

名人的成功迹履 人生的成功指南

名人百传

商界骄子



貴大園

吉林文史出版社
吉林音像出版社



学习名人 借鉴名人 超越名人

名人百传

貳

吉林文史出版社
吉林音像出版社

图书在版编目(CIP)数据

名人百传/丁华民主编。—长春:吉林文史出版社,2006.2

ISBN 7-80702-246-9

I.名... II.丁... III.传记—名人 IV.G.191

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2006)第 080142 号

名人百传

丁华民 孟玉婷 主编

吉林文史出版社
吉林音像出版社 出版发行
北京潮运印刷厂印刷

开本:960×640mm 1/16 印张:60
字数:1400千字 2006年3月第2版第1次印刷
印数:5000
ISBN 7-80702-246-9/G·191
定价(全3卷):260.00元

●我信奉中国孔子的学说。我的成功验证了中国常言的“天时、地利、人和”。

——杜 邦

●信用的首要条件是品质。

——摩 根

●我要成为一个拥有十万美元的人,我定会成功!

——洛克菲勒

●使整个世界坐在车轮上。

——福 特

●所谓青春就是心灵上的年轻!只要充满信心和希望,每天不断从事新的活动,就能永葆青春!

——松下幸之助

●稳健中寻求发展,发中不忘稳健。

——李嘉诚

●让每个家庭、每张桌子都摆上一台计算机。

——比尔·盖茨

目 录

CONTENTS

杜 邦	(1)
摩 根	(18)
洛克菲勒	(52)
福 特	(109)
松下幸之助	(132)
艾柯卡	(165)
李嘉诚	(193)
比尔·盖茨	(220)

杜 邦

名人名言：我信奉中国孔子的学说。我的成功验证了中国常言的“天时、地利、人和”。

入榜评语：“杜邦”两个字，特定情况下可以指某个人，有时可以指一群人，乃至一个庞大的家族，或一个庞大的公司。

雄心勃勃

杜邦家族在美国赫赫有名，可以说家喻户晓，妇孺皆知，就像法国人知道拿破仑一样平常。

杜邦家族，一个 19 世纪初期被法国大革命驱逐到美国的家族，不但在美利坚的土地上立足生根，而且奇迹般地发展壮大，成为美国经济生活中不可或缺的重要部分。杜邦公司从单一的火药制造业，逐渐发展成为包括火药、化工产品、汽车、纺织产品、石油、飞机、食品等众多部门在内的十分庞大的杜邦产业群。杜邦家族的成员从初来美国时的 13 个人，繁衍为 6000 人之多的杜邦家族大军。他们中间的大部分可称得上美国人中的“人上人”，在钱堆里过着奢华的生活。

整个杜邦家族的成员，加上他们的第一系姻亲和少数第二系姻亲，共有 6000 多人。这 6000 多人组成共同族系的持股公司和信托公司控制着企业，杜邦家族和杜邦公司有其自身固有的难以解决的矛盾，有其残酷剥削压榨国内外人民和大发战争财的一面。但是，只要我们用实事求是的科学态度来分析，就不难发现，杜邦人的成功确实蕴藏着许多奥秘。例如，他们在创业中百折不挠的韧劲，在发展中无孔不入的钻劲，在销售中千方百计的闯劲，以及他们在实践过程中形成的杜邦管理模式，和科研开路、广纳国内外人才的做法，以及杜邦文化和杜邦福利制度所形成的凝聚力。

在法国巴黎南方塞纳河支流河畔的古城尼莫尔郊区，1739 年 12

月24日,村里诞生了一个男婴,他就是皮埃尔·塞缪尔·杜邦。

从踏进学校大门的那一天起,他就不断受到老师的表扬。皮埃尔不仅勤奋好学,思维敏捷,而且有着过人的智力和记忆力,甚至能过目不忘。

学生时代,皮埃尔非常喜爱文学,在文学方面付出了辛勤的汗水,也取得了一些成绩。

1763年,法国贵族出身的古典经济学家、金融家和法国资本家中的巨擘雅克·杜尔哥发表了他的代表作《关于财富的形成和分配的考察》。该文对资本主义社会的阶级结构,财产的配置作了切合实际的分析。这些思想对于正在寻求人生支点的青年皮埃尔有很大的影响。1764年4月,皮埃尔撰写了一篇关于粮食问题的经济论文,题目是《对国家财富的观感》。文章提出了重视农业的思想,认为世界上一切财富都来自于大自然,也就是说财富来源于土地。该文大力推崇农业资本主义的思想,并且表现出了勃勃雄心。论文发表后,被杜尔哥看到了,引起了他的极大兴趣。

杜尔哥把皮埃尔的文章推荐给了在路易十六手下当审计大臣的特戈特,特戈特对文章赞不绝口。因为他的赏识,使后来皮埃尔的生活道路有了根本转变。

1765年,年仅26岁的皮埃尔担任了《农商与财政》杂志的编辑。同年,意气风发的皮埃尔又和少年时代的女朋友玛丽结了婚。

当爱情的种子成熟的时候,他们的两个儿子先后出生了。1767年10月1日,他们的第一个孩子维克多出世。1771年6月24日,第二个孩子艾乐诞生。1774年,路易十六登上了法国王位,他先是任命特戈特为海军大臣,后又改为财政审计大臣。因为特戈特对皮埃尔很是赏识,所以他上任不久,就任命皮埃尔为商业总监。仿佛命运之神总是垂青皮埃尔,就在他刚刚任职不久,历史赐予了他一次极好的机遇。他参与了巴黎条约的签定工作,扮演了居中调解美英的角色。英国承认美利坚合众国独立,独立战争结束了。皮埃尔由此结识了杰斐逊和富兰克林,并成了他们的知心好友。调停美国独立战争带给他的另一好处是:国王路易十六认为他有杰出的政治活动才能,有功於法国,为了嘉奖他,于1783年12月,授予他带有盾形纹章的贵族特权证书。后来,他把姓名中的两个音节拆开并用大写字母书写——Du(杜)Pont(邦),杜邦家族的姓氏就是由此而来的。

1784年9月,灾难突然降临到这个幸福的家庭,玛丽因病猝然去世。

按照法国习俗,孩子步入成年,要举行成人宣誓仪式,意味着孩子正式进入成人的行列,要担负起对家庭、社会的责任。皮埃尔和儿子们三人几乎是同时拔出剑来,高高举起,三剑交叉,发出“铿”的一声。

皮埃尔用威严的声调要两个儿子对着亡母的塑像起誓:此时此刻,他们高举着的这把象征着杜邦家族的宝剑,既不因为懦弱穷苦和畏惧胆怯而拔,又不因为私利私欲和自相残杀而拔。维克多和艾乐依照父亲的话发了誓。

为了重新修补失去女主人而缺乏活力的家庭,皮埃尔又结婚了,一个比他小六岁的漂亮妇女带前夫的孩子普希一起住进了皮埃尔·杜邦的庄园。

1791年,风华正茂的艾乐与16岁的金发姑娘苏菲娅结了婚。

1789年,资产阶级革命的钟声响彻了整个法兰西,震撼着整个欧洲。7月14日,揭竿而起的巴黎人民经过浴血奋战,终于攻下了象征专制统治的堡垒——巴士底狱,揭开了法国大革命的序幕。

这时,身为贵族的皮埃尔·杜邦正受到路易十六的重用,他十分清楚在这场革命中他将失去什么。

1793年1月21日,路易十六以叛国罪被推上了断头台。接着是王后被处死!

1794年7月13日,皮埃尔作为被革命的保皇派被捕入狱,次子艾乐也牵连进去。正当皮埃尔父子带着恐惧和无奈的心情等待上断头台时,他们却被释放了。随后又出现了一个强硬的公告:一切反对取消贵族而保留贵族勋位的人,必须离开共和国国境;皮埃尔·杜邦及其一家在痛苦中面临着选择。忽然,他想起了他的好朋友杰斐逊和富兰克林。于是,他终于下定了决心,去美国发展!

杜邦家族大队人马赴美之前的1799年5月,乔治·华盛顿就发表谈话表示欢迎:“皮埃尔·杜邦先生,他一直站在美国这边,帮助美国,在对英战争的巴黎条约上,有功于美国。”副总统杰斐逊发表谈话,赞扬皮埃尔·杜邦先生是法国“最有才能的人”,舆论的宣传起了不小作用,帮助了杜邦一家人,使他们免于陷入难民的困境。

开创基业

皮埃尔和维克多怀着贪婪之心,连续制定了七项发财计划,七战皆北。

正当他们七战皆失利的时候,艾乐·杜邦——杜邦公司的创始人提出建立火药工厂的杜邦第八计划,并一举成功,为杜邦家族和杜邦公司以后的发展奠定了坚实的基础。1802年4月,杜邦·尼莫尔火药制造公司的牌子赫然挂在特拉华州的白兰地河畔。这是由杜邦家族控股的股份公司,是美国最早出现的股份公司。

艾乐制定了一整套促销计划:不惜本钱地在特拉华报纸上连续刊登广告,介绍杜邦公司的黑色火药。正在艾乐苦苦寻求政府订单的时候,传来了父亲皮埃尔顺利完成杰斐逊总统交给的特殊使命,从法国手中购买了整个路易斯安娜的消息。于是艾乐紧紧抓住机会,立刻给杰斐逊总统写信:

“我的父亲皮埃尔·杜邦为美国、也为您尽了力。为此,我请求您,尊敬的总统先生关照我设在特拉华州的杜邦火药公司。”

杰斐逊被这封信打动了,他向军方做了举荐。于是,来自陆军的、海军的订单像雪片一样飞向杜邦公司。艾乐的目的达到了。

自从1784年维克多和艾乐合剑盟誓,要福祸与共、休戚相关、永远团结以来,兄弟两人真心相待,拧成了一股绳。他们的目的只有一个:振兴杜邦家族。经过几十年的艰苦奋斗,他们各选择了适合自己的人生之路。维克多成了著名的外交家兼社会活动家,艾乐则成为企业家。

正当大批订单一张张飞来,杜邦火药公司紧张地运转着的时候,一件在意料之中而又出乎意料的事情发生了。惊心动魄的爆炸,燃烧起了熊熊的大火,40名工人在爆炸中丧生。当时,处于资本主义发展初期的美国政府还没有劳工灾害赔偿制度,但是艾乐下定决心要厚葬40名死亡的工人,并对家属给予高额抚恤金。财务总监却提出眼下资金紧张,艾乐知道他说的话不假,但仍然不容反驳地说,抚恤金一分钱不能少,一定要发,今天必须发。

艾乐心里十分明白,不这样办就稳定不住工人,稳定不住工人又

怎能办厂？没有工人，厂房、机器、设备就成了一堆无用的废物！艾乐是一个理智的企业家，他必须把安抚人心、安抚工人当作第一位任务。因事故终身致残者，杜邦公司安排其从事公司内部力所能及的轻活，并终生不解雇；因事故致死的工人家属除可一次性地领到高额抚恤金外，每月还领 10 美元生活费；死亡工人子女均由杜邦公司负责安排工作，男孩到一定年龄可进杜邦公司顶替工作，女孩可安排在杜邦家中当女仆或厨娘。白兰地河畔将由杜邦公司建立一所学校，所有杜邦公司的子女均可进校读书。

这一项抚恤制度又不啻于一声爆炸，再一次震动了特拉华。在艾乐的精心调整下，公司很快恢复了生产，并且，恢复的同时还扩大了生产规模。由于艾乐的巧妙安排，爆炸并没有影响公司业务的正常进行。订单又开始像雪片一样飞向杜邦公司。

在这次工厂修复中，在离工厂不远的地方还修建了一座十分显眼的教堂——白兰地圣约瑟夫天主教教堂。资金本来就挺紧张，甚至于连生产资金尚不充足，为什么要偏偏在这时凑热闹建立教堂呢？

杜邦家族也不信奉天主教，他们是法国的南格诺派教徒，甚至对于天主教还有一些抵触情绪。但是教堂并非为杜邦家族建造的，是为工人建造的。那时候，工厂中的大多数工人都信奉天主教。精明的艾乐已经预见到，随着公司的日益发展壮大，劳资矛盾将会日益增多，劳资关系也将会日益紧张。在这棘手的问题中，宗教是可利用的驯服工人的有效手段。艾乐认为，天主教十分“适合”杜邦公司的火药工人。天主教是严厉的，公司可借助这一点训练一支绝对服从命令的工人队伍；同时它又是宿命的，公司可借助这一点，把火药工人的死活福祸的责任推给无形的上帝。

大爆炸的一声巨响，震撼了特拉华；对爆炸事故的处理方式，也震撼了特拉华；杜邦公司对工人们特有的管理方法，同样震撼了特拉华，真不愧为一“鸣”惊人。翻开杜邦公司的历史，以这次大爆炸为开端，以后又发生了无数次的爆炸，不管爆炸损失大小及伤亡人数多少，只要是依照艾乐·杜邦的原则处理后事的，无不平安地度过难关，否则一定会带来很大的麻烦。

艾乐·杜邦把哥哥维克多从小村庄接来，不但送给了他一幢豪华的住宅，还送给了他一座小有规模的英格兰式的毛纺织厂。

维克多的毛纺织厂从一开始就交了好运，这是因为它选择的时

机十分恰当。美国原来的毛纺织品差不多全靠英国进口,现在英美关系恶化,英国禁止向美国供应任何商品。这一来造成美国市场上毛纺织品短缺,物价上涨。

杜邦家族的企业红红火火,白兰地河两岸也变得繁华起来。这是杜邦家从法国来美后,兄弟两人第一次长久地住在一起,同时分别经营着杜邦家的企业,兄弟两人共同享受了战争提供的机遇,也共同承担着战争带来的困难,经受住了战火的考验。

几乎每一个资本家都明白:要想获取最大的利润,仅仅靠经济力量是远远不够的,必须仰仗政府,借助舆论的势力。

1813年10月5日,是特拉华州投票选举的日子。维克多和艾乐纠集了全副武装的民兵团,要用武力胁迫人们选共和党的票。选民们被这种荒唐的做法激怒了,赤手空拳的他们硬是把民兵团赶回了白兰地河畔。武装干预竞选失败以后,艾乐改变了策略,采用收买人心的方法。他用利润中极少的一部分,投资到公益事业和慈善事业上。在特拉华威明顿修建公路,建立学校、医院、教堂……企图以此赢得民心。这一招确实高明。

1815年,维克多被选进了特拉华州众议院。1820年,维克多又进入了特拉华州参议院。1816年7月16日,杜邦火药厂发生火灾,卧病在床的皮埃尔受到惊吓,从此躺倒在床。熬过19天后,皮埃尔·塞缪尔·杜邦静静地离开了人世。野心勃勃、满怀壮志的皮埃尔虽然最终未能进入世界伟人的行列,但他的一些举动,在当时欧洲政坛上足可以惊天地、泣鬼神,留下了不可磨灭的历史痕迹和重大影响,尤其给他的子孙们的事业发展留下了一笔无法用金钱衡量的无形财富。

杜邦公司在短短的几十年时间里,就建立了美国有史以来最大的工业王国,皮埃尔·杜邦是这个王国的鼻祖,艾乐·杜邦则是这个王国的直接缔造者。随着时间的推移,杜邦家族的实力越来越雄厚,杜邦王国也越来越强大。在20世纪,它逐渐成长为一棵覆盖全世界的参天大树。

维克多把他的毛纺织厂交给了儿子查尔斯,他本人进入了政界。由于过度饮酒而去世,那年他刚刚60岁。

维克多的死对艾乐又是一个很大的打击,从此,可怕的孤独感常常袭扰着他,他无论在家里还是在公司,总是闷闷不乐。1834年10月31日凌晨,艾乐·杜邦因心脏麻痹在费城合众国旅馆去世,给他63

岁的生命画上了一个句号。

艾乐·杜邦——杜邦·尼莫尔公司的创始人——猝然去世，他还没有来得及安排好后事就急匆匆地走了。一时间，杜邦火药公司没有现成的杜邦后裔继承管理职务。艾乐的长子艾尔弗雷德，当时已经 36 岁。他擅长科学研究和文学创作，他却不想当总经理。实际上，这头“温顺服贴的羊”也难以胜任总经理的工作。

艾乐的次子亨利当时 22 岁，毕业于西点军校，在陆军技术部门服役。三子亚历克西斯当时年仅 18 岁，还是一名中学生，他的兴趣已在父亲的教诲下转向了化学和实验。

这样三个人都不适合管理杜邦公司，一时间出现了后继无人的情况。这时候，艾乐的副手，也是他的好友比戈尔曼填补了这个空缺。比戈尔曼不负杜邦家族的众望，他在无援无助的情况下担任了杜邦公司的管理工作，三年来，既忙于各种事务，同时又努力培养艾尔弗雷德，使他能尽快接替董事长的位置。

1837 年，艾尔弗雷德接替了总经理的职务。他深知自己缺乏管理企业的才能，更何况这是一个不同寻常的大企业。于是，提出要两个弟弟和他联手支撑这个局面。两个弟弟欣然答应了。

兄弟三人聚集在一起，就像当年维克多和艾乐在尼莫尔合剑盟誓一样。为了家族的兴旺，他们三个人极其认真地商议着杜邦公司的现在和未来。

杜邦家族的三兄弟，在参加管理企业的时候，都显得有些知识和经验的不足，不过他们都能恪守杜邦家训和公司的既有原则，善待工人，尽量提高他们的劳动积极性。

杜邦家族和雇员之间的亲密关系的形成主要由于良好的人际环境。厂方和工人虽然一代代更替，但他们的孩子从小就在一起玩耍嬉戏，当他们长大成人，自然也就进入一种互尊互爱的关系。杜邦家的人还和工人共患难。1847 年，一次爆炸夺走了 18 个人的生命。当火药厂复工时，在每个具有隐患的地方，都有一个杜邦家族的成员和工人一起工作。杜邦家族的政策规定，新设备首先由杜邦家族成员操作，以确保其安全和正常运转。

1850 年，艾尔弗雷德辞去了总经理职务。这时他已年迈且疾病缠身，6 年后他离开了人世。

艾尔弗雷德辞世以后，亨利·杜邦顺理成章地成为杜邦公司的总

经理。于是,亨利把大哥的长子艾尔提尔·艾乐二世带进公司,21岁的艾乐第二成了亨利和亚历克西斯两位叔叔的高级伙伴。

南北战争结束后,美国发生了经济危机,一大批小企业小公司深受其苦,相继倒闭。而在战争中乘机发了大财,战后又控制了大部分市场的杜邦公司,它们的日子依然过得十分舒适。1889年8月,77岁的亨利一命呜呼了。

拉蒙·杜邦是艾乐·杜邦24个孙子中最有才华的一个;1857年成为叔叔亨利·杜邦的亲密伙伴,他是位成就突出的化学家,在美国火药工业史上占有十分重要的位置。

拉蒙·杜邦对杜邦家族也很有贡献,他的思想和精神成为杜邦家族一笔宝贵的财富。他的儿子皮埃尔·杜邦第二(与拉蒙的曾祖父同名)、艾乐·杜邦第三和拉蒙·杜邦第二分别成为杜邦公司的第六任、第七任和第八任总裁。1884年,拉蒙·杜邦死于火药爆炸,年仅53岁。

大发战争财

南北战争的爆发给杜邦家族出了一个大难题,到底该支持哪方呢?杜邦家族的领导人亨利做出了支持北部联邦政府的决定。1861年年底,当战争正激烈地进行着的时候,林肯总统密令杜邦公司三人委员会委员之一的拉蒙·杜邦只身前往英国,用杜邦公司的名义买下世界市场上的全部硝石,并想办法运回美国。这的确不是一件简单的事,而是一项任务艰巨的行动。

拉蒙·杜邦欣然接受了这项艰巨的任务,就像他的曾祖皮埃尔接受杰斐逊总统的使命一样。但他向林肯总统提出了两点要求:一要绝对保密,在不惊动英国政府的情况下完成任务;二是把购得的全部硝石交给杜邦公司提炼。这样既效忠了联邦政府,又给杜邦公司增添了可观的收益,真可谓一举两得,充分表现了拉蒙的政治家的眼光和企业家的头脑。

1846年美国的墨西哥战争时期,意大利化学家亚斯卡尼诺·索布里洛首先把硝化甘油的技术应用在制造火药上。但这种液体连一点轻微的振动都承受不了,一振动就有可能爆炸、燃烧。所以,它只能

局限在实验室里,而不能投入生产。

1863年,瑞典科学家诺贝尔和他的儿子用硝化甘油炸裂花岗石,证明了硝化甘油比黑色火药具有更强烈的爆炸力。

为了引爆这些稳定的黄色晶体,诺贝尔又制成了雷管。用雷管引爆甘油炸药,能够迅速地发生猛烈的爆炸。这是火药制造史上一次伟大的革命性变化。拉蒙当机立断,决定在他的工厂生产黄色炸药。黄色炸药供不应求,利润滚滚而来。于是,他决定把白兰地河畔的几个杜邦火药厂也转产黄色炸药了。黄色炸药一时成了市场上的宠儿。

1889年8月8日,亨利·杜邦也告别了人世。亨利的去世,结束了杜邦家族的一个时代。

犹仁·杜邦接任杜邦公司的第四任总裁,挑起了杜邦家族的大梁。犹仁·杜邦上任伊始,就对公司进行了大刀阔斧的改革。他的第一项举措就是改革财团体制,把合伙公司改变为真正意义上的股份公司。

新型的杜邦股份有限公司在特拉华州产生了,它是杜邦公司由家族企业到现代企业制度迈出的一大步。现在的杜邦公司分散管理权,组建了杜邦公司执行委员会,充分体现出了集体领导,每星期召开一次公司执行委员会办公会议,讨论杜邦公司的重大决策和重大事务的安排等。

19世纪90年代末,杜邦公司就和欧洲的火药大腕们一起瓜分了部分世界市场。杜邦公司逐渐扩大其活动范围,由近到远,慢慢地走向更广阔的世界市场。

一路拼杀,杜邦的名字在亚洲、太平洋地区及拉丁美洲的许多国家为人所知。与此同时,杜邦公司的利润也一天天增长着。杜邦公司的火药,在美国称霸世界的过程中,起到了特殊的作用。

正在火药公司的生意日益兴隆的时候,杜邦家族出了一件很大的麻烦事。1902年1月28日,杜邦公司总裁犹仁·杜邦猝死于肺炎。这事来得太突然了,犹仁自己没来得及安排后事,家族的人们也没有一点思想准备。他们的秘密商讨会一连持续了好几天,在会上把家族的成员像过筛子一样过了一遍又一遍,还是找不出接管家族产业的合适人选。

艾尔弗雷德·科尔曼和皮埃尔三位堂兄弟于危难之中挽救了杜

邦公司,使它免于落入外姓人之手。从此,人们把这三兄弟称为“家族救星”。三兄弟接管公司后,把它管理得井井有条,家族产业也一天天兴旺发达起来。

20世纪初,一个名叫罗伯特·瓦德尔的人是与杜邦公司合作了多年的老搭档,杜邦公司的销售部主任。他突然递上辞呈,然后跑到伊利诺州的皮奥里亚建立了巴凯火药厂,就摆出了一副和杜邦公司决斗的架式,成为杜邦公司独占美国火药生产的冤家对头。在竞争中惨遭失败后,他向联邦所有议员揭发杜邦公司向总统行贿的丑闻,赠款给参加竞选的T·罗斯福(共和党人,第26任总统)。

罗斯福一时成为众矢之的,状告杜邦的马拉松式的审判持续了很长时间,结果杜邦公司败诉。因为违反垄断法,杜邦公司被判有罪,另外,法院还根据这个法律给总统判罪,并下达了行政命令。但是,因为早在这场长达5年的诉讼结束前,T·罗斯福就已任满下台;后来,又由于杜邦公司的活动,这轰动一时的状告杜邦公司案,实际上是不了了之。

负责外部业务的科尔曼终于如愿以偿地控制了美国火药界。在美国,除了杜邦公司外,再也没有一家独立的火药公司了。并且,这种局面得到了美国政府的默许。美国政府认为,在世界大战即将爆发的非常时期,由杜邦公司对火药制造业完全垄断,有利于国家的安全。正当科尔曼横扫美国火药市场时,艾尔弗雷德和皮埃尔着手整顿内部,下决心把杜邦公司改造成为现代化的企业。三兄弟在危难中挽救了杜邦家族,并在企业内部管理和外部竞争中取得了巨大的成就。中国有句话说:“可与共患难而不可与之共富贵”,杜邦家的三位堂兄弟正是这样,当他们挽起手来共同渡过了难关并创造出一定成绩的时候,三位“家族救星”就有点飘飘然了。他们都认为自己对公司的贡献最大,理所当然地自己应该得到最大的利益。于是,谁都想淘汰对手,独自成为主宰,但又担心自己被淘汰掉。这就导致了三人联手合作的动摇,并最终酿成了一场轰动特拉华、惊动华盛顿的家族内讧。

内讧首先是由艾尔弗雷德引发的。艾尔弗雷德的婚姻问题引来了家族的不宁。其实,即使没有这个导火索,三位堂兄弟也会另找借口,他们要互相倾轧是必然的,只不过用什么借口而已。

经过几番较量,皮埃尔先后战胜了两个对手,掌管了杜邦家族的

大权。又经过几番辛苦和努力,皮埃尔终于建成了庞大的家族产业,形成了皮埃尔帝国。

皮埃尔之所以能击败他的两个竞争对手,当然靠他自己的力量是远远不够的,不过,他爱惜人才、懂得管理也确实是一个重要原因。皮埃尔当了公司总裁后,开始大规模的人事调整,把科尔曼和艾尔弗雷德的人都换成了自己人,尤其是一些关键部门。不管怎样,现在家族的内讧终于结束了,一切平静下来了。杜邦公司便全力以赴地加入了第一次世界大战的军火竞争。皮埃尔明白,这是发展火药生产的绝好时机,也是扩大家族产业的绝好时机。这为杜邦公司后来走向垄断财团奠定了坚实的基础。

1918年11月11日,交战国双方结束了战争。这场战争历时四年零三个月,卷入33个国家15亿人口,耗资820亿美元。一战期间,炮弹的40%和美国火药的82%都是杜邦公司提供的。难怪一位战争评论家说,假如没有杜邦公司,这场历史上最不必要的世界大战,协约国简直就打不起来。这当然是片面之辞,没有这个杜邦,还会有数不清的“杜邦”来提供火药。战争的爆发是必然的,由哪个公司提供火药则是偶然的。“死亡贩子”的名称留给了杜邦。

1919年的一天,美国各大报纸几乎同时以黑体字刊出了一条重要消息:“杜邦公司总裁皮埃尔·塞缪尔·杜邦决定奉献出企业利润的2%作为大战期间阵亡者家庭和伤残士兵的捐助。”杜邦公司的利润本来就是死亡者的血肉之躯换来的,现在又拿出其中的一小部分捐助给伤亡者,这是忽然间的良心发现、是享受战争果实的不安,还是沽名钓誉、别有用心?战争是结束了,在下层人民“享受”战争苦果的时候,大发战争横财的老板们不仅享受着战争的“甜果”,还在思索着他们公司的未来……

早在战争期间,正当火药制造业最兴发达的时候,他们就明智地做出了战略性大转移的决策,并迈出了坚实的第一步。正是这次转移,给杜邦公司后来的发展奠定了坚实的基础。

他们转向化学工业,后来建成了世界上最大的化学公司;他们转向汽车行业,使杜邦帝国成为美国有史以来最大的工业帝国,一个由火药到化学品到汽车的帝国。杜邦工业帝国成功的经验告诉人们:决策是极重要的,它能使你走向成功,也能把你引向失败。

1920年,皮埃尔·S·杜邦出任通用汽车公司董事长,其弟艾乐·杜

邦出任第七任杜邦公司总裁。1926年,艾乐把总裁职务让给小弟拉蒙·杜邦第二。拉蒙和他的两位哥哥一样,都是把杜邦家族和杜邦公司推向鼎盛时期的佼佼者,但他和两个哥哥在性格上迥然不同,他生活节俭得过了头,有点守财奴味道。他上下班都是骑自行车,即使当了公司总裁后,仍然如此。他如果外出旅游,为了节省小费,一直是坚持自己提行李。他担任总裁前期,最大的贡献是开发尼龙产品,并击垮了日本人造丝袜市场。

1929年到1933年的经济大危机,首先从美国开始。当时的美国总统胡佛为摆脱危机,采取了鼓励美国企业商品出口的政策。一战中曾荣获“死亡贩子”称号的杜邦家族十分理解并充分利用了美国政府的政策,肆无忌惮地向德国推销军火及军用产品。在重新武装德国的过程中,杜邦公司“功不可没”。1933年2月1日,杜邦公司的销售部主任费利克斯·杜邦会见了希特勒的两个特务,商讨有关军火事宜。3月15日,另一项合同签订,其中竟有“得到美国政府签字和准许”的字样。

拉蒙领导的杜邦公司,不但对国尽心尽力,对意大利和日本也“慷慨相助”。杜邦公司的火药销售简直是无所不到,无孔不入。他们在世界各地雇用代理商,向世界上数十个国家出售硝化纤维火药和无烟火药。杜邦公司为二战的爆发起到了极坏的推动作用。

1929年—1933年爆发的经济危机,使美国经济出现了连续的大萧条,也使执政的共和党总统胡佛威信扫地。就在举国上下怨声载道的情况下,美国迎来了四年一届的总统选举。民主党的总统候选人富兰克林·D·罗斯福以实施“新政”、解决人民的就业和吃饭问题为许诺,击败共和党人而入主白宫。

但是杜邦家族和罗斯福总统的友好关系没有维持多久,很快,杜邦们就开始厌恶新政,攻击新政,最终打出了“抵制新政”的旗帜。罗斯福向杜邦家族开火了。从1934年起,舆论界就把矛头对准了军火制造商杜邦家族,称他们是战争的祸根和“死亡贩子”,为此引发了激烈的参议院军火听证会。在军火听证会期间,参议院委员所查获的杜邦公司本身的档案犹如一发发重型炮弹,沉重地打击了杜邦家族。另一次巨大的冲击犹如海浪一样向杜邦人冲来,这就是1936年震惊全国的通用汽车公司10万名工人大罢工。1936年,通用汽车公司每年净利润2.25亿美元,董事长拉蒙年薪超过了10万美元,其余