



中央电视台经济频道特别节目“直击G20”

大国问号

变局与布局

中央电视台经济频道◎编著

郭振玺◎主编

A Secret to Solution

世界变局，大国列阵，布局与破局……
风云际会，推陈出新，登场与谢幕……

 中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE



中央电视台经济频道特别节目“直击G20”

大国问号

变局与布局

中央电视台经济频道◎编著

郭振玺◎主编

A Secret to Solution



中国经济出版社
CHINA ECONOMIC PUBLISHING HOUSE

图书在版编目 (CIP) 数据

大国问号：变局与布局/郭振玺主编，中央电视台经济频道编著. - 北京：中国经济出版社，2009.8

ISBN 978 - 7 - 5017 - 9264 - 1

I. 大… II. ①郭… ②中… III. 世界经济—经济发展—研究 IV. F113.4

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 079358 号

出版发行：中国经济出版社 (100037 · 北京市西城区百万庄北街 3 号)

网 址：www.economyph.com

责任编辑：吴航斌 郭国玺 (约稿邮箱：wmbook@126.com)

责任印制：石星岳

封面设计：大象设计

经 销：各地新华书店

承 印：北京市地矿印刷厂

开 本：710 × 1000 1/16

印张：15 字数：215 千字

版 次：2009 年 8 月第 1 版

印次：2009 年 8 月第 1 次印刷

书 号：ISBN 978 - 7 - 5017 - 9264 - 1/F · 8200

定价：38.00 元

本书如有缺页、倒页、脱页等质量问题，由我社发行部门负责调换，电话：68330607

版权所有 盗版必究

举报电话：68359418 68319282

国家版权局反盗版举报电话：12390

服务热线：68344225 68341878

序：打造和中国国力相匹配的媒体

一些重要的会议，往往都会安排会议关键人士的记者见面会。这些记者见面会通常成为新闻工作者明争暗斗的“战场”。因为这里不仅有大量的吸引受众的新闻点，而且也是媒体发出自己声音的重要机会。

在伦敦 G20 峰会的记者见面会上，中央电视台经济频道的记者、主持人芮成钢就得到了提问美国总统奥巴马和英国首相布朗的机会，并与奥巴马和布朗进行了很有价值的对话，这些对话通过电视向全世界直播。

芮成钢能有这样难得的对话机会，一方面是芮成钢及前方报道组努力工作的直接结果；另一方面，也是世界重视中国、关注中国媒体的一个具体和突出的反映。

一段时间以来，在与国外企业家和国外同行的接触中，一个明显的感觉就是他们对中国的兴趣和关注越来越多，而这种兴趣点很大一部分是集中在对中国媒体的关注上，通过中国的媒体来了解中国的情况是怎样的，以及中国的态度是怎样的。这种需求实际上是摆在中国媒体前的一个重大的机会，中国经济的崛起需要世界级的经济报道。

现在回想 1997 年亚洲金融危机，那时危机发生地离我们很近，但是大家还是觉得危机离我们较远（特别是跟这次的金融危机比较起来）。而 2008 年发生在美国的金融危机，发生地离我们较远，但我们觉得危机离我们很近。

这一方面是因为随着全球化的深入，中国与世界的联系更加紧密；另一方面，也是因为中国的经济越来越走向世界，世界上的任何变化都跟大家的利益息息相关；另外，中国普通老百姓的财产性收入（如汽车、房产等）也越来越多，对经济形势变化更敏感、更关心。

在全球化的背景下，利益是大家共同的纽带，经济是大家共同的话



大国问号

题。所以有人曾预测，在经济全球化的今天，中国的经济专业媒体很有可能率先成为国际主流媒体。

改革开放 30 多年来，中国经济持续稳定地高速增长，目前已经是世界第三大经济体。而且这一经济体的增长速度还在继续，并且这一场全球金融危机使得增长的相对速度变得更快了。中国对世界的影响力也因此而提速和更加显著。这对媒体从业者也提出了更高和更紧迫的要求，那就是必须打造和中国的国力相匹配的媒体。



旗开得胜：从伦敦峰会归来的日子……

毫无疑问，国际化战略和任务摆在我们面前。

在此前的三年多时间里，虽然不像现在有这样明晰的国际化战略方向，但我们有很多这种国际化意识（我们称之为“强化国际化特色”）的努力。第一阶段是从量上规定经济新闻资讯里必须有多少百分比的国际资讯内容，加

大和保证国际财经资讯的比重；第二阶段是加强策划，加

强原创，力求独家，充分利用我们自己和海外记者站的力量，策划和制作国际财经节目内容；第三阶段，也就是现在，以《直击华尔街风暴》、《全球商界领袖展望 2009》、《直击 G20》等为代表，深入国际经济热点和腹地，主动设置议题，制作大量的原创和独家内容，国际化特色和内容有了很大的提升。

这个提升，是经济频道从强化国际特色到国际化战略的提升。现在，我们迫切地感觉到，这个提升，还要提速。

郭振玺
2009 年 7 月

感受新闻的魅力：芮成钢印象

文/欧阳夏丹

当接到国际组同事来电，让我准备上《直击 G20》特别节目时，用一句话来形容那一刻的第一反应，就是：浑身上下的细胞都兴奋起来了。四天，总共八场新闻直播，好久没有“遭遇”这么高关注度的题材和这么密集的播出量，过瘾！于是，那段日子，我看的、听的、说的，以及感受到的最多的词就是“G20”。

以往 G20 这个平台并不大受发达国家的重视，但今年不同，大背景是全球性的经济危机，谁也躲不了，孤立和单干的代价没有人能承担。因此，各国都非常关注和积极参与，各大媒体也都摩拳擦掌准备抢回一些有价值的好新闻。而在去往伦敦的众多报道队伍当中，有一支三人组成的小分队最终突出重围，光荣绽放。他们是李勇，芮成刚和王蕾，来自中央电视台经济频道的三名精兵强将。我骄傲，我与他们共事，我们是一个战壕里的。

“男主外，女主内”，这是芮成刚跟我开过的一个玩笑，这次直播终于得以让我们实现了这个心愿：他跑现场，尽可能多地在第一时间搜集整理第一手的消息；而我在演播室里，串联整个节目，并随时准备和小芮连线，共同分享前方的最新情况。没有人知道他们是否能拍到独家新闻，没有人确定他们是否能应付势单力薄夜以继日的工作节奏，带着一丝对未知的忐忑和期待，直播开始了。每个岗位上的人员渐入佳境，我惊喜地发现，随着节目的不断进行，前方的“彩儿”也越来越多，越来越劲爆。对会议期间示威游行现场画面的及时捕捉，对美国财长盖特纳的独家专访，在新闻发布会上连续抓住了向奥巴马和布朗提问的机会……等等，只有三个人的报道小组用他们的智慧、勇气和坚持，为《直击 G20》带来了一个



又一个的精彩和意想不到。在他们身上，我看到了新闻人特有的那种激情和斗志，而这种激情是可以感染人的。无论多累，多疲倦，只要直播片头曲响起，我就会集中所有的注意力，全力以赴。因为我知道，在岗位上的每个人，有多认真，多辛苦，作为其中的一员，我有多幸福。

在直播中我最开心的环节就是和前方记者的连线。小芮、庆庆、岩柯，各有各的风格和擅长，每次连线都可能有火花的碰撞。有意思的是，有一天的连线因为时间关系我强行打断了小芮，不让他再说下去了。事后他显然很不满，开玩笑地说千万别让我以后做出镜记者时被他连线，否则我会落得个一句话都说不全的下场。玩笑归玩笑，确实我会遗憾节目时间太短，能容纳的信息太有限，如果敞开了说，没准小芮会聊到天亮呢。这个时候，记者的素质和内功就淋漓尽致地展现出来了。“一副疲惫不堪的身躯里有一颗永远亢奋的心灵”，我用这句话，回应了小芮。

年轻、朝气、时尚、国际化，这是我的朋友们在那几天给我发短信时最常用到的词。《直击 G20》可以说给经济频道增添了一抹亮色，给央视吹来了一阵清风，也在我个人职业生涯中留下了难以忘记的一笔。和如此优秀的人与团队合作，有压力，更会有动力，相信在下一次的直播当中，我们会有更多的时间和空间来感受新闻的魅力！



目 录 CONTENTS

郭振玺序

感受新闻的魅力：芮成钢印象

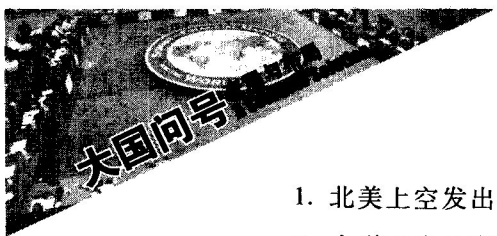
第一章 风 云

华尔街金融风暴变种为席卷全球的经济危机之后，世界格局会发生怎样的变化？或者简单的说：这个世界怎么办？看来，还是要从“观风识云”看起，云从龙，风从虎，不论是达沃斯、G20 还是博鳌，先看风云，才可识得龙虎之势。

1. 山姆大叔似乎仍在急诊室 /3
2. 日本国最大的烦恼似乎并非朝鲜卫星 /10
3. 欧罗巴的喘息和余力 /17
4. 中国式救市 /24
5. 新兴地区的风起云涌 /31

第二章 暗 涌

这样一种无法调和的矛盾三方，在伦敦 G20 峰会到来之前，逐渐形成了“三角决力”的精彩场面，为了打破这种平衡，使自己一方在气势上首先获得主动，各个国家的政界要员和商界领袖均开始了五花八门的“会前喊话”，现在，就让我们去倾听暗涌之下的各路声音，看谁先“赚足了吆喝”。



1. 北美上空发出的“团结”信号 /43
2. 大洋西岸的高调 /52
3. 满脑子“重组”的欧洲 /59
4. “负责任的态度” /66
5. 新兴地区开始要求“话语权” /75

第三章 亮 剑

伦敦,亮剑已经开始。之前的风云变幻和激流暗涌到了此刻,已经没有任何掩盖和修饰的必要,赤裸裸地亮明底牌的时刻终于来到了,这也是全球最精彩的时刻之一。

1. 白金汉宫最豪华的全家福 /83
2. 列阵开始 /90
3. 剑峰所指之一:恢复增长 /100
4. 剑峰所指之二:金融重构 /108
5. G20 的其他各路声音 /115

第四章 交 锋

在这其中,世界元首们八仙过海各显神通,有你来我往的唇枪舌剑,有拉拢打压的合纵连横。有的人押宝,有的人低调,各国在这场空前浩大的经济风暴中的“众生相”在这里表现到了极致。

1. 中美 G20 四交锋 /125
2. 东道主破釜沉舟 /137
3. 德国“苏秦”大打合纵牌 /139
4. 麻生的苦恼 /144
5. “金砖四国”闪耀全场 /145

第五章 场 外

但愿各国大腕团结协作,为困苦中的民众带来比金子更贵重的信心;更期待伦敦峰会能够推新除旧,理智谋局,建立更合理的世界经济秩序。

1. 专找巨头下手的芮成钢 /157
2. 百花齐放,百家争鸣[上] /162
3. 百花齐放,百家争鸣[下] /170
4. 商业巨头们的紧张神经 /179
5. 金融晴雨表变成 G20 体温计 /188

第六章 未 结

会前各国经济学界、政界都希望通过此次峰会达成协议,促进全球经济复苏,但究竟峰会产生的成果能否缓解全球经济的衰退,拯救全球经济的颓势,恐怕一时间谁也说不清。不过,我们现在可暂时来看看此次峰会的成果,看谁是此次峰会的最终受益者,看谁又能尽快从经济危机中脱颖而出?革命尚未成功,大家仍需努力。

1. G20 与会国作出六项承诺 /195
2. 确立六大原则措施 /203
3. 金秋再聚华尔街 /215
4. 成果丰硕 超出预期 /219
5. 大国问号:未来的世界怎么办? /226

编 后



风云

A Secret to Solution

风和云是预测晴雨的最佳标志，大的气象变幻总是以风云的突变为先兆。

所以我们常说“国际形势风云变幻”的时候，那就预示着国际格局要发生一些变化了。

现如今是和平与发展为主题的年代，虽然局部地区的军事摩擦此起彼伏，但最终标志世界格局变化的，已经不再是“战争”，取而代之的是政治途径、外交途径和经济途径。所以现在观天下之风云，也不用去战场，而是到了官场、政场和商场。

华尔街金融风暴变种为席卷全球的经济危机之后，世界格局会发生怎样的变化？或者简单的说：这个世界怎么办？看来，还是要从“观风识云”看起，云从龙，风从虎，不论是达沃斯、G20 还是博鳌，先看风云，才可识得龙虎之势。

1 | 山姆大叔似乎仍在急诊室

华尔街是金融危机的爆发之地，奥巴马走马上任一个多季度了，当然我们并不能说这么大一场浩劫，就必须让奥巴马三四个月全部搞掂摆平，但我们已经能够注意到两个核心的焦点。一个当然在华尔街，另一个便在底特律。

对华尔街金融高管忍无可忍

美国媒体多次披露，2008年美国华尔街金融企业员工获得了总额高达184亿美元的分红，相当于2004年金融业鼎盛期的水平。正准备为美国经济“大输血”的奥巴马总统终于发怒了，2009年1月29日，奥巴马公开抨击华尔街金融高管“可耻”和“极端不负责任”。

人们认为华尔街金融高管的贪婪与奥巴马试图凝聚人心、共度时艰的政治理念背道而驰。发端于华尔街的金融风暴使包括数万华尔街金融企业员工在内的260万人失业，美国经济陷入衰退。舆论认为，目前美国经济形势堪比上个世纪的经济大萧条。奥巴马“临危受命”，就职时呼吁民众效法建国先贤，发扬“奉献精神”，承担历史“责任”，“重塑美国”。此前，舆论已对某些金融高管挥霍巨款装修办公室或试图斥巨资订购专机的做法颇有不满，这次“红利”风波无疑是火上浇油。

其次，在美国人眼中，在华尔街金融企业纷纷亏损甚至破产的同时，高管们却享受高额分红，于情于理都说不过去。曾位列美国五大投行之一的美林证券2008年全年亏损高达270亿美元，其中仅第四季度就亏损了

150 亿美元。但据《纽约时报》披露，在美林被美国银行并购前，美林高管于 08 年 12 月仓促瓜分了 40 多亿美元的“红利”。而按照惯例，美林应在次年 1 月分红。显然，为了拿到“最后一笔红利”，美林高管把分红时间提前了。

红利本是一种奖励，如果经营有方、绩效骄人，收取红利无可厚非；但若企业巨额亏损甚至即将破产，高管仍念念不忘分红，自然会引发质疑。况且，无论是美林，还是后来兼并美林的美国银行，都曾接受联邦政府的巨额救助资金。如果正在展开的调查最终表明金融高管分红用的是联邦救助金，无论是出于什么借口，都将激起公愤。无怪乎美国副总统拜登直斥华尔街金融高管“贪婪”，甚至威胁要将他们关入“禁闭室”。

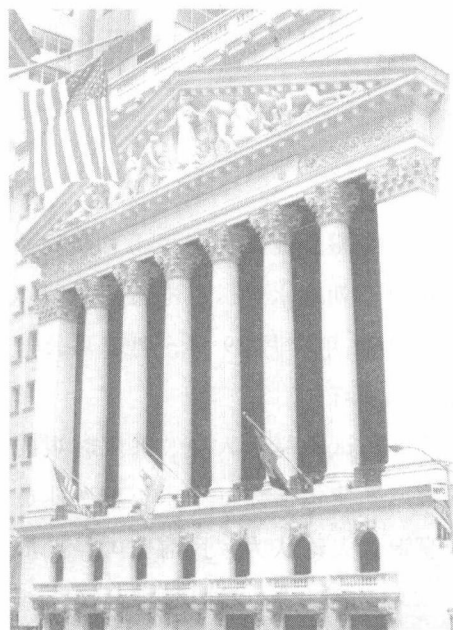


图 1-1 华盛顿，华盛顿……

此外，就时机而言，“红利”风波让正在全力推动新经济刺激计划的奥巴马政府十分尴尬。白宫发言人吉布斯在奥巴马怒斥“可耻”的当天表示，如果美国民众读到这类令人极为愤慨的报道，政府就无法去做稳定金融市场所需要做的工作。他的这番话道出了白宫的苦衷。无论是“救援计划”还是“刺激方案”，说白了，都是要纳税人收拾华尔街操弄金融风险留下的烂摊子。在布什政府的努力争取下，美国国会去年批准了 7 000 亿美元的金融救援计划，但围绕资金使用透明度等问题的争议一直没有停息。奥巴马

上任后，也把推动通过新的巨额经济刺激方案当作头等大事。值此当口，传出金融高管仍在给自己派发丰厚红利的丑闻，白宫向国会要钱时不免会遭遇更多反对。

· 危机深重之时，华尔街金融高管却忙于“自肥”。这在政治上不合时

宜，在情理上讲不过去，在时机上让白宫尴尬。正因为如此，美国民众眼中一向温文尔雅的奥巴马终于忍无可忍了。

然而，华尔街的专家们却有另外一种说法，他们反驳奥巴马：“总统你错了，不分红的话，这些企业会倒闭的。”

Avalon Partners 首席市场经济师卡迪略说：“奥巴马这样说，是好的政治手腕，但我们必须明白，很多分红具有合约基础，很多人都是根据百分比打工支薪。”特拉华州大学约翰－温伯格企业管理中心总监埃尔森亦称，金融从业员是按照一条方程式计算分红，除非诚信有问题，违反专业操守，否则分红将如常发放。

新总统的首张经济牌

事出有因，毕竟奥巴马上台后，打出来的首张经济牌就是“刻不容缓”地拯救银行，而银行家们如果还如此贪婪地“不识好歹”，自然是让白宫当局气不打一处来。

曾经预测经济危机的美国学者、纽约大学教授鲁比尼曾说：“美国的金融体系所录得的亏损将会升至 3.6 万亿美元。假如这预测属实，即表示美国银行体系已变相破产，原因是它们起初只拥有资本 1.4 万亿美元。”

也正基于这样的原因，奥巴马新政府的“责任时代”便拉开了序幕。

美国总统奥巴马在发表完就职演讲后，就召集各经济顾问共同应对银行危机。而他此前的讲话中，无时无刻不贯穿着“重塑美国”的主题，“从今天起，我们要自己爬起来，掸开身上的灰尘，重建一个新美国。”

奥巴马当日的讲话被两种矛盾情绪所主导。一个是对美国的未来自信满满的奥巴马，一个是对这代美国人所遭遇的两场战争及经济环境恶化忧心忡忡的奥巴马。美国总统史学家布坎南认为，总统的选词“极为小心”，希望表达出“宴会散场就该干活，没有一年半载完不了事”的信号。

就像是对奥巴马沉重语气的回应，道琼斯工业平均指数当天下跌了 4%，而银行类股下跌幅度约有 20%，为 10 多年来的最低水平。连一贯沉稳的道富银行的股票都下跌了 59%，而富国银行和美国银行差不多跌了



23%。花旗集团股票则跌了20%，至2.80美元。这说明投资者对全国性大银行和小规模地区性银行的生存能力都感到担忧。

自从美国次贷市场在2007年崩溃以来，全球金融体系至今共录得亏损超过1万亿美元。美国资产值最高银行美国银行公布录得17.9亿美元亏损，为1991年来首见，并接获华盛顿政府1380亿美元的紧急援助。花旗集团2008年第四季度更大幅亏损了82.9亿美元，全年计更是历来最差，该行计划把业务一分为二，希望重建被信贷危机侵蚀后的资金基础。鲁比尼表示，花旗、美银和其他银行所遇到的问题反映出美国银行体系已破产，欧洲的情况亦是一样。

史福伯登公司的银行业分析师约翰·麦克唐纳说，市场上的恐惧加深。他说，投资者抛售银行类股，因为他们不知道新政府的解决方案会是什么，而且他们还担心无论救助计划如何，最终都会稀释股东的股权。

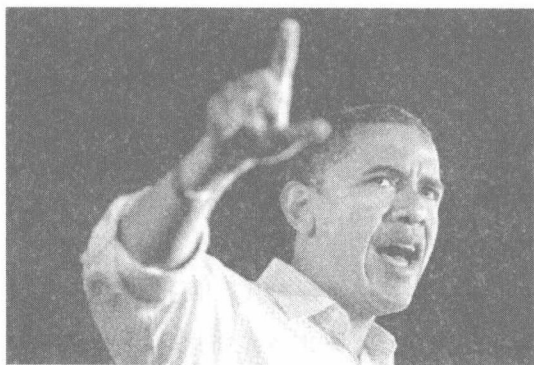


图1-2 奥巴马的疾呼

银行股的跳水迫使奥巴马与他的经济顾问必须加速行动。眼看着股市重挫，他们考虑实施更大力度的措施，不再局限于去年秋季向银行注资换取优先股的做法。美国政府希望能够帮助银行增强股本，获得信心重新开始放贷。他们的选择包括采取

措施清理银行资产负债表，提高它们的放贷能力；创建政府支持的机构，收购并持有银行不良资产和为银行资产制定一项担保计划。

奥巴马政府还在考虑收购与债券一样支付利息、但可以转换成普通股的证券。这类可转换证券通常是由难以融资的企业发行，常常会令买家拥有公司的大部分股份。当证券被转换成普通股时，其他普通股股东的股权会被稀释，银行的股价也会走弱。目前的股价看起来反映出了降低后的价格。

国有化看起来是最后一招，不过其他各种可能的选择都在促使美国朝

着这个方向前进。正在考虑之中的一个想法是，政府可能会从金融机构手中收购可转换证券，这种做法最终可能会导致政府持有很多企业的大量普通股。后半部分金融援助方案的细节尚未揭晓，有人猜测，可能要增设额外 500 亿美元用于应对房屋止赎、银行注资和贷款者坏账问题。

此外，奥巴马宣布还将敦促国会通过一项经济刺激计划。这一经济刺激计划已“膨胀”至 8 250 亿美元。这与奥巴马讲话中反复重申的“勇敢而迅速”地解决经济危机完全匹配。美国经济危机去年已经导致了 260 万的岗位流失，为 1945 年以来的最高点。

晦暗难明的汽车业

经济危机让美国的汽车业突然陷入了绝境。因此，除了拯救银行，奥巴马的经济双重拳还要照顾到举步维艰的汽车行业。

2009 年 4 月 6 日，福特汽车表示，该公司已经完成了公司历史上最大规模的债务重组计划，其债务总额因此减少了 99 亿美元。福特汽车正在采取削减成本的措施，试图避免向联邦政府申请援助资金。

福特汽车发表声明称，这项债务重组计划将其所欠汽车债务减少了 38%。过去三年中，福特汽车的亏损总额已经达到了 300 亿美元。为了遏止继续亏损的趋势，福特汽车在 3 月推出了债务重组计划。该公司及福特汽车信贷公司将动用 24 亿美元的现金及 4.68 亿股的股份来实施债券回购计划。公司债务重组成果的其它部分包括大约 43 亿美元的优先兑现券（到 2036 年 12 月 15 日才到期）投标收购福特的转换要约，另外还有之前宣布的获利，例如与美国联合汽车工会达成的修正协议以及对公司无担保、非转化型债务有价证券的现金要约收购。福特汽车称，在完成债务重组计划以后，该公司将能节省每年 5 亿美元以上的利息支出。

除了福特，美国其他汽车制造商也初见希望之光。尽管数据显示 3 月份汽车销量再次大幅下滑，但汽车制造商却表现出了一丝乐观情绪，称他们看到了这个行业可能正在触底、复苏即将开始的迹象。数据显示，美国市场的轿车和轻型卡车总销量为 857 735 辆，比 08 年同期下降了 37%。不