

首都区域教育实践研究·顺义篇

首都师范大学基础教育研究丛书

文化兴校

——学校内涵式发展之路

主 编：耿 贤

副主编：杨永胜



首都师范大学出版社

CAPITAL NORMAL UNIVERSITY PRESS

首都师范大学与顺义区人民政府区域教育合作研究项目

由北京市教育委员会专项资助

SSDJJY

10

G5

首都区域教育实践研究·顺义篇

首都师范大学基础教育研究丛书

文化兴校

——学校内涵式发展之路

北京顺义区河南村中心小学校 组编

顾问：王智秋 王云峰 邵舒竹

主 编：耿 贤 副主编：杨永胜



首都师范大学出版社

CAPITAL NORMAL UNIVERSITY PRESS

图书在版编目 (CIP) 数据

首都区域教育实践研究·顺义篇/刘新成, 线长久, 吴凤英主编. —北京: 首都师范大学出版社, 2006. 12

ISBN 7-81119-016-8

I. 首… II. ①刘…②线…③吴… III. 教育工作—研究
—顺义区 IV. G527.13

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2006) 第 149789 号

首都区域教育实践研究·顺义篇

WENHUA XINXIAO

文化兴校

——学校内涵式发展之路

主 编 耿 贤

副主编 杨永胜

首都师范大学出版社出版发行

地 址 北京西三环北路 105 号

邮 编 100037

电 话 68418523 (总编室) 68982468 (发行部)

网 址 cnuph.com.cn

E-mail master@cnuph.com.cn

北京嘉实印刷有限公司印刷

全国新华书店发行

版 次 2006 年 12 月第 1 版

印 次 2006 年 12 月第 1 次印刷

开 本 890mm×1 240mm 1/32

印 张 9.375

字 数 245 千

定 价 17.00 元

版权所有 违者必究

如有质量问题 请与出版社联系退换

首都区域教育实践研究·顺义篇

编 委 会

顾问

许祥源 杨培丽

主任

刘新成 线长久 吴凤英

副主任

张景斌 李树栋 王智秋
郑开义 王尚志 张 海 刘秀丽

委员会

(按姓氏笔画排序)

于连江	马长燕	王云峰	王海燕
方树东	卢慕稚	冯 军	刘占泉
刘春荣	刘艳茹	刘晓玫	安贵增
李延林	李 莉	张文利	张宝义
林培英	周凤锁	赵文增	赵培珍
赵 辉	郜舒竹	俞 劼	

序

XUYI

党的十六届六中全会通过的《关于构建社会主义和谐社会若干重大问题的决定》提出要“坚持教育优先发展，促进教育公平”。基础教育的发展在我国乃至世界各国的教育发展战略中都处于优先发展的地位。因此，根本性地解决我国在教育均衡发展、高水平“普九”、实现教育公平等方面存在的突出问题，促进我国教育事业的优质发展，是每一位教育工作者义不容辞的责任。在我国教育发展规划落实的过程中，农村地区教育的发展、学校的发展、教师的专业发展、广大学生的全面发展，是基础教育工作的关键。

大学如何在推进农村教育现代化进程、促进农村教师专业发展方面发挥其应有的作用？这不仅仅是一个认识的问题，而是需要大学教育工作者用真实的行动来回答的。在这个行动过程中，有几个方面的问题值得注意：

其一，广大从事基础教育教学工作的教师和学生是互动的共同体，共同经历着发展。教育不仅促进着学生的发展，也促进教师的发展。只有教师以良好的专业修养从事教育，才能引导学生的健康发展。因此，教师的专业发展是必须予以关注的关键问题。

其二，教师的专业发展是在其教育实践中实现的。教师的教育观、课程观、学生观、自我发展观交融在一起，共同构成了教师的专业理念，影响着教师的专业生活与发展。

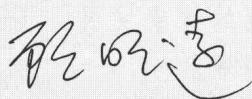
其三，学校教育是一种文化的交汇点，大学与中小学文化的融合对改进学校教育实践、推动教师专业发展是重要的。这种文化融合，无论是在西方还是在我国，在学校教育实现和教师发展的过程中，都发挥着重要作用。当大学的学术成果和大学人员一起融入中小学的教育现场时，催生着大学的研究与服

序 一

务职能的进一步提升，也引领着中小学教师的专业发展。

我高兴地看到首都师范大学的同志们多年来对此所做的努力，特别是在顺义、密云等区县致力于推进区域教育发展、促进教师专业成长所做的实践探索，可谓是对北京市教育现代化进程、对中国教育改革与发展所做出的一个负责任的回应，彰显了大学的力量。在这个进程中，区县中小学教师不仅重新理解着自己的教育教学实践、重新理解着自己的学生，也不断改善着自己的教育教学行为。与首都师范大学合作的学校在反思学校近年来的发展历程、思考学校发展的根本性问题、实践学校发展的先进理念方面所取得的初步成绩。这一切都在诠释着教育的本质，诠释着农村学校教育发展与教师发展的方向与途径。

没有爱就没有教育，没有兴趣就没有学习。因此，以大学和中小学的合作促进教育的和谐、均衡和民主，是当前教育赋予大学和中小学校的使命，赋予大学和中小学教育工作者的使命，同时也是一种新型教育文化的创生。



2006年12月10日

《首都区域教育实践研究》丛书“顺义篇”即将出版，编者嘱我写个序言。翻阅着十余本主要由农村中小学校长、教师撰写的书稿，“校本研修”、“教师专业发展”、“学校文化重构”与“学校可持续发展”这几个概念给我留下了深刻的印象。丛书的撰写者们用自己几年来不懈的实践探索，为我们提供了解释这些概念的鲜活案例，也为北京市农村地区区域教育的发展，特别是农村学校的发展提供了生动的经验。

进入 21 世纪，随着知识经济时代的到来，首都教育现代化的步伐不断加快，教育质量不断提高；但与此同时，城乡之间、区域之间和学校之间的教育发展不平衡问题也日益凸现出来，成为制约首都教育现代化发展的重要问题之一。面对这一现实状况，认真办好每一所学校，积极推进农村地区区域教育的发展，成为我们推进北京基础教育现代化必须研究和解决的重大课题。

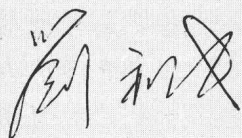
学校发展是区域教育发展的基石，教师发展是学校发展的基石。只有为教师的专业发展创造良好的内部环境，引导教师在积极参与基础教育课程改革的过程中，真正理解教育、理解课程、理解学生，不断地反思和改进自己的教育实践，不断地提高教育质量，才能真正实现教师的专业发展，为学校发展提供内在的核心推动力。

学校发展应该选择内涵发展的道路。学校的发展应该是多样化的、有自身特色的。以学校为本位，在关注教育现代化总体进程和趋势的同时，着重研究学校的内外环境，研究学校自身的条件，选择适合本校教师发展的思路 and 做法，构建适合教师发展和学生发展学校文化，形成学校的办学特色，学校发展才能真正成为区域教育发展的基石。

序 二

近年来，首都师范大学的专家、教授们，以推进首都基础教育现代化为己任，深入学校教育现场，与区县的教育主管领导、教研人员、一线的中小学校长教师们一起，以校本教研、校本研修为途径，以促进教师专业发展、构建新型的学校教育文化为重点，积极开展学校发展、区域教育发展的实践研究。这次出版的这套丛书，虽然他们不是主要的撰写者，但从中不仅可以看出他们的实践成果，也可以看出他们的研究和实践对一线的校长和教师们教育观念、办学思路和实践活动的积极影响。

首都基础教育的现代化有赖于首都区域教育的均衡发展，有赖于每一所学校教育质量的持续提高。希望能从这套丛书开始，看到首都区域教育发展和学校发展的更多的鲜活的案例，为推进区域教育发展提供更丰富的理论和实践经验。



2006 年 12 月 10 日

丛书前言

为了进一步落实首都教育大会精神，满足新时期北京市和顺义区经济、社会高速发展对基础教育的要求，适应教育改革和发展的需要，实施“人才强教”战略，为了进一步发挥和建设首都师范大学服务于基础教育的功能，顺义区人民政府和首都师范大学决定联合推进顺义区区域教育的发展，双方于2005年4月开始合作实施“全面提高顺义区中小学干部、教师整体素质行动计划”（简称“行动计划”）。这一“行动计划”的实施标志着双方的长期教育合作进入了一个新的发展阶段。

《中国教育改革和发展纲要》明确指出：“振兴教育的希望在教师。建设一支具有良好政治业务素质、结构合理、相对稳定的教师队伍是教育改革和发展的根本大计。”2005至2007年是顺义区教育率先基本实现现代化的关键三年，为满足人民群众日益增长的对优质教育资源的要求，进一步提升顺义区中小学教育教学质量，实施“人才强教”战略，造就一支能适应21世纪教育发展需要的高水平、高素质的教师队伍，是实现顺义区基础教育的内涵发展和可持续发展的重中之重。

培养首都人的教师，是首都师范大学人的神圣使命，也是首都师范大学自创立以来始终不渝的办学指导思想。与顺义区的教育合作是首都师范大学积极为

首都经济建设和社会发展服务，特别是为首都基础教育发展服务的具体体现。首都师范大学依托自身办学优势，满足顺义区经济和社会高速发展对高质量教育的需求，为其率先基本实现教育现代化提供了专业引领和学术支持。

双方合作以干部、教师研修培训为主要方式实施的“行动计划”，坚持“实践”是理解和实现教师专业发展的核心理念。研修培训以中小学教育教学实践为取向，坚持把理论与实践紧密结合起来。始终关注参与培训教师的教育教学实践，关注他们在实践与反思中理解新课程的理念，关注他们对研修活动的实际参与，关注他们教学实践中行为的转变，关注他们对实践经验的提升。“实践——反思——学习——研究——行动（实践）”基本反映了研修培训的整体过程。研修与教学实践的结合、研修与反思的结合、研修与“教”“学”问题研究的结合，使培训者与被培训者之间构建起民主平等的良好关系，大家共同为把研修培训班建设成为一个学习型组织而共同努力。

研修培训的组织管理创新、方式与模式创新已经成为双方在顺义区开展的干部、教师研修培训的特色。“真情境，小问题，高观点”贴切地描述了培训者和被培训者共同参与“小课题”研究，坚持从引导学员发现并思考最基本的问题入手，引导他们反思自己的教学实际，实现在高观点下理解学科教学的特点和规律，提高他们的学科教育素养；教学校长的研修培训过程中，培训者将集中的理论学习与现场感受结合，将专题报告与参与者对话分享结合，将室内学习与户外体

验结合，通过分阶段、有主题的层次递进，很好地达到了研修培训目的；“教师教育基地”学校（简称“基地学校”）的建设，把集中研修培训延拓至学校、延伸到教师的课堂，进而发挥这些学校、教师的积极影响力，带动周边学校、周围教师行动起来。到目前为止，共建立了8所“教师教育基地”学校。“基地学校”的建设同时服务于学校及学区学校教师专业发展的实践探索和首都师范大学职前教师的培养。拓展集中研修培训，发挥“基地学校”辐射作用，意在顺义区“教师培训”的可持续发展；跟踪指导已结业学员，深入学员任教的学校，了解学员培训后的情况，解答一些新的问题，欢迎他们继续积极参与新的研修培训活动，巩固、深化了研修培训的成果。两年来，双方合作举办了中小幼干部、教师各类研修班30个，参加研修培训的教师1500余人，有力促进了顺义区中小学、幼儿园干部、教师队伍整体素质的提高。

《首都区域教育实践研究·顺义篇》这套丛书反映了首都师范大学与顺义区双方合作实施“行动计划”的基本过程，有大学参与者的思考与探索，但更多的是中小学、幼儿园参与者的感悟、反思与体验，“基地学校”对学校发展与教师发展的关系、学校培养教师功能建设的所思、所为。虽然书中有些语言可能过于质朴，并没有上升为高深的教育理论，但却反映了大学与区域合作中催生的区域教育实践变革、教育者变化之真实所在。希望读者能从字里行间、能从生动鲜活的事例中体味到这种变化。我们的合作探索还在进行之中，通过丛书的出版，我们希望这项工作能够得

到更多的专家学者、更多的领导、更多的有识之士的关注、关心、指导和帮助。

《首都区域教育实践研究·顺义篇》丛书的编写与出版，得到了北京市教委的大力支持与资助，顾明远先生和刘利民主任欣然为丛书作序，对此，我们表示衷心的感谢！众多顺义区一线教师参与了本套丛书的编写，首都师范大学出版社对丛书的出版予以了帮助，在此一并致谢！尽管我们的水平有限，还是希望丛书的付梓能够对区域教育发展的研究、对大学与中小学及区域合作的研究贡献一份力量。

《首都区域教育实践研究·顺义篇》丛书编委会

2006年10月20日

前言

文化兴校——学校内涵式发展之路

伴随着素质教育和课程改革的主旋律，北京市顺义区河南村中心小学校连续十年被顺义区委区政府评为教育系统先进单位，为持续发展，学校确立了文化兴校的发展战略。文化兴校的提出，标志着学校从人本管理向文化管理转化的开始，是理性发展的开端，此时急需专家的指导和帮助，顺义区教育研究考试中心师训科安贵增科长引来了首都师范大学初等教育学院专家、教授做临时指导，经过专家、教授的情境指导，我校干部教师感觉站得更高了，看得更远了，自信心更足了。初见成效后，在顺义区教育研究考试中心，首都师范大学初等教育学院，顺义区河南村中心小学校等共同努力下，把对我校的临时指导固定下来，并且命名为“首都师范大学初等教育学院教师教育研究基地”，基地校确立之后，专家、教授定期与不定期来我校指导文化兴校工作，其中，王智秋院长、王云峰副院长等帮助学校完善提升办学思想和文化兴校总体发展的指导，郅舒竹所长（基础教育研究所所长、教授）具体指导文化兴校的突破口——“农村小学数学校本课程资源开发与利用的研究”工作。实践证明，这项研究意义不仅仅在于能开发、能利用，而更重要的是激发教师的主动性、创造性，帮助教师向更高的层次发展，尤其是当教师用自己编写的训练内容在课堂上获得成功时，当教师在专家的帮助下总结出自己的理论时，一种幸福感、自豪感和自主创新的自信心油然而生。教师自主创新的自信心是教师发展、学校发展的动力和灵魂，同时它也是学校发展的核心文化。

前言

本书记录的是学校进入文化兴校发展时期的五个阶段：

- 一、回顾与反思。即寻找文化兴校发展新途径。
- 二、校本课程的探索。即选准文化兴校突破口。
- 三、校本课程开发的启示。即教师向更高层次发展的自信心得到增强。
- 四、课程文化的初步形成。即确定一个重点，带动一片亮点。
- 五、文化兴校理念初步形成。

在推进文化兴校的过程中，我们解决了教师个体优与群体优的关系，教师优与学生优的关系，并找到了学校发展的核心文化（自主性与创造性），生成了课程文化，初步形成了文化兴校理念。当然，文化兴校理念还需要不断在工作中创造，在工作中发展，在工作中完善，在工作中提高。我们愿意把自己在文化兴校过程中的探索与实践，体味与感受写出来和大家一起分享，希望本书对从事教育工作的同行有所启发。

全书由耿贤、王淑珍、朱秀芹、周君姝、李爱民、杨永胜统稿，樊朝化负责全书稿件的编务工作。

本书编写过程中得到了首都师范大学、北京市顺义区教育研究考试中心以及首都师范大学出版社的大力支持，在此一并表示衷心的感谢。

耿 贤

于北京市顺义区河南村中心小学校

2006.12

文化兴校——学校内涵式发展之略

目 录

首都区域教育实践研究·顺义篇

第一章 回顾与反思/1

- 第一节 爱岗敬业 乐于奉献/1
- 第二节 狠抓业务 提高能力/3
- 第三节 思考困惑 寻找出路/11

第二章 校本课程开发的探索/28

- 第一节 校本课程开发的困惑/29
- 第二节 源头活水 解决困惑/32
- 第三节 探索实践 发展进步/40
- 第四节 反思总结 理性提升/61

第三章 开发校本课程的启示/94

- 第一节 立足学校 看校本课程开发/94
- 第二节 立足教师 看校本课程开发/95
- 第三节 增强自信 体验成功/96
- 第四节 深化实施 转变行为/102
- 第五节 组织策略 逐步形成/114

第四章 课程文化初步形成/128

- 第一节 构建活力课堂/131
- 第二节 清新德育环境/214

第三节 课程文化的理性思考/246

●第五章 文化兴校理念初步形成/248

第一节 管理文化的形成/248

第二节 教师文化的形成/264

第三节 文化兴校理性的提升/277

●结束语/281

●后记/282

第一章

回顾与反思

河南村中心小学校于 1931 年建校，迄今已有 75 年的历史。她坐落在潮白河南岸，生源来自农家子弟，是一所典型的农村小学。在 70 多年的办学长河中，依偎在母亲河旁，尽情地汲取着潮白河供给的养料。

悠久的历史 and 几十年的办学实践，形成了河南村中心小学校优良的传统，在“团结、诚实、活泼、勤奋”的校风积淀下走过了一条坎坷的发展之路。

学校的发展因历史的原因体现着不同的文化现象。河南村中心小学校到现在已经走过了两个阶段。即朴素的春蚕蜡炬状态阶段和心有所求的提高专业水平阶段。

第一节 爱岗敬业 乐于奉献

1995 年以前，河南村中心小学校所有人的头脑中出现最多的词语是“勤勤恳恳”、“任劳任怨”、“兢兢业业”、“以身作则”……

出现最多的镜头是“教师生病不离岗，不知道什么是请假休息，即使病重需要打针输液也是在夜里去，白天继续上班”；“家人生病舍不得离岗，为了学生，只能在自己下班的时间里到