

高举科学发展的旗帜 又好又快发展国有经济

湖北省人民政府国有资产监督管理委员会 编著

邹顺明 主编

GAOJUKE XUEFAZHANDE
QIZHI
YOUHAOYOUKUAI
FAZHANGUOYOUJINGJI

湖北长江出版集团
湖北人民出版社

GAOJUKEXUEFAZHANDEQIZHI
YOUHAOYOUKUAIFAZHANGUOYOUJINGJI

鄂新登字 01 号
图书在版编目(CIP)数据

高举科学发展的旗帜,又好又快发展国有经济/邹顺明主编.
武汉:湖北人民出版社,2009.6

ISBN 978 - 7 - 216 - 05871 - 1

- I. 高…
II. 邹…
III. ①科学发展—旗帜—学习参考资料
②国有经济—经济发展—研究—中国
IV. D616 F121.21

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2009)第 002182 号

高举科学发展的旗帜
又好又快发展国有经济

邹顺明 主编

出版发行: 湖北长江出版集团
湖北人民出版社

地址:武汉市雄楚大街 268 号
邮编:430070

印刷:荆州市翔羚印刷有限公司

印张:25

开本:787 毫米×1092 毫米 1/16

字数:431 千字

版次:2009 年 6 月第 1 版

印次:2009 年 6 月第 1 次印刷

书号:ISBN 978 - 7 - 216 - 05871 - 1

定价:52.00 元

本社网址:<http://www.hbpp.com.cn>

《高举科学发展的旗帜 又好又快发展国有经济》

编纂委员会

编委会主任：杨泽柱

编委会副主任：邹顺明 钱 滨 晏 飞

主 编：邹顺明

副 主 编：田德照 马国其 冯建华

编委会委员：杨泽柱 邹顺明 钱 滨

巫 军 彭 明 晏 飞

周传普 冯建华 夏玉泉

彭 瑜 田德照 何庆丰

马国其 刘绍华 赵晓梅

序

X U

胡锦涛总书记在党的十七大报告中指出，科学发展观，是对党的三代中央领导集体关于发展的重要思想的继承和发展，是马克思主义关于发展的世界观和方法论的集中体现，是同马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想既一脉相承又与时俱进的科学理论，是我国经济社会发展的重要指导方针，是发展中国特色社会主义必须坚持和贯彻的重大战略思想。

国有企业是我国国民经济的重要支柱，是我国全面建设小康社会的重要力量，是我国财政收入的重要来源，更是中国共产党执政的重要基础。在国有企业改革发展中落实科学发展观、促进全省国有经济又好又快发展，是落实党的十七大关于贯彻科学发展观要求的重要体现和必然要求。

十一届三中全会以来，湖北国有企业坚持以发展为中心任务，国有经济实现了持续快速健康发展。特别是2003年按照管人、管事与管资产相结合，权利、义务和责任相统一的要求，建

立了新的国有资产监督管理体制以后，国有资产实现了真正意义上的出资人到位，全省国有企业深入推进了以完善现代企业制度为核心的产权制度改革，建立健全了以全面防范企业经营风险为目标的国有资产监管体系，加快实施了以优化布局为主线的国有经济结构调整，国有企业的活力和竞争力大大增强，国有经济的运行质量和发展速度有了显著提高，全省国有企业总体上呈现出户数减少、质量提高、结构优化、效益改善、贡献增大的良好发展态势，国有经济在全省经济发展中的主力军作用日益突出。2007年，全省国有及国有控股工业企业户数为1413户，仅占全省规模以上工业企业户数的15.6%，但全年完成增加值1323.91亿元，实现销售收入4952.56亿元，利润总额412.42亿元，利税总额801.56亿元，这四项指标分别占全省规模以上工业企业的46.9%、58.9%、71.41%和73.52%。同2002年比，全省国有及国有控股企业的户数减少了一半，但实现销售收入、利润总额、利税总额分别增长了105.96%、212.08%和152.34%。新的国有资产管理体制，显著加快了省市两级国资委监管企业的发展速度。从湖北省国资委履行出资人职责的企业情况来看，省出资企业由2004年设立国资委之初的亏损8000万元，转变为2007年实现盈利46亿元。从全省各市州国资监管机构所监管的132户国有企业来看，2008年共实现销售收入694.4亿元，同比增长20.8%；实现利润总额41.6亿元，同比增长8.6%，造就了36户资产过10亿元、29户盈利过千万元的重量级企业，为地方经济的发展提供了有力的支撑。

这些成绩的取得，来自于我们始终坚持以科学发展观作为全省国有企业改革发展的重要指导方针。全省国有企业改革发展的

实践经验，也不断丰富了我们对于国有经济如何落实科学发展观的深刻认识。为此，湖北省国资委党委会同湖北党员生活杂志社、湖北能源集团股份有限公司党委、三环集团公司党委联合举办了“牢固树立科学发展观，又好又快发展国有经济”征文活动，并将征集到的优秀论文编辑成书。这些论文以科学发展观为指导，坚持理论联系实际，深入探讨在改革、发展的浪潮中，国有企业应当如何走科学发展的道路，包括：如何科学判断形势，抢抓机遇促进企业科学发展；国有企业如何增强自主创新能力，为建设创新型国家作出贡献；国有企业如何将贯彻落实科学发展观转化为企业核心竞争力；国有企业如何推进节能减排转变经济发展方式；国有企业如何按照科学发展观的要求，加强和改进企业党建等各方面工作；国有企业如何以技术创新推动企业可持续发展，如何以品牌建设促进企业又好又快发展，如何坚持以人为本、激发员工创新能力实现企业协调发展等等。这些探索和研究成果，既有省国资委和各地市国资委领导的参与，也有部分理论工作者和基层职工群众的参与，大多数来自国有企业的领导干部和党务工作者，他们从国有企业改革发展的实践中，不断探索、总结、归纳出来的这些成果，具有一定的普遍性和指导性，为我省国有企业开展学习实践科学发展观活动积累了重要经验，有助于更深入地探讨国有企业如何实现科学发展，有助于更加理性地思考国有经济如何实现又好又快发展，有助于国有企业的广大干部更加全面地理解落实科学发展观的要求。

当前，中国发展正面临着新中国成立以来最为严重的全球性金融危机影响，经济增速明显放缓。这次金融危机将为新一轮的改革提供活力，我们要把应对危机作为深化改革的契机。面对这

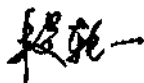
一“寒冬”的来临，全省国有企业如果选择被动的“冬眠”消极应付，金融危机将意味着“危局”；全省国有企业如果选择主动的“冬泳”积极应对，金融危机将意味着“转机”。如何积极应对金融危机？一个根本的原则就是加快推进改革和结构调整，加快转变经济发展方式，归根结底就是深入贯彻落实科学发展观。

科学发展观的第一要义是发展，核心是以人为本，基本要求是全面协调可持续，根本方法是统筹兼顾。就国有企业而言，贯彻落实科学发展观，就是要着力把握发展规律、创新发展理念、转变发展方式、破解发展难题、提高发展质量和效益，实现速度和结构质量效益相统一、经济发展与人口资源环境相协调，始终做到又好又快地发展。从当前的现实问题来看，全省国有企业正面临着国有经济布局与结构不优、产业规模不大、资产质量不高、盈利能力不强的突出问题，整体上缺乏一批叫得响的知名品牌、推得开的拳头产品、冲得出的龙头企业。因此，当前和今后一段时间，我省应当加快实施四项措施促进国有经济科学发展：一是加快企业的调整重组，在全省形成比较合理的国有经济布局 and 结构；二是优化企业资产质量，强化企业经营者激励约束机制，提高企业效益水平；三是建立健全现代企业制度，奠定企业的科学发展机制；四是完善国资监管体系，全面防范企业发展中的各类经营风险。

推动国有企业科学发展、促进国民经济又好又快发展是一项长期、艰苦的系统工程，我们必须把科学发展观贯穿于这个系统工程之中，不断研究新形势，不断解决新问题。这次科学发展观征文活动开了个好头，为我们研究新形势、解决新问题收集了宝

贵经验。当前，正逢全省企业组织开展深入学习实践科学发展观活动，希望各地国资委和企业的党委、行政部门，高度重视科学发展观的学习讨论工作，通过学习和研究本书中的优秀作品，起到经验交流的作用，引导企业的党政领导干部和广大职工群众进行更深层次的探索研究，着力把科学发展观普及到职工群众中去，不断增强职工群众学习实践科学发展观的自觉性和坚定性，将科学发展观的各项要求真正落实为广大职工群众的自觉行动。

湖北省人民政府副省长



2009年5月

目 录

contents

以科学发展观为指导 努力实现我省国有经济又好又快发展	杨泽柱	(1)
落实科学发展观 实现武钢又好又快发展	邓崎琳	(7)
落实科学发展观 促进东风汽车公司又好又快发展	徐 平	(12)
科学判断形势 抢抓机遇促发展	刘石泉	(17)
贯彻落实科学发展观 促进湖北能源改革和发展	肖宏江	(22)
创一流国企 打造百年一环	三环集团公司党委	(26)
以财务监督为核心 努力形成财务监管合力	邹顺明	(30)
正确认识形势 推进企业党建工作创新	孙振声	(37)
建设创新型国家必须增强企业自主创新能力	梅 权	(40)
“四个衔接”推进电网发展再上新台阶	谢明亮	(45)
湖北省国有企业改革与发展	王 侃	(48)
落实科学发展观 加快“四型”企业建设	冯志高	(57)
贯彻落实科学发展观 勇攀中国建筑新高峰	熊德荣	(61)
加快布局与结构调整 发展壮大国有经济	鲁力军	(66)
走科学发展之路 增强自主创新能力	童国华	(73)
以科学发展观为统领 加快推进公司又好又快发展	王中兴	(77)
学习借鉴新加坡经验 实现湖北经济“弯道超越”	雷爱民	(82)
实施当期监督 促进企业发展	傅明章	(90)
在企业发展中贯彻落实科学发展观	刘自明	(95)
落实科学发展观 加强和改进企业党建思想政治工作	黄江刚	(101)

打造卓越桥文化 引领项目创新发展	胡汉舟	(107)
落实科学发展观要做到“八个坚持”	汤文全	(111)
贯彻落实科学发展观 努力提升核心竞争力	雷佳民	(116)
关于建立健全国企监督机制的思考	袁光泽	(121)
在企业文化建设中要发挥思想政治工作优势	傅正前	(126)
加强国企党建 服务科学发展	汪胜华	(130)
全面推进节能减排 实现又好又快发展	张 麟	(133)
为“东风汽车”打造强力“引擎”	王茂华 崔永健	(137)
“五在前”评价模式 彰显党员先锋作用	袁 左 宋世炜 徐珍英	(140)
企业基层党组织发挥作用的途径初探	张学政	(145)
国企扬帆正当时	习 斌	(148)
力争八个方面新作为 开创国资工作新局面	向 阳	(152)
论国企自主创新与国家宏观调控面临的挑战 and 对策	杨晶晶	(156)
改革谱新篇	李建国 段利民	(161)
现代企业在塑形过程中应注意的几个问题	李跃普	(164)
贯彻落实《战略》 推进企业又好又快发展	沈 涛	(167)
构建和谐企业 促进又好又快发展	李久恒 许丛清	(170)
坚持“四创新”经营思想 促进国有航运企业走出困境谋发展	秦建设	(174)
建设航天品牌文化 推动企业科学发展	崔卫东	(180)
认真落实科学发展观 实现集团又好又快发展	陈怀清	(185)
建一流大桥 展一流党建	徐华英 张跃进	(189)
浅探科学发展观的内涵及其方法论意义	裴大全	(194)
旗帜，在他们心中飘扬	疏王汤	(199)
企业文化创建必须始终做到“四个坚持”	刘 赋	(207)
超常的突破 全新的跨越	李坤岳	(213)

以“四比四创”为载体 凝心聚力打“三大战役”	陈元发	(219)
用科学发展观推进企业和谐文化建设 提升国有企业竞争力		
.....	章国梁	(223)
打造名牌产品 加快企业又好又快发展	刘旺林	(228)
吹尽黄沙始见金	李金环 傅建强 李国芳	(232)
落实科学发展观 加快集团改革发展步伐	李 恒	(236)
文化的理念 发展的动力	王振刚	(240)
坚持科学发展观 建设“四化”桥工段	郭宏兵	(249)
又好又快发展 打造百年企业	易 洪	(252)
用科学发展观统领党的建设 努力推进客运段又好又快发展		
.....	王超峰	(256)
“推陈储新” 科学发展	曾 毅	(260)
浅论国有企业领导班子建设是实现国企又好又快发展的关键		
.....	杨建党	(264)
发展循环经济 走现代化黄金矿山的发展之路	黄国强	(269)
贯彻科学发展观 促进国有企业又好又快发展	张浩亮	(273)
构建和谐企业应处理好八个方面的关系	武汉房地产公司党委	(277)
以学习贯彻党的十七大精神为动力 推进铁路又好又快发展		
.....	刘焱朋	(280)
传承航天精神 打造“四型”企业	李力群	(284)
以技术创新推动企业可持续发展	武锅集团党委宣传部	(287)
学习贯彻十七大精神 助推企业又好又快的发展		
.....	余长伟 高应河	(290)
企业党建工作必须坚持“以人为本”	谢兴发	(293)
以科学发展观为指导 全面推进企业和谐发展		
.....	余永桂 金伟忠	(297)
对创建和谐电力企业的认识和思考	向联华	(302)

科学预报 精细调度 实现企业又好又快的发展	吴光兵	(306)
以科学发展观指导湖北风电开发	柯 亮	(310)
树立社会主义核心价值观 为建设成熟企业作贡献	蒋 杰	(315)
贯彻科学发展观 促进黄冈信息化建设	胡华明	(319)
落实科学发展观 当好助推信息化发展的生力军	程 刚	(323)
浅论企业社会责任在落实科学发展观中的地位与作用	余献忠	(326)
深入实践科学发展观 做好做实湖北传输专业化	杨惠敏	(330)
树立和落实科学发展观 实现国有通信企业全面协调可持续发展	梁新潮	(334)
贯彻落实科学发展观 建设和谐武广客专	汪满建	(338)
加强企业文化建设 构建和谐桥工段的建议和思考	杨 斌	(342)
深入落实科学发展观 推进武汉所效益又好又快发展	黄 静	(346)
试述用科学发展观统领国企的全面发展	黄生琪	(350)
以科学发展观为指导 全面推进企业和谐发展	石启云	(356)
贯彻十七大精神 深化“四好”班子创建活动	中南电力设计院	(360)
学习贯彻十七大精神 做好企业共青团工作	雷 勇	(364)
加强党的建设 促进企业改革重组与发展	湖北多福木业(集团)发展有限责任公司党委	(368)
关于用科学发展观统领国有企业纪检监察工作的思考	武汉铁路局纪委、监察处	(372)
科学发展观是“形势所逼”	李自海	(377)
利用生态资源实现国有林场经济又快又好发展	魏家锋	(380)

以科学发展观为指导 努力实现我省国有经济又好又快发展

杨泽柱

党的十七大报告提出,科学发展观是同马克思列宁主义、毛泽东思想、邓小平理论和“三个代表”重要思想既一脉相承又与时俱进的科学理论,是我国经济社会发展的重要指导方针,是发展中国特色社会主义必须坚持和贯彻的重大战略思想。深入贯彻落实科学发展观,实现经济社会的永续发展,是我们当前和今后一个时期的首要政治任务。本文结合国资监管工作实际,就如何以科学发展观为指导,努力实现我省国有经济又好又快发展的相关问题谈点粗浅的看法。

一、要学习好贯彻好科学发展观,增强发展的使命感

党的十七大把科学发展观写入了党章,表述了科学发展观的涵义:第一要义是发展,核心是以人为本,基本要求是全面协调可持续,根本方法是统筹兼顾。按照科学发展观的要求,在我们的各项工作中,就是要突出加快发展这个主题。要高举科学发展的旗帜,提高科学发展的认识,探讨科学发展的路子,迈开科学发展的步子,又好又快发展我省国有经济。

1. 要充分认识又好又快发展是坚持科学发展观,实施工业兴省的需要

省九次党代会提出了“工业兴省”的战略,号召全省要为构建中部崛起的重要战略支点而奋斗。湖北的崛起,必须靠工业。经过全省上下努力,我省工业发展态势很好,1至8月完成工业增加值1760亿元,同比增长20.6%,实际增长水平高出年初预定目标5.6个百分点。为加快湖北国有经济的发展,近一个时期,省委省政府为省国资工作解决了一些重大问题。先后出台了鄂政发[2007]45号文件,召开了高规格的国企改革总结表彰大会,同意设立改

革发展专项基金等等。我们国有企业要把省委省政府对国有企业寄予的厚望、关怀变成工作的动力,时刻牢记“国家所有、忠于国家、为国家作贡献”的历史使命,增强发展的紧迫感、责任感。

2. 要充分认识又好又快发展是勇担历史使命,建设新型国企的需要

长期以来,中央领导就国有企业作出了一系列的重要指示,强调指出:国有企业是国民经济的重要支柱,是建设小康社会、构建和谐社会的重要力量,是共产党执政的重要基础。特别是2007年7月份对国有企业又提出了“增强使命感,建设新国企”的新命题。小平同志讲,什么是社会主义?一是公有制,二是共同富裕。小平同志还讲,在公有制当中,国有经济的主导作用是核心,言简意赅,内涵丰富。从小平同志到现在的中央领导一脉相承,都强调了国有经济的重要性。

建设中国特色社会主义,必须坚持公有制为主体、多种所有制经济共同发展的基本经济制度。没有国有经济,就没有社会主义的经济基础,也就没有我们党执政以及整个社会主义上层建筑的经济基础和强大物质手段。加强国有经济建设的建设,关系到党的执政基础,关系到人心的向背。发展壮大国有经济,必须发挥好国有经济的主导作用,发挥好制造业的主导作用,发挥好高科技的主导作用。支撑一个大国崛起的,必须得靠先进的制造业,靠高科技产业。因此,国有企业要积极实施“做大产业、做强企业、做响品牌”的战略,把“建设新国企,增强使命感”落实到行动上。

3. 要充分认识又好又快发展是提高国企地位,塑造自身形象的需要

我省是共和国的重要工业基地之一,国有经济占有重要地位。但省出资企业的现状却是规模块头不大,资产质量不高,盈利能力不强。规模不大,所以地位不太高,盈利不多,所以贡献不太大。根本原因就在于发展的观念还很薄弱,发展的思路还很狭窄,发展的途径还很模糊,发展的措施还很乏力。

中央强调要增强国有经济的控制力,就是要求国有经济要做大做强。但在市场经济条件下,企业的控制力不可能靠政府用行政手段来强制确定,只能是谁有本事谁发展、谁有实力谁就有控制力。我们国有企业要学会在宏观调控的情况下加快发展;要学会在竞争激烈的情况下加快发展;要学会在种种困难的情况下加快发展,要学会在严格监管的情况下加快发展。要形成这样一个共识,敢于拼搏就是能力,战胜困难就是业绩,发现问题就是水平,掩盖矛盾就是失职,促进发展就是英雄。要通过加快发展,重塑国有企业的形象,重展国有企业的雄风。

二、要进一步明确又好又快发展的目标

国有企业发展的目标应包括三个方面,即:宏伟目标、总体目标、具体目标。宏伟目标是从全国形势出发,要实现建设新型国企的目标;总体目标是从全省情况出发,要实现国有经济发展的目标;具体目标是从企业实际出发,要实现出资企业的发展目标。

1. 明确建设新型国企的宏伟目标

什么是新型国企?中央研究室、国务院研究室、国务院国资委研究中心组织了专班进行研究,明确了新型国企的内涵、本质和建设途径。新型国企的内涵包含四层意思:一是有清晰的产权结构和合理有序的产权制度,二是有科学高效的现代企业制度和法人治理结构,三是有科学发展的战略和鲜明的企业文化,四是有懂经营善管理的“四好”班子,企业核心竞争力逐步增强。新型国企的本质有三条。一是出资人真正意义上的到位。现在的出资人到位还只是到了国资监管机构,尚没有到企业,企业有相当一部分人还没有真正维护出资人的利益。二是管人、管事、管资产三结合的体制真正得到落实。正如温家宝总理所指出的,十六大提出的三管结合国资监管新体制,是党中央的一项重大决策,是本届政府的一大创新。三是企业的三大意识真正得到体现。这三大意识就是:忠于祖国的国家意识,创造和缴纳更多利润的回报意识(让国家参与企业利润的分享),对国家、社会和企业员工负责的责任意识。建设新型国企的途径,包括一个目标、两种手段、五大举措。一个目标,就是在2010年以前,基本完成国有经济布局和调整,基本建立现代企业制度,企业核心竞争力进一步增强。两种手段,就是推进国有资本的调整、推进国有企业的重组。五大举措,就是在企业改制上有新进展,在完善法人治理结构上有新突破,在国有经济布局和调整上有新构架,在完善国资监管体制上开创新局面,在加强企业党组织建设上有新部署。

2. 明确全省国有经济发展的总体目标

总体目标就是要实现三个明显:国有经济竞争力明显增强、国有企业市场地位明显提高、国有资本盈利能力明显改善。具体包括四个方面的内容。一是全省形成比较合理的国有经济布局 and 结构。到2010年,全省国有和国有控股企业由1038家调整重组至600~700家左右;省出资企业由40多家调整重组至20家左右;市州在基础性、公益性、战略性行业重组壮大一批优势国有企业,实现数量减少、规模扩大、质量提高、效益改善。二是提高企业的效益水平。要实现两个高于,即国有企业的整体经济效益和发展速度高于全省规模

以上各类企业的平均水平,出资企业的经济效益和发展速度高于国有企业平均水平。国有企业整体经济效益和速度高于民营企业、外商投资企业,才能无愧于共和国长子的称号,才能挑起国民经济的大梁。出资企业更应该成为国有企业的佼佼者,地方国有企业虽说不上有很强的控制力,但应当体现出主力军、挑大梁、领头雁的作用。三是要建立现代企业制度。国企改革最高境界是什么?就是全面推进规范的公司制改造,法人治理结构日臻完善。因为现代企业唯有建立起一个良好的机制才能充满生机与活力。四是完善国资监管体系。包括完善国资监管的组织体系、制度体系、责任体系、监督体系。实现这一要求,当前至少要抓好三项工作:第一,工作机构要理顺;第二,出资企业要到位;第三,工作要有特色。有为才有位,国资监管工作也要做到与时俱进。

3. 明确出资企业发展的具体目标

出资企业的具体目标要脚踏实地,从实际出发,不能吹牛皮、说大话。根据目前出资企业的三种类型,应当分别确定三种具体目标。

第一类是做大做强一些领头羊企业。做大是量的扩张、扩大规模,做强是质的提高、增强核心竞争力。什么是核心竞争力?就是唯我所独有的、其他企业所不具备的、能给本企业带来超额利润的优势。要利用3~5年的时间,培育一批资产规模过500亿元的企业;培育一批销售收入过100亿元以上的企业;培育一批利润过10亿元以上的企业;支持一批有条件的企业实现整体上市。

第二类是做特做精一批小型巨人企业。一些规模较小的企业难以做大做强,但是完全有可能做特做精。什么是特?唯我独有就是特、唯我最多就是特、唯我独优就是特,知名度高、市场覆盖面大也是特,具有竞争优势也是特。每个企业只要坚持巩固老市场、开辟新市场,坚持新产品走老路、老产品走新路,就可以把市场越做越大,就可以取得比别人更多的竞争优势。

第三类是做实做好一组建设型、成长型的平台。这类平台包括产权交易、投资融资、资产经营、咨询服务、招标投标等。武汉光谷联合产权交易所“五统一”的模式已被全国推广,不久前,国务院国资委李伟副主任来视察之后,评价很高。但不能满足,要向更高的目标迈进,努力建设成全国区域性的产权交易市场,要服务武汉建设中部地区金融中心的战略规划,打好“产权板”,建成中部地区新型的资本市场。

还应该限制五类企业继续存在,一类是没有主业或主业不突出的企业;二类是严重亏损、扭亏无望的企业;三类是严重污染环境的企业;四类是有重大财务风险的企业;五类是有严重安全隐患的企业。限制这五类企业,将是残酷