



## 2008年《福布斯》财富排行榜前11位**财富巨擘**

他们是人不是神，从他们身上我们看到了白手起家、自立拼搏、性格坚韧、敢于冒险、勇于开拓的可贵品质，这是促使他们成功的最实在的东西！

# 他们是这样 赚钱的

## 世界上最会赚钱的十一个人

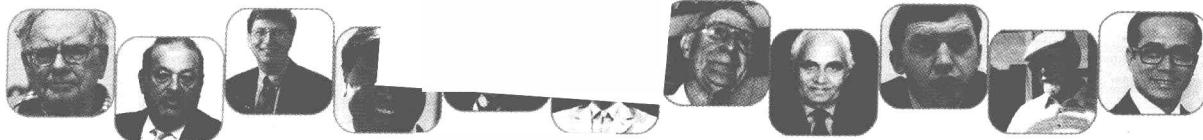
他们创造了富可敌国的财富，揭开巨额财富前面的神秘面纱，  
会发现更多超乎寻常的本质因素：  
独到的赚钱眼光，灵活的赚钱手段，应对失败的信心，  
临危不乱的气魄，处理人际关系的高超手腕。

TAMENSHIZHEYANG  
ZHUANQIANDE

志刚◎编著



中國華僑出版社



2008年《福布斯》财富排行榜前11位财富巨擘

# 他们是怎样 赚钱的

## 世界上最会赚钱的十一个人

他们创造了富可敌国的财富，揭开巨富们炫目的神秘面纱。

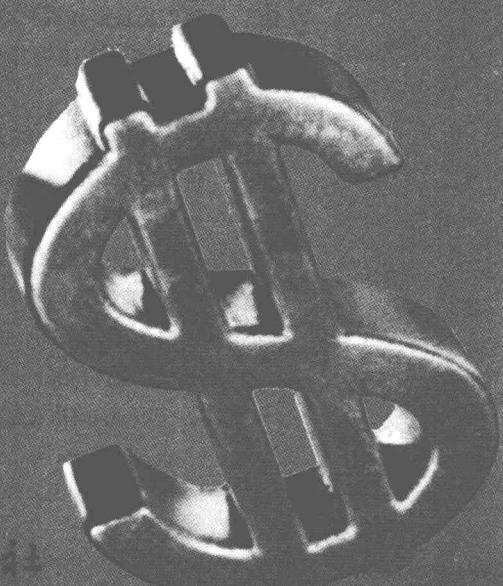
你会发现更多超乎寻常的本质因素：

独到的赚钱眼光，灵活的赚钱手段，应对失败的信心，

临危不乱的气魄，处理人际关系的高超手腕。

TAMENSHIZHEYANG  
ZHUANQIАНDE

志刚○编著



中国华侨出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

他们是这样赚钱的 / 志刚编著. - 北京: 中国华侨出版社, 2008. 9

ISBN 978-7-80222-678-4

I . 他…      II . 志…      III. 商业经营 - 经验 - 世界  
IV. F715

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2008)第 107442

**●他们是这样赚钱的**

---

著 者 / 志 刚

责任编辑 / 文 慧

版式设计 / 添翼图文设计室

经 销 / 全国新华书店

开 本 / 700×1000 毫米 1/16 开 印张 / 20.5 字数 228 千字

印 刷 / 北京银祥福利印刷厂

版 次 / 2008 年 10 月第 1 版 2008 年 10 月第 1 次印刷

印 数 / 5000 册

书 号 / ISBN 978-7-80222-678-4/F·18

定 价 / 32.80 元

---

中国华侨出版社 北京市安定路 2 号院 3 号楼 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网址: [www.oveaschin.com](http://www.oveaschin.com)

e-mail: [oveaschin@sina.com](mailto:oveaschin@sina.com)

## QIAN YAN 前 言

谈起赚钱，很多人都会兴致勃勃。毕竟，要想在这个日新月异的经济社会中生存，离开金钱这个货币流通工具是行不通的。不过，要想赚钱，不仅要有强烈的赚钱欲望，而且还要为此付出行动。正所谓“磨刀不误砍柴工”，在行动之前不妨看看世界大富豪们如何赚钱。

纵观今日世界之商界，最热闹的莫过于各种富豪排行榜，而其中又以美国杂志《福布斯》(Forbes)上公布的“全球富豪排行榜”最具影响力。每一年度的新榜单的出炉，都会在全球范围内掀起一股舆论热潮。今年的《福布斯》“全球富豪排行榜”同样具有轰动效应，因为新人换旧人的现象依旧在发生，富豪们的个人资产依旧在刷新。

美国华尔街股神沃伦·巴菲特(Warren Buffett)的身份由2007年的520亿美元增至620亿美元，排名由2007年的第二位移居榜首。墨西哥电信大亨卡洛斯·斯利姆·埃卢(Carlos Slim Helu)的身价由2007年的490亿美元增至600亿美元，排名由2007年的第三位升至第二位。

2007年排名第十四位、第十八位、第十五位的印度石油大亨穆凯什·安巴尼(Mukesh Ambani)、印度电力巨子阿尼尔·安巴

尼 (Anil Ambani) 和德国小商店巨擘卡尔·阿尔巴切特 (Karl Albrecht) 都有很大的跨跃, 分别跃居第五位、第六位和第十位。至于印度地产大亨 KP·辛格 (KP Singh) 和俄罗斯铝业大王奥莱格·杰里帕斯卡 (Oleg Deripaska) 更是两匹引爆世人眼球的黑马, 分别由 2007 年的第六十二位和第四十位飞奔至第八位和第九位。

当然, 有进必有退, 比如蝉联榜首 13 年的微软大王比尔·盖茨 (William H·Gates) 屈居第三位、华人首富李嘉诚 (Li Ka-shing) 退后两位等。然而, 他们的成就仍然不可小觑。

看到这些富豪们赚取的巨额财富后, 估计没有什么人能够忍得住不去打探他们的赚钱诀窍。本书响应众读者的心声, 以今年的《福布斯》全球富豪排行榜中的前十一位为例, 叙述了他们的发展历程, 剖析他们的经营之道, 既能满足读者的好奇心理, 又有一定的借鉴作用。在这十一位富豪中, 每位富豪的经商之路各有独特之处, 比如有人富有经商天赋、有人能够迎难而上、有人眼光独到、有人习惯勤俭等等。

读完这本书后, 您会发现: 其实, 每位富豪都是芸芸众生之一, 是一个有血有肉、真真实实的人, 而不是一个虚无缥缈、难以触摸的神。这些富豪们能够做到的事情中, 也有您可以做到的。他们可以创造一个个财富神话, 您也能够创造出属于自己的经商奇迹。

## CONTENTS

# 目 录



### 第一位 美国华尔街股神 ——沃伦·巴菲特 Warren Buffett

职 位 伯克夏·哈撒韦公司董事局主席  
身 价 620亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第一位  
成功理念 进行长期投资,并且只投资于自己了解并且有信心的行业。

个人小传	3
1. 专注投资,热衷股票	5
2. 自主投资,不被市场情绪左右	8
3. 洞察玄机,掌握市场主动权	11
4. 运用理论,多元化发展	17
5. 灵活投资,收购通用	24
6. 逆势而发,死地亦能复生	28
7. 耐心坚持,长期持股	31

8. 坚持理念,为成功铺路	34
9. 无为而治,用经验和直觉去经营	38
10. 评估价值,做有利可图的生意	41
11. 看准时机,抓住能套利的机会	43
12. 该进则进,该退则退	46



**第二位 墨西哥电信大亨**  
**——卡洛斯·斯利姆·埃卢**  
**Carlos Slim Helu**

**职 位** 墨西哥电信公司总裁  
**身 价** 600亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第二位  
**成功理念** 一切以便宜为标准,让业务走出国门,面向世界。

个人小传	51
1. 少年磨炼,成功路好走	53
2. 处变不惊,逆流而上	55
3. 勇于挑战,向目标前行	57
4. 高瞻远瞩,追求事业全球化	60
5. 不放契机,高价卖出	62
6. 目标高远,力争做行业“老大”	64
7. 行业垄断,赢得巨额财富	68
8. 手段灵活,以便宜为准则	69



第三位 微软大王  
——比尔·盖茨  
William H·Gates

职 位 微软公司董事长兼首席执行官  
身 价 580亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第三位  
成功理念 真正的财富不是电脑,而是运行这些电脑的  
软件。

个人小传 .....	73
1. 坚定信念,做想做的事 .....	75
2. 借助外力,壮大自己的实力 .....	79
3. 独辟蹊径,夺得经营优势 .....	83
4. 掌握信息,抢占市场获利 .....	86
5. 预测风险,做行业领先人 .....	89
6. 时间竞争,争分夺秒能成事 .....	93
7. 果断出手,做市场“第一人” .....	96
8. 处乱不惊,与成功触手可及 .....	99
9. 稳中求进,做有把握的事 .....	102
10. 不断创新,保持领先地位 .....	105
11. 力求完美,层层高升 .....	107
12. 乐善好施,名利双收 .....	110



**第四位 全球最大的钢铁商  
——拉克希米·米塔尔**  
**Lakshmi Mittal**

**职 位** 米塔尔钢铁公司主席  
**身 价** 450亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第四位  
**成功理念** 创立了全球性钢铁企业,利用现代加工技术和管理理念使旧式工厂盈利。

<b>个人小传</b> .....	115
1. 脚踏实地,点滴做起.....	117
2. 审时度势,谋求发展.....	119
3. 敢于花钱,才会努力赚钱.....	123
4. 慧眼识金,变废为宝.....	125
5. 发挥胆略,提升策略.....	130
6. 寻找市场,扩大发展空间.....	132
7. 寻求收购,由大变得更大.....	135
8. 步步为营,争做钢铁业霸主.....	139



**第五位 印度石油大亨  
——穆凯什·安巴尼**  
**Mukesh Ambani**

**职 位** 印度信实工业公司(Reliance Industries)董事长  
**身 价** 430亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第五位  
**成功理念** 在走向多元化的同时,不忽视主导产业。

个人小传 .....	143
1. 子承父业,再创辉煌 .....	145
2. 打破传统,迎接挑战 .....	147
3. 捕捉商机,缔造成功 .....	150
4. 利用政策,抢占商机 .....	153
5. 大胆投资,牟取暴利 .....	155
6. 诚实做人,踏实做事 .....	156
7. 修建豪宅,以上生存 .....	159



## 第六位 印度电力巨子 ——阿尼尔·安巴尼 Anil Ambani

**职    位** 信实工业集团主席,董事总经理  
**身    价** 420亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第六位  
**成功理念** 风险投资,赚取暴利。

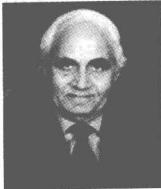
个人小传 .....	165
1. 果断投资,赚取厚利 .....	166
2. 捕捉商机,多方投资 .....	168
3. 股市动荡,首富梦想破灭 .....	170
4. 不惧挑战,迎难而上 .....	173
5. 虚晃一招,巧达目的 .....	175



第七位 家居世界的掌门人  
——英格瓦尔·卡普拉德  
**Ingvar Kamprad**

职 位 宜家家具集团创始人  
身 价 310亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第七位  
成功理念 用创新吸引顾客。

个人小传 .....	179
1. 懂得“合作”,迎合顾客 .....	181
2. 积累财富,能省则省 .....	183
3. 逆境崛起,意志顽强 .....	186
4. 提升价值,降低价格 .....	188
5. 培养兴趣,激发创意 .....	191
6. 行成功满,总结经验 .....	195
7. 标新立异,满足顾客需求 .....	197
8. 无声广告,发行“目录册”见奇效 .....	200
9. 别出心裁,激发顾客购买欲 .....	202
10. 制定目标,选好接班人 .....	204



第八位 印度地产大亨  
——KP·辛格  
**KP Singh**

职 位 DLF公司主席

**身    价** 300亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第八位  
**成功理念** 做生意要有眼光和诚意。

个人小传.....	209
1. 抓住转机,险境重生.....	210
2. 着手长远,敢于冒险.....	212
3. 心态平稳,坚持奋斗.....	214
4. 做人真诚,信守承诺.....	216
5. 大力宣传,酒香也怕巷子深.....	220
6. 管理有方,发展迅速.....	222
7. 上市推广,全球融资.....	226
8. 不懈追求,为成功铺路.....	228



**第九位 俄罗斯铝业大王**  
**——奥莱格·杰里帕斯卡**  
**Oleg Deripaska**

**职    位** 俄罗斯铝业公司总裁  
**身    价** 280亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第九位  
**成功理念** 命运可以由自己改变;做永不贬值的事业;要做  
就做最大的企业。

个人小传.....	233
1. 出身寒门,求学改命运.....	235
2. 艰苦创业,开拓进取.....	237
3. 眼光独到,支持国家.....	241
4. 耐心工作,热心生活.....	244

5. 合作共赢, 翘首中国	246
6. 快速并购, 一心向鼎	248



**第十位 德国小商店巨擘  
——卡尔·阿尔巴切特  
Karl Albrecht**

职 位 阿尔迪总裁  
身 价 270亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第十位  
成功理念 用诚实守信取信于消费者和供货商,用业内最低的价格出售商品。

个人小传	253
1. 历经磨难, 发家于商店	255
2. 诚信为本, 以简驭繁	258
3. 降低成本, 注重商品质量	260
4. 多谋善断, 深藏不露	263
5. 高效管理, 重视人才	265



**第十一位 亚洲最富有的地产商  
——李嘉诚**

职 位 长江实业集团董事局主席

**身    价** 265亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第十一位  
**成功理念** 能够做到审时度势,目光放在长远利益上,不断  
    扩张。

个人小传 .....	269
1. 勤奋上进,终成大业 .....	271
2. 坚持学习,成功靠知识 .....	274
3. 目标高远,不达目的不罢休 .....	276
4. 放眼世界,扩大发展空间 .....	279
5. 迂回前进,稳步发展 .....	282
6. 合作双赢,共同繁荣 .....	288
7. 敢于争取,才能赚大钱 .....	290
8. 巧借人力,达成目的 .....	296
9. 坚持原则,商场没有敌人 .....	300
10. 未雨绸缪,防患于未然 .....	304
11. 运筹帷幄,决胜千里 .....	307
12. 饮水思源,报效祖国 .....	311



# 第一位

美国华尔街股神

沃伦·巴菲特

Warren Buffett

---

职    位 伯克夏·哈撒韦公司董事局主席

身    价 620亿美元;2008年《福布斯》财富排行榜第一位

成功理念 进行长期投资，并且只投资于自己了解并且有信心的行业。



# 第一位

## 美国华尔街股神——沃伦·巴菲特



### 个人小传

沃伦·巴菲特是有史以来最伟大的投资家，他依靠股票、外汇市场的投资，成为现今世界上第一大富豪，同时他倡导的价值投资理论风靡世界。

沃伦·巴菲特于 1930 年 8 月 30 日出生在美国内布拉斯加州的奥马哈市。他从小就对数字非常敏感，而且极具投资天赋，十几岁的时候，对股票的敏感程度就超过了他的父亲——一位非常富有经验的股票经纪人。

沃伦·巴菲特在五六岁时就开始兜售口香糖。

11 岁时购买了生平第一张股票。

19 岁时，沃伦·巴菲特遵从父命到宾夕法尼亚大学学习，后考入哥伦比亚大学金融系，在这里，他找到了自己“真正”的老师——著名投资学理论家本杰明·格雷厄姆。格雷厄姆主张通过分析企业的具体情况来评价股票，反对投机。他把自己丰富的知识和诀窍都传授给了他的“爱徒”巴菲特。

1951 年，巴菲特学成毕业获得最高成绩 A<sup>+</sup>。

1956 年，巴菲特回到家乡创办自己的公司“巴菲特有限公司”。

1962 年，巴菲特与人合伙的公司资本达到了 720 万美元，其中有 100 万美元是巴菲特的私人资产。

1964 年，巴菲特的私有资产达到 400 万美元，而此时他掌管的资金已高达 2200 万美元。

1965 年，巴菲特收购了伯克希尔·哈撒韦，从这时起，巴菲特