

八一铁合金集团公司志

1997—2006

八一铁合金集团公司志编纂办公室 编

广西人民出版社

八一铁合金集团公司志

1997—2006

八一铁合金集团公司志编纂办公室 编

广西人民出版社

策划/责编 龙 钢

出版发行 广西人民出版社
社 址 广西南宁市桂春路 6 号
邮 编 530028
网 址 <http://www.gxp-ph.cn>
印 刷 广西日报印刷厂
开 本 787mm×1092mm 1/16
印 张 40.75
字 数 500 千字
版 次 2009 年 6 月 第 1 版
印 次 2009 年 6 月 第 1 次印刷
ISBN 978-7-219-06663-8/K·1226

定价：81.00 元

版权所有 翻印必究

目 录

概述·····	1
大事记·····	7

第一篇 基本建设

第一章 冶炼生产基本建设·····	33
第一节 2×6300 千伏安电炉扩改工程·····	33
前期工作·····	33
设计施工·····	34
第二节 3600 千伏安电炉技改工程·····	34
前期工作·····	34
设计施工·····	34
第三节 新 2×6300 千伏安电炉改建工程·····	35
前期工作·····	35
建设实施·····	35
后期整改·····	36
第四节 2×16500 千伏安电炉新建工程·····	36
前期工作·····	36
建设实施·····	37
后期整改·····	38
第五节 铁合金电炉扩容改造·····	38
第二章 冶炼生产配套工程·····	39
第一节 冶炼配套技改工程·····	39
检验中心大楼工程·····	39
外调库技改工程·····	39
150 吨轨道衡系列技改工程·····	39
冶炼厂 120 吨汽车衡工程·····	40



第二节 料场技改工程	40
冶炼二车间北面料场工程	40
保税仓工程	40
2×12500 千伏安电炉粉料仓改造工程	41
高站台料场工程	41
冶炼厂料棚工程	41
第三节 冶炼厂区道路建设工程	41
冶炼厂区公路	41
冶炼厂高站台公路	42
第四节 冶炼厂高站台库房工程	42
第五节 冶炼厂附属工程	42
冶炼厂新办公楼	42
冶炼厂四车间新办公楼	43
冶炼厂食堂装修扩建工程	43
第六节 成品库配套工程	43
成品库装货台建筑安装工程	43
成品库办公楼工程	44
成品库包装房工程	44
第三章 变电站技改工程	45
第一节 110 千伏变电站 3 号主变压器增容	45
第二节 110 千伏变电站 2 号主变压器增容	45
第三节 110 千伏变电站 35 千伏电容补偿工程	46
第四节 厂部 35 千伏变电站技改工程	47
第五节 合山至凤凰 110 千伏总降压站及线路八一段改造工程	47
第六节 220 千伏变电站工程	48
第四章 电炉除尘环保项目	50
第一节 2×12500 千伏安电炉除尘项目	50
第二节 新 2×6300 千伏安电炉除尘项目	51
第三节 旧 2×6300 千伏安电炉及 4×5000 千伏安电炉除尘项目	51
第四节 3600 千伏安电炉除尘项目	52
第五节 电炉除尘项目全面技改	52
第五章 辅业基本建设	53
第一节 糖业公司基本建设	53

第二节 水泥公司基本建设·····	54
第三节 机械公司基本建设·····	55
第四节 运输分公司基本建设·····	56
八一客运服务站·····	56
八一货运服务站·····	56
第五节 八一酒店修缮工程·····	56
第六章 公共设施建设·····	57
第一节 生活用水改造工程·····	57
总部片饮水工程·····	57
冶炼厂饮水工程·····	57
高炉管理区饮水工程·····	58
第二节 生活用电改造工程·····	58
第三节 生活区道路改造工程·····	59
道路改造·····	59
道路命名·····	60
第四节 八一体育中心·····	60
一期工程·····	61
二期工程·····	61
第五节 八一文化广场和老年活动中心·····	61
八一文化广场·····	61
八一老年活动中心·····	62
第六节 八一新兴集贸市场·····	63
第七节 住宅小区基本建设·····	63
住宅楼建设·····	63
小区基础设施建设·····	64
大学生公寓楼工程·····	64
第七章 文教卫生基本建设·····	65
第一节 八一中学新教学楼、食堂·····	65
第二节 八一小学新教学楼·····	65
第三节 八一幼教中心·····	66
第四节 培训中心技改工程·····	66
第五节 职工医院建设工程·····	67
门诊楼·····	67



住院楼	67
污水处理工程	68
第八章 其他建设	69
第一节 集团公司机关扩新工程	69
小汽车库扩建工程	69
机关办公楼增建工程	69
宣传部办公楼、档案馆装修扩建工程	69
保卫处新办公楼工程	69
第二节 影剧院、工会大楼装修工程	70

第二篇 铁合金生产

第一章 冶炼设备	73
第一节 主要设备	73
第二节 生产能力	74
第三节 装备水平	74
第二章 原燃料采购及生产	75
第一节 炉料	75
国内采购	76
国外进口	76
自产原料	77
第二节 炉料管理	78
料场分布	78
炉料入库	78
领发炉料	80
炉料盘点	80
第三节 炉料加工	81
加工工艺	81
设备能力	81
加工数量	81
第四节 上料系统	83
第三章 高碳锰铁生产	84
第一节 生产组织	84

第二节 生产工艺	85
第三节 产品生产	85
第四章 锰硅合金生产	88
第一节 生产组织	88
第二节 生产工艺	89
第三节 产品生产	89
第五章 中碳锰铁生产	94
第一节 试产及工艺	94
第二节 产品生产	95
第六章 冶炼烟尘治理	97
第一节 设备及工艺	97
第二节 除尘	99

第三篇 多种经营

第一章 制糖业	105
第一节 机制糖	106
设备工艺	106
产品生产	106
第二节 酒精	108
设备工艺	109
产品生产	109
第三节 生物有机肥	110
生产组织	110
设备工艺	110
产品生产	111
第二章 水泥业	113
第一节 生产组织	113
第二节 设备工艺	113
设备改造	113
工艺改造	114
第三节 产品生产	116
第三章 机械制造业	118



第一节 工艺设备	118
第二节 产品生产	120
加工能力	120
备件加工	122
氧气生产	122
第三节 设备制造	122
第四节 新产品研制	123
第五节 设备维修	123
第四章 运输业	124
第一节 专线铁路	124
设备设施	124
专线新增	125
铁路运量	125
设备设施养护	126
专用线租赁	127
铁运管理	127
第二节 公路运输	127
道路状况	127
道路修建	127
车管变更	128
设备增减	129
汽车运量	130
油料消耗	131
车辆保养	131
行车管理	132
第三节 公路客运	132
营运管理	133
旅客流量	133
第四节 物流仓储	134
第五章 酒店服务业	135
第一节 餐饮	135
第二节 客房	136
第三节 其他经营	136

娱乐.....	136
超市.....	137
彩扩音像.....	137
第六章 种养业.....	138
第一节 种植.....	138
甘蔗种植.....	138
蔬菜生产.....	139
第二节 养殖.....	139
奶牛饲养.....	139
生猪饲养.....	140
羊、鸡、鸭、鱼养殖.....	141
第七章 金刚石生产.....	142
第一节 设备工艺.....	142
第二节 产品生产.....	142
第八章 水电供应.....	144
第一节 供电.....	144
供电组织.....	144
设备设施.....	145
输变电.....	146
第二节 生产供水.....	147
水源.....	147
用水.....	148

第四篇 科技发展

第一章 科技创新.....	151
第一节 新产品开发研究.....	151
年产 1.5 万吨中碳锰铁可行性研究.....	151
高碳铬铁产品开发.....	152
铁合金精品化、纯净化技术研究.....	152
锻造组合式导电铜瓦.....	154
新型换底锭模.....	154
节能型 6300 千伏安电炉研究设计.....	155



轮式装载机板焊驱动桥壳体设计·····	155
第二节 新技术研究推广应用·····	156
低压电容无功补偿技术·····	156
电极带电压放技术·····	156
铜管配水冷电缆短网技术·····	157
单相变压器短网供电技术·····	157
铁合金电炉高功率送电技术·····	158
16500 千伏安电炉防塌料爆炸技术攻关·····	158
35 千伏无功电容补偿装置·····	159
废水循环处理系统·····	159
废气除尘系统·····	160
少熔剂法高碳锰铁生产技术·····	160
炉渣中残存铁合金回收技术·····	160
低渣比锰硅合金生产技术·····	161
电极糊优化搭配使用技术·····	161
开堵炉眼机使用攻关·····	161
铁合金连铸技术·····	162
第二章 信息网络系统建设·····	163
第一节 网络硬件设施·····	163
第二节 软件研究应用·····	164
建筑设计及预结算管理系统·····	164
财务管理系统·····	164
公文及采购管理系统·····	164
冶炼化验数据共享系统·····	165
人事管理系统·····	165
大宗原燃料及铁合金产品进出数据管理系统·····	165

第五篇 企业管理

第一章 机构管理·····	169
第一节 企业创立·····	169
八一锰矿·····	169
八一铁合金厂·····	169

八一铁合金总厂·····	170
八一铁合金（集团）有限责任公司·····	170
第二节 机构调整·····	170
第三节 管理体制·····	175
领导体制·····	175
民主管理·····	177
经营承包责任制·····	177
第二章 企业发展战略规划 ·····	178
第一节 2000 年~2010 年生产经营和社会发展规划·····	178
第二节 生产经营和社会生活至 2010 年发展战略规划·····	179
第三节 “十一五”发展规划·····	179
第三章 科技管理 ·····	181
第一节 管理机构·····	181
第二节 科技管理标准·····	181
技术标准·····	182
技术规程·····	183
第三节 科技图书及信息·····	184
第四节 科技人才·····	185
第五节 科技成果·····	186
科技论文·····	186
合理化建议·····	186
专利工作·····	187
科研成果·····	188
第四章 劳动人事及社会保险管理 ·····	189
第一节 职工队伍状况·····	189
第二节 定岗定员·····	191
第三节 劳动用工管理·····	192
招聘录用和人事调配·····	192
劳动合同管理·····	195
技术工种岗位管理·····	196
职工伤病管理·····	198
劳动纪律和制度·····	199
职工在职离岗管理·····	200



临时用工管理·····	201
第四节 人事管理·····	203
初级管理人员管理·····	203
专业技术人员管理·····	203
第五节 工资·····	205
工资制度及工资水平·····	205
奖金和津贴、补贴·····	207
第六节 社会保险、住房公积金的缴纳·····	209
养老保险·····	209
工伤保险·····	210
失业保险·····	210
医疗保险·····	211
生育保险·····	212
住房公积金·····	212
第五章 财务管理·····	213
第一节 管理机构·····	213
第二节 固定资产管理·····	214
固定资产建账·····	214
在建工程核算·····	214
固定资产计提折旧·····	214
第三节 资产剥离及坏账核销·····	216
坏账核销·····	216
资产剥离·····	217
第四节 流动资金管理·····	217
营业收入·····	218
银行融资·····	220
财务支出·····	220
个人借款·····	220
现金日常管理·····	221
第五节 成本及利润核算管理·····	221
成本核算·····	222
利润核算·····	223
第六节 经济活动分析·····	225



第六章 生产管理	226
第一节 管理机构	226
第二节 生产作业计划	226
年度生产作业计划	226
月生产作业计划	227
作业计划动态管理	227
第三节 生产技术管理	228
生产技术指标	228
生产工艺管理	229
第四节 生产调度	229
第五节 现场管理	230
现场作业管理	230
现场炉料管理	231
现场产品管理	232
生产用电管理	232
工艺事故管理	232
第六节 生产统计管理	233
第七章 设备及能源管理	235
第一节 管理机构	235
第二节 设备管理	235
设备建账管理	236
设备技改管理	237
设备安全管理	238
设备封存报废管理	242
第三节 能源管理	242
能源计量管理	243
能源日常管理	243
节能降耗管理	244
第八章 安全环保管理	249
第一节 安全生产	249
管理机构	249
安全生产管理	250
安全生产教育培训	252



安全生产主题活动·····	253
安全事故处理·····	254
第二节 环境保护·····	257
管理机构·····	257
管理制度·····	257
环境污染应急预案·····	258
生产环境治理·····	259
生产环境监测·····	264
生产区环境绿化·····	266
职业健康防护·····	266
第九章 质量计量管理·····	270
第一节 质量管理·····	270
管理机构·····	270
全面质量管理·····	271
质量检验·····	272
质量信息·····	273
质量活动·····	274
第二节 计量管理·····	278
管理机构·····	278
计量器具管理·····	279
全面计量管理·····	280
第十章 标准管理体系·····	281
第一节 管理体系建立·····	281
管理机构·····	281
管理体系目标·····	282
管理体系职能·····	282
管理手册·····	285
第二节 管理体系实施·····	286
第三节 管理体系评审认证·····	290
管理评审·····	290
体系评审·····	291
体系认证·····	293
第十一章 供销管理·····	294



第一节 物资供应	294
管理机构	294
供应计划	295
物资采购	295
第二节 产品内销	297
管理机构	297
销售计划	297
销售管理	297
产品储运	300
第三节 进出口贸易	300
管理机构	300
贸易计划	301
贸易管理	301
产品储运	305
第十二章 经营督核管理	306
第一节 经营责任制督核	306
管理机构	306
经营计划	307
经营承包方案	307
经营责任制督核	309
经营法规督核	312
经营策略及成果	313
第二节 审计	316
财务收支审计	316
经济效益审计	317
财经纪律审计	317
第三节 企业效能监察	318
监察内容	319
监察效果	319
第十三章 企务管理	322
第一节 管理机构	322
第二节 文秘工作	322
日常事务	322



公文处理·····	323
第三节 信访接待·····	323
第四节 外事往来·····	324
第五节 小汽车管理·····	325
第六节 通讯管理·····	325
第十四章 土地管理·····	327
第一节 管理机构·····	327
第二节 矿区管理·····	327
矿区地界·····	327
矿山储量·····	328
采矿许可证·····	330
尾矿库库容量·····	330
矿区日常管理·····	331
地籍·····	331
第三节 土地资源管理与利用·····	331
土地利用·····	331
土地确权·····	332
土地出让与划拨·····	332
土地纠纷处理·····	333
第四节 矿区治理工程·····	335
凤凰矿区治理·····	335
思荣矿区治理·····	335
第十五章 档案及保密管理·····	336
第一节 档案管理·····	336
管理机构·····	336
管理制度·····	337
材料立卷归档·····	337
档案保管·····	339
档案利用·····	340
档案销毁·····	340
第二节 保密管理·····	340