍。

作好一系列的準備工作

作好一切準備工作，特別是材料、備品、供應工作以及工地準備工作，消滅停工待料現象，是進行快速檢修的必要措施。唐山發電廠事先進行了材料、工具的大檢查，缺乏的材料和工具作了補充，不合規格的材料進行了調配，保證了檢修期間的供應。在檢修開始前，從職工思想上、組織上、物質上這一系列的準備工作，就保證了快速檢修的實現。如檢修的第一天，汽機拆軸瓦，原計劃五小時，只用半小時，拆大蓋螺絲計劃八小時，只用四小時。職工反映：要不是準備的好，分工好，配合的好，

是作不到這樣快的。

堅強的組織領導

快速檢修像戰鬥一樣，當一切工作準備就緒，檢修開始了。這時面臨的主要問題就是如何發揮堅強的組織領導作用，保證實現計劃和保證大修工程的順利完成。這廠黨、行政、工會領導上，由於經過偉大的「三反」運動，更加明確了依靠工人階級的思想，除在檢修前依靠廣大職工做好了準備工作外，並以該廠中共黨委正副書記、正副廠長、工會主席、總工程師、專責工程師和保安工程師等，組成了快速檢修指揮部；檢修開始，領導幹部又深入現場親自掌握工作進度和及時解決臨時發生的重大問題。廠長（黨委書記）和工會主席親自掌握檢修的重點——鍋爐車間。汽機車間的重要技術問題多，由總工程師掌握，生產技術和保安工程人員除了作一般技術保安的指導外，結合執行分段驗收，檢查檢修質量。各班長也分工每人領導幾個組，各負專責。各小組每天下班後，用半點鐘的時間檢查一天工作，逐級上報，第二天上班提前半點鐘，領導上根據各組、各車間進度情況和發生的問題，提出當天工作的意見。這樣就使羣衆的意見和領導意圖得以及時的交流，並發揮了層層領導的作用。由於領導上深入現場和掌握了全面情況，就能夠及時地瞭解和解決重大問題。如大修開始後的第五天，因各組職工有許多創造和改進，工程進度迅速，比快速檢修計劃還快，可以

提前完成檢修任務。但必須加強鍋爐鍊條的工作和解決零修組的吹灰管問題，領導上就及時地按實際情況調整了進度，集中力量突擊爐排鍊條工程，派人到天津發電廠借來了吹灰器。這些問題的及時解決保證了工程的順利進行。又如工程進到第七日，快速完成檢修已不成問題，關鍵在於保證質量。只靠幾個驗收人員分段驗收已趕不上工程進度的需要，領導上就號召職工以主人翁的姿態，以對國家、對安全負責的精神，大家進行驗收，在羣衆的自覺和互相監督下，保證了檢修質量的提高。

由於領導幹部明確了依靠工人階級的思想，相信羣衆，依靠羣衆，深入車間幫助工人解決工作中的重大問題，因此也就更加鼓舞了職工的工作熱情。如鍋爐排管裝堵頭工作，過去領導上怕一般工人幹不了，完全由技工做；這次領導上把這一任務交給普通工和學徒做，這些普通工和學徒感動的說：「領導上經過『三反』，真是相信咱們了，咱們一定要把活幹好。」由於他們積極鑽研，提前完成了任務；沒有一根管子漏水，比過去技工做活還好。

頑強再頑強，努力再努力

在這次檢修中，工人階級的偉大智慧得到了充分的發揮，一切困難都不能擋住工人階級的偉大力量。鍋爐房徐英洗管組，每天的洗管任務是八十根，這是按實行快速檢修以後的要求。檢修開始的第一天，因工友們從來沒洗過這樣多，一天只洗了六十八

根。這一下急壞了全組工友，他們馬上集會研究，想出了「快拉快送」的辦法。全組工友像莊嚴的宣誓一樣，寫出了每個人的堅強的意志：「頑強再頑強，努力再努力，一定要把洗管計劃執行到底，一定將任務勝利完成，任何困難擋不住工人階級，我們不會向困難低頭，更不會因困難洩氣，有勇氣的來簽名！」在這一英雄的號召下面，立刻寫上了各個工友的名字。就這樣，第二天的洗管效率提高到一百零八根，最高洗到一百二十四根。而且保證了質量。檢修爐排的工友，研究出以機器代替人力拉爐排，提高效率兩倍半。修配車間自製省煤器堵頭和刮刀，使省煤器消滅了漏汽現象。先進的工作方法和發明創造出現在每個車間每個小組，推動着檢修工程迅速前進。電氣車間六天完成了檢修，汽機車間只用了九天，工作最繁重的鍋爐車間，也只用十天多的時間就完成了檢修任務。

唐山發電廠推廣蘇聯先進的「快速檢修法」成功了。這次檢修做到了又快又好又安全，創造了全國發電廠快速檢修的最高紀錄。這是該廠「三反」以後領導上依靠職工的結果，是工人階級的智慧和勞動所創造的結果，是唐山發電廠在增產節約戰綫上的偉大勝利！

（原載一九五二年六月十八日河北日報）