

黑龙江省十九个老社 巩固提高的经验

黑龍江人民出版社



黑龍江省十九个老社鞏固提高經驗 中共黑龍江省委農村工作部編

黑龍江人民出版社出版 (哈爾濱道里森林街副14號) 黑龍江省書刊出版業營業許可証 001號

哈爾濱印刷廠印刷 新華書店黑龍江分店發行

開本787×1092公厘 壹·印張1壹·字數45,000·印數28,001—40,000

1958年1月哈爾濱第1版 1958年1月哈爾濱第4次印刷

總號: 351

統一書號: 4093·70 定價: (5)一角六分

目 录

巩固提高农业生产合作社的几个问题.....	2
有计划建设的经验.....	26
保持水土，增施粪肥的经验.....	29
发展畜牧业的经验.....	32
定额管理的经验.....	43
逐户规划，全面安排的经验.....	47
民主办社的经验.....	51

巩固提高農業生產合作社的几个問題

中共黑龍江省委关于全省第一批試办的
十九个高級農業社的經驗总结

黑龍江省1956年春天实现高級農業合作化，現有高級社八，八二一个，入社農戶占全省总農戶的百分之九九点一二，經過一年多的政治思想工作与經濟工作，農業社的生產开始全面發展起來，社的經營管理也开始走上正常軌道，社的骨干初步取得了办社經驗，社員群众的劳动热情与办社積極性也有了進一步提高。这些情况表明，目前黑龍江省農業合作化运动發展的形势已經开始走上了巩固提高的新階段。現全省農業社目前大致可分为三类，一类社占農業社总数的百分之四十二点七五，二类社占百分之四十三点八，三类社还有百分之十三点四五。由此可見，工作比較薄弱的三类社，以及尚存在不少問題的二类社，还占相当的数量。因此擺在我們面前的任务，就是要在今后五年（从建社时算起）或者更多一点的时间內从政治上、經濟上、組織上把農業生產合作社完全巩固下來。

我省于1951年到1955年期間，先后試办了星火、团山子、新生、和平、曙光、幸福等十九个高級農業生產合作社，它們分布在我省中部的平原区，西部的草原区，西北部的丘陵区，东部的山区半山区以及沿江濱河地区。在1955年掀起農業合作化高潮的时候，我們曾总结了这些老社發展的經驗，对我省高級合作化运动的發展起了推动的作用。現在为了巩固和提高大批新社，我們又初步調查和总结了这些老社的巩固經驗，企圖通过这批老社經驗的总结和傳播，起到老社帶新社的作用。这

十九个老社虽然經歷了各自不同的發展道路，它們本身的各方面条件現在也还存在不少差異，但它們却有着許多共同点。現在这些老社的基本狀況是：

第一、生產有很大的發展。据十五个社調查，在一六，九八一公頃耕地面積上，由新式馬拉農具和拖拉机耕作的面積占百分之三十八。由于劳动力、劳动工具的集中合理調用，加以按劳取酬政策的貫徹，劳动效率較前平均提高百分之三十。十九个社的籽种大部或全部進行了改良，特别是小麥、大豆、水稻等品种質量較好，优良品种的播种面積已达耕地的百分之六十八。由全旱田發展到水田占耕地面積的百分之八点四以上；農田施肥数量比小農时代增加一倍以上，糞肥質量赶上了富裕中農的水平。从优良品种改良繁殖而來的牲畜，已占馬匹总数的百分之十二左右。此外，在混种、防治災害、耕作細致适时等方面均有不少成就。由于实行了上述技術改革，十九个社的單位面積產量均有很大提高，1956年單位面積產量平均比建社前（每公頃產量一，九二〇市斤）提高百分之五十九（每公頃產量三，〇五四市斤），比1956年全省平均單位面積產量提高百分之十。它們从建社以來一共开垦了水旱田三，七二四点七公頃。占現有耕地面積的百分之二十一点九。在多种經濟的發展上，据十五个社的統計，經營的牧馬、牧牛、奶牛、綿羊、生豬共达三，八四九头，每社平均二五六头。此外，还有磚窑、手工作坊、林木、果園、蔬菜、運輸等各項生產。生產經營項目最多的是团山子社达十一項，少的三項（如劳动社），一般均有四、五項。

第二、建立了社会主义的積累的基础。它們的公共財產包括动產、不动產以及流动資金总值一八六万元，每社平均十二万四千元左右，这个数字超过了現在一般新社每社平均公共積累数的兩倍到三倍。擴大生產的投資也是逐年增多。据十一个社的統計，1956年投資总额共三十二万九千元，平均每社投資二

万九千九百多元，1957年投資总額为四十万元，每社平均三万六千多元，比1956年擴大了百分之二十一。十九个社中的大多数現在基本上作到了：籽种、糞肥、耕畜、飼草飼料、生產資金、初級技術力量六方面的自給自足。

第三、社員收入逐年增加，農民物質文化生活有很大改善。个体農民时期每戶每年純收入平均为二百元左右，現在每戶社員平均年純收入六百元左右。这批老社社員的階級变化的歷史情况是，战前：雇農和貧農占这些社的農戶总数的百分之七十八点四，中農占百分之十三点七，富裕中農占百分之三点二，地主和富農占百分之四点七；建高級社当时貧農占百分之三十五，中農占百分之五十六点三，富裕中農占百分之八点七，現在生活尚有困难的社員只占社員总数的百分之九点四，相当于往日中農生活水平的社員占百分之五十九，生活富裕的社員占百分之三十一一点六。社員群众的物質生活現在达到了：衣食飽暖，房屋寬敞适用，家庭用具齐全，富裕社員有余資，一般社員不欠債。生活困难的社員衣、食、住条件較差，有的尚欠債，但比从前的貧農生活也大不一样了。社員的文化水平与文化生活也有顯著的变化，相当于初中文化的占社員总数的百分之八左右，相当于高小或初小的占社員总数的百分之六十四左右，文盲只占百分之二十八左右。社員子女有百分之九十七的人分別在小学（占百分之八十九点七），中学（百分之九点八），大学里（十一名占百分之零点五）念書。它們共有报刊十种四百六十七份，另外俱乐部、圖書室、保健站、有綫广播、收音机、幻灯、業余剧团等組織与設備則比較普遍。

第四、農民的政治思想面貌有了深刻的变化。据五，二九四名社員思想情况的考察，基本做到愛社如家，集体主义和社会主义思想大体樹立的占百分之六十九点七；政治上不前不后、思想常处在个人主义与集体主义矛盾之中，偏重于个人勞

動生產，不大關心集體利益的占百分之二十二點九四；個人主義擺在前面，有的仍在那里幻想資本主義，思想經常有嚴重動搖，政治落后的人占百分之六點七；好吃懶做，不從事生產勞動，招搖撞騙，違法亂紀的新二流子占百分之零點六六。這些社的幹部和多數群眾認為，如果遇有如下三種情況合作社也能經得起考驗垮不了台：一是嚴重自然災害的襲擊；二是地主富農從內部篡奪領導；三是資本主義思想和資產階級右派的破壞。

第五、社、隊的領導核心已經形成，貧雇農占絕對優勢，生產秩序和管理制度比較健全，有了比較系統的辦社經驗。辦社以來這些老社經過幾次擴社和并社，以及生產隊組織的數次調整，它們現在的社和生產隊已趨定型，有的已經採取社、生產隊、社員“三固定”，并確定今後一個長時期內不再變動。社的管理制度與管理工作，它們都實行了耕地、勞力、耕畜、農具的四固定和產量、勞動日、耕畜、財務的四包責任制，社、隊領導一般做到了工作有部署、有檢查、有總結。這些老社的生產隊獨立工作能力較強，社和隊的主要骨幹也比較穩定，他們在群眾中有較高的威信。

上述情況說明，我省第一批試辦的高級社，儘管它們的發展在有些方面仍然存在着若干差別，實際工作中也還有不少缺點值得注意，例如單位面積產量還有不少潛力，經濟上仍然有不小的債務，思想政治工作的系統經驗也還積累不夠等等，但是總的說來它們已經基本上鞏固了。周圍的新社也承認這批老社是它們的“頭行人”和“老大哥”，并且把這些老社當作自己前進的榜樣。

十九個老社發展的歷史證明，黨中央和毛主席提出的關於辦好一個農業生產合作社大體上需要五年或者更多一點的時間的估計是完全正確的。這些老社的事實也給全省廣大農民提供了一個前進的具體方向，它告訴人們大約只要五年的時間，農

業社是能够巩固下來的。

十九个老社的經驗也指明：要全面的巩固提高現有大批新社，需要提出新的口号和新的要求，这批老社現在已經达到的水平恰好給我們提供了依据。我們确定在今后五年內（从1956年起）把農業生產合作社全部巩固下來。具体标准是：（1）生產特別是農作物的單位面積產量要达到或者超过富裕中農最高水平；（2）建立起合作社的公共積累的基础，在籽种、糞肥、耕畜、生產資金、技術手、飼草飼料等方面基本上能滿足本社發展生產的需要，并基本上作到內外不欠債務；（3）基本上消滅社員貧困的現象，要求百分之五十以上社員达到生活富裕的水平，其余也达到一般中農生活水平；（4）社会主义集体主义愛國主义思想在社員群众中占絕對优势；（5）社、隊形成領導核心，貧雇農占絕對优势，建立起正常的生產秩序和管理制度，取得办社的系統經驗。

为了适应合作社巩固工作的需要，应当把“全面规划，加强領導”的方針也应用到大批新社的巩固工作上去，全省合作社都應該分別情况，各自訂出巩固社的具体规划，以便使巩固社的工作有次序地前進。同时書記动手、全党办社的方針必須在全省各級党組織中坚持貫徹执行。

根据十九个老社發展的歷史，在巩固合作社工作中，应当認真推广發展生產、合理分配收益、改進生產管理和加强党的政治思想工作这样四条主要經驗：

一、十九个老社的生產所以能够不断地發展，經濟基礎不断地鞏固，其主要經驗是正確地貫徹了集中力量提高單位面積產量，逐步地發展多种經濟以及節約資金擴大再生產的經營方針。

这些老社發展的歷史表明，高級合作化后，在一般情况下，

大約有五年或者更多一點的時間，單位面積產量是可以達到或者超過當地富裕中農的最高水平的。在建立這些老社的地方，過去富裕中農最高的單位面積產量每公頃平均為三千斤到三千五百斤（市斤下同），1956年已經超過這個水平的就有八個社，其中單位面積產量達三千斤到四千斤的有六個社，四千斤以上的有兩個社。根據估計，今年大多數社可以趕上或者超過富裕中農的最高單位產量水平。為了貫徹執行提高單位面積產量的方針，首先必須克服那種“不種千公頃地，難打萬石糧”的廣種薄收的思想。這些老社在開始的時候，曾一度發生過放鬆單位面積產量的提高，不顧條件去盲目擴大耕地面積，結果成本高，浪費大，增產不顯著。當它們接受了這一教訓以後，就普遍地注意了改革農業技術，集中力量提高單位面積產量。在提高單位面積產量上，他們又堅持了改革農業技術的“全面和重點相結合”的方針，一方面要根據可能全面地改革農業技術。許多老社開始時一般只是抓單項的、某一方面的、臨時季節性的技術措施，而且又是重視數量忽視質量。後來逐步發展，目前已經進入一個新的階段：由不全面到比較全面的發展；由時斷時續到常年一貫重視改革技術；由培植小塊土地的豐產到爭取全面豐收。例如有許多農業技術項目，不但在當年作好了，而且還進行了跨年度的工作（如積肥、培育良種、治水排澇等），他們說：“過去改革農業技術是現用現抓，現在是水不來先疊壩”，許多社不僅把農業技術改革貫徹到整地、增施糞肥、改良種子、及時細致耕作等一系列的生產過程中去，而且還在進行長遠的土地建設工作。如七一社為防止水土流失，把一百八十公頃地的順山壟改為橫山壟，每公頃產量可比過去提高三倍多。有些社特別注意了適時春耕、抓緊鏟耨和調開耨口，因此克服了土地“又荒又硬、重耨迎耨”的流弊。在此基礎上有的社提出了“建設好每一塊土地，充分發揮每一塊土地潛

力”的口号。另一方面他們为了提高單位面積產量，不僅注意改革農業技術的全面性、連續性和相关性，而且还根据不同地区条件，抓住对提高單位面積產量帶有关鍵性的增產措施，实行重点技術改革。十九个老社的經驗証明，在我省重点推广以下几种技術措施，对提高單位面積產量是有重大意义的。第一，培育、推广优良品种。事实已經証明，改良种子是投資小、成本低、收效大的一項根本性的增產措施。这些老社对于种子改良对提高單位面積產量的效果有着非常深刻的體驗。他們說：“年年搞技術改革，見效最顯著的是改良种子”。培育良种一方面要靠國营農場和農業試驗場，从外部來帮助農業生產合作社；但另一面，主要方法是建立起農業生產合作社自己的留种田，实行就地繁殖、就地推广、就地保管、就地使用。团山子社几年來一直注意培育、繁殖、保管、复壯良种，因而大大提高了單位面積產量就是証明。第二，增施糞肥，提高地力。事实証明，現在地力有些減退，極需用增施糞肥的办法复壯地力，許多老社已把增施糞肥当作提高單位面積產量的極為重要的一項措施，他們說：“有了良种，加上滿糞，增產沒冒”，所以老社的施肥面積和單位施肥量逐年增加。我省糞肥現在的主要來源还是人、畜糞尿，七一、团山子、幸福等社的經驗証明，增加糞肥数量，提高質量的主要办法是开展群众性的積肥运动，而發動群众的關鍵又在于搞好互利政策和注意組織社員家庭積肥。在施肥方法上要提倡上滿糞，实行三年或二年一槎糞，而不宜盲目提倡追肥和單純追求施肥面積的百分数。第三，防洪排澇变旱田为水田。我省相当部分地区丘陵起伏，洪水內澇常常威脅着農田丰收。据一些老社估計，內澇的耕地約占百分之三十左右，可見对增產影响是很大的。防洪排澇是一項較為長时期才能收效的工作，需要及早规划，逐步根治。团山子社1954年便开始有计划的排除內澇。几年來共挖順水溝兩万二

千多公尺，主要溝渠四十多條，已經形成了比較完整的排水系統，基本上消滅了內澇和山洪的威脅，過去內澇地現在變成了良田，過去每公頃只產几斗糧的地，現在已產四千多斤。因此應積極推廣這個經驗，使所有有洪水、內澇危險的社都把防洪排澇工作重視起來。至於旱田改水田也是這些老社投資少收效大增產顯著的一個重大措施，因此，凡是水源充足條件具備的地方都應當積極改旱田為水田。第四，在適時播種的基礎上及時細致耨耪，是這些老社幾年來增產收效最大的技術措施，他們認為，在黑龍江省具體自然條件下，春耕播種以後，決定全年農業生產命運的是夏鋤階段的耨耪，只要耨耪兩三遍，大體上即可以防旱又可以避澇。總之，由於各社的具體條件不同，因此改革農業技術的重點也不能要求一律，但推廣優良品種，增施糞肥，防洪排澇和改旱田為水田以及適時細致的耕作，確是我省提高單位面積產量的幾項關鍵性措施。如能真正抓住以上各項措施，加上全面技術改革的配合，爭取在今後十年內達到全國農業發展綱要中所要求的每畝產糧四百斤是有把握的。

其次，這批老社經營範圍逐年地擴大，由單一的農業生產發展到現在的多種經營，鮮明的反映了它們生產水平已經提高到一个新的階段。現在除了農業以外，其它部門生產已經具有相當規模。這些老社在發展多種生產的過程中，開始由於缺乏經驗，有的社會一度發生盲目冒進，在毫無基礎的情況下，就搞了“四大群”（牛、馬、豬、羊）、“四大坊”（粉坊、豆腐坊、油坊和磨坊）造成人畜力極端分散，既嚴重影響了農業生產，也給牲畜帶來大批死亡和資金的損失浪費。後來在糾正缺點過程中有的社又走了另一個極端，把一些可以搞好的生產項目也收縮了。有了這些實際的經驗教訓之後，它們開始逐步走上了正確的發展道路：由少到多、由小而大逐步地發展起來了。經驗證明：發展多種經濟必須堅持以農業為主，並為農業

生產服務的方針。因此必須：1、多種經營一定要在不影響農業的條件下進行。就是要按照勞動潛力發揮的速度來逐步發展多種經濟，這一點在地多人少勞力不足的我省情況下，尤關重要。這些老社凡是這樣作了的，就克服與避免了農業與其它生產在勞動力問題上的矛盾。2、在依靠什麼進行多部門生產的投資上，它們也曾經發生過兩種偏向，一是單純依靠國家貸款，二是抽農業資金搞副業。結果都影響了農業的發展。經過總結經驗，明確了多部門生產的投資主要应当依靠農業的發展和資金的積累程度來決定，如果農業和副業在投資上有矛盾時，首先應該滿足農業的需要，這樣就可以使多部門的生產完全建築在可靠的基礎之上。這些老社的經驗也證明，多部門的生產必須經營有利，逐步為農業生產建設提供資金。因此應該先搞投資小的，收效快的，逐步搞投資大的，獲利多的。有的社開始注意鋪攤子，追求投資多、規模大的項目，以為經營的部門越多，合作社的“優越性”也就越大。結果正像社員們總結的那樣，“花樣不少，收入不多”。團山子社開始搞了十多個生產項目，但因條件不具備，損失浪費大，造成賠錢。以後他們重點抓了畜牧業，由少到多，現在已經作到經營有利。3、多部門生產一定要有相應的技術力量。開始有些社把多部門生產看得很容易，認為“只要有錢就能办好”，結果因為沒有必要的技術力量而造成很大損失。接受這個教訓，各社都先搞技術簡單的，後搞技術複雜的。為了掌握必要的技術，有些社一方面選派了骨干到國營農場和牧場去學習；另一方面它們主要採取了就地取材、就地培養、逐步提高的方針，培養了自己的技術人材。經驗也證明，加強領導干部的配備，是搞好多種經濟的組織保證。有些社開始時期把一些老弱殘疾和一些沒有經驗的人都安插在畜牧場、磚窖內，以致社員們把這些地方形容為“休養所”、“养老院”，為了糾正這一偏向，許多社都派了

較強的黨員干部進去，加強了工作，扭轉了被動局面，正像有的社總結指出的“領導重視是轉變工作的開始”，目前許多新社還沒有明確認識到這一點，仍然“舍不得”派較強的干部去加強各個生產部門，特別是畜牧業部門的工作仍然交給一些老弱殘疾人員去管理，這是極須引起領導注意和糾正的。

再次，老社的經驗告訴我們：農業生產合作社的生產，必須依靠內部積累資金來發展。農業貸款是必要的，但在正常情況下，不能依靠外力支援來發展生產。開始有些老社對於此點不甚明確，一下子生產投資搞得過多，生產費用開支過大，基本建設搞得過急，結果力所不及，就靠“外貸內借”的辦法來填補虧空，年年背債，使生產不能穩步地向前發展。現在這些老社從實踐中深刻體驗到“要想搞好生產，非得自力更生不可”，有些老社近二年來已經基本停止了向國家貸款，它們已經提出經濟上“外不欠貸款，內不欠債務”，生產上作到基本自給的目標。這一目標的提出是有極其重大意義的，它將把合作社的經濟引向更加鞏固發展的方向。為了實現這一目標，基本辦法是貫徹勤儉辦社方針，節約資金，克服損失浪費。老社的經驗證明，合作社最大的浪費，一是生產上的盲目投資（包括現金和人工），如過多地開荒（特別是遠耕）、過急地搞短時不能獲利的基本建設等。二是生產管理費用上由於供給制和公共物品使用沒有專責制而形成的損失浪費。因此，一些老社為了節約資金，已經在生產和管理上建立了節約制度。如在生產上實行了成本核算，堅持“少花錢、多辦事”，在生產雜支和管理費用上由供給制到全面的“定額包干”和“分級管理、個人負責、節約有獎、浪費有罰”的制度，因而使支出大大減少，據和光、孔國等社統計，今年的生產雜費支出可比去年減少百分之五十左右。因此明年的貸款將有可能減少一些，由此可見，用增加生產、厲行節約的辦法增加擴大再生產的投資是

完全可行的。

最后，農業生產合作社必須通过計劃來指導生產。十九个老社都有三、五年远景规划和年度的現行生產計劃。七一社由于較早地提出了远景规划，大大鼓舞了社員建設社会主义新農村的信心。它們第一个五年計劃已經于去年勝利完成了，第二个五年計劃又已經执行快一年了。七一社的有計劃領導生產，給全省合作社提供了典范。經驗証明：1、在制訂長远规划时，难以完全預計到在执行計劃过程中可能發生的各种新的情况和問題，因此，除把長期計劃尽可能地定得比較積極可靠以外，还必须由年度計劃加以調整。2、全面规划必須根据土地、資源等自然条件和勞力、畜力、工具、技術力量以及資金能力，抓住生產中的主要環節，才能集中力量，保證实现。農業社發展農副業生產是规划的中心，而提高單位面積產量又是發展生產的主導方面，因此，必須把提高單位面積產量当成生產规划的重点。3、全面规划必須建筑在广大群众的自覺基礎上，才能执行得好，因此规划的过程中，必須是在党的領導下，使群众自己动作起來，开动腦筋，集中智慧，参与规划工作。4、加强党的領導是实行生產规划的关键。全面规划是建立在远景规划和現行规划的配合上。前者表明若干年內生產發展的基本路綫，后者是較短期內具体工作綱領。因此，为了實現長远规划，農業社的党支部必須具体执行好年度計劃，年度計劃是現行計劃，現行計劃是根据远景规划訂的，因此，各个年度計劃的認真执行是实现远景规划的基础。所以支部应当把日常工作和年度計劃联系起來。有的社制訂规划后，不去認真执行，計劃是一个事，做的又是一个事，这种形式主义，是必須注意克服的一种偏向。

二、根據國家利益、合作社的集體利益與社員個人利益三者統籌兼顧密切結合的方針，正確地分配收益，是推動合作社鞏固和發展的重要環節。而合理的調整積累和消費的關係與貫徹按勞取酬的原則，則是分配工作的兩個基本方面。

從老社的歷史發展過程來看，在處理積累和消費的比例關係上是經過了“只顧合作社不顧國家和社員”和“只顧社員不顧國家和合作社”到“三者利益兼顧”的曲折過程的。從當前大批新社來看，重視消費忽視積累的情緒仍然存在。有些社盡量不還國家貸款，不留下年生產費用，不按时償還社員余存的公有化股金，甚至有的把貧農交上來的公有化股金按勞動日分配下去，以顯示“優越性”。這種用“上卡國家，下卡社員”的辦法來擴大消費造成了不良後果，助長了社員的個人主義，影響了部分社員的積極性。造成這種現象，一方面是由於某些社存在着個人主義和本位主義；另一方面也是由於積累和消費的比例規定不當所致。如何掌握積累和消費之間的比例呢？經驗證明，農業的積累和消費不同於工業，它不僅因受着自然條件的制約，年成有豐有歉，而且還因為地區條件不同，生產費用的投資也有很大的不平衡性，因此積累和消費的比例的規定也要適應不同年成和不同地區條件，不宜作統一的硬性的控制。從老社幾年來分配工作的規律看，在調整積累和消費之間的关系上，應該掌握以下三個原則：1、以豐補歉。豐收之年應當多積累，平收之年一般積累，歉收之年少積累或不積累。這樣在豐收之年積累了資金，充作後備，給歉收之年作了準備，就使災歉之年也能正常進行生產。過去有些老社在歉收之年欠了國家貸款，而在豐收之年大力償還，在豐年為歉收之年減少了負擔。這種作法既符合生產需要，也符合社員要求。2、量力

投資，經營有利。社会主义農業的積累是通过擴大基本生產投資實現的。因此農業社資金積累多少，首先就和生產的投資多少有密切关系。有些老社开始在投資上不受積累比例限制，投資过多，大大超过了積累的程度，結果合作社的積累比例不但要增大，而且生產上也必然要受巨大債務影响。因此为使積累和消費的比例适当，必須使生產投資和正常的積累速度吻合起來。

3、在使用資金上，应当首先保證生產的需要，然后量力進行基本建設。社会主义農業的積累，不僅和生產投資多少有密切联系，而且还和怎样使用資金有着密切的关系。有些老社开始对公積金的使用偏重于基本建設（而且把基本建設資金又搞得过分緊張），忽視下年的生產費用，甚至有的社把留下的公積金全部購買了大型農具，下年擴大再生產的种子、飼草飼料还得依靠國家貸款來解决。由于基本建設投資过多，反過來又將促使積累的擴大，造成比例失調。因此对資金的使用应当有明確的分配次序。首先必須保證下年生產和擴大再生產的需要（即保證有足够的种子、飼料飼草和耕畜、農具等），有余力用于基本建設（有多少資金搞多少建設）。在基本建設上又应当先搞与当前生產有关的（如農具庫、倉房、馬棚等），后搞改善生活方面的。这种資金的分配次序便能与積累和消費的比例結合起來。

几年來老社的經驗也証明了在处理社員間的收益分配上必須注意克服平均主义和貫徹統籌兼顧适当安排的原則。

分配工作中的平均主义常常表現在劳动日計算、農產品分配以及安排社員經濟生活三个方面：几年來在劳动日計算上都实行了一些有效的方法，如在劳动定額基礎上的計件包工等，基本上达到了分別農时、分別工种、分別数量和質量計酬。但还存在着平均主义：一方面在定額上同工种劳动中不同劳动强度和不同工种劳动中不同技術水平之間的报酬沒有加以合理地区別。因此反映在劳动計算上，对技術水平高、劳动量大的报

酬偏低，于是促使一些人“拿輕躲重”和不努力提高技術水平。因此应当根据已有經驗，对輕劳动、重劳动和技術高、技術低之間的定額進行不断地調整，才能逐步体现按劳付酬的原則。另一方面必須注意解决劳动过程中質量与数量之間的矛盾。这一問題解决的不好使一些劳动好、技術强的和劳动差、技術低的社員之間形成了矛盾。好劳动者認為“多劳不多得”，一些青年人則有“混大幫”的思想，不去努力提高作業質量。为解决劳动数量与質量之間的矛盾，有些合作社已試行了一些在劳动定額基礎上的改進的办法，和平、劳动等社推行了春耕、打場中的“集体包工，按人分級計酬”以及在中耕、收割中的“集体包工，个人計件，按質量附加技術報酬”和“零活个人計件”等方法。这些在劳动定額基礎上的一些过渡办法，对提高社員劳动積極性，促使改進作業質量有重大的作用。总之合理的劳动定額，是貫徹按劳付酬的根本方法，同时在定額基礎上采用一些为群众所能接受的过渡办法，以便逐步克服某些不合理現象也是必要的。其次有些社在分配粮食上不論做劳动日的多少，一律按人口按“三定”留粮标准分配吃粮，有的按劳动力分秸棵，結果一些劳动不好，掙劳动日少而又沒有抵償多分了粮食价款的都变成了超支戶，而劳动好的、掙劳动日多的則認為是“截長补短”“抽肥补瘦”，一些劳动不好的則曲解按劳付酬政策，說“共產党不叫餓死人”，这种办法引起广大社員的不滿，必須改变。有的社坚持既保證全体社員必需的口粮又照顧到工分做得多的那部分社員的需要，即对劳动好的掙劳动日多的可以按“三定”的留粮标准領回全部吃粮；对劳动所得較少无力領回全部吃粮的另想办法解决，不得随便占用別人的劳动日。这个办法受到广大社員欢迎，对劳动差的社員有很大的教育意义。社員們說：“这样办誰还不好好干呢？”再次在安排社員經濟生活上也常常表現出來平均主义，如不管各家