



三道桥小队的领导艺术

嘉 庸 编写

贵州人民出版社

三道桥小队的领导艺术

嘉 庸 編 写

貴州人民出版社

1959年9月•貴陽

三道桥小队的领导艺术

嘉庸編写

*

貴州人民出版社出版

(贵阳市延安中路3号)

(貴州省书刊出版业营业許可証出字第1号)

貴州省新华书店发行 各地新华書店經售

貴州人民印刷厂印刷

*

开本: 787×1092/32 印張: 1 1/4 字數: 15,400

1959年9月第1版

1959年9月第1次印刷

印数: 00,001—5,150册

学习三道桥小队的领导艺术 充分发挥生产小队的战斗作用

(1959年5月12日 贵州日报社论)

人民公社的生产小队是农业战线上最基本的战斗单位。一切农业增产措施，生产技术的改进，工具的改良和推广，都必须由生产小队来实现。这就是说，农业生产能否继续跃进，在很大程度上是取决于生产小队工作的好坏。公社里生产小队的地位既然如此重要，县和公社就必须加强对生产小队的领导，充分发挥生产小队的战斗作用。

生产小队最根本的任务是千方百计地搞好生产。但是除生产以外，人民公社最基本的生活福利单位也在小队，还必须把生活管好，这就需要小队的领导善于全面安排。把“前方后方”都抓起来，使生产有条不紊的进行。农业生产季节

性是十分强烈的，农民有“誤了一个春、十年理不伸”的比喻，能不能抓住季节，搶在時間的前头，就看生产小队的计划性了。生产小队的计划，同公社、生产队是不同的，不但要有长年的包工包产和一般的种植计划，而且更重要的还要有月计划、日计划。因为劳动力的具体使用，評工記分，都是由小队負直接責任，如果沒有日计划和短安排，就不能适应生产的具体变化，以致坐失时机，誤了季节。譬如搶水打田，紧急搶收，如果生产小队不抓，生产就会受損失。同时，生产小队对于劳动力多少、强弱，以至每一个社員的特长、脾气，是容易摸清楚的；耕牛、农具余缺、好坏，实底也在生产小队，土地質量，自然环境，生产小队也最熟悉。这就可以根据这些具体情况来妥善地制訂计划，作出短安排，充分发挥人力、物力的作用。在这一方面，兴义县下五屯人民公社三道桥生产小队是个很好的榜样，他們作得十分出色，以致一个月作了两个月的活路。今年以来，大家都感到劳力紧张，活路忙不过来。三道桥小队每个劳动力平均負担的田土比別的小队多，按道理說，劳力是比別的小队紧张

得多了，他們該忙不过来了，可是由于他們善于安排，不但沒有誤了季节，反而大大超过別的队，光荣地跑到時間的前面。因此，我們願意向全省人民公社的生产小队同志們推荐，学习、研究三道桥生产小队的經驗，把生产安排好，不誤农时，把春播这一仗打好。

除了善于安排这一条以外，三道桥生产小队其他的几点經驗，也是好的。他們在小队中表揚了先进，树立旗帜，开展竞赛。在生产上，总是有先进有落后，技术水平总是有高有低，活路上巧中有巧，人外有人。学习先进，提高技术，劳动效率就会大大提高，生产就会一浪高一浪地发展起来。无疑地，在生产小队中开展学先进、赶先进的竞赛，是完全必要的。提高劳动效率，最重要最根本的自然改革工具、推广新工具，三道桥小队在这一条上也是作得好的。工具改革工作能否很好地开展起来，改革的工具能否使用起来，真正的实权掌握在生产小队手里。如果生产小队长对改革工具有兴趣，乐意使用新工具，工具改革运动，就不会开展不起来。其实，这是关系生产小队自身能不能胜利完成生产计划的大問題，生

产小队不应该对此有任何的犹豫，应该雷厉风行地推行工具改革运动，把生产效率千百倍地提高，那么，实现今年农业生产的继续跃进，就有可靠的保证了。

目 录

- 一、加强党的领导，做好政治思想工作……(1)
- 二、在小队统一领导下，按活路性质和
社员特长分组进行生产……(3)
- 三、小队有月份生产进度计划，作业组
有三天五天的短期安排……(7)
- 四、包产指标在社员心里扎稳了根……(10)
- 五、劳动定额合理，超定额、保质量……(13)
- 六、调动各方面的积极性，开展劳动竞
赛……(15)
- 七、因地制宜地推广使用改良工具，大
闹技术革新……(18)
- 八、注意调节生产节奏，关心社员生活……(22)
- 九、干部参加生产领导生产，干群关系
亲密无间……(25)
- 十、“一年早知道”，社员干劲足……(28)

一、加强党的领导，做好政治思想工作

兴义县下五屯人民公社三道桥生产小队，在农业合作化初期是一个初级农业社，成立高级农业社以后是一个生产队。现在全队共有四十二户社员，其中有二十八户是贫农和下中农。他们听党的话，热爱社会主义事业，积极参加农业生产。虽然全队土地条件并不太好，但由于加强了党的领导，做好了政治思想工作，因而连年都获得增产，社员的收入也一年比一年的增加。

人民公社建立后，下五屯管理区党支部就很重视加强对生产小队的领导。指派支委苟兴培同志到三道桥小队，和小队长李国明同志一起，参与这个小队的领导工作，在小队里建立了党小组，加强党对小队的核心领导。

在每个生产运动到来之前，党小组就根据上级党委的指示，具体研究如何进行政治思想动员工作，来武装干部的思想，提高社员的觉悟。在每个运动发展过程中，干部和社员在思想上都要反

映出先进与保守、积极与消极的各种因素的复杂斗争。这时，党、团员和积极分子就分别深入到群众中去，利用生产活动和生活接触的各种机会，访问群众，和群众谈心，听取他们的意见，发现问题和解决问题。五月间，开展超包产运动的时候，干部和社员信心不大，劲头不足。经过深入了解，发现他们是怕超产后得不到奖励。党小组立即将这种思想顾虑向管理区党支部进行了汇报。



小队干部利用空余时间，在田边或院坝里和社员谈心。

管理区针对这一情况宣布超产后保证奖励，群众超包产的干劲就大起来了。这不仅密切了党群关系，而且很自然的把党的意图变成了群众的积极行动。

由于党小组在小队里的政治思想工作做得深入、细致，社员们都非常热爱农业生产，他们说：“人民公社是天堂，不爱劳动不能上”。由于社员们的辛勤劳动，庄稼长得很好，小队里到处都充满着欣欣向荣的气象。

二、在小队统一领导下，按活路性质 和社员特长分组进行生产

生产小队的劳动组织健全不健全，直接关系到生产效率的提高和下降。因此，生产小队必须有合理而灵活的劳动组织和科学的分工，充分调动社员的劳动积极性，鼓励社员发挥特长、各尽所能，将集体的生产做得更出色。

三道桥小队，首先是充分运用队委会发挥集体领导的作用。队委会的成员，除了正副小队长



队务委员遇事共同商量后才作出决定。

各一人外，还有委员五人，包括老农、妇女和青年，代表的面比较广泛。他们遇事共同商量后才作出决定，执行中又共同负责。因此，每项工作都能夠及时而全面的贯彻到群众中去，克服了分散主义，也避免了抓东忘西的偏向。

这个小队在生产上存在一个比较大的困难，就是田地多、劳力少。全队有稻田二百二十九亩

六分七，地六十八亩三分四，共計二百九十八亩多，而参加农业生产的全劳动力只有三十三个，半劳动力三十个，每个劳动力平均負担六亩二分多耕地，比管理区每个劳动力平均負担要多55%。但，由于他們合理地安排和使用劳力，小队的生产活动一直走在季节和別队的前头。

在劳力使用上，他們建立和健全了劳动管理档案制度。根据各个人的劳力強弱和技术特长适当地安排工作。一經安排后，在一段农事季节内，便基本固定下来，不輕易变动。这样，社員就能安心生产，發揮所长，小队里正常的生产秩序也不致被打乱，作业組和个人的生产效率也随



小队把社員彭德順分配在杂工組，他在加工肥料上很展勁。

着不斷地提高。如社員彭德順，勞動力強，但不会吆牛犁耙田地和栽秧，小队就把他分配到杂工組，他在加工和运送肥料上做得很展勁，一天能得到一个劳动日，他說：“队里想得真周到，我有多少气力都要用出来。”

小队里把六十三个农业勞動力，按照农事季节和生产需要，編成各种作业組进行生产。四月份在备耕和春播季节，就挑选出十一个犁田手組成犁田組，專門負責打田；其余的五十三个勞動力，分別按照勞力強弱和技术高低，搭配組成四个作业組，分工分片进行积制肥料、运肥下田、播种包谷和撒育稻秧。在突击某一项紧急任务，如搶种包谷时，就将两三个組临时合并起来突击，这就保證了包谷播种的提前完成。

五月份开始栽秧后，劳动組織又随着生产的需要而重新編成犁田組、栽秧組、杂工組和坡地組，做到田、地生产两不误。并实行了流水作业法，使栽秧工效逐日上升，提前一个月（在农历四月底）达到了滿栽滿插。

栽秧結束，轉入夏季生产后，劳动組織又作了調整。以四十个勞動力編成四个田間作业組，

將稻田分成四片包給作業組去追蔣管理和積制肥料；以十五個勞動力編成一個坡地組，負責坡地的管理和追蔣；以其餘的八個勞動力編成一個副業組，開展小隊的副業生產。

這樣，人人有專業，個個有活干，消滅了勞力閑散和外流的現象。

三、小隊有月份生產進度計劃，作業組 有三天五天的短期安排

“一年誤了春、十年理不伸”。這句農諺，充分地說明了農業生產的季節性是最強烈的，它受自然的限制很大，農事活動有的同時進行，有的交錯進行，稍有疏忽，就要違誤農時，造成損失。

在人民公社里，農事能不能抓住季節，搶在時間的前面，就決定於生產小隊如何來妥貼的安排活路了。

三道橋小隊的幹部和社員們清楚地認識到：生產小隊的計劃，與公社和管理區的計劃，是不

完全相同的，它不但要有常年的包工包產和一般的種植計劃，而更重要的還应当根據季節訂出月份生產進度計劃，和作業組三天五天的短期安排。否則，就不能適應生產的具體需要，造成生產上的被動局面。

農事季節並不是按春夏秋冬機械的劃分，而是以一項農事活動為一個季節，每個農事季節的長計劃和短安排，又是根據耕作制度的特點來確定。三道橋小隊在這一點上抓得又准又穩。他們把農事季節和月份結合起來，訂出小隊的月份生產進度計劃，內容簡要明了，社員一聽就懂。

四月份，是農曆的三月，節氣有“清明”、“谷雨”。在往年才開始備耕工作。今年為了抓時間、搶季節，從掌握“早”這一條來解決勞動力不夠用的困難。小隊訂出的四月份生產進度計劃是：種完地里作物、撒完秧子、打完空田、送完肥料，爭取提前二十天完成備耕工作。

作業組也就根據這個計劃，作出三天五天的安排。犁田組就根據水源情況，動手打空田，有步驟、有計劃的一塊趕一塊，一直搞到四犁四耙蓄滿水，只等平田栽秧。其他各個作業組也都有

主有次的，看天气变化情况，作出三天五天的小段农活安排，实行小组计件和个人计件，保证月份生产进度计划的实现。如在备耕季节，晴天阴天播种包谷或小杂粮，落雨时运肥下田，落雨后不能下地，就上山割秧青压田。

这样一来，一点也不乱，劳动力都使用在急需的地方，效率就提高了。社员们个个心中有



数，干起活来很主动。