MAXIEER

乱世英雄　伯乐将军

一位受人爱戴的将军，虽然他早已离去，
但他的丰功伟绩，后人将永世怀念。

马歇尔

李乡状 等／编著

吉林大学出版社

MAXIEER

李乡状 等／编著

马歇尔

吉林大学出版社

图书在版编目(CIP)数据

马歇尔/李乡状主编. —长春:吉林大学出版社,
2009.10
ISBN 978-7-5601-4678-2

Ⅰ.马… Ⅱ.李… Ⅲ.马歇尔,G.C.(1880~1959)-
生平事迹 Ⅳ.K837.125.2

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 149476 号

书　名:马歇尔
作　者:李乡状　主编

责任编辑、责任校对:王世林
吉林大学出版社出版、发行
开本:710×1000　毫米　1/16
印张:25　　字数:300 千字
ISBN 978-7-5601-4678-2

封面设计:红十月设计室
北京龙跃印务有限公司　印刷
2009 年 10 月　第 1 版
2009 年 10 月　第 1 次印刷
定价:45.00 元

版权所有　翻印必究

社址:长春市明德路 421 号　邮编:130021
发行部电话:0431-88499826
网址:http://www.jlup.com.cn
E-mail:jlup@mail.jlu.edu.cn

前　言

“真正的伟大的将领能够克服一切困难；战斗，战役无非是一系列需要克服的困难而已。一个真正的将领是不论困难如何艰苦，都能够展现才华，转败为胜的。”

——马歇尔

他是美国著名的五星上将之一，在第二次世界大战期间一直担任美国陆军参谋长；他协助罗斯福总统建立了国际反法西斯统一战线，指挥800多万美军协同盟军在全世界辽阔的战场上同德、意、日法西斯军队作战，并最终赢得了反法西斯战争的伟大胜利；他为人类的和平事业做出了伟大的贡献。

乔治·凯特利特·马歇尔（1880～1959）是二战时期的风云人物，他指挥美军在极端困苦的条件下，从南到北，从东到西，无论是在欧洲战场上，还是北非、南亚战场，都取得了令人瞩目的战绩。

在那个乱世出英雄的年代，马歇尔身边出现了一大批英雄。在费吉尼亚军校和利文沃斯堡步骑学校学习后，他当了老麦克阿瑟的部下，转战菲律宾和墨西哥等地，建功立业。

二战时，他与小麦克阿瑟并肩作战。他曾经提拔任用了艾森豪威尔、巴顿、布莱德雷、史迪威等名将，成为名副其实的将军

伯乐。他谦虚务实，头脑机敏，曾提出著名的“马歇尔计划”。他从不计较个人得失，几次谢绝了总统候选的提名。他还以国务卿身份来过中国。

关于马歇尔的评价很多，但在他的葬礼上，已经卸任的杜鲁门的话，相信可以代表多数人的心声，杜鲁门说的“马歇尔是我们这一时代伟人中的伟人，我衷心地希望，当我跨入另外一个世界时，他能收留我当他的部下，从而我得以努力报答他为我们所做的一切。”

他就是这样一位受人爱戴的将军，虽然他早已离去，但他的丰功伟绩，后人将永世怀念。

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

目　录

前　言 …… 1
第一章　顽劣少年 …… 3
第二章　军校生涯 …… 9
第三章　继续深造 …… 15
第四章　初上战场 …… 21
第五章　命运的转折 …… 35
第六章　总统赏识 …… 46
第七章　暴风雨的前夕 …… 71
第八章　珍珠港事件 …… 91
第九章　战乱四起 …… 113
第十章　艰难的日子 …… 134
第十一章　欧洲大陆进攻战略 …… 147
第十二章　卡萨布兰卡会议 …… 173
第十三章　“霸王”计划 …… 186
第十四章　风云人物 …… 205

第十五章　陆军参谋长的职责…… 222
第十六章　坚持己见 …… 240
第十七章　出使中国 …… 265
第十八章　就任国务卿 …… 282
第十九章　马歇尔计划 …… 291
第二十章　拉美问题 …… 299
第二十一章　担任红十字会会长 …… 312
第二十二章　力挽狂澜 …… 324
第二十三章　曲终人散 …… 360
第二十四章　马歇尔的领导艺术 …… 372
附录一　大事年表 …… 384
附录二　二战大事年表 …… 388

第一章　顽劣少年

生日对于每个人来说都是极其重要的日子，但对别人来说，却是一个普通的日子。1880 年 12 月 31 日是一个极普通的日子，天高云淡，艳阳高照，在美国宾夕法尼亚州的美丽小镇尤宁敦，马歇尔来到了人世。

他有一个殷实富足的家庭。父亲老马歇尔是一家炼钢公司的董事长。母亲劳拉则是一个有教养的医生的女儿。母亲对他影响很大，母亲为人处事的方式自觉不自觉地让马歇尔耳濡目染。良好的启蒙教育对马歇尔的成长起到了至关重要的作用。

小时候的马歇尔虽然顽皮，但他做的每一件事情都很有条理，而且有始有终。童年，他总是带着天真的梦去追求、去探寻。因为有时他的想象力超过了他的实际年龄，因此，他做的事儿往往是令人啼笑皆非的。

人的心真的是个无底洞，缜密得让你理不出头绪来，没法像清清的泉水一样让人一眼就能看穿。

在家里，马歇尔排行老三，他有一个哥哥，一个姐姐。哥哥斯图尔特总是能找出和弟弟不相一致想法的理由。这也让幼年的小马着歇尔吃尽了苦头，他总是把马歇尔的缺点毛病无限的扩大，并添油加醋地向父亲老马歇尔告发，有时甚至编造了许多情

节，再加上马歇尔从小是一个极不听话的孩子，所以，常常挨父亲的责罚。

同父同母的哥哥却和小马歇尔是一对冤家，从小到大，两个人看问题的想法、做法一个向左，一个向右。由于马歇尔年幼哥哥年长，所以，他往往只能被动地服从。加之，哥哥能言善辩深得父亲的宠爱，哥哥的独断专横更不容许与马歇尔一起分享父爱。哥哥的名字叫斯图尔特，他从小开始到后来他一直和马歇尔争斗着。这让马歇尔的童年十分不快。直到他当上了五星上将以后，别人提起往事的时候，马歇尔总是默不做声，他从心里往外怨恨斯图尔特。

面对这一切，姐姐玛丽的态度却与哥哥斯图尔特截然相反，她总是想方设法给弟弟一些庇护，并且千方百计地让弟弟减少责罚。年幼无知的小马歇尔是一个笨手笨脚的人。在力所能及的范围内，他办的事总是让人啼笑皆非。这也让他的父亲对他的爱少之甚少。

大凡天下有所成就的人往往都得有过辛酸的经历，因为经历本身就是财富。正是因为有了童年的这些苦难的经历才使他们在后来的人生履程中，胜不骄，败不馁。在任何艰难困苦中，都能咬紧牙关坚持到胜利。

在家里，斯图尔特也总能找到告发马歇尔顽劣的理由，使马歇尔经常遭到父亲的责罚。老马歇尔与别的父亲不同，他很少打骂孩子，只是让犯了错的孩子罚站，而马歇尔则经常被罚站。

而后，随着年龄的增长，这哥俩的矛盾越来越激化。这在当时马歇尔的心里形成了永远的隔阂，直到后来马歇尔也不愿向别人提起他的哥哥。

在美国，一共有 50 个州。肯塔基州是一个不知名的小州，可是，那里的奥斯塔小镇却风景宜人，美丽如画，那穿越整个小镇俄亥俄河，那河边古老的小木屋，参天的大树，于河中泛舟的

渔民，都让人流连忘返。古老的俄亥俄河两岸世代居住着美国的各族人民，是俄亥俄河的水养育了他们，他们把俄亥俄河看成自己的母亲河。

马歇尔的童年就在河边镇上的小学度过，由于笨手笨脚，学习成绩极差，他一直是班上的倒数几名。每次考试结束以后，他总是天黑才回到家，只要父亲在家，他总是不敢进门，因为这个时候也往往是父亲体罚他最严重的时候。

同学是一个广泛的概念，也是进入人际交往社会的第一课。他是人们走向社会过程中的一次检验。有的时候，当人们经历过这些岁月，回想起在学校同学之间的故事时，总是感到亲切备至。

在马歇尔的班里，有一个叫塔龙卡的同学，平日里总是以欺负马歇尔为乐，由于他学习成绩要比马歇尔好得多，所以，同学和老师也总是站在塔龙卡一边，如果他与马歇尔争执，最后失败的往往是马歇尔。面对这样的不公平待遇，马歇尔并不是一味地迁就忍让，为此，马歇尔早就想办法整治塔龙卡了。

机会终于来了。一次，趁塔龙卡不在，马歇尔把老师用剩的粉笔灰装进了塔龙卡的书包里，待到塔龙卡打开书包的时候，粉笔灰四溢，呛得周围的同学都睁不开眼睛，也让塔龙卡的整个书包变得一片狼藉，可是，虽然塔龙卡吃了亏，心里明知是马歇尔干的，可他却找不到死不承认的马歇尔一丝一毫的证据。而马歇尔的心里却欢喜无比。

调皮的马歇尔很少有同学接近。没办法，每天上学和放学，他只有一个人独来独往。不知他是怎样的内心感受，总是有一股无名火在内心中不可名状。这时往往路两旁的花草会成为他发泄的对象。

有一天，他突然发现邻居家有一群鸭子在水塘边慢慢地跑着。他立即想到了好玩的事。他想笨拙的鸭子如果跑快了是不是

更笨，其形态是不是更好玩。他马上开始在后面追赶鸭子，结果鸭子四处逃窜，这让马歇尔兴奋不已。从此马歇尔常常追赶这群鸭子。

很快邻居找上家门，老马歇尔听到这样的故事后，火冒三丈，立即对马歇尔进行了严厉的责罚。马歇尔则像每次一样顽皮地晃着他的小脑袋。对老马歇尔的这一套根本不加理会，仍然盘算着下面要玩的内容。

久而久之，在学校里，马歇尔的朋友越来越少。对于一切事物的看法他不得不埋藏在心里，家里圈养的一只狗便成了他的好朋友，他经常牵着这只狗在奥古斯塔镇奔来跑去。时常还可以让他的狗对他不喜欢的人发出威胁的信号。这大概也是马歇尔的一种反抗手段吧。

实际上，马歇尔虽然不善言辞，但他的内心也渴望着和更多的人交往，得到更多人的认可。然而由于懒惰和顽皮导致学习不好，他失去了广泛交往的基础。上课的时候，他的注意力总是不在老师所讲的内容上，脑子里老是想着有趣的事，心猿意马。一节课没注意听，接下来的课就更弄不明白了。听不懂课，所以学习成绩不好。

马歇尔的精力都花在了玩上，上课时他总是无精打采的，下课的铃声一响，他立即兴奋起来。两只眼睛亮了起来，有干不完的事，玩的时间总是不够。有时正在兴头上，耳边便响起老马歇尔的喊声。马歇尔不得不无奈地放下自己愿意做的事情，不情愿地拿起书。

年幼的时候，父母总是关心孩子的身体健康。马歇尔则是一个好动的孩子，他把体育锻炼看成了自己的主要课程。这种兴趣让他很是快乐，他锻炼的场地就是隔壁麦田的小道，这里也成了他跑赛的跑道，尽管有时会出现偏差，跌入水中，弄得狼狈不堪，但是，他还是乐此不疲。

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com

由于经常在这里赛跑，有时不免践踏邻居家的麦田，因此，周围的邻居都认为他是一个淘气的孩子。往往他弄得浑身脏兮兮湿漉漉的才跑回家，自然又不免遭到老马歇尔的责骂。然而，马歇尔已经把责骂当成了家常便饭，依旧我行我素。

他无力改变别人对自己的想法，但是他可以改变自己对待事情的看法。没有人能阻止他，他还把隔壁的两棵大树作为攀爬的对象，时常爬上爬下。在攀爬大树的过程中，马歇尔每天都给自己设定高度，每天都有新的目标。由于天天爬树，所以，马歇尔的衣服总是要比平常的孩子更新快。有时，新的衣服，没穿几天就坏了。母亲劳拉就得一次次地给他缝补。有两次，干脆就得彻底更换，否则穿着它没法上学。

还有一次，马歇尔在攀爬大树的过程中，不慎从树上跌落，重重地摔在地上，虽然没有摔坏，但是摔得很痛，弄得他好几天饮食起居都感到不舒服。每每这时总是少不了老马歇尔的责骂，马歇尔面对父亲的严厉心里也是害怕的，有时他看到父亲只是说说，于是第二天他又回到那两棵大树旁。

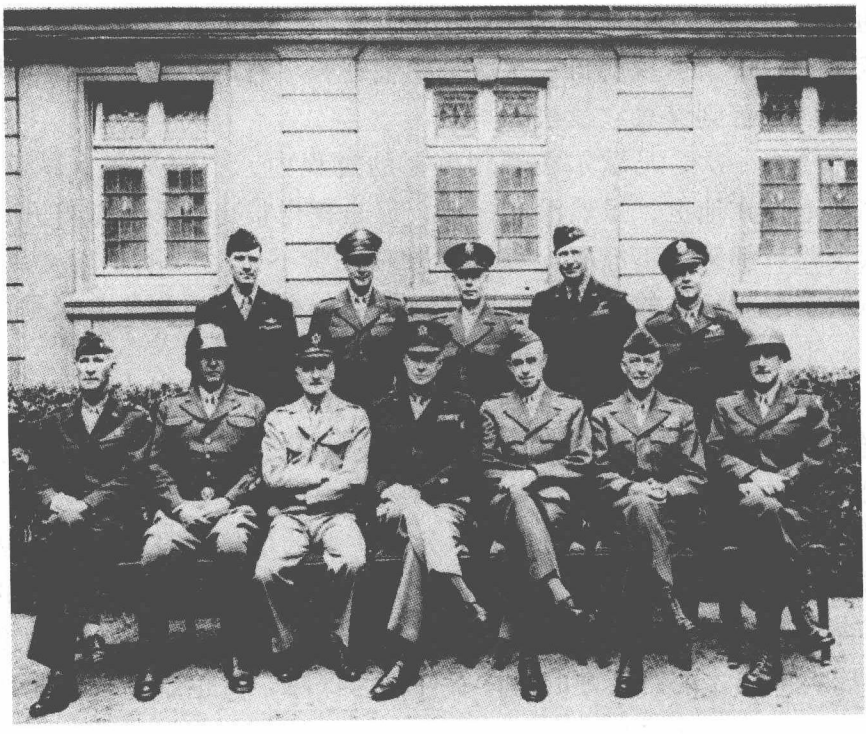
美国的传记学家艾娜斯特里后来在马歇尔的传记中写道："他今天的笑容里还藏满了童年时顽皮的影子，甚至他的动作也能让人联想到他当年攀爬参天大树的能力。"

无论如何，身体健康都是人生最重要的事情。马歇尔由于从小热爱体育运动，并经常参加一些力所能及的项目。在他参加的体育项目中，橄榄球是他的拿手好戏。所以，他后来在硝烟弥漫的战火中，才能有良好的身体条件作为保障。这也是他取得成功不可或缺的重要因素。

由于马歇尔的顽劣，学校的校长汤普森小姐，不得不向老马歇尔提出让小马歇尔转学的请求。每每这个时候，老马歇尔总是用他特有的微笑化解汤普森校长的怒气。马歇尔在小学的时候，他坏得在全校出了名，让所有的人都难以信任。也许正是因为马

歇尔小的时候不爱学习，而爱好攀爬跳跃，才成就了他的戎马生涯。

小学的几年，马歇尔是在不安和谩骂声中度过的，这就是他的童年，这也成为了他一生中不可忘却的遗憾。



第二章　军校生涯

时光流转，岁月如梭，一晃马歇尔到了上中学的年龄，老马歇尔为他挑选了费吉尼亚军校作为培养儿子的基地，他希望在这里可以让他顽劣的儿子有一些收敛，可是这一举动却遭到了哥哥斯图尔特的强烈反对，因为费吉尼亚军校是他的母校，他不能因为弟弟的顽皮而使自己多少年的名誉毁于一旦。

在美国的军事史上，西点军校因为培养了无数的优秀人才和纪律严明而闻名于世。而费吉尼亚军校丝毫也不比西点军校逊色。正是由于它培养了像马歇尔这样的五星上将，才使费吉尼亚军校名噪一时。

弗吉尼亚军校，创立于 1839 年 11 月 11 日，是美国第一所州办军事学院。学院位于弗吉尼亚州列克星顿市郊。当时只有 23 名新生入学。第一任院长史密斯是西点军校的毕业生，他执掌校务达半个世纪之久。南北战争期间，学校遭北军炮轰，校舍被毁，史密斯院长经过艰苦的奋斗，重建了弗吉尼亚军校。

这所军校的宗旨是造就文武合一、品质优良的青年。该校最重要的特色在于它并不是以培养军官为第一要务，培养出来的青年未必选择军人作为终身的事业。但是当国家需要的时候，这些校友们就会再度投身军旅，为国家贡献自己的力量。

弗吉尼亚军校，在两次世界大战中该校学生和校友都做出了贡献。第一次世界大战中，该校共有1830人在欧洲作战，其中有5位将军。第二次世界大战时，该校有4100人服役军中，90%的学员当上了军官，其中有61位将军，包括本书的主人公马歇尔和巴顿将军。

军事是不可思议的残酷游戏，因为它是拿生命作赌注的，在这场游戏中每个人都试着操纵整个游戏。正是因为它的残酷性，所以，费吉尼亚军校所开课程都是非常严格的。

每位在这里上学的学生都会得到残酷的锻炼，生活的艰苦更是难以想象的。马歇尔不得不在这样的残酷环境中改变自己。冬天，他们用结冰的冷水洗脸；夏天，他们在湿滑泥泞的烂泥中摸爬滚打。

学校里规定了很多禁令，但天性使然的马歇尔却我行我素，性格并没有收敛多少。尽管，他在校内经常吸烟，但因为没有像哥哥那样的告密者，所以他幸运得从来没有遭过责罚。

在这个军人的大熔炉里，马歇尔结交了很多好朋友。他们有来自新奥尔良州的伦纳德·尼克尔松和费吉尼亚的菲利普·佩顿等。这些人都聚集在马歇尔的周围，在学校组织的各种活动中，以马歇尔为首的三人团队，总是能不畏艰险出色地完成任务。

在军校里，马歇尔的个人魅力和组织才能逐渐地显现出来。可是，他仍然东西南北不分，与学校严格的规章制度格格不入。有时，面临着刺耳的起床号，他总是拖拖拉拉的；有时，他总是最后一个走到营队里面。为此，他不知遭过多少次惩罚，但仍屡教不改。

遇到军事理论课，对于其中有时不明白的问题，他总要一问到底，直到完全弄明白为止。有时，在别人看来很简单的问题，他也要追着教官问个究竟。每当看到马歇尔那笨拙的样子，同学们不免哄堂大笑。

可是在军事表演课上，他却总是能一枝独秀，遥遥领先。有时，他甚至是全学校的冠军，竟然能甩开第二名好几个百分点。另外马歇尔的绘图能力也是全校几个最好的。他对美术课有特殊的兴趣。孩提时代他就喜欢写写画画。白纸上他可以随心所欲地展现自己的想象。也许马歇尔是真正属于军校的，在这里他才能一展他的才华，注定在之后的美国历史上有一番作为。

在马歇尔的眼里没有什么困难是不能战胜的。军事课上，他总是能很准确地理解老师交给他的军事任务，并很好地完成，有种不怕吃苦的精神。

有一次，为了练习障碍跑，他在风雨中不停地训练，一连摸爬滚打十几天，经过努力他终于成为全学校的佼佼者。由于他刻苦学习，努力钻研，学校破格把他提拔为上士。然而他并不满足于现状，在军校毕业前的最后一年，他把所有的时间，都集中用于军事训练上，这使得他的学习成绩一路攀升。

与此同时，马歇尔也改掉了身上的一些违规毛病，因为他知道，如果像以往一样，抽烟、赌牌或者违反校规都会被降级。所以，马歇尔的错误行径不断地减少，渐渐地走入了军校的正轨。成为了一名优秀的学生。

寒暑几度，业精于勤，他的努力得到了回报，马歇尔由于突出的表现被晋升为全体学员中唯一的上尉，他以骄人的成绩结束了在费吉尼亚军校的学习。

从军校毕业的马歇尔给家人带来了不小的震撼，他的进步和改变，让老马歇尔和劳拉不知所措。老马歇尔曾自豪地对朋友们说：“孩子长大了，自然懂事了。”一家人也都为马歇尔的进步感到欢欣鼓舞，姐姐玛丽特意为弟弟缝制了得体的新装。就连曾经一直和他过不去的哥哥斯图尔特也不得不对弟弟的进步刮目相看，一改往日的故意刁难的习惯。

几年的军校学习让马歇尔受益良多，不但学会了很多的军事

知识，还让他邂逅了以后的妻子——莉莉。

在学校的时候，马歇尔的体育成绩一向是班级的前5名，这与他一直保持运动是分不开的，他当时是校橄榄球队的中锋，常常参加一些比赛活动，在比赛中表现得十分抢眼。这也惹来了学校附近许多的女孩子，大家都喜欢他在橄榄球场上的表现。马歇尔也为自己在橄榄球场上的表现而自鸣得意。

一见钟情的爱情故事并不少见，生活中总是有一些浪漫故事让人津津乐道。费吉尼亚军校校园内有一个宽阔的操场，操场的另一端和许多民居紧密相连。由于学校规定严格，所以，没有人敢越过操场与民居里所住的居民来往。

一次，在一个橄榄球比赛结束之后，操场的另一端响起了肖邦的小夜曲的小提琴声。小提琴优美的旋律吸引了众多的同学驻足观望。当人们跟随着小提琴的旋律走进拉小提琴的人的时候，人们都惊呆了，这是一个端庄美丽的少女。

她不仅身材纤细修长，有一双能拉出美妙音乐的双手，而且形象出众，光彩照人。随风飘摆的连衣裙，把她衬托得天使般的美丽。乐曲悠扬，拨动着听众的心弦，人们陶醉其间。

就当大家都把她围在中间欣赏音乐的时候，音乐声嘎然而止，她缓缓走到马歇尔的身边，轻轻地拉起了马歇尔的手，二个人翩翩起舞，引来周围一片喝彩声。

这位美丽的女同学是来自列克星顿的莉莉。她比马歇尔大4岁。马歇尔在同学中的表现早已引起了她的注意，她喜欢马歇尔拿着橄榄球奔跑的样子，在她的心中已经默默地将马歇尔视为自己未来的夫婿。

这一切马歇尔当时却毫不知情。面对着眼前这位会拉小提琴的美女，马歇尔喜出望外，受宠若惊，他简直不敢相信眼前的一切。精彩的故事总是有浪漫的序曲。今天真是天赐良机，使这对不认识的男女一下子坠入了爱河，也让周围的同学对马歇尔羡慕

试读结束，需要全本PDF请购买 www.ertongbook.com