

蘇聯經濟建設的工作方法



版出店書華新原中

蘇聯經濟建設
的工作方法



中原新華書店出版

蘇聯經濟建設的工作方法

編者 中國新華書店

出版者 中國新華書店

發行者 中國新華書店

一九四九年四月出版

中圖(通)0001—6000冊

目錄

新的環境和新的經濟建設任務.....	斯大林
斯大林論工業生產中總幾何問題.....	阿沙佐諾夫
蘇聯的工資政策.....	達布拉哈塔夫
精簡與節約.....	真理報社論
節約是社會主義經濟方法.....	德米特里·普琴科
社會主義競賽是全國經濟文化高漲的有力槓桿.....	A、柯爾斯基
社會主義的物質鼓勵.....	布勒格
集體協議是組織勞動高漲的重要手段.....	V·庫茨涅佐夫
論蘇聯的勞動生產力問題.....	吳清友
論合作社.....	列寧

附 錄

蘇聯的四個五年計劃.....	羅采特
----------------	-----

新的環境和新的經濟建設任務

摘自一九三一年六月二十三日斯大林在經濟工作人員會議上的演說

同志們！從本會議所有材料當中可以看出，我們各工業部門執行計劃的情形，是十分參差不齊的。在過去這五個月當中，有些工業部門出產量比去年同時期內增加了百分之四十至五十。而有些工業部門却只增加了百分之二十至三十。最後，還有個別工業部門增加得極少極少，即百分之六至百分之十，或且增加得更少。屬於最後這一種工業部門的，有採煤業與黑色金屬冶鑄業。你們看，情形是參差不齊的。

為什麼有這樣參差不齊的情形呢？為什麼某些工業部門落後呢？為什麼某些部門只增加百分之二十至二十五，而採煤業與黑色金屬冶鑄業增加得更少，因而落後於其他部門呢？

就是因為近來工業發展條件已經根本改變了，已形成了一種要求採取新式領導方法的新環境，而我們的某些經濟工作人員，却沒有改變工作方法，而仍然拘守成規，按照舊方式工作着。所以問題就在於保證工業發展的新條件本來是要求採用新式工作方法，而我們有些經濟工作人員却不瞭解這一點，不瞭解現在有採用新式領導方法之必要。

這就是我國工業某些部門落後的原因。

保證我國工業發展的新條件，究竟是些什麼呢？這些新條件是怎樣形成的呢？這些新條件至少有六個。

現在讓我們來考察這些條件吧。

(一) 勞動力

首先就是要保證各企業勞動力的問題。從前，工人照例都是自動跑進到工廠裏來，所以當時在這件事務方面是有某種自流性。其所以如此，是因為當時有失業人口，有農民分化，有貧困，有逼迫人們離鄉進城的饑餓恐怖。你們大概還記得所謂「鄉下人從鄉下逃進城裏去」的公式吧？當時有什麼東西迫使農民從農村裏跑進城市呢？就是因為有饑餓恐怖，因為有失業，因為當時農民覺得農村是他們的後母，而總想逃進她，隨便逃到什麼地方去，只要找得到一點什麼工作就行了。

在不久以前，我國情形曾是如此，或者幾乎是如此。

可以說我國現在的情形也是這樣麼？當然是不可這樣說的。恰巧相反。現在環境已經根本變更了。正因為環境已經變更了，所以我們也就沒有勞動力自流性了。在第一個時期中，究竟發生了什麼變更呢？第一，我們已經消滅了失業現象，因而也就消滅了壓迫「勞動市場」的力量。第二，我們已根本打破了農民分化的現象，因而也就消滅了驅使農民由農村逃到城市的普遍貧困現象。最後，我們用數萬架拖拉機和農業機器供給了農村，擊潰了富農，組織了集體農莊，使農民有像人類那樣來生活和工作的可能。現在已經不可把農村叫作農村的後母了。正因為不可把它叫作後母，所以農民便留在鄉裏安居樂業，於是在我們這裏也就沒有「鄉下人從鄉下逃進城裏去」的現象，也就沒有勞動力自流性了。

由此可見，我們現在已有了完全新的環境和保證各企業勞動力的新的條件。

但由此就應得出什麼結論呢？

第一個結論，就是現在已不可在指望於勞動力自流性了。這就是說，應當拋棄自流『政策』，而採取有組織地招收工人來供工業需要的政策。可是，要做到這步，就只有一個辦法，就是各經濟組織與集體農莊和集體農莊員們訂立合同的辦法。你們知道，某些經濟組織和集體農莊已開始採用這種辦法，而且實際經驗已經表明訂立合同的辦法，無論對於集體農莊或工廠企業，都是很有功效的。

第二個結論，就是必須立刻實行把最繁重的生產手續機械化，並盡量開展這件事情（例如林木工業、建築業、採煤工業、裝卸工作、運輸業、黑色金屬冶鑄業等等）。這當然不是說要拋棄手力勞動。恰巧相反，手力勞動還會長期在生產中發生極大作用的。但這是說：生產手續機械化，是我們所應實行的一個新穎的和有決定意義的辦法，否則不能支持我們的發展速度，也不能維持我們的新的生產規模。

我們還有不少經濟工作人員，他們是『不相信』機械化，也『不相信』各企業與集體農莊訂立合同的。這就是那些不懂得新環境，不願意按新方式去工作，而奢戀着勞動力『自流』到企業中來的『舊日黃金時代』的經濟工作人員。不待說，這種經濟工作人員是與我們在新環境中所負的新的經濟建設任務相隔天壤的。他們大概認為勞動力方面的困難是一件偶然事情，認為缺乏勞動力的現象將會自行消滅，將會按所謂自流方式消滅下去。這是錯誤的想法。同志們，勞動力方面的困難，決不會自行消滅。這種困難是只有靠我們自己努力工作，才可消滅的。

總之，任務就是要用與集體農莊訂立合同的辦法，來有組織地招收工人，同時要把生產手續

•
•
•
機械化。

保證我國工業發展的第一個新條件問題，就是如此。
現在我們來說第二個條件。

(二) 工人工資

我剛才已經說過了有組織地招收工人來供我們各企業需要的問題。可是，招收工人還不能完全了事。爲要保證我們各企業都有勞動力，還須把工人固定在生產中，使企業裏工人成份相當固定的。沒有相當精通了技術，熟習了新式機械的固定工人成份，便無法前進，便無法完成生產計劃，這是無待證明的。沒有這種固定工人成份，就會要每次都來重新教導新的工人，就會要把一半時間用去教導新的工人，而不是用去進行生產。現在我們所有的實際情形，究竟怎樣呢？可以說我們各企業裏工人成份是相當固定的麼？可惜還不可這樣說。恰巧相反，在我們各企業裏，還有所謂勞動力流動性。而且在許多企業裏，勞動力流動性不僅沒有消滅，反而增長，反而加強起來了。無論如何，在半年當中，或者甚至在一季當中，沒有至少是百分之三四十的工人成份變更的企業，是不多見的。

從前在工業恢復時期，我們的技術設備還不複雜，生產規模還不宏大，尚可稍許「容忍」所謂勞動力流動性。現在情形却不同了。現在環境已經根本改變了。現時在擴展改造時期，生產規模已經擴大，技術設備已是極端複雜了，於是勞動力流動性也就成了妨害生產的奇災大禍，足以紊亂我們企業了。在現時這「容忍」勞動力流動性，就會瓦解我國工業，消滅完全生產計劃的

可能，破壞改善產品質量的可能。

勞動力流動性底原因何在呢？

（就在於工資定得不對，就在於工資標準定得不對，就在於工資方面有一種『左的』平均主義。我們許多企業裏現行的工資標準，幾乎是把熟練勞動與不熟練勞動間的差別，繁重勞動與輕易勞動間的差別完全抹煞了。因為有這種平均主義的現象，於是不熟練的工人也就不樂於變為熟練工人，因而喪失了上進的前途，於是他也就覺得自己是這企業裏的『臨時住客』，只是暫時在這裏做做工，『賺幾個錢』，而過後就跑到別處去『尋找幸福』。因為有這種平均主義的現象，於是熟練工人也就不得不從一個企業跑到別一個企業，以便終於找到一個能够真正重視熟練勞動的企業。

由此就有『普遍』流行的那種從一個企業跑到別一個企業的現象，就有勞動力流動性。

要消滅這種禍害，就須取消平均主義，打破舊的工資標準。要消滅這種禍害，就須定出適當的工資標準，注意到熟練勞動與不熟練勞動，繁重勞動與輕易勞動間的差別。熟練與鐵工入所得的工資與掃地工人所得的工資相等的情形，是不可容忍的。火車司機師所得的工資與抄寫人所得的工資相等的情形，是不可容忍的。馬克思和列寧說過：熟練勞動與不熟練勞動間的差別，甚至在社會主義制度下，甚至在階級消滅以後，也還會存在地；這種差別只有在共產主義制度下才會消滅；因此甚至在社會主義制度下，『工資』也應按各人勞動來發給，而不應按各人需要來發給。可是，我們那些經濟工作人員和工會工作人員中的平均主義者，却不同意這點，而以爲在我們蘇維埃制度下，這個差別已經消滅了。究竟是誰說得對呢：是馬克思和列寧呢，還是平均主義者呢？大概是馬克思和列寧吧。但由此就應得出結論：誰在現時忽略熟練勞動與不熟練勞動間的差別，而根據平均主義『原則』來規定工資標準，誰就是離開了馬克思主義，離開了列寧主義。

在每個工業部門中，在每個企業中，在每個車間中，都有一部分主要的較爲熟練的工人，我們如果真想保證企業裏有固定的工人成份，就應當首先而且主要是把他們固定在生產中。他們這一部分主要工人，就是生產工作底基本環節。把他們固定在企業中，固定在車間中，也就是固定全體工人，而根本剷除勞動流動性。可是，怎樣才可把他們固定在企業中呢？要把他們固定在企業中，就一定要提拔他們上進，提高他們的工資水準，正確規定工資標準，使各工人熟練程度都能得到應有的報酬。而提拔他們上進，提高他們的工資水準，又是什麼意思呢？這就是說，除其他一切而外，還要使不熟練的工人有上進的機會，使他們有力求上進的刺激，力求變爲熟練工人的刺激。你們自己知道，我們現在需要幾十萬幾百萬熟練工人。要培養熟練工人，就須使不熟練的工人有力求上進的刺激和前途。我們愈是大膽這樣辦，結果也就會愈好，因爲這是消滅勞動流動性的基本方法。在這件事情上節省金錢，就等於作惡犯罪，而違反我們社會主義工業底利益。

但這還不能概括一切。

爲要把工人固定在企業裏，還須更加改善工人給養和居住條件。固然，我們近幾年來在住房建築和工人給養方面，已作了不少的事情。可是，我們所已作到的，還完全不夠滿足工人們迅速增長的生活需要。決不可藉口說什麼從前住房比現在少些，因此也可以用已有的成績來安慰自己。也不可藉口說什麼從前工人給養比現在不知要壞多少，因此也可以認爲現在情形已算滿足。只有那些腐化的，完全腐朽了的人，才能藉口往事來安慰自己。不要用往事來做標準，而要拿現在工人日益增長的生活需要來做標準，必須了解，我國工人生存條件已根本改變了。現在的工人已不是從前那樣的工人了。現在的工人，我們蘇聯的工人，是希望滿足他們自己一切物質和文化的需要，這就是說，他們既要有充足的糧食，又要有安適的住所，而且還要有文化生活以及其他

各種需要的保證。他們有享受這些幸福的權利，而我們則有保證他們這些條件的義務。固然，他們已經不復遭受失業痛苦，已擺脫資本主義桎梏，已不是奴隸，而是自己事業的主人了。可是這還不够，他們還要求滿足他們一切物質上和文化上的需要，而我們也就應該滿足他們這種要求。你們不要忘掉，現在我們自己也向工人提出一些要求，要求他們遵守勞動紀律，努力工作，實行社會主義競賽，進行突擊運動。你們不要忘掉，絕大多數工人已用無限熱忱接受了蘇維埃政權這些要求，並英勇地執行着這些要求。既然如此，無怪工人們在執行蘇維埃政權這些要求時，也要求蘇維埃政權履行它所負的義務，即更加改善工人物質和文化生活的義務。

總之，現在的任務就是要消滅勞動力流動性，消滅平均主義，正確規定工資，改善工人生活條件。

保證我國工業發展的第二个新條件的問題，就是如此。

斯大林論工業生產中的幾個問題

▲阿沙佐諾夫▼

編者：這篇文章原題「斯大林對蘇聯青年的講演詞」，係為紀念斯大林在蘇聯共青團第五屆代表大會演講的二十週年而作。文中主要闡述有關提高生產的諸問題，可作為我們目前的借鑑，故特發表於此。

一九二七年三月二十九日斯大林在蘇聯共產主義青年團代表大會上演講，他對當時國內外情形都曾加以深刻的分析。斯大林這篇講演詞對於蘇聯經濟理論是極珍貴的貢獻，是為馬克思主義創作的典範，使得蘇聯國家在被包圍的環境下能正確地來確定其方向。

那期間國內所處的情勢如何呢？

蘇聯人民於一九二七年初，已達到恢復被帝國主義和內戰所摧毀的國民經濟。工業和農業不僅已達戰前之水平，而在一些生產部門中，已經超過了這一水平。

一九二五年十二月在布爾什維克黨第十四屆代表大會上曾決議，蘇維埃國家堅決執行了國家

社會主義工業化之方針。只有社會主義工業化，方能保證蘇聯經濟獨立性，能保證脫離資本主義國家依賴，鞏固蘇聯國防並建立社會主義勝利之必要條件。

一九二六至一九二七年工業在國民經濟中比重已達百分之八十六的工業乃是屬於社會主義工業體系的。蘇聯在這時間投入工業中之巨款約十萬萬盧布。具備了著手建築龐大企業，如尼伯爾水力發電站，土西鐵路、斯大林拖拉機工廠、機械製造廠及其它大規模企業的可能性。

斯大林曾指出有以一切力量加強國家工業化速度之必要，誠如列寧所說：「爲要挽救俄國，就不僅要農業經濟有良好收成，——這還不夠，——也不僅要那替農民供給消費品的輕工業有良好的情況，——這也還是不夠，——我們還要有重工業。」

但是這種重工業當時在俄國是沒有的，是應當建立的，爲了不在世界資本主義面前，使我們成爲窮弱和落後的國家，我們必須在最短期間建立起這種重工業來。

爲此，共產黨和蘇維埃國家就將自己底主要的注意力轉到經濟建設，改造國民經濟以及建立強有力的工業基礎上面去。

黨的忠實助手共產主義青年團也集中了其全部力量解決了這些問題。關於目前形勢和黨的政策，關於青年參加生產運動以及共青團經濟工作之任務問題都是當時蘇聯共青團代表大會上的中心問題。

二

斯大林講演的第一部份會闡述了在工業部門中黨的和蘇維埃的經濟政策。現在蘇聯已經有了生產技術的豐富經驗來管理社會主義的各項企業。但在那時，這個經驗只是在積累中。爲了使蘇聯的企業工作得更好，工業品出產得更多，更以先進的技術裝備起來，更加發展與鞏固，須要怎

樣去作呢？

以後，莫洛托夫說過，一個工廠變出的優良產品的數量的，較外國的同樣工廠的產品只多不多的話，那才叫做按社會主義方法工作的。擺在幹部面前之任務乃是尋這樣一條基本路線，就是說，這樣路線之實現，則可保證企業能真正的按社會主義方式來進行工作。

斯大林在其演詞中已指出了這條路線。該路線便是有計劃的減低工業品成本費；有計劃的減低工業品的批發成本費。斯大林將減低成本費稱之為蘇維埃工業道路的里程碑。蘇維埃工業只要順此路走，便能够自己鞏固起來，引導農業前進並在國民經濟一切部門中保證社會主義的勝利。爲什麼減低工業品的成本費是黨和蘇維埃國家掌握發展和鞏固國家工業化的主要槓桿呢？斯大林對此指出了四個基本原因。

第一、每一企業要減低成本，這一企業以及其工作人員及領導者就必須設法有系統地改善生產工作，不斷採用新的技術並以最大限度利用新的技術，成本費是度量每家企業經營之基本準繩。減低成本迫使工廠負責人不得不經常關心勞動組織的改善，並精通經濟管理的方式方法。換言之，就是使得這一企業不得不充分動員一切企業的內部資源，其中包括主觀的因素，即是本企業工作人員覺悟程度和組織程度。在這些基礎上，在蘇維埃工業中廣泛地展開了經濟核算這一社會主義管理工業的方法。

第二、因爲蘇聯工業是奠基於國內市場之上的，成本費的減低便被這一基礎所決定。這麼一來，各工業企業乃至於整個工業便都能將其注意力放在擴大該市場的容量上面。只有廉價的物品方能引起大眾的購買力，同樣也就擴大了國內市場。

第三、有計劃的減低工業品價格是提高勞動人民生活水準的必要條件。共產主義不是建築在貧窮生活基礎上的某些物質的平分。這是小資產階級對社會主義的理解。社會主義是建築在日益

提高的生產力的基礎上，這種生產力比資本主義的生產力高，它是建築在生產品和各種用品豐富的基礎上。蘇維埃國家採取各種措施提高實際工資。減低價格乃是蘇聯人民豐衣足食的生活與文化生活的決定條件之一。

第四、減低價格將鞏固城市與鄉村間的團結，工人階級與農民間之密切團結。而這種團結乃是蘇聯工人階級專政基礎。內戰後的頭幾年由於蘇維埃工業極端薄弱以及躲在蘇聯國民經濟最高會議的托洛茨基份子的反動行為，國內形成了所謂『剪刀』現象，即是價高的工業品與價格低廉的農業品之間的尖銳矛盾。黨和蘇維埃國家會共同採取了許多對策才撲滅了這種『剪刀』現象。如果要永遠不再發生這些不平衡的現象，就必須有計劃的減低工業品的成本費。

三

斯大林不僅確定了社會主義工業發展和鞏固之道路，同時還指出，有效的實現減低工業品成本費之政策。他指出了社會主義生產合理化以及管理經濟的思想。

這一思想包含着經濟管理的社會主義方法的基本問題：根本的改善生產技術，工廠裏的勞動組織，改善、精簡一切經濟機構，同官僚主義和二流子現象作堅決的鬥爭以及大大的提高生產力。

斯大林將社會主義生產合理化與經濟的管理稱之為一個當前具有決定性質的問題，這些問題在相當長的年份中，決定着黨和蘇維埃國家中的工業政策。

社會主義企業工作的根本改善能使黨與國家提高社會主義國家的資本積累，並能使用在此基礎上所獲得的積蓄而轉向進一步地擴大與發展蘇維埃工業方面去。

斯大林在代表大會上的演講中說：『共產主義青年團——永遠站在我們先進戰士的行列中。』

我不知道他落後於我們革命生活事件的情形。我想在今天，「共青團」在實現社會主義合理化的問題上也會佔有其相稱的地位。」

共青團和蘇維埃全體青年熱烈地響應着斯大林的號召。全國各地都洋溢着青年合理化工作者的運動熱潮。青年團支部建立了發明家小組，擔任了對某些車間以及機床的指導工作。青年團員深刻研究生產技術和生產過程。

列寧城「紅三角」工廠的青年團員發起了第一青年突擊隊。當新的和先進方法注入生產過程時，突擊運動便成了社會主義勞動關係的新形式，而且這個運動普及了全國。莫斯科、烏拉爾、伊凡諾夫、高爾基城以及國內其它各工業中心都建立了突擊隊。突擊隊應用在新建築工程上是收效極大，因為建築工程已能進一步採用了先進的工作方法，因而大大地促進了建築的速度。突擊隊員開闢了提高生產力的道路，這是新社會主義制度勝利最重要的東西。

突擊運動乃是進入社會主義競賽偉大浪潮之第一準備階段，這一運動也是在共青團發起下於第一個斯大林五年計劃中產生的。

一九二五年一月二十日於真理報上登載了列寧於一九一七年至一九二八年多寫的「如何組織競賽」一文。列寧在此文中曾號召蘇聯人民按新方法勞動，並組織社會主義競賽，共青團靈活地掌握了列寧這些天才獨創的見解。在莫斯科、列寧城、烏拉爾和烏克蘭各工廠的青年工人會議上組織了競賽運動。參加競賽者有列寧城機車製造廠「紅色路工」的青年工人、哈爾科夫「無產者」紡織工廠及其它工廠青年工人。一九二九年四月全蘇聯第十六屆黨代表大會向全體工農號召支持共青團之這一開始，並廣泛地開展社會主義競賽運動。

斯達漢諾夫運動是社會主義競賽運動的更高階段。青年和共青團在這方面也實現了斯大林的期望。青年羣中湧現了成千累萬的生產革新者，這些人是文化上有準備，精通技術，節省時間的

能手，在工作中他們也表現出自己是準備、細膩的模範。這些學會了發揮技術的最大的效能。青年團員和青年就是如此完成着斯大林的偉大指示。

四

蘇維埃工業的發展道路是艱苦而且困難重重的。幾乎一切都是創始，蘇聯工業完全依靠國內的資源，毫無外援。布爾塞維克黨公開警惕了勞動者說，他們是要克服許許多多的困難的。

斯大林在共青团第五屆代表大會上的演講中指出：『我們革命歷史告訴說，爲我國整個工人階級利益而邁進的是一艱重的步驟，沒有一次不是經過工人階級各別集團的犧牲的。就拿內戰來說吧。在內戰時期曾有過嚴重的犧牲，雖然現在也有小的犧牲，但無論如何也不能與國內戰爭時期所有的那種嚴重犧牲相提並論的，你們可以看到，現在我們那些犧牲，已取得百倍的報償。用不着再證實，目前微小犧牲定會在不久的將來取得千萬倍的報償的。所以我認爲，我們不應該在爲整個工人階級利益的犧牲面前就停止自己的步子。』

善於冷靜地評價目前形勢，同時自覺地爲預定的目標而去迎接某些犧牲，乃是布爾塞維克珍貴的品質。第二次世界大戰，給全世界人民帶來了數不盡的災難。蘇聯國民經濟遭德寇侵略摧毀較任何其他國家尤甚。因此，戰後的恢復工作，就要求蘇聯工農及職員，要求蘇聯青年爲了工人階級整體的利益，而去迎接某些犧牲。

然而，正如日丹諾夫於十月社會主義革命二十九週年的報告中所指出的，『此種犧牲與資本主義國家的工人和職員們方面的犧牲比較起來，是不可同日而語的。他們那種犧牲是異常重大的，因爲資本家不關心戰後復興事業，而將全部困難完全轉嫁在工農和職員的肩上。這些困難首先表現在失業者數目的激增，把千百萬工人和職員拋出企業。』