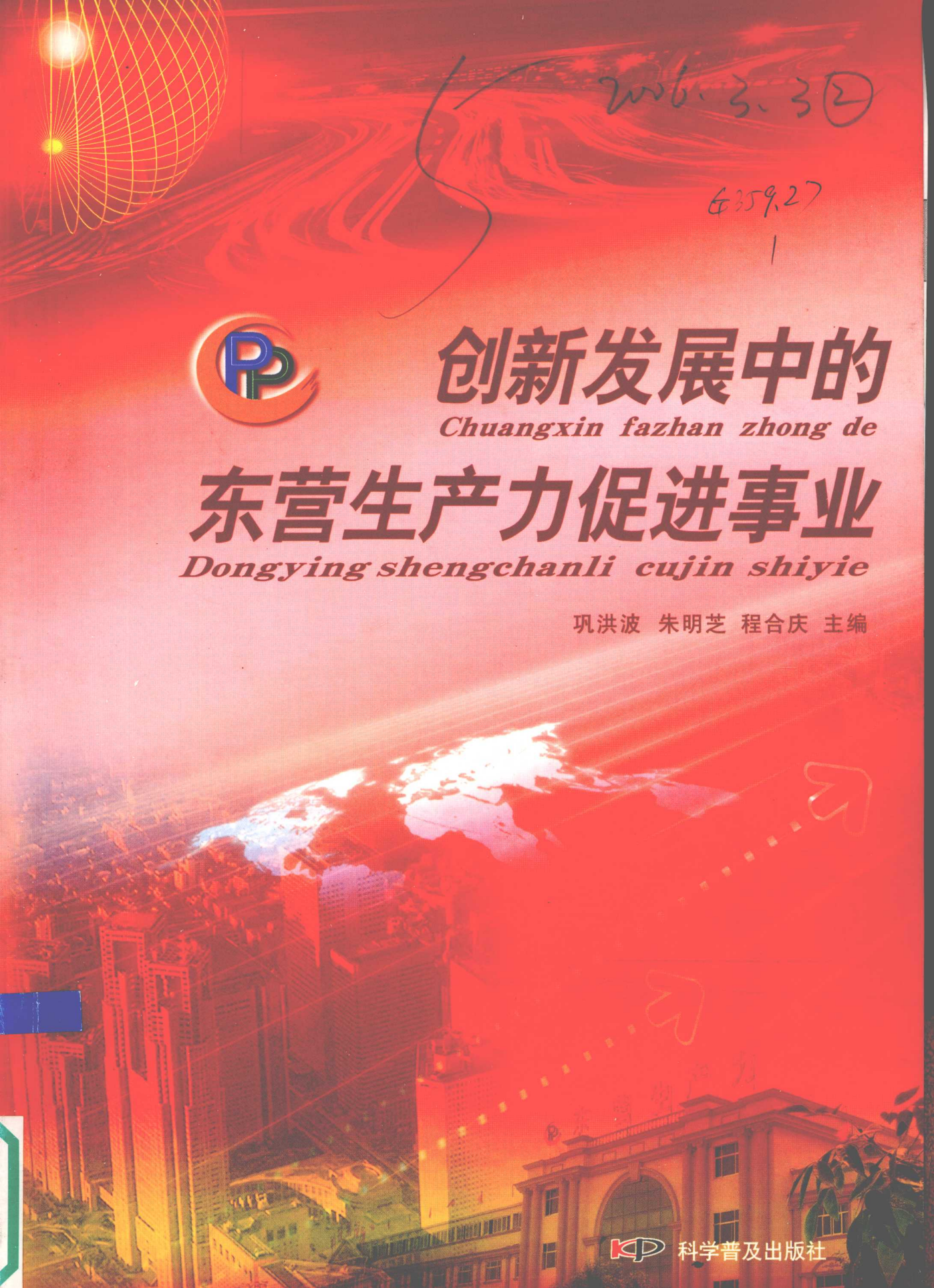




2006.3.3②

6359.27

1



创新发展中的

Chuangxin fazhan zhong de

东营生产力促进事业

Dongying shengchanli cujin shiyie

巩洪波 朱明芝 程合庆 主编



科学普及出版社

图书在版编目 (CIP) 数据

创新发展中的东营生产力促进事业/朱明芝, 程合庆

主编. —北京: 科学普及出版社, 2004. 8

ISBN 7-110-05961-8

I. 创... II. ①巩...②朱...③程... III. 科技情

报-情报服务-概况-东营市 IV. G359.275.23

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2004) 第 078412 号

科学普及出版社出版

北京海淀区中关村南大街 16 号 邮政编码: 100081

电话: 62103168 62173865

新华书店北京发行所发行 各地新华书店经售

北京长宁印刷有限公司印刷

*

开本: 787 毫米×1092 毫米 1/16 印张: 10.25 插页: 6 字数: 146 千字

2004 年 9 月第 1 版 2004 年 9 月第 1 次印刷

印刷: 1—2000 册 定价: 60.00 元

(凡购买本社的图书, 如有缺页、倒页、
脱页者, 本社发行部负责调换)

《创新发展中的东营生产力促进事业》

编 委 会

顾 问 孙 波 罗守玉 李树坤 陈泽郊

王跃平 王克文 刘仁豪 李红燕

主 编 巩洪波 朱明芝 程合庆

副 主 编 刘金光 孙洪勋 王海兴 张大海 李焕芝

编 委 (以姓氏笔画排序)

王利红 王 波 王文清 丛 华 刘英利

张 文 张华芳 张玉梅 张汝平 曲建仿

李连文 宋其芬 陈军锋 陈东霞 陈景春

吴敬芝 孟晓捷 贾天祥 徐光朋 徐建华

赵树春 姜风军 袁 萍 高加夫

责任编辑 孙卫华

责任印制 安利平

责任校对 林 华

正文设计 陈敬泽

封面设计 王 鹏

前言

生产力促进中心是我国科技和经济体制改革过程中诞生的新生事物，是为中小企业技术创新提供服务的新型科技中介服务机构，是国家技术创新体系的重要组成部分。截至2003年底，我国生产力促进中心数量已发展到1 071家，从业人员14 198人，初步形成了遍布全国的、地方和行业结合的生产力促进工作体系。生产力促进中心的发展对于提升我国中小企业的生产力水平和竞争力，具有重要意义。

东营生产力促进中心成立于1995年，是国家科技部认定的第二批国家级示范中心，现有员工41人，固定资产1 200多万元。自成立以来，中心不断加大工作力度，在推动高新技术及其产业发展、增强企业技术创新能力等方面发挥了积极的作用。几年来，累计转化实施高新技术项目330余项，咨询论证70余项，建设了全市科技信息网，检索查新1 200余项；开展省级和市级培训班20多个，在工业设计的

示范应用和质量体系的认证咨询等方面都走在全省前列；在课题研究以及县区生产力机构建设、基础环境建设、人才梯队建设、创新机制的探索等方面都取得了很大进展和显著成效，中心于2002年12月份通过ISO质量体系认证，内部管理和各项工作呈现出崭新的局面。

2005年是东营生产力促进中心成立十周年，为了充分反映十年来中心取得的成就，我们编写了《创新发展中的东营生产力促进事业》一书，希望通过本书能够较全面地反映中心改革、创新、发展的历程，为社会各界了解东营生产力促进中心提供一个窗口，在推动和加强与国内外生产力促进机构、大院大所、企业之间的交流与合作方面起到积极作用。

本书在编写过程中得到各级领导的关心和大力支持，得到了有关专家的热情指导和帮助，在此一并表示感谢。由于时间和水平所限，编写过程中难免有许多疏漏和不足之处，敬请批评指正。

编委会

2004年6月

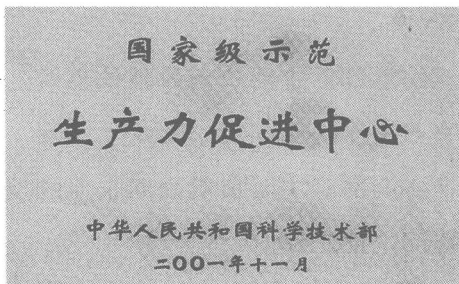
目录

第一章 机构设置及沿革	1
第二章 服务平台的打造和建设	5
第一节 产学研结合工程的实施和运行	5
第二节 咨询服务平台的建设及成效	8
第三节 信息服务平台建设	11
第四节 项目研究及成果荣誉	21
第五节 科技培训工程的启动与运行	23
第六节 工业设计的推动及成效	30
第三章 开拓创新的战略举措	35
第一节 实行竞聘上岗，激活人员潜力（创新战略之一）	35
第二节 开拓开创市场，探索特色服务（创新战略之二）	35
第三节 整合整体科技资源，提高综合服务能力（创新战略之三）	36
第四节 加强生产力工作理论研究，为宏观决策提供服务，为具体工作提供指导（创新战略之四）	49
第五节 探索技术创新工程示范基地的建设模式，扩大中心规模和实力（创新战略之五）	51
第六节 探索科技成果评价工作的市场机制（创新战略之六）	52

第七节 研究探索网络咨询论证系统，开辟咨询论证新途径（创新战略之七）	53
第八节 加快发展科技评估事业（创新战略之八）	55
第四章 制度和服务环境建设	57
第一节 制度建设	57
第二节 服务环境建设	58
第三节 服务宗旨和社会贡献	60
第五章 人才队伍建设	66
第六章 县区生产力促进工作	71
附表一 历年来主要咨询论证项目	89
附表二 中心计算机及其他设备配备情况一览表	92
附表三 取得的主要成果统计表	93
附表四 举办的主要培训班一览表	94
附录一 政策法规	95
附录二 领导讲话	105
附录三 配套文件	110
附录四 规章制度	127

第一章 机构设置及沿革

东营生产力促进中心（以下简称中心）成立于1995年，与东营市科技情报研究所（副处级事业单位）合署办公，是国家科技部认定的第二批国家级示范中心，现有员工41人，固定资产1200多万元。自成立以来，中心不断加大工作力度，在推动高新技术及其产业发展、增强企业技术创新能力等方面发挥了积极的作用。几年来，累计转化实施高新技术项目330余项，咨询论证70余项，建设了全市科技信息网，检索查新1200余项；开展省级和市级培训班20多个，在工业设计的示范应用



国家级示范牌匾

和质量体系的认证咨询等方面都走在全省前列；在生产力刊物的编辑和发行、课题研究以及县区生产力机构建设、基础环境建设、人才梯队建设、创新机制的探索等方面都取得很大进展和显著成效，中心于2002年12月份通过ISO 9001质量体系认证，内部管理和各项工作呈现出崭新的局面。

曾获山东省生产力工作先进集体、山东省科技情报工作先进集体、山东省星火科技人才培养先进集体等荣誉称号。

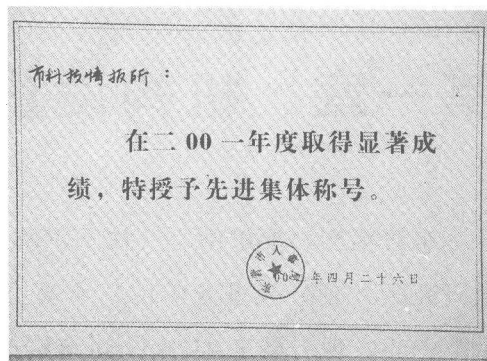
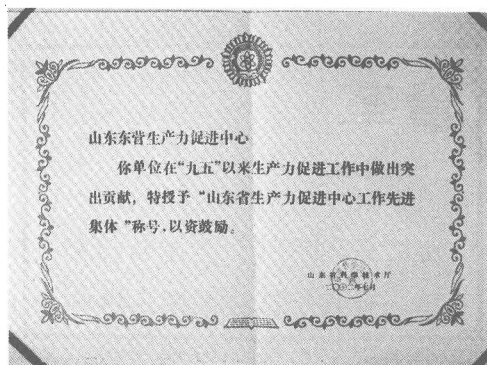
2003年以前中心内部共设有六个部室，分别是：

管理部：主要职责等同办公室。

项目部：主要从事产学研结合、课题研究、工业设计服务等工作。



ISO 9001 质量管理体系认证证书



荣誉奖状

信息部：主要负责科技信息网的建设和管理、检索查新以及科技信息的综合服务工作。

咨询部：主要负责面向企业的技术咨询、技术服务以及全市重大工程项目的咨询论证工作。

培训部：主要负责全市的科技培训和星火培训工作。

文献资料部：主要负责文献资料的管理和服务工作。

2003年，在市科技局的大力支持下，中心进行了融合整体科技资源的改革探索，内部机构设九个部室，分别是：

1. 项目策划一部

主要负责各级各类工业科技攻关计划、高新技术及产业发展计划、火炬计划、企业信息化以及创新基金项目和其他各类涉工计划的申报、立项的策划和服务工作。

2. 项目策划二部

主要负责各级各类农业科技攻关计划、农业科技成果重点推广计划、良种产业化工程、科技兴海计划以及其他各类涉农计划等项目申报、立项的策划和服务工作以及农业科技信息的综合指导和服务工作。

3. 成果评价部

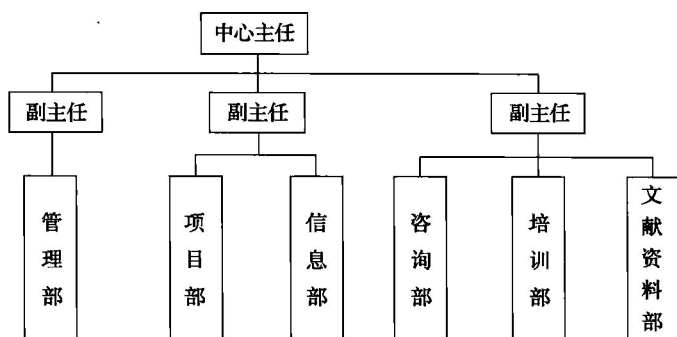
主要负责各类科技成果的验收鉴定服务以及登记管理等服务工作。

4. 技术市场部

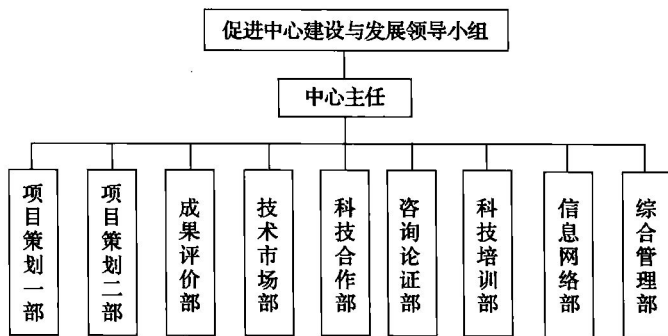
主要负责各类技术合同的登记工作以及市级以上科研机构科技社团的审查、申报服务工作和软科学项目的申报立项服务工作。

5. 科技合作部

主要负责科技合作工作，组织企业参加国内外技术交流活动，负责各类专家库和项目库的建立。



改革前机构设置



改革后机构设置

6. 咨询论证部

主要负责为企业提供各类管理、技术等咨询服务，负责各类科技评估、科技计划立项评审、重大工程项目的咨询论证工作和课题研究工作。

7. 科技培训部

主要负责制定科技培训计划，开展各类技术和管理人才培养。

8. 信息网络部

主要负责科技成果检索查新、科技局域网的管理、生产力网站的管理以及内部网络资源的检修服务和电子阅览的管理和服务工作。

9. 综合管理部

职能等同办公室。

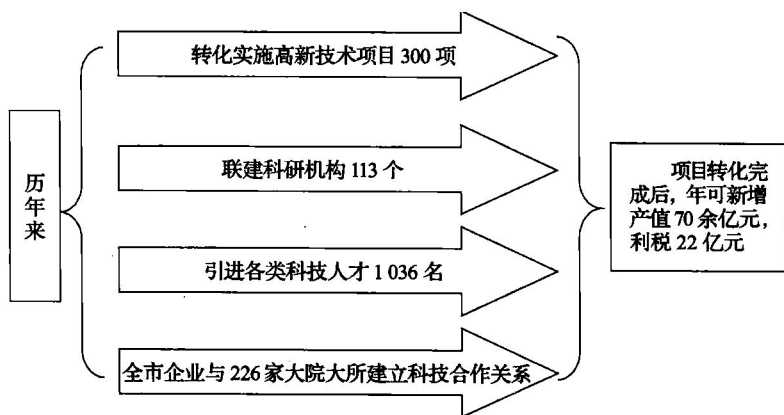
中心发展主要经历了三个阶段。1995 年到 1999 年 12 月为第一阶段,该时期的生产力促进工作与科技情报所的工作紧密结合在一起,其工作重点一是加强与科研院所的合作,促进科技成果转化;二是广泛搜集筛选新成果、新技术,向企业推介;三是筹建决策咨询机构,提高科学决策水平;四是搞好检索查新工作。2000 年 1 月到 2003 年 10 月为第二阶段,该时期是由情报所业务为主向生产力促进业务为主的过渡时期,该时期除了开展正常的业务工作外,为了推动我市生产力促进事业的发展,探索生产力促进中心未来的发展目标、发展方向以及运行模式和总体格局等,中心领导先后到无锡、常州、宁波、厦门、泉州、四川、聊城等地市生产力促进中心进行了考察,通过考察不仅学到了很多有益的经验,受到许多启示,而且对于生产力促进工作的定位问题也逐步理清了思路,为中心更好地发展做了大量探索性工作,新制定了大量规章制度,为今后的改革奠定了坚实的基础。本阶段的重点工作:一是继续深化产学研结合工作,提高科技成果转化数量和水平;二是充分发挥东营市工程项目技术咨询委员会的作用,拓宽服务领域;三是加强科技信息网络建设,提高信息服务水平;四是积极开展科技培训;五是在课题研究上有了重大突破;六是在加强纵向和横向联系上取得重大进展。2003 年 10 月至今为第三阶段。由于体制和机制创新是生产力促进中心不断前进和发展的原动力,2003 年中心在具备了一定的条件和基础后,对此进行了积极的探索,推出了整合科技资源、推动体制创新、提高综合服务能力的总体战略,中心由此而实现了新的跨越,国家级示范中心的形象显著提升。

为使中心业务规模迅速扩大,综合服务水平进一步提高,在广饶县、垦利县、利津县、东营区、河口区设立了生产力促进中心县区工作站。工作站的详细工作情况在《县区生产力促进工作》一章论述。

第二章 服务平台的打造和建设

第一节 产学研结合工程的实施和运行

为了加快高新技术产业的发展,从1998年开始,我们开展了产学研结合“四个一”工程。通过“四个一”工程的实施,全市累计转化实施高新技术项目330个,联建科研机构113个,引进各类科技人才1036名,全市企业与226家大院大所建立了科技合作关系。全市高新技术产业增加值达到工业增加值的30%以上。



产学研结合工作效果图

东营市产学研结合“四个一”工程:力争在两年内使全市乡及乡以上重点骨干企业每家至少与一家高等学院、科研院所建立合作关系,力争用三年时间至少联建一所科研开发机构,至少聘请一名高科技人才,至少转化一项高新技术成果。

一、巩固与拓展并进，大力推进与大院大所的科技合作



东营市高新技术成果推介会

大院大所技术、人才密集，我市企业缺少技术、人才、高技术产品，所以帮助企业找技术、找人才、开发高技术产品，在企业与院所之间架起科技交流的平台，是几年来东营生产力工作的首要任务。截至目前，与我市建立全方位科技合作关系的院所已有上海交通大学、同济大学、东华大学（中国纺织大学）、华东理工大学、

北京化工大学等 226 家大院大所。通过促成企业与这些大院大所的合作，使我市的产业结构得到了优化，经济规模得到了扩大，经济实力显著增强。

二、坚持项目人才并举，推动产学研结合向纵深发展

几年来，我们从大院大所聘请科技顾问 1 000 余人，与 2 000 多名专家教授进行了密切联系。广饶县聘请了包括 3 名院士在内的 16 位国内知名专家成立了县政府经济顾问委员会，先后引进高层次人才 131 名，建立了产学研结合专家数据库，并多次向企业推介，先后被企业聘为节假日工程师、技术顾问、科技开发机构负责人等，并已发挥积极作用。



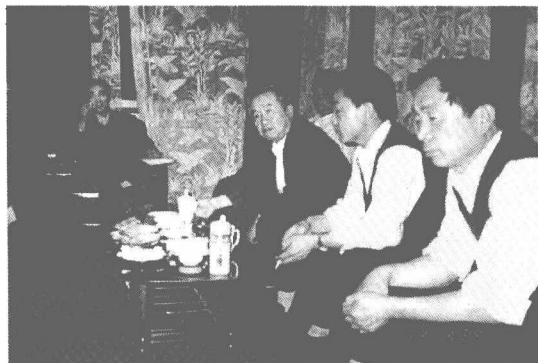
东营市人民政府与大连理工大学签订合同

三、联合开发并举，提高产学研结合成效

联合是开发的前提，开发是联合的目的。只有联合开发并举，才能有效促进科技成果向现实生产力的转化，我们主要采取两种手段，一是抓好企业向大院大所的延伸。促进企业与大院大所联合建立研究所、实验室，开发新产品、新技术、新工艺；同时对于大院大所处于研究中试阶段的



企业与院所专家洽谈项目



院所专家到利津县考察

项目，引导企业提前介入，投入相应资金，以获得部分知识产权或科技成果的优先转化权。广饶县通过这种方式，90%以上的骨干企业与全国各地40多所科研院所建立了稳定的合作关系，逐步形成了优势互补、风险共担、利益共享、共同发展的产学研联合模式。二是大院

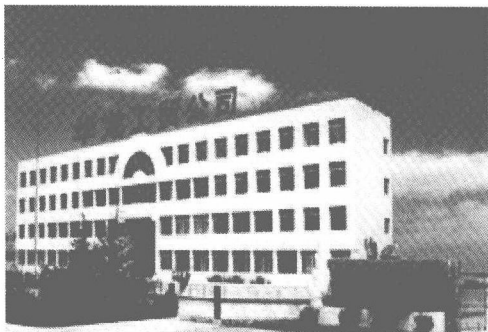


促进企业与院所联建科研机构

大所向企业延伸。天津大学与华龙集团在企业合作建立了华龙研究所，相继开发了杀菌剂、防膨剂、堵水剂、除油剂等系列油田化学品，其中 HL - W005 型高效除油剂达到了国内领先水平。通过双向延伸，增强了企业技术创新能力，胜通集团、腾达集团、华龙工贸等一大批企业借此完成了产品由传统型向高新技术型，市场由单一依靠油田到面向国际国内市场的转变，实现了“二次创业”。

四、构筑利益共同体，以新载体创新机制，以新机制发展新载体

我们按照产权多元、权责明确、利益共享、风险共担的原则，组织企业与大院大所建立多元投资主体的利益共同体，既推动了企业产权制度改革，创立了新型经营机制，又实现了企业与大院大所的紧密结合，构成并发展了新的载体。我市的史口镇与天津大学共同投资创办的津东化工设备有限公司，企校各占 50% 股份，其中投资方 25% 的项目股份，25% 的技术股份。胜坨镇与北京化工大学联合成立了高新技术开发中心，使企业成为高校的科研中试基地，高校成为企业的科技开发和人才培养基地，把企业与院校的利益紧紧捆在了一起。



由专家技术入股成立的圣光高分子材料有限责任公司、华龙工贸公司

第二节 咨询服务平台的建设及成效

一、积极开展工程项目咨询论证，提高技术创新成功率

为搞好新上工业项目的科学论证，更好地帮助企业选准选好项目，降低投

资风险，提高投资效益，市政府成立了东营市工程项目技术咨询委员会，由中心负责咨询委员会日常工作，委员会由国内化工、电子、纺织、环保、新材料等领域的 13 名常务专家组成。成立以来，咨询委员会先后论证了“野生黄须菜综合开发与利用”、“东营市新世纪商业街”、“东营市温州工贸园区”、“东营市高新材料工业园”等 70 多



东营市工程项目技术咨询委员会成立大会

个项目。通过论证，为项目的成功实施提供了保障（附表 1）。

咨询委员会委员在帮助搞好咨询论证的同时，还根据自己的专业技术特长及在项目、技术、人才等方面联系广泛的优势，为我市推荐了一大批项目和人才，帮助建设了部分科研机构，一些项目已在我市投产。其中，“纺粘法无纺布新材料”项目成为我市招商引资大项



东营市委书记石军为咨询论证委员会
委员颁发聘任证书

目，由广东俊富集团有限公司投资在市开发区建设；青岛化工学院咸水资源研究所与广饶盐务局、盐业总公司联合成立“海洋化工研究所”，并申报了国家计委和山东省科技厅的高新技术示范项目。



论证会现场

二、大力开展质量管理体系认证咨询工作

推进生产力中心服务的规范化和标准化是国家科技部的明确要求。鉴于中心的实际情况，只有推行规范化的管理，才能彻底改变工作思路、工作秩序、工作纪律、工作作风以及服务质量和服务态度，实现规范化、秩序化、健康化发展。

中心的质量管理体系认证咨询工作从2001年底开始起步，2002年初，在查阅了有关资料、咨询有关专家的基础上，决定在自身通过ISO 9001认证的同时，对外开展认证咨询服务业务。

2002年中心到常州生产力促进中心进行了考察，常州中心也委派有关人员到我中心传授经验。通过交流，我们对ISO 9001认证有了较为全面的认识。根据中心的具体情况，按照“知识准备—立法—宣贯—执行—监督改进”的步骤，逐步展开了ISO 9001认证及咨询服务工作。

进行ISO 9001认证首先要培养内部审核员，考虑到全省绝大多数的生产力中心还没有通过ISO 9001认证，我们改变了一下思路，把到外部培养内部审核员改变为自己培养，进一步为全省的兄弟生产力促进中心培训一批内部审核员。我们把这一思路向省科技厅作了汇报，省科技厅予以大力支持，决定在东营开办一期全省生产力促进中心系统内部审核员培训班，由我中心承办。培训班于2002年4月23日举办，全省11个地市生产力促进中心及部分企业计60余人参加了培训。通过这次培训，在全省生产力促进中心系统掀起了通过ISO 9001质量管理体系认证的热潮。

中心一开始就将ISO 9001认证咨询工作以市场化方式运行，成立了“东营市恒泰咨询有限责任公司”。对外开展业务的前期因没有熟悉ISO 9001认证的咨询师，采取了外聘咨询师的方式。与此同时，也进行了对内部咨询师的培养，先后两次派人到省质量认证中心参加国家质量管理体系注册审核员培训班学习，所培养的咨询师均取得国家注册实习审核员资格。满足了中心通过ISO 9001认证咨询工作的需要，而且拥有了对外开展服务的能力。