

我们每个人都有三个母亲：一个是生育你的妈妈，一个是教育你的学校，另一个是培育你的祖国。

多少年以前，当你的第一个母亲把你交给第二个母亲，这叫作上学；

多少年以后，当你的第二个母亲把你交给第三个母亲，这就是毕业。

你会一辈子依恋你第一个母亲，哪怕她拥有的只是贫寒的家庭；

你会一辈子怀念你的第二个母亲，哪怕校园里发生的故事并不尽如人意；

你也会一辈子依靠你的第三个母亲，哪怕她现在还不很富裕。

我们没有选择母亲的自由，我们只有为母亲奉献的义务。

有人问我，怎样期待当今的大学生，我说我希望你们大学毕业后干大事，挣大钱，当大官。

或者说的文雅一点：承担更多的社会责任！

你有三个母亲，三个母亲对你都是同样的期待……



三个母亲

林金桐校长演讲集

Selected Speeches of Professor Jintong Lin

林金桐 编著

我们每个人都有三个母亲：一个是生育你的妈妈，一个是教育你的学校，另一个是培育你的祖国。
多少年以前，当你的第一个母亲把你交给第二个母亲，这叫作上学；

多少年以后，当你的第二个母亲把你交给第三个母亲，这就是毕业。

你会一辈子依恋你第一个母亲，哪怕她拥有的只是贫寒的家庭；

你会一辈子怀念你的第二个母亲，哪怕校园里发生的故事并不尽如人意；

你也会一辈子依靠你的第三个母亲，哪怕她现在还不很富裕。

我们没有选择母亲的自由，我们只有为母亲奉献的义务。

有人问我，怎样期待当今的大学生，我说我希望你们大学毕业后干大事，挣大钱，当大官。

或者说的文雅一点：承担更多的社会责任！

三个母亲，三个母亲对你都是同样的期待……

三个母亲

林金桐校长演讲集

上海交通大学出版社

内 容 提 要

本书精选“中国十大教育英才”之一林金桐教授任北京邮电大学校长期间发表的“最受大学生欢迎”的演讲 66 篇,分为四个篇章。“大学这个‘大’字”讲述大学精神、大学追求、校园生活与学术研究;“在做事业的道路上”讲述人生的选择、创业的激情、成功的品质;“更高的境界”讲述教育的责任、大学与社会;“生活有三维”讲述幸福生活的艺术、多彩的自我。

本书可作为教育工作者的案头经典、大学生的激情共鸣箱。

图书在版编目(CIP)数据

三个母亲:林金桐校长演讲集/林金桐著. —上海:
上海交通大学出版社,2009

ISBN978-7-313-05854-6

I. 三... II. 林... III. 高等教育—中国—文集 IV. G64-53

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 107284 号

三个母亲

——林金桐校长演讲集

林金桐 著

上海交通大学出版社出版发行

(上海市番禺路 951 号 邮政编码 200030)

电话:64071208 出版人:韩建民

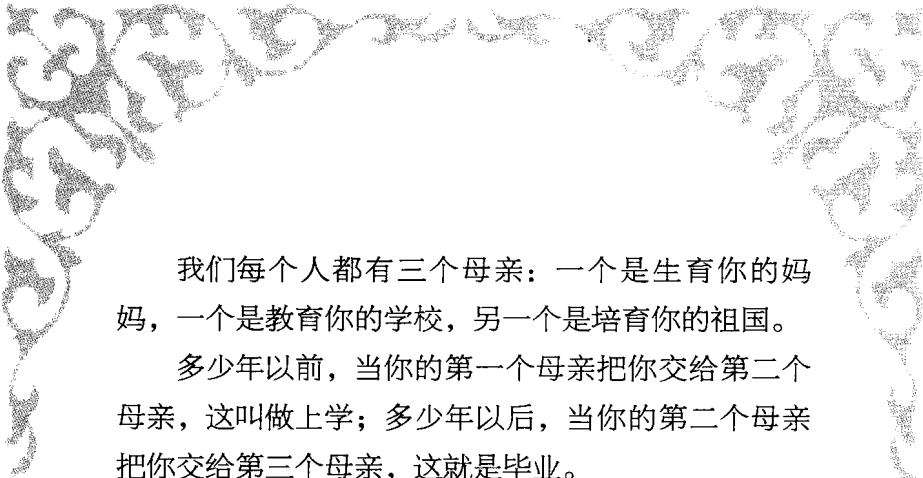
昆山市亭林印刷有限责任公司 印刷 全国新华书店经销
开本:787mm×960mm 1/16 印张:20.5 字数:310 千字

2009 年 8 月第 1 版 2009 年 8 月第 1 次印刷

印数:1~3 030

ISBN978-7-313-05854-6/G 定价:38.00 元

版权所有 侵权必究



我们每个人都有三个母亲：一个是生育你的妈妈，一个是教育你的学校，另一个是培育你的祖国。

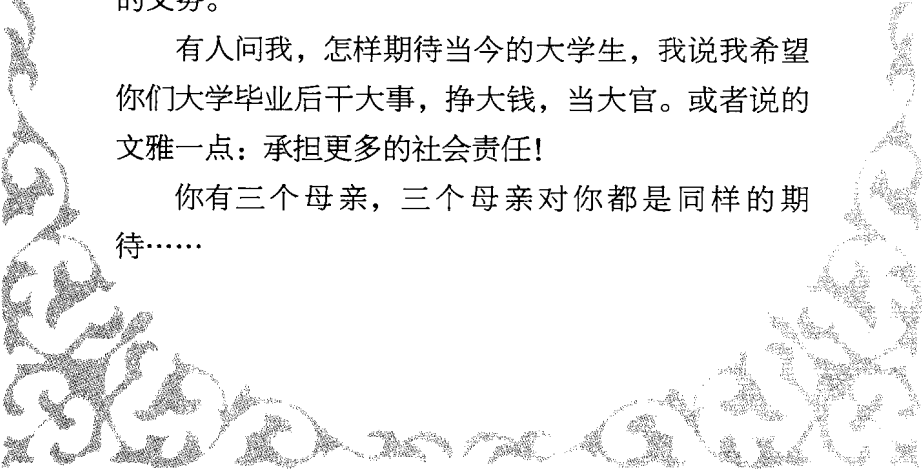
多少年以前，当你的第一个母亲把你交给第二个母亲，这叫做上学；多少年以后，当你的第二个母亲把你交给第三个母亲，这就是毕业。

你会一辈子依恋你的第一个母亲，哪怕她拥有的只是贫寒的家庭；你会一辈子怀念你的第二个母亲，哪怕校园里发生的故事并不尽如人意；你也会一辈子依靠你的第三个母亲，哪怕她现在还不很富裕。

我们没有选择母亲的自由，我们只有为母亲奉献的义务。

有人问我，怎样期待当今的大学生，我说我希望你们大学毕业后干大事，挣大钱，当大官。或者说的文雅一点：承担更多的社会责任！

你有三个母亲，三个母亲对你都是同样的期待……



序

所谓文章千古事，教育更是千古事。在大学生的心目中，理想的大学不仅要有大师，在教学中闪现着智慧的光芒，还应有具有鲜明个性、博雅学识，兼具风骨和品质的校长，他们保存、播种着理性、博爱、文明之花。回眸中，有蔡元培、梅贻琦、唐文治等教育大家，多少年过去，这些校长的风骨仍然余韵悠长，所作的道德文章代代相传，让晚辈们高山仰止。

现在的大学，跟以前的经典学府相比早已有了根本的转型，以前是培养社会绝对精英的殿堂，现在是集教学、科研、社会服务和引领文化为一身的教学研究机构。但是校长的使命，一直没有变化。儒学经典《大学》有个纲领旨趣，可以概括为“三纲八目”，“三纲”即“明德，亲民，止于至善”，“八目”是“格物、致知、诚意、正心、修身、齐家、治国、平天下”。自然，这个“大学”不是指我们现在的高校，它是一种很高的思想境界，是一种“穷理正心，修己治人”的学问。但是，此“三纲八目”铸造了一代又一代中国知识分子的人格心理，是一种具有浓厚实践色彩的人生追求阶梯。作为一个中国的大学校长，不仅应该这样铺设自己的生命历程，也应通过管理的理念、课程的设置、教学的要求或者其他方式来培养自己的学生——未来中国社会的中流砥柱们登上这个阶梯。

大学校长者，乃大学所尊者，亦有大作为者。大作为可以在学术领域，可以在教育理念，也可以在管理实践。我总以为，大学校长，首先应是个教育家，他具有鲜明而崇高的育人理念，是提倡并代表大学精神的人，是培养一所大学灵魂的人，他还需要洞悉社会的需要和学科发展方向，为社会培养精英人才。因此，大学校长的责任，是对学生的责任，要帮助学生理解大学生活，理解人性的力量，做好对人生的设计，帮助他们适应快速变化的社会。

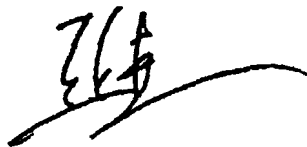
现代社会赋予大学的功能很多，对大学的期待很高，不仅在校内要传

道授业解惑，还要在校外寻求政府和社会对教育的支持、要着眼学生毕业后的就业等等，所以大学很忙，大学校长很忙。但是，大学生是年轻的，年轻人的心是飞扬的，是不爱教条的。林金桐校长很明智，选择了一种跟学生面对面交流的最为随性的形式——演讲，也就是说选择了一种用亲切、美妙的语言来讲深刻道理的方式。也许，这不是他刻意的选择，而是他天生就具有的一种能力。他每一次演讲，都有一个鲜明的主题，不落俗套，不讲空话，都是大学生实实在在关心的话题；不矫饰、不迎合，说的都是与心灵、与成长有关的硬道理。

传播学者拉斯韦尔提出过著名的传播过程“5W模式”，即谁（who），说什么（say what），通过什么渠道（in which channel），给谁（to whom），取得什么效果（with what effect），从而界定了传播学的研究范围和基本内容，影响极为深远。我很想用这个看似简单的模式来解析林校长做的这件漂亮事，即林校长（who）通过给一届届大学生（to whom）演讲（in which channel），“流露真情”，给他们讲大学精神、讲学术规则、讲三维人生（say what），取得了垂世立教的效果（with what effect）。

灼灼其言，护学之心，溢于言表。虽然我与金桐相识多年，至今还没有在现场听过他的演讲，但当我阅读这个讲演集的书稿时，还是可以感受到他演讲前的精心准备、现场学生的欢欣热烈。难怪北邮的学生说“林校长演讲日就是我们的节日”。北邮的学生是有幸了！掩卷后我也长思：大学校长，实在是可以做得更多，做得更好！

是为序。



张杰 上海交通大学校长，中国科学院院士

2009年7月 于上海

代前言

关于林金桐校长的演讲^①

点击搜狐网人物频道，查询因特网上的人气指数排名信息，在文化科学教育界，林金桐名列第一。如果再点出大学校长这一项，人们发现，四川大学、北京大学、上海交通大学、西安交通大学、中国农业大学、湖南大学、中国人民大学等优秀大学的校长均列在前十名之中，然而高居榜首的，最近几年来，一直就是林金桐。网上评论说，林金桐是最受大学生欢迎的校长。

虽然没有一个一个地查阅中国 2000 多所大学的网站，没有百分之百的把握，但据笔者所知，林金桐在互联网上至少创了如下三个“第一”：

他第一个在大学主页上开设“校长演讲”栏目，将自己在校内的讲话向学校、社会的网民公开。而那时，因特网还没有“博客”业务。

他第一个在 BBS 上发表文章，与校内、社会的网友平等交流。北邮的 BBS 取名为“真情流露”，林校长在上面发表的第一篇文章题为“校长真情，也想流露”。这篇文章后来在网上流传甚广，北京的一位大学校长收到上大学的儿子转发的下载文章，附信说：“应当学学林校长怎样与大学生交流”。

他第一个利用网络对大学生开展正面的思想工作。2003 年，“非典”肆虐期间，林金桐在网上发表署名文章《林校长网上说 SARS》，告诉大学生不要恐慌，劝告他们不要私自离校，教导他们要以社会利益为重，关心他人为重。这篇文章的效果可以用“震撼”两个字来描述。事实后来表明，北邮在“非典”期间是最安定的北京高校之一，北邮的教学秩序在“非典”期间保持正常。两个多月后，《中国教育报》全文转载了这篇网上

① 白瑜. 当代中国大学魅力校长//魅力学者：10 位海归教科文卫英才. 北京：中国发展出版社，2007.

文章，并加编者按，称它体现了“当代中国大学校长的水平和魅力”。

采用 Google 搜索引擎的中文软件，取“校长演讲”进行搜索，第一个出现的条目就是北邮主页上的这个栏目。至今，就任校长以来，林金桐发表在这个栏目里的演讲共计 102 篇，创造了中国大学校长演讲之最！

这个栏目，不仅邮电大学的师生们点击，家长也点击，大学的管理干部也点击，就连远在台湾甚至更远的异国他乡的人，也时常光顾。校内的干部，几个星期不见有新的内容，他们就会打电话到校长办公室问“校长最近没有新的讲演吗”？毕业的校友，美国的、日本的、外省市的，都会时常点击北邮网站，阅读《校长演讲》。林校长到台湾访问，一位中正大学的教授竟然也说对《演讲》一篇篇都读过。据北邮校办统计，最近几年，《校长演讲》栏目的点击阅读人次已经超过 45 万人次。

招生办公室的主任说：“《校长演讲》是北邮的特种武器，为我们吸引了许多优秀的生源。”2006 年，一位外地家长，在网上阅读了林校长的全部演讲，为孩子选择了北邮。当他的儿子考上北邮后，他对招生办说，希望儿子不仅在开学典礼上，而且在四年以后的毕业典礼上，都能聆听到林校长的讲演。

北京师范大学教育系的一位研究生在网上看到里面的内容后，一定要求和校长见一面。她说这个校长不讲套话、官话、空话，她要把北邮的校长连同校长讲演当作毕业论文的一个案例。

林金桐自 1998 年到 2003 年的演讲，被四川教育出版社的编辑在网上读到后，整理出版。书名取《向往成功》。5 000 册，一次售罄。一本据说有作者签名的二手书，在网上书店要卖到 200 元，其实原价不过 26 元。

一位中国电信集团的经理，办公桌上的《向往成功》不翼而飞，在中层干部的会上呼吁自觉归还，不起任何作用，只好又向林校长本人索要。

一位县教育局局长，儿子在北邮念书，一直爱读《校长演讲》，听说《向往成功》一书出版，买下了几十部，发给全县中学校长，当“教科书”用。

现在又有不少人，在期盼着林校长演讲集（第二辑）的问世。内容将主要包括林金桐自 2004 年以来的部分讲演。

目 录

CONTENTS

序

张 杰

代前言

白 瑜

大学这个“大”字

成人不成人，就看
这几年呢

- 从中学生到大学生 / 3
- 让品质增值最大化 / 6
- 学会认知 学会做事 学会为人 / 10
- 大学这个“大”字 / 12
- 大学的讲台 / 16
- 大学里的两种权力 / 19
- 大学生的榜样 / 21
- 特殊的开学典礼 / 24
- 现代的教授 / 27
- 高层次的人才 / 29
- 信用，也是你们的学分 / 34
- 洗涤狭隘功利色彩 还科技以圣洁本色 / 38
- 面对变化着的世界 / 42

在做事业的道路上

尽管各有各的梦，
有一个目标是相同的，
那就是向往成功

高学历人才的创新能力是国家的希望所在 / 51
准备好，建设信息通信社会 / 55
属于时代 属于未来 / 58

向往成功 / 65
毕业、就业和创业 / 68
十字路口的选择 / 93
在做事业的道路上 / 97
诚者，天之道也 / 102
适应社会 服务社会 / 106
移民城市好有作为 / 110
适合自己的就是最好的 / 112
做人的目标 永远不要丢失 / 116
知识空间与创新欲望 / 120
做公平竞争的模范 / 123
用那火焰般的激情 / 126
崇尚奉献 追求卓越 / 130
服务社会与功名利禄 / 134
崇拜不如模仿 / 139
更高的期待 / 142

更高的境界

更高的境界是把计划
变成现实，而不是虚晃一枪，
也不是浅尝辄止

高质量的人才是社会培养的 / 149
让教育安装两个轮子 / 151
大学校长追求什么 / 156
为了一篇篇优秀的博士论文 / 159
更难获得的学位 / 161
大学是社会的 / 163

更高的境界 / 165
大学的四项功能 / 168
生命之所以宝贵 / 172
网上说 SARS / 174
伟人与大学 / 182
文明的第三层次 / 184
法律 道德 文明 / 186
经验与激情 / 187
谈献身 / 189
当第一代移民，不容易 / 191
历史会感谢你们 / 194
创新人才培养：教育的责任 / 196

生活有三维

每个人的生活空间
都具备三个层面，职业
的、个人的和公众的

北邮的风水 / 209
美丽的蝴蝶结 / 211
生活的三维空间 / 213
校长真情 也想流露 / 230
我有一个梦 / 234
竞技体育的两张翅膀 / 236
用歌声伴随生活 / 238
慈爱和善良，是永恒的美德 / 241
博士后：寻找新方向的英雄 / 244
写给女教授的情书 / 245
今天我着中山装 / 246
我有两张名片 / 248
“随便”的主婚词 / 250
我如花似玉的女儿今天要出嫁 / 252

结 束 篇	
	为中国高等教育赢得新的荣光 / 257
附 录	
	留英八年 (1985~1993) / 261
鸣 谢	
	/ 314

大学这个“大”字

大学最神圣的就是她的讲台，因为这里宣讲真理，因为这里的听众拥有未来。

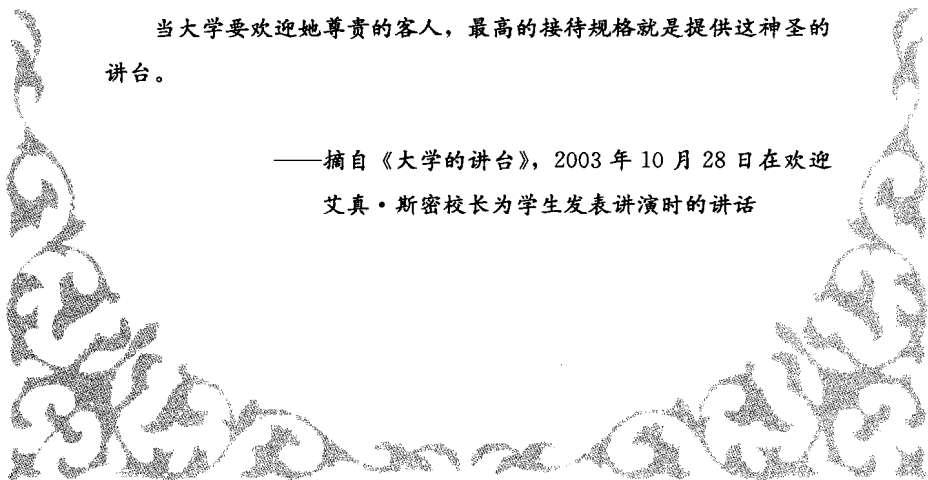
大学最纯洁的也是她的讲台，因为这里容不得迷信邪说，更没有腐败官场的指鹿为马、颠倒黑白。

对于教授和讲师来说，最宝贵的还是这座讲台，就如同运动员与赛场、演员与舞台。

有着成功经历的人士，政治家、科学家、教育家、企业家、英雄模范总是应邀走上大学的讲台，讲讲他们所认识的世界，说说他们人生的经验。他们中的一些人，甚至会把辉煌事业的归宿选定在大学的讲台。

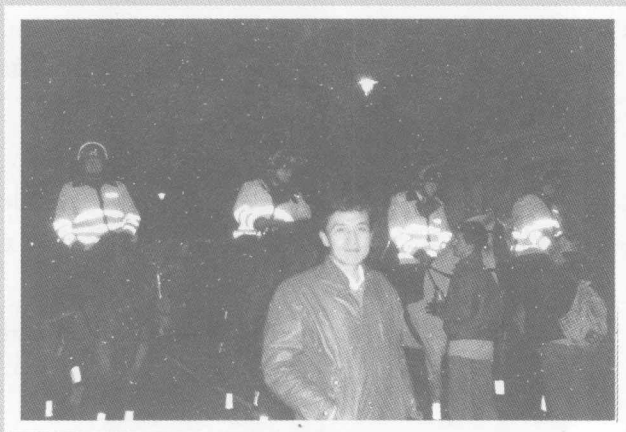
当大学要欢迎她尊贵的客人，最高的接待规格就是提供这神圣的讲台。

——摘自《大学的讲台》，2003年10月28日在欢迎
艾真·斯密校长为学生发表演讲时的讲话





1986年,作者在南安普敦大学光纤组办公室



1988年,作者在伦敦的狂欢之夜



1990年,作者在学位授予仪式上

从中学生到大学生



从中学生到大学生，宿舍或许不如家里方便，但你确确实实是走进了一个更为广阔的空间。

教与学、师与生的关系没有变，但你们与成功人士的距离已经缩短……



早上好！同学们：

从中学生到大学生，虽说仅仅是两个月的间隔，但那是人生道路的一次跨越，恰似鲤鱼跳过了龙门。（掌声）

从中学生到大学生，你在人们心目中已经是成熟的青年，一种神圣的社会责任感也会在你心中油然而生。虽然宪法赋予义务和权利，要等到你18岁的生日，但是实行二十字公民基本道德规范的要求，就应该开始在开学典礼的今天：爱国守法、明礼诚信、团结友善、勤俭自强、敬业奉献。

从中学生到大学生，宿舍或许不如家里方便，但你确确实实是走进了一个更为广阔的空间。进了大学，用不了很长时间，你就会发现，你有了很多自由支配的时间，你所面对的课程表，上面有各式各样的课程可供选择。你甚至可以自己来设计个性化的专业，由你自己考虑哪些课程该念，哪些则可以从简。

从中学生到大学生，虽然学校里教与学、师与生的关系没有变，但你们与成功人士的距离已经缩短。昔日你们崇敬的电视画面上的科学家现在常常与你们面对面；媒体报道过的著名学者、国际会议的主席、特邀报告人就站在你们的讲台；国家级的顾问专家上午在政府座谈会上发言，下午回到课堂与你们平等讨论；各行各业的名人会成为你们学生会讲座的嘉宾贵客，为你们讲述创业的艰难，成功的经验。在大学校园里，在潜移默化

——2002年9月13日，在新生开学典礼上的讲话。

中，你会渐渐具备走向成功的素质。

从中学生到大学生，育人环境已经有了很大的改变。大学为每一个立志成为国家栋梁之才的青年人，准备了必要的条件。大学的图书馆不仅为大学生准备书籍，而且为硕士、博士、讲师、教授提供期刊。只要你愿意，你可以用一年的时间，掌握两年的学问。大学的实验室，不仅为学生的基础课程教学、专业技能培养而设立，而且是开放式的国家科学研究重要的基地，只要你努力，许多聪明才智可以在这里演化成实验报告、科技论文和发明专利。大学的校园网络建设走在社会的前面。不仅联络着校园里边的师生，而且能够与国际互联，只要你勤勉，你可以把整个世界浏览。

从中学生到大学生，表面上只是离家的距离变得远了一点，实质呢？是你已经真正走上了社会的大舞台。一个立志成才的青年，不会让大学的院墙把自己与社会隔离开来。他也会意识到，父母、亲情纵然无比珍贵，但毕竟对你人生事业的投影会变得越来越淡。出类拔萃的北邮新同学，既然有幸到首都求学，你就应该珍惜在北京的时间。查一查地图，北京有多少博物馆；学一学地方志，北京有多少古迹名胜；翻一翻资料，北京历史上居住过多少名人；问一问高年级学生，北京有多少高科技企业假期招聘实习的大学生；再看一看广告，北京每个月有多少国际会议和展览。然后订一订计划，把课堂与社会两个方面的学习有机地结合起来。我相信，上大学的收获其实很多是在校园之外。

大学为社会培养高级人才，大学生中一部分优秀人才会成为社会科技、教育、经济、文化、政治等领域的领袖人物。但是，从来没有一所大学保证，进了门就都成才。星期二，就在你们进驻这里的第一天，不是就有人胆敢用一本假发票、一个假图章诈骗你们的钱财吗。现已查明，作案人也是大学生，来自附近的一所全国重点大学。当天晚上，他们的校长对我说，“开除，没什么好说”。

同学们，你们已经学过一点哲学，懂得什么叫辩证。我刚才叙述了一条成才的道路，描绘了一幅美好的图画。然而从中学生到大学生，恐怕也是一把双刃剑。你有了宪法赋予的权利，你也就必须独立承担个人行为的法律责任。自由支配的时间，是主动学习、培养创造型人才的条件，也可

以“成全”年纪轻轻的懒汉。成功人士的贴近，可以是立志的榜样，努力的起点，也可能助长不切实际的幻想，成为好高骛远的开端。良好的图书馆、实验室、网络条件，可以成为你尽快成才的保证，也完全有可能成为犯罪的培训教材、作案工具和作案地点。当你走向社会，当你溶入茫茫人海，你可以做恪守公民基本道德规范的表率，也可以将校徽摘除，判若两人，惹出一些不道德、不文明的事端。

同学们，北邮建校 47 年来，培养了优秀人才成千上万，就是在校的学生中，也有许多你们学习的榜样。我挑今年发生的事情讲三件。第一件，IBM 推行一个中国高校创新人才实践计划起名叫 Extreme Blue。顾名思义就知道是 Dark Blue、和 Darker Blue 的延伸。他们挑选高校五所，分别是北大、清华、复旦、上交大和北邮，在众多报名者中选定的优秀学生共 12 名，北邮和复旦各占三席，其他三个大学各两席。第二件，在美国举办的国际数学建模竞赛，北邮七个参赛代表队均取得优异成绩，获得四个一等奖、两个二等奖、一个参赛奖，这个成绩名列中国各参赛大学第一。第三件，今年四月，在成都举办全国大学生英语演讲比赛，我校电信学院二年级学生白羽翰，专业是通信工程，他与全国大学，包括英语专业的学生同台比赛，获得全国第七的好成绩。这就是北邮引以为骄傲的学生风采，他们的今年，就是你们的明年。

大学的生命之树为什么长青，因为每年有源源不断的优秀新生。

北邮的声望为什么逐年攀升，因为有在校学生和老师的出色表现，还有毕业校友杰出成就以及对社会的贡献。

亲爱的 2002 级全体新同学，北邮对你们又祝贺又欢迎，而更多的还是期待。

谢谢大家！（热烈掌声）