

第七四八冊

經濟彙編

戎政典

兵法部

陣法部

火攻部

(卷)

二一六

九一四

五

古今圖書集成

中華書局影印

古今圖書集成
目錄

卷一

古今圖書集成

中華書局影印

第八十二卷目錄

兵法部總論二

管子

七法 四傷百匿 爲兵之數 選陳禁

老子

兵法 地圖 參患 制分 小問 禁

孫子

全 儉武 僂武 配天 元用

戎政典第八十二卷

兵法部總論二

管子

七法篇

言是而不能立言非而不能廢有功而不能賞有罪而不能誅若是而能治民者未之有也是必立非必廢有功必賞有罪必誅若是安治矣未也是何也曰形勢器械未具猶之不治也形勢器械具四者備治矣不能治其民而能彊其兵者未之有也能治其民矣而不明於爲兵之數猶之不可不能彊其兵而能必勝敵國者未之有也能彊其兵而不明於勝敵國之理猶之不勝也兵不必勝敵國而能正天下者未之有也兵必勝敵國矣而不明正天下之分猶之不可故曰治民有器爲兵有數勝敵國有理正天下有分則象法化決塞心術計數根天地之氣寒暑之和水土之性人民鳥獸草木之生物雖不甚多皆均有焉而未嘗變也謂之則義也名也時也似也類也比也狀也謂之象尺寸也繩墨也規矩也衡石也斗斛

也角量也謂之法漸也順也靡也久也服也習也謂之化予奪也險易也利害也難易也開閉也殺生也謂之決塞實也誠也厚也施也度也恕也謂之心術剛柔也輕重也大小也實虛也遠近也多少也謂之計數不明於則而欲出號令猶立朝夕於運均之上檐竿而欲定其末不明於象而欲論材審用猶絕長以爲短續短以爲長不明於法而欲治民一衆猶左書而右息之不明於化而欲變俗易教猶朝採輪而夕欲乘車不明於決塞而欲敗衆移民猶使水逆流不明於心術而欲行令於人猶倍招而必拘之不明於計數而欲舉大事猶無舟楫而欲經於水險也故曰錯儀畫制不知則不可論材審用不知象不可和民一衆不知法不可變俗易教不知化不可敗衆移民不知決塞不可布令必行不知心術不可舉事必成不知計數不可

四傷百匿

百匿傷上威姦吏傷官法姦民傷俗教賊盜傷國衆威傷則重在下法傷則貨上流教傷則從令者不輯衆傷則百姓不安其居重在下則令不行貨上流則官徒毀從令者不輯則百事無功百姓不安其居則輕民處而重民散輕民處重民散則地不辟地不辟則六畜不育六畜不育則國貧而用不足國貧而用不足則兵弱而士不厲兵弱而士不厲則戰不勝而守不固戰不勝而守不固則國不安矣故曰常令不審則百匿勝官爵不審則姦吏勝符籍不審則姦民勝刑法不審則盜賊勝國之四經敗人君世見危人君泄則言實之士不進言實之士不進則國之情僞

不竭於上世主所貴者實也所親者戚也所愛者民也所重者爵祿也亡君則不然致所貴非實也致所親非戚也致所愛非民也致所重非爵祿也故不爲重實虧其命故曰今貴於實不爲愛親危其社稷故曰社稷戚於親不爲愛人枉其法故曰法愛於人不爲重爵祿分其威故曰威重於爵祿不通此四者則反於無有故曰治人如治水潦養人如養六畜用人如用草木居身論道行理則羣臣服教百吏嚴斷莫敢開私焉論功計勞未嘗失法律也便辟左右大族尊貴大臣不得增其功焉疏遠卑賤隱不知之人不忘其勞故有罪者不怨上愛賞者無貪心則刻陳之士皆輕其死而安難以要上事本兵之極也

爲兵之數

爲兵之數在乎聚財而財無敵存乎論工而工無敵存乎制器而器無敵存乎選士而士無敵存乎政教而政教無敵存乎服習而服習無敵存乎偏知天下而偏知天下無敵存乎明於機數而明於機數無敵故兵未出境而無敵者八是以欲正天下財不蓋天下不能正天下財蓋天下而不蓋天下不能正天下蓋天下而器不蓋天下不能正天下器蓋天下而士不蓋天下不能正天下士蓋天下而教不蓋天下不能正天下教蓋天下而習不蓋天下不能正天下習蓋天下而不偏知天下不能正天下偏知天下而不明於機數不能正天下故明於機數者用兵之勢也大者時也小者計也王道非廢也而天下莫敢窺者王者之正也衡庫者天子之禮也是故器成卒選則士知勝矣偏知天下審御機數則獨行而無敵

矣所愛之國而獨利之所惡之國而獨害之則令行禁止是以聖王貴之勝一而服百則天下畏之矣立少而觀多則天下懷之矣罰有罪賞有功則天下從之矣故聚天下之精材論百工之銳器春秋角試以練精銳爲右成器不課不用不試不藏收天下之豪傑有天下之駿雄故舉之如飛鳥動之如雷電發之如風雨莫當其前莫害其後獨出獨入莫敢禁圍成功立事必順於禮義故不禮不勝天下不義不勝人故賢知之君必立於勝地故正天下而莫之敢御也

選陳

若夫曲制時舉不失天時毋殲地利其數多少其要必出於計數故凡攻伐之爲道也計必先定於內然後兵出乎境計未定於內而兵出乎境是則戰之自勝攻之自毀也是故張軍而不能戰圍邑而不能攻得地而不能實二者見一焉則可破毀也故不明於敵人之政不能加也不明於敵人之情不可約也不明於敵人之將不先軍也不明於敵人之士不先陣也是故以衆擊寡以治擊亂以富擊貧以能擊不能以教卒練士擊敵衆曰徒故十戰十勝百戰百勝故事無備兵無主則不蚤知野不辟地無吏則無蓄積官無常下怨上而器械不功朝無政則賞罰不明賞罰不明則民幸生故蚤知敵人如獨行有蓄積則久而不匱器械功則伐而不費賞罰明則人不幸人不幸則勇士勸之故兵也者審於地圖謀十官日量蓄積齊勇士徧知天下審御機數兵主之事也故有風雨之行故能不遠道里矣有飛鳥之舉故能不險山河矣有雷電之戰故能獨行而無敵矣有水旱之功

故能攻國救邑有金城之守故能定宗廟育男女矣有一體之治故能出號令明憲法矣風雨之行者速也飛鳥之舉者輕也雷電之戰者士不齊也水旱之功者野不收耕不獲也金城之守者用貨財設耳目也一體之治者去奇說禁雕俗也不遠道里故能威絕域之民不險山河故能服恃固之國獨行無敵故令行而禁止故攻國救邑不恃權與之國故所指必聽定宗廟育男女天下莫之能傷然後可以有國制儀法出號令莫不響應然後可以治民一衆矣

兵法

明一者皇察道者帝通德者王謀得兵勝者霸故夫兵雖非備道至德也然而所以輔王成霸今代之用兵者不然不知兵權者也故舉兵之日而境內貧戰不必勝勝則多死得地而國敗此四者用兵之禍者也四禍其國而無不危矣大度之書曰舉兵之日而境內不貧戰而必勝勝而不死得地而國不敗爲此四者若何舉兵之日而境內不貧者計數得也戰而必勝者法度審也勝而不死者教器備利而敵不敢校也得地而國不敗者因其民也因其利則號制有發也教器備利則有制也法度審則有守也計數得則有明也治衆有數勝敵有有理察數而知理審器而議勝明理而勝敵定宗廟遂男女官四分則可以定威德制法儀出號令然後可以一衆治民兵無主則不蚤知敵野無吏則無蓄積官無常則下怨上器械不巧則朝無政賞罰不明則民輕其產故曰早知敵則獨行有蓄積則久而不匱器械巧則伐而不費賞罰明則勇士勸也三官不繆五教不亂九章著明則

危危而無害窮窮而無難故能致遠以數縱強以制三官一曰鼓鼓所以任也所以起也所以進也二曰金金所以坐也所以退也所以免也三曰旗旗所以立兵也所以利兵也所以偃兵也此之謂三官有三令而兵法治也五教一曰教其目以形色之旗二曰教其身以號令之數三曰教其足以進退之度四曰教其手以長短之利五曰教其心以賞罰之誠五教各習而士負以勇矣九章一曰舉日章則晝行二曰舉月章則夜行三曰舉龍章則行水四曰舉虎章則行林五曰舉鳥章則行陸六曰舉蛇章則行澤七曰舉鵠章則行陸八曰舉蜃章則行山九曰舉韓章則載食而駕九章既定而動靜不過三官五教九章始乎無端卒乎無窮始乎無端者道也卒乎無窮者德也道不可量德不可數也故不可量則衆強不能圖不可數則僞詐不敢嚮兩者備施則動靜有功徑乎不知發乎不意徑乎不知故莫之能禦也發乎不意故莫之能應也故全勝而無害因便而教準利而行教無常行無常兩者備施動乃有功器成教施追亡逐遁若飄風擊刺若雷電絕地不守恃固不拔中處而無敵令行而不留器成教施散之無方聚之不可計教器備利進退若雷電而無所疑置一氣專定則傍通而不疑厲士利械則涉難而不匱進無所疑退無所匱敵乃爲用陵山阮不待鈎梯歷水谷不須舟楫徑於絕地攻於恃固獨出獨入而莫之能止寶不獨入故莫之能止寶不獨見故莫之能斂無名之至盡盡而不意故不能疑神畜之以道則民和養之以德則民合和合故能諧諧故能輯輯以悉莫之能

傷定一至行二要縱三權施四教發五機設六行論
七數守八應審九器章十號故能全勝大勝無守也
故能守勝數戰則士罷數勝則君驕夫以驕君使罷
民則國安得無危故至善不戰其次一之破大勝強
一之至也亂之不以變乘之不以詭勝之不以詐一
之實也近則用實遠則施號力不可量彊不可度氣
不可極德不可測一之原也衆若時雨寡若飄風一
之終也利適器之至也用敵教之盡也不能致器者
不能適利不能盡教者不能用敵不能用敵者窮不
能致器者困遠用兵則可以必勝出入異塗則傷其
敵深入危之則士自修士自修則同心同力善者之
爲兵也使敵若據虛若搏景無設無形焉無不可以
成也無形無爲焉無不可以化也此之謂道矣若亡
而存若後而先威不足以命之

地圖

凡兵主者必先審知地圖輟輟之險濫車之水名山
通谷經川陵陸丘阜之所在草草木蒲葦之所茂
道里之遠近城郭之大小名邑廢邑困廛之地必盡
知之地形之出入相錯者盡藏之然後可以行軍襲
邑舉錯知先後不失地利此地圖之常也人之衆寡
士之精粗器之功苦盡知之此乃知形者也知形不
如知能知能不如知意故主兵必參具者也主明相
知將能之謂參具故將出令發士期有日數矣宿定
所征伐之國使羣臣大吏父兄便辟左右不能議成
敗人主之任也論功勞行賞罰不敢蔽賢有私行用
貨財供給軍之求索使百吏肅敬不敢懈怠行邪以
待君之令相室之任也繕器械選練士爲教服連什

伍徧知天下審御機數此兵主之事也

參患

凡人主者猛毅則伐懦弱則殺猛毅者何也輕誅殺
人之謂猛毅懦弱者何也重誅殺人之謂懦弱此皆
有失彼此凡輕誅者殺不辜而重誅者失有辜故上
殺不辜則道正者不安上失有罪則行邪者不變道
正者不安則才能之人去亡行邪者不變則羣臣朋
黨才能之人去亡則宜有外難羣臣朋黨則宜有內
亂故曰猛毅者伐懦弱者殺也君之所以卑尊國之
所以安危者莫要於兵故誅暴國必以兵禁暴民必
以刑然則兵者外以誅暴內以禁邪故兵者尊主安
國之經也不可廢也若夫世主則不然外不以兵而
欲誅暴則地必虧矣內不以刑而欲禁邪則國必亂
矣故凡用兵之計三驚當一至三至當一軍三軍當
一戰故一期之師十年之蓄積一戰之費累代之
功盡今交刃接兵而後利之則戰之自勝者也攻城
圍邑主人易子而食之析骸而爨之則攻之自拔者
也是以聖人小征而大匡不失天時不空地利用日
維夢其數不出於計故計必先定而兵出於竟計未
定而兵出於竟則戰之自敗敗之自毀者也得衆而
不得其心則與獨行者同實兵不實則與無操者同
實甲不堅密與伐者同實弩不可以及遠與短兵同
實射而不能中與無矢者同實中而不能入與無鐵
者同實將徒人與伐者同實短兵待遠矢與坐而待
死者同實故凡兵有大論必先論其器論其士論其
將論其主故曰器濫惡不利者以其士予人也士不
可用者以其將予人也將不知兵者以其主予人也

主不積務於兵者以其國予人也故一器成往夫具
而天下無戰心二器成爲夫具而天下無守城三器
成游夫具而天下無聚衆所謂無戰心者知戰必不
勝故曰無戰心所謂無守城者知城必拔故曰無守
城所謂無聚衆者知衆必散故曰無聚衆

制分

凡兵之所以先爭聖人賢士不爲愛尊爵道術知能
不爲愛官職巧伎勇力不爲愛重祿聰明耳目不爲
愛金財故伯夷叔齊非於死之日而後有名也其前
行多修矣武王非於甲子之朝而後有勝也其前政
多善矣故小征千里徧知之築堵之牆十人之聚日
五間之大征徧知天下日一閒之散金財用聰明也
故善用兵者無溝壘而有耳目兵不呼微不苟聚不
妄行不強進呼微則敵人戒苟聚則衆不用妄行則
羣卒困強進則銳士挫故凡用兵者攻堅則剽乘瑕
則神攻堅則瑕者堅乘瑕則堅者瑕故堅其堅者瑕
其瑕者屠牛坦朝解九牛而刃可以莫鐵則刃游閒
也故天道不行屈不足從人事荒亂以十破百器備
不行以半擊倍故軍爭者不行於完城池有道者不
行於無君故莫知其將至也至而不可圍莫知其將
去也去而不可止敵人雖衆不能止待治者所道富
也治而未必富也必知富之事然後能富富者所道
強也而富未必強也必知強之數然後能強強者所
道勝也而強未必勝也必知勝之理然後能勝勝者
所道制也而勝未必制也必知制之分然後能制是
故治國有器富國有事強國有數勝國有理制天下
有分

桓公問管子曰治而不亂明而不蔽若何管子對曰明分任職則治而不亂明而不蔽矣公曰請問富國奈何管子對曰力地而動於時則國必富矣公又問曰吾欲行廣仁大義以利天下奚爲而可管子對曰誅暴禁非存亡繼絕而赦無罪則仁廣而義大矣公曰吾聞之也夫誅暴禁非而赦無罪者必有戰勝之器攻取之數而後能誅暴禁非而赦無罪請問戰勝之器管子對曰選天下之豪傑致天下之精材來天下之良工則有戰勝之器矣公曰攻取之數何如管子對曰毀其備散其積奪之食則無固城矣公曰然則取之若何管子對曰假而禮之厚而勿欺則天下之士至矣公曰致天下之精材若何管子對曰五而六之九而十之不可爲數公曰來工若何管子對曰三倍不遠千里公曰吾已知戰勝之器攻取之數矣請問行軍襲邑舉錯而知先後不失地利若何管子對曰用貨察圖公曰野戰必勝若何管子對曰以奇公曰吾欲徧知天下若何管子對曰小以吾不識則天下不足識也公曰守戰遠見有患夫民不必死則不可與出乎守戰之難不必信則不可恃而外知夫恃不死之民而求以守戰恃不信之人而求以外知此兵之三關也使民必死必信若何管子對曰明三本公曰何謂三本管子對曰三本者一曰固二曰尊三曰質公曰何謂也管子對曰故國父母墳墓之所在固也田宅爵祿尊也妻子質也三者備然後大其威厲其意則民必死而不我欺也

禁臧

凡有天下者以情伐者帝以事伐者王以政伐者霸而謀有功者五一曰視其所愛以分其威一人兩心其內必衰也臣不用其國可危二曰視其陰所憎厚其貨賂得情可深身內情外其國可知三曰聽其淫樂以廣其心遺以竿瑟美人以塞其內遺以詔臣文馬以蔽其外內外蔽塞可以成敗四曰必深親之如典之同生陰內辯士使圖其計內勇士使高其氣內人他國使倍其約絕其使拂其意是必士鬪兩國相敵必承其弊五曰深察其謀謹其忠臣揆其所使令內不信使有離意離氣不能令必內自賊忠臣已死故政可奪此五者謀功之道也

輕重甲

管子曰運然擊鼓士忿怒鎗然擊金士帥然策桐鼓從之與死扶傷爭進而無止口滿用手滿錢非大父母之仇也重祿重賞之所使也故軒冕立於朝爵祿不隨臣不爲忠中軍行戰委子之賞不隨士不死其列陳然則是大臣執於朝而列陳之士執於賞也故使父不得子其子兄不得弟其弟妻不得有其夫唯重祿重賞爲然耳故不遠道里而能威絕域之民不險山川而能服有特之國發若雷震動若風雨獨出獨入莫之能圍

老子

儉武

以道佐人主者不以兵強天下其事好還師之所處荆棘生焉大軍之後必有凶年善者果而已不敢以取疆果而勿矜果而勿伐果而勿驕果而不得已果而勿強物壯則老是謂不道不道早已

偃武

夫佳兵不祥之器物或惡之故有道者不處君子居則貴左用兵則貴右兵者不祥之器非君子之器不得已而用之恬淡爲上勝而不美而美之者是樂殺人夫樂殺人者則不可以得志於天下矣古事尚左凶事尚右偏將軍居左上上將軍居右言以喪禮處之殺人之衆以悲哀泣之戰勝以喪禮處之

配天

善爲士者不武善戰者不怒善勝敵者不與善用兵者爲下是謂不爭之德是謂用人之力是謂配天古之極

元用

用兵有言吾不敢爲主而爲客不敢進寸而退尺是謂行無行攘無臂仍無敵執無兵禍莫大於輕敵輕敵幾喪吾寶故抗兵相加哀者勝矣

孫子

始計第一

孫子曰兵者國之大事死生之地存亡之道不可不察也故經之以五事校之以計而索其情一曰道二曰天三曰地四曰將五曰法道者令民與上同意可與之死可與之生而不畏危也天者陰陽寒暑時制也地者遠近險易廣狹死生也將者智信仁勇嚴也法者曲制官道主用也凡此五者將莫不聞知之者勝不知者不勝故校之以計而索其情曰主孰有道將孰有能天地孰得法令孰行兵衆孰強士卒孰練賞罰孰明吾以此知勝負矣將聽吾計用之必勝留之將不聽吾計用之必敗去之計利以聽乃爲之勢

以佐其外勢者因利而制其權也兵者詭道也故能而示之不能用而示之不用近而示之遠遠而示之近利而誘之亂而取之實而備之強而避之怒而撓之卑而驕之佚而勞之親而離之攻其無備出其不意此兵家之勝不可先傳也夫未戰而廟算勝者得算多也未戰而廟算不勝者得算少也多算勝少算不勝而況於無算乎吾以是觀之勝負見矣

作戰第二

孫子曰凡用兵之法馳車千駟革車千乘帶甲十萬千里饋糧內外之費賓客之用膠漆之材車甲之奉日費千金然後十萬之師舉矣其用戰也勝久則鈍兵挫銳攻城則力屈久暴師則國用不足夫鈍兵挫銳屈力殫貨則諸侯乘其弊而起雖有智者不能善其後矣故兵聞拙速未觀巧之久也夫兵久而國利者未之有也故不盡知用兵之害者則不能盡知用兵之利也善用兵者役不再籍糧不三載取用於國因糧於敵故軍食可足也國之貧於師者遠輸遠輸則百姓貧近師者貴賣貴賣則百姓財竭財竭則急於丘役力屈財殫中原內虛於家百姓之費十去其七公家之費破車罷馬甲冑弓矢戟楯矛櫓五牛大車十去其六故智將務食於敵敵一鍾當吾二十鍾愚將一石當吾二十石故殺敵者怒也取敵之利者貨也車戰得車十乘以上賞其先得者而更其旌旗車雜而乘之卒善而養之是謂勝敵而益強故兵貴勝不貴久故知兵之將生民之司命國家安危之主也

謀攻第三

孫子曰夫用兵之法全國為上破國次之全軍為上破軍次之全旅為上破旅次之全卒為上破卒次之全伍為上破伍次之是故百戰百勝非善之善者也夫不戰而屈人之兵善之善者也故上兵伐謀其次伐交其次伐兵其下攻城攻城之法為不得已修櫓輜輶器械三月而後成距堙又三月而後已將不勝其忿而蟻附之殺士卒三分之一而城不拔者此攻之災也故善用兵者屈人之兵而非戰也拔人之城而非攻也毀人之國而非久也必以全爭於天下故兵不頓而利可全此謀攻之法也故用兵之法十則圍之五則攻之倍則分之敵則能戰之少則能守之不若則能避之故小敵之堅大敵之掄也夫將者國之輔也輔周則國必強輔隙則國必弱故君之所思於軍者三不知軍之不可以進而謂之進不知軍之不可以退而謂之退是謂廢軍不知三軍之事而同三軍之政則軍士惑矣不知三軍之權而同三軍之任則軍士疑矣三軍既惑且疑則諸侯之難至矣是謂亂軍引勝故知勝有五知可以與戰不可以與戰者勝識眾寡之用者勝上下同欲者勝以虞待不虞者勝將能而君不御者勝此五者知勝之道也故曰知彼知己百戰不殆不知彼而知己一勝一負不知己不知彼每戰必敗

軍形第四

孫子曰昔之善戰者先為不可勝以待敵之可勝不可勝在己可勝在敵故善戰者能為不可勝不能使敵之必可勝故曰勝可知而不可為不可勝者守也可勝者攻也守則不足攻則有餘善守者藏於九地之下善攻者動於九天之上故能自保而全勝也見勝不過衆人之所知非善之善者也戰勝而天下曰善非善之善者也故舉秋毫不為多力見日月不為明目聞雷霆不為聰耳古之所謂善戰者勝於易勝者也故善戰者之勝也無智名無勇功故其戰勝不忒不忒者其所措勝勝已敗者也故善戰者立於不敗之地而不失敵之敗也是故勝兵先勝而後求戰敗兵先戰而後求勝善用兵者修道而保法故能為勝敗之政兵法一曰度二曰量三曰數四曰稱五曰勝地生度度量生數數生稱稱生勝勝故勝兵若以鎰稱鎰敗兵若以銖稱鎰勝者之戰若決積水於千仞之谿者形也

兵勢第五

孫子曰凡治衆如治寡分數是也鬪衆如鬪寡形名是也三軍之衆可使必受敵而無敗者奇正是也兵之所加如以碇投卵者虛實是也凡戰者以正合以奇勝故善出奇者無窮如天地不竭如江河終而復始日月是也死而復生四時是也聲不過五五聲之變不可勝聽也色不過五五色之變不可勝觀也味不過五五味之變不可勝嘗也戰勢不過奇正奇正之變不可勝窮也奇正相生如循環之無端孰能窮之哉激水之疾至於漂石者勢也鸛鳥之疾至於毀折者節也故善戰者其勢險其節短勢如彗弩節如發機紛紛紜紜亂而不可亂渾渾沌沌形圓而不可敗亂生於治怯生於勇弱生於強治亂數也勇怯勢也強弱形也故善動敵者形之敵必從之予之敵必取之以利動之以本待之故善戰者求之於勢不

責之於人故能擇人而任勢任勢者其戰人也如轉木石木石之性安則靜危則動方則止圓則行故善戰人之勢如轉圓石於千仞之山者勢也

虛實第六

孫子曰凡先處戰地而待敵者佚後處戰地而趨敵者勞故善戰者致人而不致於人能使敵人自至者利之也能使敵人不得至者害之也故敵佚能勞之飽能饑之安能動之出其不意趨其所不意行千里而不勞者行於無人之地也攻而必取者攻其所不守也守而必固者守其所不攻也故善攻者敵不知其所守善守者敵不知其所攻微乎微乎至於無形神乎神乎至於無聲故能為敵之司命進而不可禦者衝其虛也退而不可追者速而不可及也故我欲戰敵雖高壘深溝不得不與我戰者攻其所必救也我不欲戰雖畫地而守之敵不得與我戰者乖其所之也故形人而我無形則我專而敵分我專為一敵分為十是以十攻其一也則我衆而敵寡能以衆擊寡則吾之所與戰者約矣吾所與戰之地不可知不可知則敵所備者多敵所備者多則我所與戰者寡矣故備前則後寡備後則前寡備左則右寡備右則左寡無所不備則無所不寡寡者備人者也衆者使人備己者也故知戰之地知戰之日則可千里而會戰不知戰地不知戰日則左不能救右右不能救左前不能救後後不能救前而況遠者數十里近者數里乎以吾度之越人之兵雖多亦奚益於勝哉故曰勝可爲也敵雖衆可使無圖故策之而知得失之計作之而知動靜之理形之而知死生之地角之而

知有餘不足之處故形兵之極至於無形無形則深間不能窺智者不能謀因形而措勝於衆衆不能知人皆知我所以勝之形而莫知吾所以制勝之形故其戰勝不復而應形於無窮夫兵形象水水之形避高而趨下兵之形避實而擊虛水因地而制流兵因敵而制勝故兵無常勢水無常形能因敵變化而取勝者謂之神故五行無常勝四時無常位日有短長月有死生

軍爭第七

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚衆交和而舍莫難於軍軍爭之難者以迂爲直以患爲利故迂其塗而誘之以利後人發先人至此知迂直之計者也故軍爭爲利衆爭爲危舉軍而爭利則不及委軍而爭利則輻重捐是故卷甲而趨日夜不處倍道兼行百里而爭利則擒三將軍勁者先疲者後其法十一而至五十里而爭利則蹶上將軍其法半至三十里而爭利則三分之二至是故軍無輻重則亡無糧食則亡無委積則亡故不知諸侯之謀者不能豫交不知山林險阻沮澤之形者不能行軍不用鄉導者不能得地利故兵以詐立以利動以分合爲變者也故其疾如風其徐如林侵掠如火不動如山難知如陰動如雷震掠鄉分衆廓地分利懸權而動先知迂直之計者勝此軍爭之法也軍政曰言不相聞故爲之金鼓視不相見故爲之旌旗夫金鼓旌旗者所以一人之耳目也人既專一則勇者不得獨進怯者不得獨退此用衆之法也故夜戰多火鼓晝戰多旌旗所以愛人之耳目也三軍可奪氣將軍可奪心是

故朝氣銳晝氣情暮氣歸善用兵者避其銳氣擊其情歸此治氣者也以治待亂以靜待譁此治心者也以近待遠以佚待勞以飽待饑此治力者也無邀正正之旗勿擊堂堂之陳此治變者也故用兵之法高陵勿向背丘勿逆佯北勿從銳卒勿攻餌兵勿食歸師勿遏圍師必闕窮寇勿追此用兵之法也

九變第八

孫子曰凡用兵之法將受命於君合軍聚衆圯地無舍衝地合交絕地無留圍地則謀死地則戰途有所不由軍有所不擊城有所不攻地有所不爭君命有所不受故將通於九變之利者知用兵矣將不通於九變之利雖知地形不能得地之利矣治兵不通九變之術雖知五利不能得人之用矣是故智者之慮必雜於利害雜於利而務可信也雜於害而慮可解也是故屈諸侯者以害役諸侯者以業趨諸侯者以利故用兵之法無恃其不來恃吾有以待之無恃其不攻恃吾有所不可攻也故將有五危必死可殺必生可擒忿速可侮廉潔可辱愛民可煩凡此五者將之過也用兵之災也覆軍殺將必以五危不可不察也

行軍第九

孫子曰凡處軍相敵絕山依谷視生處高戰隆無登此處山之軍也絕水必遠水客絕水而來勿迎之於水內令半渡而擊之利欲戰者無附於水而迎客視生處高無迎水流此處水之上之軍也絕斥澤惟亟去無留若交軍於斥澤之中必依水草而背衆樹此處斥澤之軍也平陸處易右背高前死後生此處平陸

之軍也凡此四軍之利黃帝之所以勝四帝也凡軍好高而惡下貴陽而賤陰養生處實軍無百疾是謂必勝丘陵隄防必處其陽而右背之此兵之利地之助也上雨水沫至欲涉者待其定也凡地有絕澗天井天牢天羅天陷天隙必亟去之勿近也吾遠之敵近之吾迎之敵背之軍旁有險阻潢井葦葭林木蘄蒼者必謹覆索之此伏姦之所也敵近而靜者待其險也遠而挑戰者欲人之進也其所居易者利也衆樹動者來也衆草多障者疑也鳥起者伏也獸駭者覆也塵高而銳者車來也卑而廣者徒來也散而條達者樵採也少而往來者營軍也辭卑而益備者進也辭強而進驅者退也輕車先出居其側者陣也無約而請和者謀也奔走而陳兵者期也半進半退者誘也仗而立者餓也汲而先飲者渴也見利而不進者勞也鳥集者虛也夜呼者恐也軍擾者將不重也旌旗動者亂也吏怒者倦也殺馬肉食者軍無糧也懸餽不返其舍者窮寇也諄諄誦論餘與人言者失衆也數賞者窘也數罰者困也先暴而後畏其衆者不精之至也來委謝者欲休息也兵怒而相迎久而不合又不相去必謹察之兵非貴益多也惟無武進足以併力料敵取人而已夫惟無慮而易敵者必擒於人卒未親附而罰之則不服不服則難用也卒已親附而罰不行則不可用也故令之以文齊之以武是謂必取令素行以教其民則民服令不素行以教其民則民不服令素行者與衆相得也

地形第十

孫子曰地形有通者有掛者有支者有隘者有險者

有遠者我可以往彼可以來曰通通形者先居高陽利糧道以戰則利可以往難以返曰掛掛形者敵無備出而勝之敵若有備出而不勝難以返不利我出而不利彼出而不利曰支支形者敵雖利我我無出也引而去之令敵半出而擊之利隘形者我先居之必盈之以待敵敵先居之盈而勿從不盈而從之險形者我先居之必居高陽以待敵若敵先居之引而去之勿從也遠形者勢均難以挑戰戰而不失利凡此六者地之道也將之至任不可不察也故兵有走者有弛者有陷者有崩者有亂者有北者凡此六者非天地之災將之過也夫勢均以一擊十曰走卒強吏弱曰弛吏強卒弱曰陷大吏怒而不服遇敵愾而自戰將不知其能曰崩將弱不嚴教道不明吏卒無常陳兵縱橫曰亂將不能料敵以少合衆以弱擊強兵無選鋒曰北凡此六者敗之道也將之至任不可不察也夫地形者兵之助也料敵制勝計險阨遠近上將之道也知此而用戰者必勝不知此而用戰者必敗故戰道必勝主曰無戰必戰可也戰道不勝主曰必戰無戰可也故進不求名退不避罪惟民是保而利於主國之寶也視卒如嬰兒故可與之赴深谿視卒如愛子故可與之俱死愛而不能令厚而不能使亂而不能治譬如驕子不可用也知吾卒之可以擊而不知敵之不可擊勝之半也知敵之可擊而不知吾卒之不可擊勝之半也知敵之可擊吾卒之可以擊而不知地形之不可以戰勝之半也故知兵者動而不迷舉而不窮故曰知彼知己勝乃不殆知天知地勝乃可全

九地第十一

孫子曰用兵之法有散地有輕地有爭地有交地有衢地有重地有圯地有圍地有死地諸侯自戰其地者爲散地入人之地而不深者爲輕地我得亦利彼得亦利者爲爭地我可以往彼可以來者爲交地諸侯之地三屬先至而得天下之衆者爲衢地入人之地深背城邑多者爲重地山林險阻沮澤凡難行之道者爲圯地所由入者隘所從歸者迂彼寡可以擊我之衆者爲圍地疾戰則存不疾戰則亡者爲死地是故散地則無戰輕地則無止爭地則無攻交地則無絕衢地則合交重地則掠圯地則行圍地則謀死地則戰古之善用兵者能使敵人前後不相及衆寡不相恃貴賤不相救上下不相收卒離而不集兵合而不齊合於利而動不合於利而止敢問敵衆整而將來待之若何曰先奪其所愛則聽矣兵之情主速乘人之不及由不虞之道攻其所不戒也凡爲客之道深入則專主人不克掠于饒野三軍足食謹養而勿勞併氣積力運兵計謀爲不可測投之無所往死且不北死焉不得士人盡力兵士甚陷則不懼無所往則固入深則拘不得已則鬪是故其兵不修而戒不求而得而不約而親不令而信禁祥去疑至死無所之吾士無餘財非惡貨也無餘命非惡壽也令發之日士卒坐者涕霑襟偃臥者涕交頤投之無所往則諸劍之勇也故善用兵者譬如率然者常山之蛇也擊其首則尾至擊其尾則首至擊其中則首尾俱至敢問兵可使如率然乎曰可夫吳人與越人相惡也當其同舟濟而遇風其相救也如左右手是故

馬方埋輪未足恃也齊勇若一政之道也剛柔皆得地之理也故善用兵者攜手若使一人不得已也將軍之事靜以幽正以治能愚士卒之耳目使之無知易其事革其謀使人無識易其居迂其塗使人不得慮帥與之期如登高而去其梯帥與之深入諸侯之地而發其機若驅羣羊驅而往驅而來莫知所之聚三軍之衆投之於險此將軍之事也九地之變屈伸之利人情之理不可不察也凡爲客之道深則專淺則散去國越境而師者絕地也四通者衢地也入深者重地也入淺者輕地也背固前隘者圍地也無所往者死地也是故散地吾將一其志輕地吾將使之屬爭地吾將趨其後交地吾將謹其守衢地吾將固其結重地吾將繼其食圯地吾將進其途圍地吾將塞其闕死地吾將示之以不活故兵之情圍則禦不得已則鬪過則從是故不知諸侯之謀者不能豫交不知山林險阻沮澤之形者不能行軍不用鄉導者不能得地利此五者一不知則非霸王之兵也夫霸王之兵伐大國則其衆不得聚威加於敵則其交不得合是故不爭天下之交不養天下之權信己之私威加於敵故其城可拔其國可墜施無法之賞懸無政之令犯三軍之衆若使一人犯之以事勿告以言犯之以利勿告以害投之亡地然後存陷之死地然後生夫衆陷於害然後能爲勝敗故爲兵之事在順詳敵之意并力一向千里殺將是謂巧於成事是故政舉之日夷關折符無通其使屬於廟廊之上以誅其事敵人開闔必亟入之先其所愛微與之期踐墨隨敵以決戰事是故始如處女敵人開戶後如脫兔

敵不及拒

火攻第十二

孫子曰凡火攻有五一日火人二曰火積三曰火庫四曰火庫五曰火隊行火必有因烟火必素具發火有時起火有日時者天之燥也日者月在箕畢翼軫也凡此四宿者風起之日也凡火攻必因五火之變而應之火發於內則早應之於外火發而其兵靜者待而勿攻極其火力可從而從之不可從則止火可發於外無待於內以時發之火發上風無攻下風晝風久夜風止凡軍必知五火之變以數守之故以火佐攻者明以水佐攻者強水可以絕不可以奪夫戰勝攻取而不修其功者凶命曰費留故曰明主慮之良將修之非利不動非得不用非危不戰主不可以怒而興師將不可以愠而致戰合於利而動不合於利而止怒不可以復喜愠不可以復悅亡國不可以復存死者不可以復生故曰明主慎之良將警之此安國全軍之道也

用間第十三

孫子曰凡與師十萬出征千里百姓之費公家之奉日費千金內外騷動怠於道路不得操事者七十萬家相守數年以爭一日之勝而受爵祿百金不知敵之情者不仁之至也非人之將也非主之佐也非勝之主也故明君賢將所以動而勝人成功出於衆者先知也先知者不可取於鬼神不可象於事不可驗於度必取於人知敵之情者也故用間有五有鄉間有內間有反間有死間有生間五間俱起莫知其道是謂神紀人君之寶也鄉間者因其鄉人而用之內

間者因其官人而用之反間者因其敵間而用之死間者爲誑事於外令吾間知之而傳於敵間也生間者反報也故三軍之事莫親於間賞莫厚於間事莫密於間非聖智不能用間非仁義不能使間非微妙不能得間之實微哉微哉無所不用間也間事未發而先聞者聞與所告者皆死凡軍之所欲擊城之所欲攻人之所欲殺必先知其守將左右謁者門者舍人之姓名令吾間必索知之必索敵間之來間吾者因而利之導而舍之故反間可得而用也知是而知之故鄉間內間可得而使也知是而知之故死間爲誑事可使告敵因是而知之故生間可使如期五間之事主必知之知之必在於反間故反間不可不厚也昔殷之興也伊摯在夏周之興也呂牙在殷故明君賢將能以上智爲間者必成大功此兵之要三軍之所恃而動也

戎政典第八十三卷

兵法部總論三

吳子

吳起儒服以兵機見魏文侯文侯曰寡人不好軍旅之事起對曰臣以見占隱以往察來主君何言與心違今君四時使斬離皮革掩以朱漆畫以丹青燂以犀象冬日衣之則不溫夏日衣之則不涼爲長戟二丈四尺短戟一丈二尺革車掩戶緩輪籠轂觀之於目則不麗乘之以田則不輕不識主君安用此也若以備進戰退守而不求能用者譬如伏雞之搏狸乳犬之犯虎雖有鬪心隨之死矣昔承桑氏之君修德廢武以滅其國家有扈氏之君恃衆好勇以喪其社稷明主鑒茲必內修文德外治武備故當敵而不進無逮於義矣僵屍而哀之無逮於仁矣於是文侯身自布席夫人捧觴醺吳起於廟立爲大將守西河與諸侯大戰七十大全勝六十四餘則均解關土四面拓地千里皆起之功也

圖國第一

吳子曰昔之圖國家者必先教百姓而親萬民有四不和不和於國不可以出軍不和於軍不可以出陣不和於陣不可以進戰不和於戰不可以決勝是以有道之主將用其民先和而造大事不敢信其私謀必告於宗廟啓於元龜參之天時吉乃後舉民知君之愛其命惜其死若此之至而與之臨戰則士以進死爲榮退生爲辱矣

吳子曰夫道者所以反本復始義者所以行事立功謀者所以違害就利要者所以保業守成若行不合道舉不合義而處大居貴患必及之是以聖人綏之以道理之以義動之以禮撫之以仁此四德者修之則興廢之則衰故成湯討桀而夏民喜悅武王伐紂而殷人不非舉順天人故能然矣

吳子曰凡制國治軍者必教之以禮勵之以義使有恥也夫人有恥在大足以戰在小足以守矣然戰勝易守勝難故曰天下戰國五勝者禍四勝者弊三勝者霸二勝者王一勝者帝是以數勝得天下者稀以亡者衆

吳子曰凡兵之所起者有五一日爭名二日爭利三日積惡四日內亂五日因饑其名又有五一日義兵二曰強兵三曰剛兵四曰暴兵五曰逆兵禁暴救亂曰義恃衆以伐曰強因怒興師曰剛棄禮貪利曰暴國亂人疲舉事動衆曰逆五者之服各有其道義必以禮服強必以謙服剛必以辭服暴必以詐服逆必以權服

武侯問曰願聞治兵料人固國之道起對曰古之明

王必謹君臣之禮飾上下之儀安集吏民順俗而敦簡募良材以備不虞昔齊桓募士五萬以霸諸侯晉文名爲前行四萬以獲其志秦穆置陷陣三萬以服鄰敵故強國之君必料其民民有膽勇氣力者聚爲一卒樂以進戰効力以顯其忠勇者聚爲一卒能踰高越遠輕足善走者聚爲一卒王臣失位而欲見功於上者聚爲一卒弃城去守欲除其醜者聚爲一卒此五者軍之練銳也有此三千人內出可以決圍外入可以屠城矣

武侯曰願聞陳必定守必固戰必勝之道起對曰立見且可豈直聞乎君能使賢者居上不肖者處下則陣已定矣民安其田宅親其有司則守已固矣百姓皆是吾君而非鄰國則戰已勝矣

武侯嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有喜色起進曰昔楚莊王嘗謀事羣臣莫能及罷朝而有憂色申公問曰君有憂色何也曰寡人聞之世不絕聖國不乏賢能得其師者王能得其友者霸今寡人不才而羣臣莫及者楚國其始矣此楚莊王之所憂而君悅之臣竊懼矣於是武侯有慚色

料敵第二

武侯謂吳起曰今秦晉吾西楚帶吾南趙衝吾北齊臨吾東燕絕吾後韓據吾前六國之兵四守勢甚不便憂此奈何起對曰夫安國家之道先戒爲寶今君已戒禍其遠矣臣請論六國之俗夫齊陳重而不堅秦陳散而自鬪楚陳整而不久燕陳守而不走三晉陳治而不用夫齊性剛其國富君臣驕奢而簡於細民其政寬而祿不均一陳兩心前重後輕故重而不

堅擊此之道必三分之獵其左右脅而從之其陳可壞秦性強其地險其政嚴其賞罰信其人不可讓皆有鬪心故散而自戰擊此之道必先示之以利而引去之士貪於得而離其將乘乖獵散設伏投機其將可取楚性弱其地廣其政驕其民疲故整而不久擊此之道襲亂其屯先奪其氣輕進速退弊而勞之勿與爭戰其軍可敗燕性慤其民慎好勇義寡詐謀故守而不走擊此之道觸而迫之陵而遠之馳而後之則上疑而下懼謹我車騎必避之路其將可虜三晉者中國也其性和其政平其民疲於戰習於兵輕其將薄其祿士無死志故治而不用擊此之道阻陳而壓之衆來則拒之去則追之以倦其師此其勢也然則一軍之中必有虎賁之士力輕扛鼎足輕戎馬旆旗斬將必有能者若此之等選而別之愛而貴之是謂軍命其有用五兵材力健疾志在吞敵者必加其爵列可以決勝厚其父母妻子勸賞畏罰此堅陣之士可與持久能審料此可以擊倍武侯曰善

吳子曰凡料敵有不卜而與之戰者八曰疾風大寒蚤起霜遽剽冰濟水不憚艱難二曰盛夏炎熱晏興無間行驅餓渴務於取遠三曰師既淹久糧食無有百姓怨怒妖祥數起上不能止四曰軍資既竭薪芻既寡天多陰雨欲掠無所五曰徒衆不多水地不利人馬疾疫四鄰不至六曰道遠日暮士衆勞懼倦而未食解甲而息七曰將薄吏輕士卒不固三軍數驚師徒無助八曰陣而未定舍而未畢行阪涉險半隱半出諸如此者擊之勿疑有不占而避之者六一曰土地廣大人民富衆二曰上愛其下惠施流布三

曰賞信刑察發必得時四曰陳功居列任賢使能五日師徒之衆兵甲之精六曰四鄰之助大國之援凡此不如敵人避之勿疑所謂見可而進知難而退也武侯問曰吾欲觀敵之外以知其內察其進以知其止以定勝負可得聞乎起對曰敵人之來蕩蕩無慮旌旗煩亂人馬數顧一可擊十必使無措諸侯未會君臣未和溝壘未成禁令未施三軍洶洶欲前不能欲去不敢以半擊倍百戰不殆

武侯問敵必可擊之道起對曰用兵必須審敵虛實而趨其危敵人遠來新至行列未定可擊既食未設備可擊奔走可擊勤勞可擊未得地利可擊失時不從可擊涉長道後行未息可擊涉水半渡可擊險道狹路可擊旌旗亂動可擊陳數移動可擊將離士卒可擊心怖可擊凡若此者選銳衝之分兵繼之急擊勿疑

治兵第三

武侯問曰用兵之道何先起對曰先明四輕二重一信曰何謂也對曰使地輕馬輕車輕人輕戰明知險易則地輕馬輕以時則馬輕車輕有餘則車輕人輕銳甲堅則人輕戰進有重賞退有重刑行之以信審能達此勝之主也

武侯問曰兵何以爲勝起對曰以治爲勝又問曰不在衆乎對曰若法令不明賞罰不信金之不止鼓之不進雖有百萬何益於用所謂治者居則有禮動則有威進不可當退不可追前却有節左右應麾雖絕成陣雖散成行與之安與之危其衆可合而不可離可用而不可疲投之所往天下莫當名曰父子之兵

吳子曰凡行軍之道無犯進止之節無失飲食之適無絕人馬之力此三者所以任其上令任其下令則治之所由生也若進止不度飲食不適馬疲人倦而不解舍所以不任上令上令既廢以居則亂以戰則敗

吳子曰凡兵戰之場立屍之地必死則生幸生則死其善將者如坐漏船之中伏燒屋之下使智者不及謀勇者不及怒受敵可也故曰用兵之害猶豫最大三軍之災生於狐疑

吳子曰夫人常死其所不能敗其所不便故用兵之法教戒爲先一人學戰教成十人十人學戰教成百人百人學戰教成千人千人學戰教成萬人萬人學戰教成三軍以近待遠以佚待勞以飽待飢圍而方之坐而起之行而止之左而右之前而後之分而合之結而解之每變皆習乃授其兵是謂將事

吳子曰教戰之令短者持矛戟長者持弓弩強者持旌旗勇者持金鼓弱者給廝養智者爲謀士鄉里相比什伍相保一鼓整兵二鼓習陣三鼓趨食四鼓嚴辦五鼓就行聞鼓聲合然後舉旗

武侯問曰三軍進止豈有道乎起對曰無當天竈無當龍頭天竈者大谷之口龍頭者大山之端必左青龍右白虎前朱雀後元武招搖在上從事於下將戰之時審候風所從來風順致呼而從之風逆堅陣以待之

武侯曰凡畜卒騎豈有方乎起對曰夫馬必安其處所適其水草節其饑飽冬則溫廐夏則涼廐刻剔毛鬣謹落四下戢其耳目無令驚駭習其馳逐閑其進

止人馬相親然後可使車騎之具鞍勒銜轡必令堅完凡馬不傷於末必傷於始不傷於微必傷於飽日暮道遠必數上下寧勞於人慎勿勞馬常令有餘備敵覆我能明此者橫行天下

論將第四

吳子曰夫總文武者軍之將也兼剛柔者兵之事也凡人論將常觀於勇勇之於將乃數分之一耳夫勇者必輕合輕合而不知利未可也故將之所慎五一日理二曰備三曰果四曰戒五曰約理者治衆如治寡備者出門如見敵果者臨敵不懷生戒者雖克如始戰約者法令省而不煩受命而不辭家敵破而後言返將之禮也故師出之日有死之榮無生之辱吳子曰凡兵有四機一曰氣機二曰地機三曰事機四曰力機三軍之衆百萬之師張設輕重在於一人是謂氣機路狹道險名山大塞十夫所守千夫不過是謂地機善行間謀輕兵往來分散其衆使其君臣相怨上下相咎是謂事機車堅管轄舟利櫓楫士習戰陣馬閑馳逐是謂力機知此四者乃可爲將然其威德仁勇必足以率下安衆怖敵決疑施令而下不敢犯所在而寇不敢敵得之國強失之國亡是謂良將

吳子曰夫鼙鼓金鐸所以威耳旌旗麾幟所以威目禁令刑罰所以威心耳威於聲不可不清目威於色不可不明心威於刑不可不嚴三者不立雖有其國必敗於敵故曰將之所麾莫不從移將之所指莫不前死

吳子曰凡戰之要必先占其將而察其才因其形而

用其權則不勞而功舉其將愚而信人可詐而誘貪而忽名可貨而賂輕變無謀可勞而困上富而驕下貧而怨可離而間進退多疑其衆無依可震而走士輕其將而有歸志塞易開險可邀而取進道易退道難可來而前進道險退道易可薄而擊居軍下濕水無所通霖雨數至可灌而沈居軍荒澤草楚幽穢風颯數至可焚而滅停久不移將士懈怠其軍不備可潛而襲

武侯問曰兩軍相望不知其將我欲相之其術何如起對曰今賤而勇者將輕銳以嘗之務於北無務於得觀敵之來一坐一起其政以理其追北佯爲不及其見利佯爲不知如此將者名爲智將勿與戰也若其衆諱譁旌旗煩亂其卒自行自止其兵或縱或橫其追北恐不及其見利恐不得此爲愚將雖衆可獲

應變第五

武侯問曰車堅馬良將勇兵強卒遇敵人亂而失行則如之何吳起對曰凡戰之法畫以旌旗麾幟爲節夜以金鼓笳笛爲節左則左麾右則右鼓之則進金之則止一吹而行再吹而聚不從令者誅三軍服威士卒用命則戰無強敵攻無堅陣矣

武侯問曰若敵衆我寡爲之奈何起對曰避之於易邀之於阨故曰以一擊十莫善於阨以十擊百莫善於險以千擊萬莫善於阻今有少卒卒起擊金鳴鼓於阨路雖有大衆莫不驚動故曰用衆者務易用寡者務隘

武侯問曰有師甚衆既武且勇背大阻險右山左水深溝高壘守以強弩退如山移進如風雨糧食又多

難與長守則如之何起對曰大哉問乎此非車騎之力聖人之謀也能備千乘萬騎兼之徒步分爲五軍各軍一衛五軍五衛敵人必惑莫知所加敵若堅守以固其兵急行間謀以觀其慮彼聽吾說解之而去而不聽吾說斬使焚書分爲五戰戰勝勿追不勝疾走如是佯北安行疾鬪一結其前一絕其後兩軍銜枚或左或右而襲其處五軍交至必有其利此擊強之道也

武侯問曰敵近而薄我欲去無路我衆甚懼爲之奈何起對曰爲此之術若我衆彼寡分而乘之彼衆我寡以方從之從之無息雖衆可服

武侯問曰若遇敵於豁谷之間傍多險阻彼衆我寡爲之奈何起對曰遇諸丘陵陵谷深山大澤疾行亟去勿得從容若高山深谷卒然相遇必先鼓譟而乘之進弓與弩且射且擄審察其治亂則擊之勿疑

武侯問曰左右高山地甚狹迫卒遇敵人擊之不敢去之不得爲之奈何起對曰此謂谷戰雖衆不用募我材士與敵相當輕足利兵以爲前行分車列騎隱於四旁相去數里無見其兵敵必堅陣進退不敢於是出旌列旆行出山外營之敵人必懼車騎挑之勿令得休此谷戰之法也

武侯問曰吾與敵人相遇大水之澤傾輪沒轅水薄車騎舟楫不設進退不得爲之奈何起對曰此謂水戰無用車騎且雷其旁登高四里必得水情知其廣狹盡其淺深乃可爲奇以勝之敵若絕水半渡而擊之

武侯問曰天久連雨馬陷車止四面受敵三軍驚駭

爲之奈何起對曰凡用車者陰濕則停陽燥則起貴高賤下馳其強車若進若止必從其道敵人若起必逐其跡

武侯問曰暴寇卒來掠吾田野取我牛羊則如之何起對曰暴寇之來必慮其強善守勿應彼將暮去其裝必重其心必恐還退務速必有不屬追而擊之其兵可覆

吳子曰凡攻敵圍城之道城邑既破各入其宮御其祿秩收其器物軍之所至無刊其木發其屋取其粟殺其六畜燔其積聚示民無殘心其有請降許而安之

勵士第六

武侯問曰嚴刑明賞足以勝乎起對曰嚴明之事臣不能悉雖然非所恃也夫發號施令而人樂聞與師動衆而人樂戰交兵接刃而人樂死此三者人主之所恃也武侯曰致之奈何對曰君舉有功而進饗之無功而勵之於是武侯設坐廟廷爲三行饗士大夫上功坐前行銷席兼重器上牢次功坐中行銷席器差減無功坐後行銷席無重器饗畢而出又頒賜有功者父母妻子於廟門外亦以功爲差有死事之家歲遣使者勞賜其父母著不忘於心行之三年秦人與師臨於西河魏士聞之不待吏令介冑而奮擊之者以萬數武侯召吳起而謂曰子前日之教行矣起對曰臣聞人有長短氣有盛衰君試發無功者五萬人臣請率以當之脫其不勝取笑於諸侯失權於天下矣今使一死賊伏於曠野千人追之莫不梟視顧何者恐其暴起而害己也是以一人投命足懼千

夫今臣以五萬之衆而爲一死賊率以討之固難敵矣於是武侯從之兼車五百乘騎三千匹而破秦五十萬衆此勵士之功也先戰一日吳起令三軍曰諸吏士當從受敵車騎與徒若車不得車騎不得騎徒不得徒雖破軍皆無功故戰之日其令不煩而威震天下

吳子六篇皆兵家機權法制之說也然其言圖國以和教民以禮治兵以信則庶幾湯武仁義之師矣較之孫子十三篇純用機智不倫也

農戰

商人
農戰
凡人主之所以勸民者官爵也國之所以興者農戰也今民求官爵皆不以農戰而以巧言虛道此謂勞民勞民者其國必無力無力者其國必削善爲國家者其教民也皆作壹而得官爵是故不官無爵國去言則民樸民樸則不淫民見上利之從壹空出也則作壹作壹則民不偷官民不偷官則多力多力則國強今境內之民皆曰農戰可避而官爵可得也是故豪傑皆可變業務學詩書隨從外權上可以得顯下可以求官爵要靡事商賈爲技藝皆以避農戰具備國之危也民以此爲教者其國必削善爲國者倉廩雖滿不偷於農國大民衆不淫於言則民樸壹民樸壹則官爵不可巧而取也不可巧取則姦不生姦不生則主不惑今境內之民及處官爵者見朝廷之以巧言辯說取官爵也故官爵不可得而常也是故進則曲主退則慮私所以實其私然則下賣權矣夫曲主慮私非國利也而爲之者以其爵祿也下賣權

非忠臣也而爲之者以未貨也然則下官之冀遷者皆曰多貨則上官可得而欲也曰我不以貨事上而求遷者則如以狸餌鼠爾必不冀矣若以情事上而求遷者則如引諸絕繩而求乘枉木也愈不冀之矣二者不可以得遷則我焉得無下動衆取貨以事上而以求遷乎百姓曰我疾農先實公倉收餘以食親爲上忘生而戰以尊王安國也倉虛主卑家貧然則不如索官親戚交遊合則更慮矣索傑務學詩書隨從外權要靡事商賈爲技藝皆以避農戰民以此爲教則粟焉得無少而兵焉得無弱也善爲國者官法明故不任智慮上作壹故民不榮則國力博國力博者強國好言談者削故曰農戰之民千人而有詩書辯慧者一人焉千人者皆怠於農戰矣農戰之民百人而有技藝一人焉百人者皆怠於農戰矣國待農戰而安主待農戰而尊夫民之不農戰也上好言而官失之也常官則國治一務則國富國富而治王之道也故曰王道作外身作壹而已矣今上論材能智慧而任之則智慧之人希主好惡使官制物以適主心是以官無常國亂而不一辯說之人而無法也如此則民務焉得無多而地焉得無荒詩書禮樂善修仁廉辯慧國有十者上無使守戰國以十者治敵至必削不至必貧國去此十者敵不敢至雖至必却與兵而伐必取按兵不伐必富國好力者以難攻以難攻者必與好辯者以易攻以易攻者必危故聖人明君者非盡能其萬物也知萬物之要也故其治國也察要而已矣今爲國者多無要朝廷之言治也紛紛焉務相易也是以其君惛於說其官亂於言其民情

而不農故其境內之民皆化而好辯樂學事商賈爲技藝避農戰如此則不遠矣國有事則學民惡商民善化技藝之民不用故其國易破也夫農者寡而游食者衆故其國貧危今夫蛆蟻蚋蝓春生秋死一出而民數年不食今一人耕而百人食之其爲蛆蟻蚋蝓亦大矣雖有詩書鄉一東家一員獨無益於治也非所以反之術也故先王反之於農戰故曰百人農一人居者王十人農一人居者強半農半居者危故治國者欲民之累也國不農則與諸侯爭權不能自持也則衆力不足也故諸侯撓其弱乘其衰大地侵削而不振則無及已聖人知治國之要故令民歸心於農歸心於農則民樸而可正也紛紛則易使也信可以守戰一則小詐而重居一則可以賞罰進也一則可以外用也夫民之親上死制也以其旦暮從事於農夫民之不可用也見言談游士事君之可以尊身商賈之可以富家也技藝之足以距口也民見此三者之便且利也則必避農戰則民輕其居輕其居則必不爲上守戰也凡治國者患民之散而不可搏也是以聖人作壹搏之也國作一歲者十歲強作一十歲者百歲強修一百歲者千歲強千歲強者王君修賞罰以輔壹教是以其教有所常而政有成也王者得治民之至要故不待賞賜而民親上不待爵祿而民從事不待刑罰而民致死國危主憂說者成伍無益於安危也夫國危主憂也者強敵大國也人君不能服強敵破大國也則修守備便地形搏民力以待外事然後慮可以去而王可致也是以明君修政作壹去無用止浮學事淫民壹之農然後國家可富

而民力可搏也今世主皆憂其國之危而兵之弱也而強聽說者說者成伍煩言飾辭而章無用主好其辯不求其實說者得意道路曲辯輩輩成羣民見其可以取王公大人也而皆學之夫人聚黨與說議於國紛紛焉小民樂之大人說之故其民農者寡而游食者衆衆則農者始農者始則土地荒學者成俗則民舍農從事於談說高言偽議舍農游食而以言相高也故民離上而不臣者成羣此貧國弱兵之教也夫國庸民以言則民不畜於農故惟明君知好言之不可以強兵關土也惟聖人之治國作壹搏之於農而已矣

去強

以強去強者弱以弱去強者強國爲善茲必多國富而貧治曰重富重富者強國貧而富治曰重貧重貧者弱兵行敵所不敢行強事與敵所差爲利主貴多變國貴少變國多物削主少物強千乘之國守千物者削戰事兵用曰強戰亂兵息而國削農商官三者國之常官也三官者生蠶官者六曰歲曰食曰玩好曰志曰行六者有樸必削三官之樸三人六官之樸一人以治法者強以治政者削常官法去還官治大國小治小國大強之重削弱之重強夫以強攻強者亡以弱攻弱者王國強而不戰毒輪於內禮樂蠶官生必削國遂戰毒輪於敵國無禮樂蠶官必強舉榮任功曰強蠶官生必削農少商多貴人貧商貧農貧三官貧必削國有禮有樂有詩有書有善有修有孝有悌有廉有辯國有十者上無使戰必削至亡國無十者上有使戰必興至王國以善民治姦民者必

亂至削國以姦民治善民者必治至強國國用詩書禮樂孝悌善修治者敵至必削國不至必貧國不用八者治敵不敢至雖至必却與兵而伐必取必能有之按兵而不攻必富國好力日以難攻好言日以易攻國以難攻者起一得十國以易攻者出十亡百重罰輕賞則上愛民民死上重賞輕罰則上不愛民民不死上與國行罰民利且罰行賞民利且愛行刑重其輕者輕其重者輕者不生重者不來國無力而行知巧者必亡怯民使以刑必勇勇民使以賞則死怯民勇勇民死國無敵者強強必王貧者使以刑則富富者使以賞則貧治國能富者貧貪食者富則國多力多力者王王者刑九賞一強國刑七賞三削國刑五賞五國作一歲十歲強作一十歲百歲強作一百歲千歲強千歲強者王威以一取十以聲取實故能爲威者王能生不能殺曰自攻之國必削能生能殺曰攻敵之國必強故攻官攻力樂國用其二舍一必強令用三者威必王十里斷者國弱九里斷者國強以日治者王夜治者強宿治者削舉口數生者著死民者削民衆從不逃粟野無荒草以刑去刑國治以刑致刑國亂曰不刑重輕刑去事成國強重重輕輕刑至事生國削刑生力力生強強生威威生惠惠生於力舉日以成勇戰戰以成知謀粟生而金死而粟本物賤事者衆買者少農而姦勸其兵弱國必削至亡金一兩生於境內金一兩死於境外國好生金於境內則金粟兩死倉府兩虛國好生粟於境內則金粟兩生倉府兩實強國之十三數境內倉口之數壯男壯女之數老弱之數官上之數以言說取

食者之數利民之數馬牛芻蕘之數欲強國不知國十三數地雖利民雖衆國愈弱至削國無怨民曰強國與兵而伐則武爵武任必勝按兵而農粟爵粟任則國富兵起而勝敵按兵而國富者王

戰法

凡戰法必本於政勝則其民不爭爭則無以私意以上爲意故王兵之政使民怯於邑關而勇於寇戰民習以立攻難故輕死見敵如潰潰而不止則免故兵法大戰勝逐北無過十里小戰勝逐北無過五里兵起而程敵政則不若者勿與戰食不若者勿與久敵衆勿爲客敵盡不如擊之勿疑故曰兵大律在謹論敵察則衆勝負可先知也王者之政勝而不驕敗而不怨勝而不驕者術明也敗而不怨者知所失也若兵敵強弱將賢則勝將不如則敗若其政出廟算者將賢亦勝將不如亦勝政久持勝術者必強至王若民服而聽上則國富而兵勝行是必久王其過失無敵深入偕險絕塞民倦且饑渴而復遇疾此其道也故將使民者乘良馬者不可不齊也

立本

凡用兵勝有三等若兵未起則錯法錯法而俗成而用具此三者必行於境內而後兵可出也行三者有二勢一曰輔法而法行二曰舉必得而法立故恃其衆者謂之茸恃其福備飾者謂之巧恃譽目者謂之詐此三者恃一因其兵可禽也故曰強者必剛鬪其意鬪則力盡力盡則備是故無敵於海內治行則貨積貨積則賞能重矣賞一則爵尊爵尊則賞能利矣故曰兵生於治而異俗生於法而萬轉過勢本於心

而飾於備勢三者有論故強可立也是以強者必治治者必強富者必治治者必富強者必富富者必強故曰治強之道三論其本也

兵守

四戰之國貴守戰負海之國貴攻戰四戰之國好舉與兵以距四鄰者國危四鄰之國一與事而已四典軍故曰國危四戰之國不能以萬室之邑含鉅萬之軍者其國危故曰四戰之國務在守戰守有城之邑不知以死人之方與客生力戰其城拔者死人之方也客不盡夷城客無從入此謂以死人之方與客生力戰城盡夷客若有從入則客必罷中人必佚矣以佚力與能力戰此謂以生人力與客死力戰皆曰圍城之患思無不盡死而邑此三者非患不足將之過也守城之道盛力故曰客治薄微三軍之多分以客之候車之數三軍壯男爲一軍壯女爲一軍男女之老弱者爲一軍此謂之三軍也壯男之軍使盛食勵兵陳而待敵壯女之軍使盛食負壘陳而待令客至而作土以爲險阻及耕格阱發梁撤屋給從從之不冷而燠之使客無得以助攻備老弱之軍使牧牛馬羊斃草木之可食者收而食之以獲其壯男女之食而慎使三軍無相過壯男過壯女之軍則男貴女而姦民有從謀而國亡喜與其恐有蚤聞男民不戰壯男壯女過老弱之軍則老使壯悲弱使強憐悲憐在心則使男民更慮而怯民不戰故曰慎使三軍無相過此盛力之道

斬令

斬令則治不留法平則吏無奸法已定矣不以善言

害法任功則民少言任善則民多言行治曲斷以五里斷者王以十里斷者強宿治者削以刑治以賞戰求過不求善故法立而不華則顯民變誅計變誅止貴齊殊便百都之尊爵厚祿以自伐國無姦民則都無奸市物多末衆農弘姦姦勝則國必削民有餘糧使民以粟出官爵官爵必以其力則農不怠四寸之管無當必不滿也授官予爵出則祿不以功是無當也國貧而務戰毒生於敵無六益必強國富而不戰偷生於內六益必弱國以功授官予爵此謂以盛知謀以盛勇戰以盛知謀以盛勇戰其國必無敵國以功授官予爵則治省言寡此謂以法去言以言去言國以六益授官予爵則治煩言生此謂以治致治以言致言則君務於說言官亂於治邪邪臣有得志有功者日退此謂失守十者亂守一者治法已定矣而好用六益者亡民澤畢農則國富六益不用則兵民畢競勸而樂爲主用其境內之民爭以爲榮莫以爲辱其次爲賞勸罰沮其下民惡之憂之修容而以言恥食以上交以避農戰外交以備國之危也有饑寒死亡不爲利祿之故戰此亡國之俗也六益曰禮樂曰詩書曰修善曰孝悌曰誠信曰貞廉曰仁義曰非兵曰羞戰國有十二者上無使農戰必貧至割十二者成羣此謂君之治不勝其臣官之治不勝其民此謂六益勝其政也十二者成羣必削是故與國不用十二者故其國多力而天下莫不能犯也兵出必取取必能有之接兵而不攻必富朝廷之吏少者不毀也多者不損也效功而取官爵廷雖有辯言不得以相先也此謂以數治以力攻者出一取十以言

攻者出十亡百國好力此謂以難攻國好言此謂以易攻重刑少賞上愛民民死賞重賞輕刑上不愛民民不死賞利出一空者其國無敵利出二空者國半利用出十空者其國不守重刑明大制不明者六蠹也六蠹成羣則民不用是故典國罰行則民視賞行則上利行罰重其輕者輕其重者輕者不至重者不來此謂以刑去刑刑去事成罪重刑輕刑至事生此謂以刑致刑其國必削聖君知物之要故其治民有至要故執賞罰以一輔仁者心之續也聖君之治人也必得其心故能用有力力生強強生威威生德德生力力王君獨有之能述仁義於天下

修權

國之所治者三一日法二日信三日權法者君臣之所共操也信者君臣之所共立也權者君之所獨制也人主失守則危君臣釋法任私必亂故立法明分而不以私害法則治權制獨斷於君則威民信其賞則事功不信其刑則姦無端唯明主愛權重信而不以私害法故不多惠言而刻其實則下不用數加嚴令而不致其刑則民傲死凡賞者文也刑者武也文武者法之約也故明主慎法明主不蔽之謂明不欺之謂察故賞厚而利刑重而罰必不失疏遠不違親近故臣不蔽主而下不欺上世之為治者多釋法而任私議此國之所以亂也先王懸權衡立尺寸而至今法之其分明也夫釋權衡而斷輕重廢尺寸而意長短雖察商賈不用為其不必也夫倍法度而任私議皆不類者也不以法論智能賢不肖者唯堯而世不盡為堯是故先王知自議譽私之不可任也故立

法明分中程者賞之毀公者誅之賞誅之法不失其議故民不爭不以其勞則忠臣不進行賞賤祿不稱其功則戰士不用凡人臣之事君也多以主所好事君君好法則臣以法事君君好言則臣以言事君君好法則端直之士在前君好言則毀譽之臣在側公私之分明則小人不疾賢而不肖者不妬功故堯舜之位天下也非私天下之利也為天下位天下也論賢舉能而傳焉非疏父子親越人也明於治亂之道也故三王以義親五霸以法正諸侯皆非私天下之利也議為天下治天下是故擅其名而有其功天下樂其政而莫之能傷也今亂世之君臣區區然皆擅一國之利而當一官之重以便其私此國之所以危也故公私之敗存亡之本也夫廢法度而好私議則姦臣蠹權以約祿秩官之吏隱下而漁民諺曰蠹衆而木折隙大而牆壞故大臣爭於私而不顧其民則下離上下離上者國之隙也秩官之吏隱下以漁百姓此民之蠹也故有隙蠹而不亡者天下鮮矣是故明王任法去私而國無隙蠹矣

來民

地方百里者山陵處什一藪澤處什一谿谷流水處什一都邑蹊道處什一惡田處什一良田處什四此食作夫五萬其山陵谿谷藪澤可以給其材都邑蹊道足以處其民先王制土分民之律也今秦之地方千里者五而穀土不能處二田數不滿百萬其藪澤谿谷名山大川之材物貨寶又不盡為用此人不稱土也秦之所與鄰者三晉也所欲用兵者韓魏也彼土狹而民衆其宅參居而并處其寡萌賈息民上

無通名下無田宅而恃姦務末作以處人之復陰陽澤水者過半此其土之不足以生其民也亦有過秦民之不足以實其土也意民之情其所欲者田宅也而晉之無有也信秦之有餘也必如此而民不西者秦士威而民苦也臣切以王吏之明為過見此其所以弱不奪三晉民者愛爵而重復也其說曰三晉之所以弱者其民務樂而復爵輕也今秦之以強強者其民務苦而復爵重也今多爵而久復是釋秦之以強而為三晉之所弱也此王吏重爵愛復之說也而臣切以為不然夫所以為苦民而強兵者將以攻敵而成所欲也兵稱曰敵弱而兵強此言不失吾所以攻而敵失其所守也今三晉不勝秦四世矣自魏襄王以來野戰不勝守城必拔小大之戰三晉之所以亡於秦者不可勝數也若此而不服秦能取其地而不能奪其民也今王發明惠諸侯之士來歸義者今使復之三晉無知軍事秦四境之內陵阪丘隰不起十年往者於律也足以造作夫百萬彘者臣言曰意民之情其所生者田宅也晉之無有也信秦之有餘也必若此而民不西者秦士威而民苦也今利其田宅而復之三晉此必與其所欲而不使其行其所惡也然即山東之民無不西者矣且直言之謂也不然夫實曠什虛出天寶而百萬事本其所益多也豈徒不失其所以攻乎夫秦之所患者與兵而伐則國家貧安居而農則敵息此王所不能兩成也故三晉戰勝而天下不能令以故秦事敵而使新民作本兵雖百宿於外境內不失須臾之時此富強兩成之效也臣之所謂兵者非謂悉興盡起也論境內所能給