

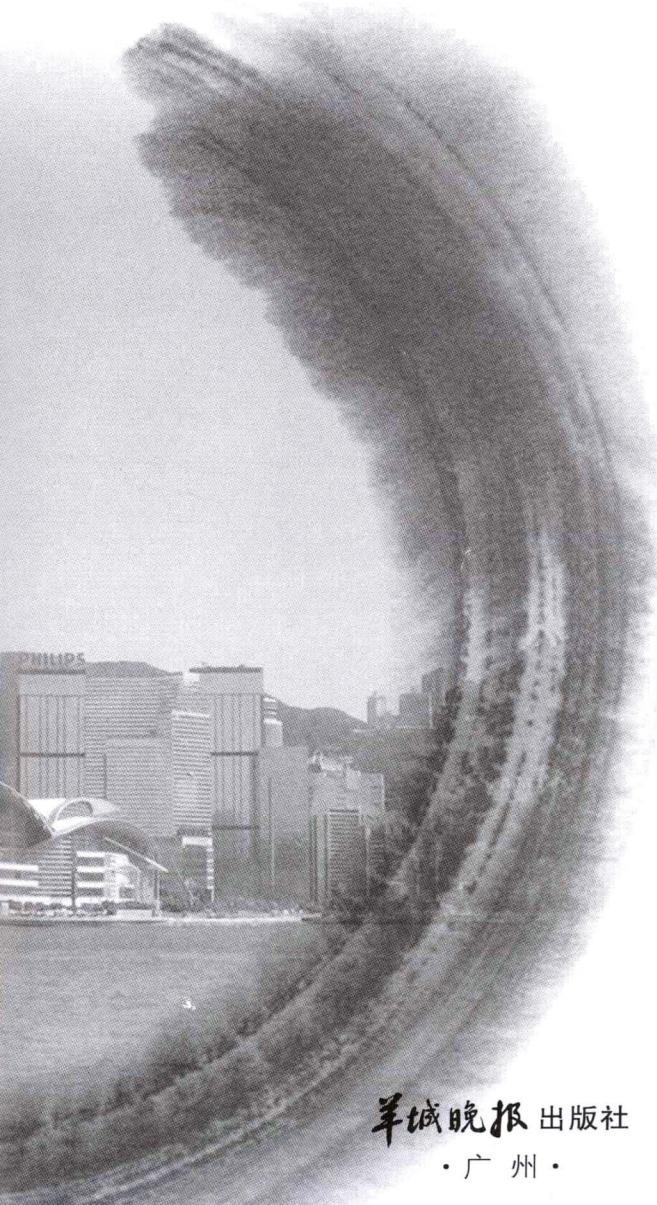
黄镜棠 ◎ 著

# 难忘 墨迹

香港工作杂忆

羊城晚报出版社

本书得到羊城晚报报业集团出版基金资助



难

忘

笔

迹

黄镜棠◎著

香港工作杂忆

羊城晚报出版社

·广州·

## 图书在版编目（C I P）数据

难忘墨迹 / 黄镜棠著. —广州：羊城晚报出版社，  
2008. 10

ISBN 978-7-80651-722-2

I. 难… II. 黄… III. 报纸—新闻工作—一对比研究—中国—文集 IV. G229. 2-53

中国版本图书馆CIP数据核字（2008）第146505号

# 难忘墨迹

NAN WANG MO JI

---

责任编辑 杨楚民

责任技编 汤卓英

责任校对 靳小留

装帧设计 江广绵 林丽华

出版发行 羊城晚报出版社（广州市东风东路733号 邮编：510085）  
发行部电话：(020) 87133824

出版人 罗贻乐

经 销 广东新华发行集团股份有限公司

印 刷 佛山市浩文彩色印刷有限公司（南海区狮山科技工业园A区）

规 格 890毫米×1240毫米 1/32 印张 8.5 插页 12 字数 180 千

版 次 2008年10月第1版 2008年10月第1次印刷

书 号 ISBN 978-7-80651-722-2/G · 251

定 价 25.00元

---

## 不能成序的序

我不是一个有资格为某一本著作写序的人。原因是我从来未有过一官半职，也绝非知名的专家学者。写了序，无益于提高书的分量，也无助于提高读者对本书的阅读兴趣。

但由于作者和我有过一段“半同事”的关系——他是在我退休后才到我原来工作的《经济导报》任职的；而他又再三要我为这本书写篇序。“人情难却”，我只好勉为其难地写下这几行不能成序的序了。

本书作者是大学“科班出身”，又一直从事新闻工作，理所当然地具有新闻工作者那种敏锐的新闻触角。捕捉住这些新闻触角，博闻广记，志之为文，汇集成册，是本书一大特色。

内地新闻工作者派到香港从事新闻工作的人为数不少，他们在香港工作一段时间以后回到内地写文章、谈感想的也颇不少见。但能够像本书这样涉及面广——从历史到现今，从工作到生活，从媒体到社会，从香港到世界的方方面面都接触到的，在我还是初次拜读。我不知道，这是不是本书的另一特色。

本书所记，副题是《香港工作杂忆》，书中各篇，确有许多是属于工作记录性质的，但也有不少是一位内地新闻工作者到香港这个“另一制”的地方以后亲身经历的见闻和观感。对内地读者来

说，有些观感应该会感到新鲜，这也是本书有可读性之处。

当然，作者在香港工作五年，在一个人的人生经历中，毕竟还比较短促。从长期生活、学习和工作的社会主义社会，到一个对作者来说还是新的、又是错综复杂的资本主义社会工作，有太多的感触自不足为奇；这些感触是否能准确地反映客观现实，也难以求全责备。但我以为，作者能写这本书，说明他是一位勤学敬业的新闻工作者。

话说得很不“到位”，还请作者、读者见谅。

A handwritten signature in black ink, appearing to read "陈陌军".

(陈陌军先生现为香港经导企业集团名誉董事长、香港经济导报社名誉社长)

# 目 录 | CONTENTS

序——不能成序的序

<b>工作杂忆</b>	<b>1</b>
1. 一次难忘的笔政生涯	2
2. 49岁迎来人生又一大挑战	5
3. 香港中文报纸印象	8
4. 字字看来皆是血 五年辛苦不寻常	15
5. 两次改版 力撑困局	18
6. 改版得到热心读者支持	22
7. 《经济导报》1998~2000 年的重大宣传	25
8. 讲授香港经济发展史	28
9. 我看香港同业办报	43
10. 香港的舆论监督	52
11. 香港回归后的新闻自由	55
12. 如何看待香港的新闻自由	57
13. 一场没有结果的争论	61
14. 香港传媒公信力偏低	64
15. 亚洲金融风暴下的香港媒体	66
16. 《苹果日报》和它的老板黎智英	68
17. 再谈黎智英和他的狗仔队	71
18. 香港十大传媒富豪	74
19. 香港记者的薪酬	78

# 目 录 | CONTENTS

20. 一个世界级的信息中心	80
21. 忘年交	82
22. 我参与和见证了香港回归	84
23. 采访范徐丽泰	87
24. 社会“兼职”——维稳	90
25. 最经济又健康的业余生活——爬山	92
26. 当官不像官	95
27. 香港茶餐厅——好味道	98
28. 走路上下班	100
29. 我的新华社同事	102
30. 华洋杂处 光怪陆离	104
31. 香港一景——菲佣麇集	106
32. 到离岛欣赏海阔天高	108
33. 我享受港人福利	110
34. 八闽大地风鹏举	113
35. 相会在遥远的西欧	115
36. 马、新华侨的中国心	124
37. 受命于艰难起步之时	127
<b>社论部分</b>	<b>131</b>
38. 贺两会召开 盼国势日盛	132
39. 深得民心的善举	135

# 目 录 | CONTENTS

40. 朱镕基访欧突出发展经贸	138
41. 香港经济转型步履稳健	141
42. 多管齐下打击翻版	144
43. 引颈翘望 归期可数	147
44. 提高对外开放水平 强化世贸大国地位	150
45. 恢复信心为当务之急	153
46. 中美北京峰会对克林顿的期待	156
47. 国际联手平息亚洲金融风暴	159
48. 江克峰会 功在长远	162
49. 反击炒家 合情合理	165
50. 寄望于中国	168
51. 特区政府管治权威大增	171
52. 如何看待冻薪减薪	174
53. 继续努力 迎接复苏	177
54. 夺取经建新成就 迎接建国五十周年	180
55. 做好政权交接各项准备 迎接澳门回归盛事到来	183
56. 中资企业债务危机发人深省	186
57. 赤字预算 难以避免	189
58. 令人满意 值得支持	192
59. 加快改革 迎接入世	195
60. 正确处理居港权 确保香港繁荣稳定	198
61. 且看美国如何善后	201

# 目 录 | CONTENTS

62. 港人完全有能力治理好香港	204
63. 忧患通缩持续 中国再踩油门	208
64. 挫折过后的希望	211
65. 祖国金禧 普天同庆	214
66. 中国入世为香港带来商机与思考	217
67. 2000年：复苏与振兴之年	220
68. 历史翻开新页 新华分社易名	223
69. 增值创富受赞赏 节流裕民得民心	226
70. 亚洲经济虽重上水平 当前仍面临诸多挑战	229
71. 是靠财技，还是靠科技？	232
72. 中国，你准备好了么？	235
73. 为港府扶贫进言	238
74. 新的世纪 新的征程	241
75. 恭喜蛇年发财！	244
76. 为适应未来竞争 港粤经济要加快整合	246
77. 聚精会神发展经济	249
78. 让中国市场力量更健康成长	252
79. 美国强权、霸权遭强力反击	254
80. 聚天下之才为港所用	256
81. 坚持经建国策 中国魅力依然	258
82. 面对现实寻出路	261
后记	264



---

# 工作杂忆

# 一次难忘的笔政生涯

离开我曾任职的香港《经济导报》，至今已8年了，在香港工作的那段日子，仍让我十分怀念。

是上级的一纸调令，使我与《经济导报》结缘。从1997年至2001年，我在当了半年的常务副总编辑后被任命为该报的总编辑。此前，我在内地从事新闻工作已27年，当时任职中共广东省委机关报《南方日报》副总编辑。

在内地本来干得好好的，49岁才调动，去的还是香港——这个新闻竞争最激烈的地方，意味着要“另起炉灶再开张”，“临老学吹打”，说实话，当时并不想去。现在回头去看，如果一世人老待在一个地方、同一个单位，人生或会少一份精彩，会错过一次难忘的经历，一个意想不到的收获。

《经济导报》在1947年元旦创刊，是一份在中共领导下，由一批香港的经济版记者和工商界朋友认股集资办起来的民办刊物。早期创办元老中有许涤新、赵元浩、古念良等，这些人后来成为新中国的知名经济学界领导或学者。早在上世纪70年代，我作为《南方日报》记者在采访每年两届广交会时，就与《经济导报》的记者打过交道，他们约我为该报写过稿。更有意思的是，我的岳父，中国对外经济贸易部的资深专家，部学术委员，首批国务院特殊津贴奖获得者，早在20世纪50年代就为该刊物写过有关外贸的文章和介绍前苏联经济情况的论文。我到《经济导报》上任后，居然还能找到当年他老人家写过的文章。两代人为导报出过力，也算是与导报有缘吧。该报的鼎盛时期是在1980年内地实施改革开放之后，由于中国长期处于对外封闭状况，外部的信息知之甚少。国内无论是官或民，都很想了解外国尤其是香港的信息，以便引进外来资金、技术，加快本地经济发展。作为

允许在内地发行的少数几份香港报刊之一，《经济导报》此时把握住这个千载难逢的有利时机，积极宣传国内的改革开放政策，传递国外和香港的经济信息和商机，与此同时又不遗余力大抓发行和广告经营。据介绍，那些年，光是每年两届广交会出特刊拉的广告，就够该报半年的开支。

在这样一份曾经辉煌过的报刊下主持笔政，而被选到的主事者又是一位初涉港事之人，其压力可想而知。我很感谢经导集团名誉董事长、经济导报社名誉社长、著名报人陈陌军先生，前任总编辑陈可焜先生和其他同事，他们没有把我当外人，我能够尽快熟悉编务，离不开他们的无私帮助与指导。在同事们的信任和支持下，5年来，导报先后改版两三次，有些栏目，我很高兴现在还能保留下来。香港同事工作是十分勤奋的，给我的印象是，他们一天的工作量，约等于当时内地同行两三人的工作量，而且这里的员工往往还一人身兼数职。当然，现在内地员工“一杯茶，一支烟，一张报纸看半天”的打工日子也早已过去了，他们如今的劳动强度和工作压力，与香港同行相比已难分高下。但那时，正因为看到香港同事的勤奋和敬业，鼓起了我办好导报的勇气，办报质量得到一定提升。一个明显的例子是，香港贸发局首次开通贸发网，在她公布的全球46家首批合作伙伴中，《经济导报》是少数几份中选的媒体之一。除了办报压力，作为导报的负责人之一，我还有为导报创收的压力。那些年，我经常是利用周六、周日休息来回香港——广州两地，主持另一个杂志笔政，就是采用导报在香港注册刊号、内地出人出钱，办起了《中外鞋讯》。这份杂志至今仍在盈利，这也算是我对导报的一份小小贡献吧。

在港5年另一个难忘的经历和收获，是使我有机会在资本主义社会下近距离地观察香港报业同行办报，并时常拿他们办报的一套与在内地办报相互对照，发觉两地办报思路与手法的优劣异同十分鲜明，

对办报中一些带争议性的问题看法上更加清晰。

我认为，香港报业同行最值得内地同行借鉴和学习的是他们强烈的读者意识和市场意识。香港报纸大量采用先进电脑美术改变版式设计，运用彩题、彩照使版面更富时代气息和视觉冲击力；增张扩版和多登短新闻，使报纸信息量不断加大；多登与大众生活息息相关的实用资讯和有共同兴趣的社会新闻、娱乐新闻。这些对改变内地报纸长期存在着的严肃有余，活泼不足，只讲指导性，缺乏可读性的脸孔大有帮助。然而，香港报业市场又是一个完全市场导向下的市场，对大多数报纸而言，报纸以追求发行量和盈利最大化为目的，办报纯粹是一盘生意，为了追求出位和轰动效应，甚至可以置社会责任和新闻规律不顾，这点又是内地报纸不可取的。

我在香港工作的5年，经历了香港报业市场的第二、第三次即1997年5月和1999年3月的报纸减价促销战，其竞争的激烈和残酷程度，使我深深认识到，香港确确实实是个“金钱至上”，认钱不认人的世界。在香港办报，少点钱都不行。有钱就有实力，报业竞争其实就是“拗手瓜”，“斗烧银纸”。有钱就拥有非常采访手段，就有好稿，就有报纸质量和销量；无钱即使你明白报纸质量和销量上不去的症结所在也无能为力，只能徒唤奈何，扼腕叹息。以上这些点滴感受，对我回到内地办报，是十分珍贵的。

## 49岁迎来人生又一大挑战

大约在1996年初，新华社香港分社（现在的香港中联办前身）人事部两位同志来到《南方日报》，记得一位姓黄的处长（现在的中联办人事部长），找我和另一位本报领导谈话，征求我们借调到香港工作的意见。来人说，这是很光荣的政治任务，是组织对我们的信任。当时我俩都是《南方日报》的副总编辑。那时，我在《南方日报》工作已27年，《南方日报》是培育我成长的地方。在这里，我从一个刚出大学校门不谙世事的大学生，从记者、记者站站长、部主任、社委委员到副总编辑，一步步走上来，从写“豆腐块”到写重头文章，从拿“首届广东新闻金枪奖（全省十佳记者）”到拿“国务院特殊津贴奖”。对这个单位，我有一种很深的感情，曾经中央有关部门也想调我到加拿大，以中新社记者的名义，既做记者，又做华侨的工作，但我没去，原因就是难以割舍对《南方日报》的那份感情。这次，又要调出，思想上毫无准备，何况，本人在副总编辑的岗位上干得正欢，业务熟，上上下下人事关系熟。1996年我已49岁了，虽说要借调到香港某爱国爱港报纸当副总编辑兼下属子报的总编辑，是老行当，但在香港办报与内地办报毕竟是两码事，一切得重头学起，这不是“临老学吹打”么？！所以我向黄处长推荐那位领导，理由是他比我年轻。我说：作为个人意愿，我不想去，但作为党员，我得服从党组织安排，如果组织上认为一定要我去，我只能服从。

谈话之后，我很希望这事就此过去，更希望组织上挑上我推荐的人。大约这事过后8个月左右，中共广东省委宣传部于幼军亲自找我到宣传部谈话，说香港新华社没有挑上对方，挑上我了；又说为了挑合适的人，前前后后他们花了一年多时间，要我不要辜负组织的信任，努力完成好广东省委交办的工作，很是勉励一番。生米成了熟

饭，既然组织定了的事，就不能再讲价钱。我开始着手迎接新工作，接受新的挑战。

记得为了掌握要借调去的这家香港报纸的第一手资料，我专程到黄花岗附近的香港新华社（即后为中联办）宿舍，请教德高望重，在香港工作多年的原新华社香港分社宣传部长、分社秘书长、香港大公报社长杨奇同志。杨老不厌其烦地足足花了大半天时间，详尽地向我介绍了新华社和该报的情况，包括有关人物的政治态度，香港工作应注意事项等等，使我大受感动。

1997年春节之前，我突然听到消息，说由于胡仙的《星岛晚报》不办了，我要去的这家报纸也可能要停刊。停刊了，我还去香港干什么？！我得赶紧找到于部长，这回不用去香港工作就有理由了。年初八，长假过后第一天上班，在于幼军的办公室，于部长、香港新华分社宣传文体部黄副校长、省委宣传部人事处李处长和我4人，就我还去不去香港赴任的问题进行讨论。黄副校长说，即使那份报纸停刊，香港方面还是很欢迎我去的，香港回归后需要干部。于部长最后拍板说：“黄镜棠同志还是去香港，即使该报停刊，香港那边安排你别的工作，而你如不愿意留下来，你还可以回来，你还是《南方日报》的副总编辑。”因为于部长平时没架子，且在他当部长前就相熟，所以说话也随便，我半开玩笑半认真地说：如果你升官了，你说的这番话谁认账啊？于幼军也很认真：李处长在这里，他可以作证。

香港铁定要去。春节一过，香港新华分社人事部陈副校长（原广东省委组织部副部长）亲自从香港过来，给我们广东共12位被选调赴港工作的同志集中办班，讲解香港回归前的形势，到港工作各人将被分派的岗位。我们12人来自省、地各部门，到港后有的将在分社相关部门，有的将到基层工作。直到这时，我才真正接到调

令，调令是这样写的：“经中共广东省委同意，中组部批准，调黄镜棠同志到新华社香港分社工作。”就这样，在香港即将回归前夕，1997年2月24日，我们一行12人跨过了罗湖桥，在香港展开了人生新的一页。

## 香港中文报纸印象

1997年2月下旬到港工作，先在宣传部待命，为尽快了解和熟悉香港中文报纸的情况，从2月26日至3月1日共7天，我翻阅了《天天日报》、《东方日报》、《苹果日报》、《文汇报》、《大公报》、《香港商报》、《新晚报》、《信报》、《成报》、《星岛日报》、《明报》共11份综合性大报的每一个版面，有的报纸像东方、星岛、文汇、大公、新晚还连续看了几天，得到的粗浅印象及看法如下：

一、在香港办报，要尽量满足不同层次的广大读者需要。因此普遍版面多，版面杂，信息量很大，这是港报的一大特色。像3月3日的《星岛日报》，46.5大张共186版；《东方日报》2月28日共29.5张118版；《苹果日报》2月28日25张100版；爱国爱港报刊相对它们版面要少些，一般40至50版；《新晚报》最少只22至16版（没钱支撑）。有一定版面，才有一定实力，才可以摆开架势可以跟人同城竞争，才能满足不同层次的广大读者的需要。从这点上看，爱国爱港报刊已略逊其他报一筹（财力不雄厚），已处劣势的位置。

二、打开香港报纸，快、新、独、多、杂的各种各样信息扑面而来，令人有看不胜看之感。从内容大类来分，各报比较集中的是这几类内容的新闻：港闻、中国新闻、国际新闻；产经新闻；马经；娱乐。但版面的杂与活，给人印象较深的是《东方日报》和《苹果日报》。这两家的读者定位应是香港一般市民和职员阶层，走的是媚俗、庸俗的办报路线。《东方日报》的新闻副刊和专栏副刊如“探射灯”，是专揭人阴私的；“in到尽”是讲穿衣打扮的；“开心坊”和“花月林”是讲酒色财气的。最近该报又新辟一个版面“东男风”，专讲男士要如何扮靓。《苹果日报》的新闻副刊“埋身击”，专栏副刊“擦餐饱”、“住