

資方人員
怎样改造成為劳动者

黄 篇 著

通俗讀物出版社

325.11

491

資方人員怎樣改造或為勞動者

黃 鎬 著

*

通俗讀物出版社出版

(北京香廠胡同73號)

北京市書刊出版業營業許可證051號

寶文堂印刷廠印刷・新華書店發行

*

總字1042 開本787×1092 1/32

印張1 7/8 字數35,000

1956年9月第一版 1956年9月第一次印刷

印數：1—10,000

統一書號：T7008・34

定價：(5) 一角四分

目 錄

一	走社会主义的路，掌握自己的命运.....	2
二	我國資方人員能够走社会主义的路.....	11
三	走社会主义的路，必須進行自我改造.....	15
四	資方人員改造的三條途徑.....	20
五	積極參加企業的改組和改革.....	24
六	積極努力做好工作，为社会主义立功.....	30
七	为人民服务.....	35
八	掌握实事求是的工作方法.....	39
九	積極參加社会主义競賽.....	43
十	正确处理工作关系.....	47
十一	努力学习.....	54
十二	完成向劳动者的过渡.....	58

一 走社会主义的路，掌握 自己的命运

一九五四年十月，毛泽东主席指示工商界：要掌握自己的命运。这就是：要认清社会发展的规律，把自己的前途同国家的前途结合起来，走社会主义的路。

工商界对于毛主席的指示感到十分亲切，受到了很大感动和鼓舞，并且用积极地接受全面公私合营来响应毛主席的号召。

毛主席的指示，唤起了工商界对于自己的命运问题的自觉，唤起了他们对于过去颠连困苦的境遇的记忆和对于未来光明前途的展望。许多资方人员用自己的亲身经历说明：多少年来，他们都在寻找光明的前途，想掌握自己的命运，但是他们所遭遇的却是悲惨的境遇。只有在新社会里，在工人阶级的领导下，逐步走上了接受社会主义改造的道路，他们才走上了平坦和广阔的大道，在自己的面前展开了一个美好的前途。

北京市公私合营义利食品公司副经理倪家璽的经历，就是许多事实中的一个。

倪家璽是资本家的儿子。二十多年以前，他创办了大華

實業社，出產留蘭香牙膏。他迷信廣告會給他帶來美好的命運，幻想有一天留蘭香牙膏會同“可口可樂”齊名。所以他大做廣告，以至於整個大華實業社的營業收入，還不足以支付留蘭香牙膏一種產品的廣告費。但是日本帝國主義一顆炸彈毀掉了大華實業社和倪家璽的這個幻想。抗戰爆發以後，倪家璽到了國民黨統治區。他很快發現組織運輸公司可以“喇叭一响，黃金千兩”，就買了兩輛大卡車跑公路，後來四輛、八輛、二十輛、四十輛地發展起來，成立了聯華運輸公司。但是在官僚資本和國民黨的壓迫下，聯華運輸公司的黃金時代很快就過去了，最後只剩了兩輛卡車，並且到國民黨向貴州潰退時，連這兩輛卡車也沒有了。倪家璽同千百萬難民一樣徒步逃難，他唯一的女兒也在逃難途中死去了。抗戰勝利後，倪家璽回到上海，靠着老家的資本重整旗鼓，設立了幾個企業，又與人合股買下上海著名的四大食品公司之一義利洋行，想借着義利的名聲，大賺一筆。不料美貨傾銷，美國食品充斥市場，義利食品的銷路一落千丈，以至每月只能開工十天半月。倪家璽的其他幾個企業也遭遇同樣的命運。這時，倪家璽只得轉向投機。解放後，投機被取締了，倪家璽又回過頭來經營企業，把主要的精力放在義利食品廠上。但他因襲舊習，擺着專產高級食品的架子，脫離人民的需要，而且追逐自由市場，不同國營經濟掛勾，所以銷路和原料越來越感到困難，勞資關係也日益緊張。在無路可走之中，倪家璽把義利食品廠遷來北京和國家合營。但在合營以後，他

利用經理的地位和公方代表不熟悉業務、不明确怎样改造企業的弱點，仍在經營、管理上繼續採取老一套腐朽的資本主義方法，如成本三元一斤的巧克力糖，標價八元。公方代表屢次督促他改變經營方針，實行薄利多銷、面向大眾，他却仍然獨斷獨行。結果，到一九五二年初，除了把全部流動資金賠光以外，還負債七萬五千元。經過偉大的“五反”運動，義利食品廠實行了面向大眾、薄利多銷的方針，並且完成了民主改革，職工的積極性大大提高。於是，產量大大增加，企業面貌為之一新，由月月虧損轉為月月盈餘。“五反”運動教育了倪家璽。倪家璽終於在公方領導和工人群眾的幫助下，逐漸走上了接受社會主義改造的道路。在企業開展增產節約競賽的時候，他提出了改善包裝的建議，節約了成本，提高了質量。他的資本主義經營思想也逐步有所改變，他已經深刻地体会到面向大眾、為人民服務的社會主義經營方針的正確。由於他積極接受社會主義改造，倪家璽的社會地位提高了。他先後被選為北京市工商業聯合會的執行委員和北京市人民代表大會的代表。

倪家璽和其他許多資方人員的經歷，生動地告訴我們：在舊社會里，人們是不能掌握自己的命運的。那時候，不但勞動人民不能掌握自己的命運，即使是資本家，也不能掌握自己的命運。

為什麼在舊社會里資方人員也不能掌握自己的命運呢？

第一、因為舊中國是受帝國主義、封建主義和官僚資本

主义压迫的国家。在帝国主义、封建主义和官僚资本主义的压迫下，不但劳动人民的命运是悲惨的，即使是民族资产阶级许多人也要遭到悲惨的命运。帝国主义和它们在中国的走狗，要把中国变成殖民地，作为进行掠夺、剥削的源泉，根本不容许中国民族资本发展起来。只有在工人阶级的领导下，推翻了帝国主义、封建主义、官僚资本主义和国民党的反动统治，建立起人民民主专政，中国人民才开始掌握了自己的命运。

第二、因为资本主义制度本身不容许资方人员掌握自己的命运。资本主义制度，虽然在历史上起过进步的作用，但仍是一种人剥削人的制度，它本身包含着重重矛盾。首先，资本主义经济是盲目的，资本家不能掌握市场，相反地是市场掌握了资本家的命运，常常使许多资本家陷于破产。资本家们互相竞争，同行是冤家，大鱼吃小鱼，小鱼吃虾米，中小资本家爬上去的少，摔下来的多。工人和其他劳动人民占人口的绝大多数，是最主要的顾客，但是他们受到残酷的剥削，生活十分穷苦，买不起东西，工厂生产的东西就卖不出去，市场就不景气，这就要发生生产过剩的经济危机。经济危机一来，不但工人大批失业，忍饥挨饿，资本家也要纷纷破产。我国最大的私营企业中纺厂和永安纱厂，在一九二九年发生的世界经济危机中，也差不多陷于倒闭。中小资本家更经不起危机的打击，垮台的当然更多。其次，资本主义是建筑在剥削工人的基础上的。工人们终年劳动，不得一

飽，過着非人的生活。上海大中華橡膠廠有一個女工，解放前生過三個孩子，因為養不起，都丟棄了。剛解放的時候又生了一個孩子，因為她還不知道解放後生活會好起來，又把孩子丟棄了。幸好被她丈夫發現，把孩子抱了回來，養大了。工人們說：“過去三個孩子都被資本主義害死了，這個孩子是社會主義救活的。”因此，工人自然十分痛恨資本主義剝削制度，並且要起來為自身的解放而鬥爭。

中國在解放以前，雖然已經有了資本主義，但是還不是一個資本主義國家，而是一個半殖民地半封建的社會。因此，那時中國人民的任務是推翻帝國主義、封建主義和官僚資本主義的壓迫，完成人民民主革命。但是，中國人民既然在取得人民民主革命的勝利以後，建立了人民民主專政，掌握了自己的命運，自然不會容許中國再回頭去走資本主義的老路，而一定要消滅資本主義，實現社會主義。這是很明顯的。

解放以後，我國一方面有着強大的社會主義因素，這就是人民民主政權、中國共產黨和工人階級的領導地位、國營經濟和合作社經濟，以及蘇聯和各人民民主國家對中國的援助。另一方面也有着資本主義的因素。這是兩種相反的因素。這兩種相反的因素在一個國家裏面互不干擾地平行發展，是不可能的。中國不是變成一個社會主義的國家，就是變成一個資本主義的國家。這就是我們國家中的兩條道路的鬥爭。

解放初期，社會主義經濟成分還不夠強大，民族資產階級還缺少覺悟，不認識社會發展的規律。他們不但自己不願

意走社会主义的路，放弃资本主义的道路，而且想要把我們的國家拉到资本主义的路上去。他們采取了偷工減料、偷稅漏稅、盜竊國家資財、盜竊經濟情報和向國家机关工作人員行賄的方法，向工人階級進行了猖狂的進攻。工人階級發動了偉大的“三反”、“五反”运动，打退了資產階級的猖狂進攻，給了資產階級一次深刻的教育。經過這次深刻的教育，許多資方人員提高了覺悟，開始認識到资本主义的路是走不通的。從這時起，許多資方人員才逐步走上接受社会主义改造的路，逐步地掌握了自己的命運。

在我國，社会主义是社会發展的必然規律，是不可抗拒的潮流。不論什么人，遵循这个社会發展規律，順應这个潮流，他就能掌握自己的命運，他的前途就有保障。如果違反社会發展規律，抗拒这个潮流，就不能掌握自己的命運，就不会有光明前途。“三反”、“五反”运动開始把資方人員从资本主义的絕路上拉回來，開始把他們引向平坦而廣闊的社会主义的道路。有了“三反”、“五反”运动，他們才有今天的光明前途。因此，一切資方人員都应当飲水思源，深深地感激这个偉大的运动。有些資方人員對於“三反”、“五反”运动有抱怨情緒。这是可以理解的，因為他們在这个运动中受了斗争。同时，这也表现出他們还缺乏应有的覺悟，还没有認識到这个斗争不是为了和他們为难，而是为了教育他們；不是害了他們，而是从錯誤的道路上挽救了他們。

只有社会主义制度才容許人們掌握自己的命運。因为社

社会主义制度不是建立在生产资料私有制和人剥削人的基础上，而是在生产资料公有制的基礎上，消滅一切人剥削人的現象。私有制使人們互相分裂和互相对立，而公有制則使人們團結一致。由于國家掌握着基本的生产資料，由于人民團結一致，國家就可以有計劃地指導國民經濟發展，就不会有經濟危机、失業和破產。計劃就是預見。國民經濟的有計劃的發展，使人們能預見將來的情況，对自己的前途具有充分的信心，而不像資本主义制度下那樣，人們今天不知道明天的命运怎样。社会主义制度解放了生产力。國家由于有計劃地指導經濟的發展，就能合理地和经济地利用物力和財力，克服資本主义的浪費現象。特别是由于消滅了剝削，每个人都是为了自己和社会而劳动，就使得人們的劳动热情高涨，劳动創造性得以充分發揮。因此，社会主义制度使生产迅速发展，國家富强，人人共同富裕。苏联的事实已經充分証明了这一点。从一九二九年到一九五五年这二十六年中，全世界資本主义國家的工業產值还没有增加一倍，最發达的資本主义國家美國，工業產值也只增加了一倍多一点。但在這二十六年中，苏联的工業產值却增加了十九倍多。我國几年來的事实也同样証明了这一点。大家看到，我國虽然还没有建成社会主义社会，但是由于有了强大的占优势的社会主义因素，在短短几年中經濟和文化都有很大發展。在生产迅速發展的基礎上，人們的物質和文化的的生活就能一年一年地得到改善，一年比一年好。同时，在社会主义制度下，个人的福

利是由社会保证的，个人有了困难，可以得到社会的帮助。大家知道，我國絕大多數的职工已經实行了劳动保險，在生、老、病、死、伤、殘等問題上，由國家給予物質的保障。今后隨着生產的發展，这种物質保証还会逐步增加。資方人員走上了社会主义的道路，把自己的命运寄托于社会主义，他們的生活就能得到保障，他們的困难將得到國家的适当照顧，而在將來我國建成了社会主义社会、經濟和文化的事業大为兴盛的时候，他們將与全國人民共享社会主义社会的幸福生活。

社会主义的路，也是家庭幸福的路。在資本主义制度下，資本家不能掌握自己的命运，他們的家庭更不能掌握自己的命运。資本家想多掙些錢留給子孙，使子孙能掌握自己的命运，但是有錢往往反而害了子孙。妇女更是憂慮重重，她們既担心丈夫不賺錢，又担心丈夫賺了錢，生活腐化。解放以后，隨着社会風气的轉變，特別是隨着社会主义改造的深入，許多資方人員的家庭逐步地起了变化。資方人員的生活作風和对家庭的态度逐步改变了，妇女的地位提高了，她們参加了社会活动，眼界寬了，夫妇关系逐漸变得民主和睦了。子女受到國家的教育，紛紛走上为人民服务的道路，許多人还加入了青年团和共產党。家庭里也漸漸有了政治空气，夫妇之間、父母子女之間在政治上互相帮助，互相督促，求得共同的進步。可以说，隨着資本主义企業逐步地轉变为社会主义的新企業，資方人員的家庭也或快或慢地轉向

社会主义的新家庭，轉向幸福的家庭。

在社会主义制度下，人們的精神面貌將發生根本变化。人們的知識和文化程度將大为提高，而日益成为聰明的人。人們將逐步擺脫那种自私自利、損人利己的不良品質，而日益成为有道德的、高尚的人。

大家看到，我國在解放以來短短几年中，人們的道德面貌就已經有了很大的变化。旧社会所留下來的各种道德敗坏的現象已經被大量地扫除。中國人民政治协商會議共同綱領所提倡的“愛祖國、愛人民、愛劳动、愛科学、愛护公共財物”的新道德标准，已經日益深入人心。这种情况充分地証明了：社会主义对于人們的精神面貌和社会的風俗道德，具有巨大的改造力量，毫無疑問，随着社会主义改造和社会主义建設的勝利，随着社会主义社会的建成，我國人民的道德將進一步提高，人們將日益成为高尚的人，真正的人。

二 我國資方人員能够走 社会主义的路

在全面公私合营的高潮中，已經充分証明：在我國的条件下，資方人員是可能走社会主义道路的。

为什么在我國的条件下，資方人員可能走社会主义的路呢？

第一、因为社会主义已是大势所趨，人心所向。如前所述，我國已經建立了工人階級領導的、以工農聯盟为基础的强大的人民民主政权，已經有了强大的和不断壯大的社会主义經濟，并且得到苏联和其他各人民民主國家的援助。社会主义在我國已經形成了强大的优势，并且愈來愈益壯大自己的优势，愈來愈顯示出自己的巨大优越性。另一方面，資本主义的路愈走愈窄，資本主义的力量愈來愈削弱，資本主义的矛盾愈來愈暴露，困难愈來愈多。这就是我國建國六年來，社会主义和資本主义兩条路綫之間進行斗争和競賽的情况。这个斗争和競賽有很大的教育意义，正像俗語所說的：“不怕不識貨，只怕貨比貨。”經過几年來的比賽，不但劳动人民愈來愈認清社会主义的优越性和資本主义的腐朽性，因而愈來愈热望社会主义，唾弃資本主义；即使是資方人員，也愈來愈感覺到在資本主义制度下生活不下去了，而不能不

經過國家資本主義走上社會主義的路。

第二、因為中國共產黨和人民政府的政策正確。中國共產黨和我們國家對資本主義工商業的政策，就是通過各種不同形式的國家資本主義，通過逐步的和平的改造，變資本主義所有制為社會主義所有制，把資方人員改造成為自食其力的勞動者。這個政策照顧了資方人員原有的利益，即在社會主義改造的過程中，允許資方人員分取一部分利潤，向他們的生產資料實行“贖買”，並且不降低他們的高薪。這個政策給了資方人員以適當的出路，使他們有着光明的前途，即不但不剝奪他們的政治權利，而且使他們在放棄剝削、成為自食其力的勞動者以後，在工作上和生活上都有着充分的保障。同時，國家對資本主義工商業的社會主義改造是逐步進行的，並且在改造過程中積極地對資方人員進行思想教育。這就使資方人員有必要的時間，在工人階級領導下逐步提高覺悟，逐步接受改造，像俗語所說，“摸着石頭過河”，而不致感到突如其來，不摸深淺。因此，中國共產黨和我們國家的這個政策，不但對國家有利，也是資方人員能夠接受的。這個政策就像一盞指路明燈，指引資方人員一步步地沿着社會主義的道路前進。

第三、因為資方人員本身有着接受社會主義改造的可能。中國民族資產階級，同帝國主義國家的資產階級，在政治上和經濟上有很大的不同。在帝國主義時代，帝國主義國家的資產階級是反動的。中國原來是受外國帝國主義壓迫的

國家，中國民族資產階級吃過帝國主義及其在中國的走狗的許多苦頭，受過許多欺負。因此，民族資產階級的大多數人是愛國反帝的。由於這個原因，民族資產階級在中國反帝反封建的人民民主革命中，曾經參加過革命，或者對革命採取中立的態度。在參加革命的時候，他們曾經同工人階級結成了統一戰線。解放以來，他們眼見國家獲得了獨立，並且日益走向富強，國際地位日益提高，因而他們對於人民民主政權和中國共產黨的領導，日益表示擁護。他們又逐步看到：愛國主義是同社會主義相聯系的，國家的富強是同社會主義建設和社會主義改造分不開的。任何愛國的人，只有積極參加國家的社會主義建設和社會主義改造，才能促進國家的富強，避免重新受帝國主義奴役的命運。

在經濟上，帝國主義國家的資產階級已經和生產脫離，過着寄生的腐化生活，即所謂靠“剪息票”為生。中國民族資產階級純粹依靠股息紅利為生的人是很少的，絕大多數人是實際從事工商業的，他們之中大部分人都有一技之長，可以在放棄剝削之後，依靠自己的勞動為生。還有不少人是有意識心的，他們有着發展工商業、促進國家富強的抱負。但是過去受到帝國主義的壓迫，又受到資本主義制度的束縛，他們雖有技能，可是“英雄無用武之地”；他們的事業心更得不到施展的機會。社會主義並不簡單地否定資方人員的這種技能和事業心，而只是改變它們服務的方向，使它們由為了個人發財轉變而為人民服務，為國家的社會主義建設服務。資方人員

只要能为社会主义建設服务，为人民服务，他們的技能不但可以得到充分的“用武之地”，而且可以得到發展，他們的事業心完全可以施展开來。例如我國有名的永利化学工厂，資方人員原來有一股大大擴充工厂的雄心，但是在旧社会里，他們的雄心不能实现。解放前，他們想擴建南京永利鉅厂，为此作了許多奔走，但是只在厂地挖了两个坑，不但擴建未能实现，連原有設備也陷于半停工状态。公私合营以后，在短短几年中，永利厂不但原有的設備得到充分利用，而且進行了規模宏大的擴建。上海有个工厂的總經理，曾經留學美國，得過电机工程碩士的學位。但是在企業公私合营以前，他每天忙于簽字蓋章，并且因為資金缺乏弄得焦頭爛額，根本不能發揮他的技術能力。一九五三年，他們厂的总工程师曾創議試制自动控制設備，他對這件事也很感興趣。但是終於因為怕賠錢，只好把試制工作放下了。企業公私合营以后，公方代表幫助他擺脫了事務工作，使他專門負責技術工作，他不但解決了一系列日常生產中的技術問題，而且私營時期不能實現的制造自动控制設備的願望，也終於在國家和工人羣眾的支持下實現了。因此，他感慨地說：“在資本主義制度下，不但埋沒了我的技術，而且我也成了埋沒技術的人。”這些事實都說明：一個有技能和有事業心的資方人員，只要他看清了社会主义能給他發展技能和事業心的充分機會，而且因為他把自己的技能轉向為人民服務得到各方面的好評，他終於是願意逐步走上社会主义的道路的。

三 走社会主义的路，必須 進行自我改造

資方人員走社会主义的路是可能的，但是必須經過一个艰苦的改造过程。

对于資方人員來說，走社会主义的路，就是要逐步放弃资本主义所有制，逐步放弃对工人的剝削，接受社会主义所有制，成为自食其力的劳动者。

資方人員过去依靠占有生產資料，剝削工人生存，因此，他們把自己的私有財產（生產資料）看作命根子。要他們放弃资本主义所有制，接受社会主义所有制，是一件不容易的事。必須使他們逐步認清社会主义的好处和资本主义的坏处，确信社会主义比资本主义对于他們更为有利，他們才会逐步願意放弃资本主义所有制，接受社会主义所有制。这就需要幫助他們弄通道理，更重要的是需要他們的親身体驗。这是一个長期的教育和改造的过程。

資方人員放弃资本主义所有制，接受社会主义所有制，就是要放弃剝削，依靠自己的劳动为生。但是資方人員是輕視劳动的，他們把劳动看作下賤的事情。同时，大多数的資方人員虽然实际参加生產經營，有一定的經營管理經驗、科