

读  
三  
国  
演  
义



# 做人

本完善自我提升自我的智慧书

王峰◇编著 中国华侨出版社

國  
史  
記  
卷  
之  
一

卷之十一  
卷之十二  
卷之十三  
卷之十四  
卷之十五  
卷之十六  
卷之十七  
卷之十八  
卷之十九  
卷之二十

做

人

評

卷

三

國

演

義



# 乙计

王峰◇编著  
中國華僑出版社

一本完善自我提升自我的智慧书

国演义》  
有人艳羨，有人嫉妒，有人高歌一曲，悲也好，喜也罢，为了用古人的悲剧来使自己得到片刻的满足或快乐，我们应该做的是立足现实，从这些故事中来领悟各种各样的智慧。然而，这些智慧巧妙地运用到生活中，与具体是部描写战争的兵书，不如说它是部智谋全书。因为战争是间断的，而不是在延续下去的。在任何一场战争的背后，都或多或少、或深或浅地需要运用到让读者从《三国演义》中更好地领悟如何做人。本书结合《三国演义》中的典型故事，将其中人物形象鲜活地展现在读者面前，然后结合社会现实来揭示技巧，给读者耳目一新的感觉。推荐《三国演义》，很少有人会无动于衷，因为读者都有着一定的思想，能够透过无数战国的历史人物，给人长叹，有人扼腕，也有人柔肠寸断；有人艳羨，有人妒嫉，有人高歌一曲，悲也好，喜也罢，最好不要忘记其中，因为战国的目的，有人长叹，有人扼腕，也有人柔肠寸断；有人艳羨，有人妒嫉，有人高歌一曲，悲也好，喜也罢。

一  
本  
完  
善  
自  
我  
提  
升  
自  
我的  
智  
慧  
书

王峰◇编著  
中国华侨出版社

**图书在版编目(CIP)数据**

读三国演义 悟做人之计 / 王峰编著. —北京: 中国华侨出版社, 2008.6

ISBN 978-7-80222-639-5

I. 读… II. 王… III. 人生哲学-通俗读物  
IV. B821-49

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2008) 第 071307 号

**●读三国演义 悟做人之计**

---

编 著 / 王 峰

责任编辑 / 文 慧

版式设计 / 丽泰图文设计工作室 / 桃子

经 销 / 全国新华书店

开 本 / 710×1000 毫米 1/16 开 印张/20.5 字数/266 千字

印 刷 / 北京通达诚信印刷有限公司

版 次 / 2008 年 10 月第 1 版 2008 年 10 月第 1 次印刷

书 号 / ISBN 978-7-80222-639-5/G·488

定 价 / 32.80 元

---

中国华侨出版社 北京市安定路 20 号院 3 号楼 邮编: 100029

法律顾问: 陈鹰律师事务所

编辑部: (010) 64443056 64443979

发行部: (010) 64443051 传真: (010) 64439708

网 址: [www.oveaschin.com](http://www.oveaschin.com)

e-mail: [oveaschin@sina.com](mailto:oveaschin@sina.com)



## 三国智慧与做人之计

战火纷飞的三国时代已经远去，但这个时代发生的故事却深深刻在了无数人的脑海中。集真知与实践为一体的伟大小说家罗贯中呕心沥血，以满腔的热忱、生动的笔触将这个时代发生的故事活灵活现地展现在了读者的面前。

捧起这本记载着百年历史的《三国演义》，细心阅读后，很少有人会无动于衷。因为读者都有着一定的思想，能够透过无数战争的“热闹”场面来思索那些历史人物的命运。于是，有人感慨，有人长叹，有人扼腕，也有人柔肠寸断；有人艳羡，有人赞美，有人热泪盈眶，也有人高歌一曲。

悲也好，喜也罢，最好不要沉浸其中。因为，读三国的目的不是为了用古人的悲剧来花费自己的精力和眼泪，也不是为了用古人的喜剧来使自己得到片刻的满足或快乐。我们应该做的是立足现实，从这些故事中来领悟各种各样的智慧，然后将这些智慧巧妙地运用到生活中。

与其说《三国演义》是一部描写战争的兵书，不如说它是一部智谋全书。因为战争是间断的，而不是一直延续下去的。在任何一场战争的背后，都或多或少、或深或浅地需要运用到一些智谋。战争的



胜利往往包含着多方面的原因，大到军队的实力，小到令敌方忽视的小计策。不过，最为根本的因素还要回归到人为因素上。于是，如何做人便成了一个值得关注的问题。

在那个风起云涌的时代，要想成就一番事业，往往举步维艰，因为时时都有危难，处处都是险象。在这种变幻莫测的大环境下，如果不懂得如何做人，不要说建功立业，就连保身都是难以做到的。只有深谙做人之道，才能够在恶劣的环境中保身，然后运用智慧去团结更多的人，做成更多的事，积累更多的资本，从而成就更大的事业。

战争年代是水深火热的年代，也是沉重的年代。而沉重的东西往往能够给人留下深刻的印记，比如三国战争背后的做人智慧。如今，整个社会环境都趋于和谐，人们不用担心生命安全，因此也不需要去算计他人。不过，人人都有理想，都想成就一番属于自己的事业。要心想事成，同样需要学会做人。一个能够成就一番事业的人，一定是一个擅长做人的人。虽然战争已经成为过去，但三国中的做人智慧同样能够被今人借鉴。

为了让读者从《三国演义》中更好地领悟如何做人，本书结合《三国演义》中的典型故事，将其中人物形象简略而生动地展现在读者面前，然后结合社会现实来揭示做人的方法和技巧，给读者耳目一新的感觉。

本书以《三国演义》为引子，或以全局为立足点，提纲挈领，或以局部为落脚处，小中见大，剖析出了较为全面的做人智慧，希望能够抛砖引玉，给读者带来更有价值的启迪。



## 第一章

# 运筹帷幄，以谋略引导行动

盲目的行动最终带给人们的是失败的苦果，只会导致越来越多的沮丧和无奈。要想在人生之路上一帆风顺，必须要学会思考、善于思考，用思考的光芒引导自己前进的步伐。

- |                    |     |
|--------------------|-----|
| 1、思路决定出路 .....     | 003 |
| 2、叹气不如争气 .....     | 007 |
| 3、急于求成导致一事无成 ..... | 011 |
| 4、临危不乱方能随机应变 ..... | 017 |
| 5、有大志才能成大器 .....   | 023 |
| 6、从危机中寻找生机 .....   | 027 |
| 7、用知识武装头脑 .....    | 032 |
| 8、分清不能和不为 .....    | 038 |
| 9、居安思危，转危为安 .....  | 043 |
| 10、看透时势，不通则变 ..... | 047 |
| 11、高瞻远瞩，深谋远虑 ..... | 052 |
| 12、利益是永恒的 .....    | 055 |



## 第二章 审时度势，刚柔相济

在人的一生中，会存在各种各样的境遇。正所谓“三十年河东，三十年河西”，世事沧桑，谁都不能料到自己在以后的日子里会有什么样的经历。但无论以后的情况有多么糟糕或多么辉煌，只要能够根据外界的环境灵活运用刚柔术，便可在厄运到来时求得一份安宁，在好运到来时开创一番事业。

- 1、隐介藏形，不露心迹 ..... 061
- 2、麻痹对手，以实击虚 ..... 067
- 3、戒除傲气，谦虚待人 ..... 072
- 4、掩饰锋芒，妥善保身 ..... 079
- 5、谨言慎语，减少麻烦 ..... 083
- 6、忍中蓄势，待时而发 ..... 087
- 7、静观其变，后发制人 ..... 093
- 8、进退自然，收放自如 ..... 097





## 第三章

# 欲达己者先达人，善假于物事易成

顺风而呼闻者远，登高而招见者彰。当个人能力相仿时，善假于物的人常常能够脱颖而出。如今，人脉资源是最有价值的凭借。谁拥有了人脉资源，谁就能够在人生路上走得更远。不过，要想获得充足的人脉资源，没有付出是不可能的。

- 1、忙时求人不如闲时帮人 ..... 105
- 2、屈尊降贵，地低成海 ..... 110
- 3、巧借关系解决难题 ..... 114
- 4、合作的结果是  $1+1>2$  ..... 120
- 5、推攻让利，均分荣耀 ..... 125
- 6、结识同乡，借梯易登高 ..... 129
- 7、急人所急，得己所需 ..... 134
- 8、站在对方的立场看问题 ..... 139
- 9、与其锦上添花，不如雪中送炭 ..... 144
- 10、不忘同窗，保持联系 ..... 146
- 11、认真选择朋友 ..... 150



## 第四章

### 怨天尤人皆徒劳，修身自省是正道

每个人的命运都掌握在自己手中，平庸一生也好，辉煌一世也罢，全由自己作主。不过，既然人们来到世上，就不应该荒废这弥足珍贵的生命。与其怨天尤人无所事事，不如砥砺自我实现价值。

- 1、能吃苦中苦，方为人上人 ..... 157
- 2、认识自我，完善自我 ..... 161
- 3、乐观豁达，笑对人生 ..... 165
- 4、吃一堑，长一智 ..... 170
- 5、遏制愤怒，保持清醒 ..... 174
- 6、取人之长，补己之短 ..... 181
- 7、傲骨长存，信心常在 ..... 185
- 8、认错会得到他人的好感 ..... 190
- 9、修才养德，众望所归 ..... 195
- 10、以诚待人，金石为开 ..... 201



# 第五章

## 洞察微末，把握细节

老子曰：“天下难事，必作于易；天下大事，必作于细。”  
在某些时候，细节具有足够的影响力，甚至会影响到一个人的成败。注重细节的人，常常能够从细微处发现为数不多的机会，将事业不断地推向顶峰。

- 1、误解带给人的是悔恨 ..... 209
- 2、小信息中蕴藏着大机会 ..... 212
- 3、胜利有时就在失败背后 ..... 217
- 4、苦等机会不如创造机会 ..... 220
- 5、不要将把柄留在他人手中 ..... 223
- 6、分清利弊，正确取舍 ..... 226
- 7、从内部攻破堡垒 ..... 231
- 8、适时放弃可以得到更多 ..... 236
- 9、打破常规，出奇制胜 ..... 240
- 10、拒绝他人有技巧 ..... 245
- 11、不要忽视小人物 ..... 250
- 12、知己知彼，有备而战 ..... 253
- 13、认真对待面子问题 ..... 259



## 第六章

### 攻心为上，尽显领导艺术

一个扮演监工角色的管理者，是不能够与具有精神领袖作用的领导者相提并论的。因为，管理是一门艺术，而领导艺术则是管理艺术的极致。一个真正的管理者会处处用自己的个人魅力来牵动下属的心思，从而将下属的能力发挥到极致。

- 1、称赞代表着认可 ..... 265
- 2、以身作则，树立威信 ..... 271
- 3、体恤下属，感人至深 ..... 275
- 4、赏不计贱，罚不避亲 ..... 278
- 5、请将不如激将 ..... 281
- 6、无信不立，令出必行 ..... 283
- 7、集思广益，群策群力 ..... 288
- 8、排除杂念，唯才是举 ..... 293
- 9、亲近贤臣，远离小人 ..... 300
- 10、知人善任，宏观调控 ..... 305
- 11、不计小怨，以德服人 ..... 308
- 12、保持愉快，活跃气氛 ..... 312
- 13、用人不疑，疑人不用 ..... 315



# 第一章

## 运筹帷幄，以谋略引导行动

盲目的行动最终带给人们的是失败的苦果，只会导致越来越多的沮丧和无奈。要想在人生之路上一帆风顺，必须要学会思考、善于思考，用思考的光芒引导自己前进的步伐。





## 1、思路决定出路

运筹帷幄中，决胜千里之外。

——《史记》

一部《三国演义》，洋洋洒洒几十万字，将近一个世纪的战争描绘成一幅幅生动形象的画面，淋漓尽致地展现在人们面前。它不仅仅是一部军事著作，更是一部谋略精粹。

群雄四起之时，要想获得长久的生存并成就一番事业，就必须勇敢面对血肉横飞的战争场面。然而，匹夫之勇是远远不够的。只有不断地思索，灵活运用各种各样的谋略，才能够在当时那种弱肉强食的环境中保存实力，然后一步步强大起来。

思路决定出路，无论是诸葛亮草船借箭、周瑜纵火烧曹操、关羽水淹七军、郭嘉遗计定辽东，还是曹操割须弃袍避追杀，司马懿装病夺政权，无不是智慧的结晶、思考的结果。尽管魏、蜀、吴三方各有成败，但最终能够各自占有一片领地。

固然，思路并不能决定一切。但没有思路，即使有再多的额外优势，也很难成功。与刘备、曹操、孙权相比，袁绍、袁术、刘表、刘



璋等人要么占据着广阔的领土，要么拥有很高的声望……但是最终被他人蚕食吞并。

三国时期是个竞争的年代，而 21 世纪同样是个竞争的年代。虽然竞争的表现形式有很大的变化，但有一点是共建的，这就是需要人们有一颗会思考的头脑。

成功人士一般都有勤于思考的习惯，在思考的过程中，他们常常能够发现问题、解决问题，不让问题成为人生难题。可以说，任何一个有意义的构想和计划都来自于完整的思考，而且思考得越透彻，收益就会越大。一个不善于思考的人，会遇到许多取舍不定的问题；而一个善于思考的人却能够将问题中的不稳定因素一个个排除，从而有效地将问题解决掉。

据有关资料报道，中国在松辽平原发现大庆油田时，日本的行家仅凭报纸上的几张照片就基本上估计出了大庆油田的规模。

更有趣的是发生在第二次世界大战中的一个故事：

一次，苏军与德军相持不下。一天，在两军阵地交界处不远的地方，一位正在值勤的苏联红军无意中发现德军阵地上有一只猫，他马上想到了这个地方有可能是德军司令部。于是，他把这一情况立即报告给了上级。经过继续观察，他发现那只猫一连几天都在同一个地方出现，这使他更加确定了那里就是德军司令部。接着，苏军方面迅速调集炮兵，向那个地方猛烈轰击。战役结束后，那个苏联红军的推断得到了证实。

一个普通士兵从一只猫的行为中推断出德军司令部的位置，这就是思考的结果。在残酷的战争环境下，普通士兵是没有条件养猫的，因此养猫的人必定是一位高级军官；而家养的猫是不会走远的，既然这只猫一连几天都出现在那个地方，这就说明此地很有可能是高级军官的驻地，也就是说此地极有可能是德军的作战指挥部或司令部。其实，这位普通苏联红军的这种带有逻辑性的思维并不





特殊，很多人经过思考都能够得到和他一样的结论。而问题的关键是，很多人没有养成分析问题的习惯，对很多有价值的东西视而不见，听而不闻。

有人说，行动是最主要的，没有行动便没有任何成就。这种说法无疑是偏激的，因为它忽视了思维的巨大作用。因为，行动需要用思维来引导。积极思考是现代成功学非常强调的一种智慧力量。如果一个人不经过思考就去行动，便会为自己的鲁莽付出代价，或是徒劳无功，或是事倍功半。

俗话说，磨刀不误砍柴工。思考的过程便是磨刀的过程，一旦思考成熟，就能够在同样的时间内做出更大的事业。

有两个小伙子，一个叫实，一个叫新，他们住在同一个镇上，二人均在家待业。很快，二人通过不同的方式同时打听到了一个招聘消息：离镇较远的一个村子出现了饮水问题，需要招两位年轻人给村里送水。二人兴致勃勃地去参加应聘，表现都不错，于是同时与村里达成了协议。这样，两人便开始负责村里的送水工作。

实是个实在人，他觉得工作来之不易，一定得好好干。他买了一套工作服和两只大桶，就开始干起来。每天，他都早早起床，拎着两只桶去距村千米左右的湖边提水，然后挨家挨户地送水。凭着结实的身體和踏实的工作态度，实每天都能够挣到不少钱，心里觉得挺美的。唯一觉得不舒服的，就是有些累，毕竟每天干的都是体力活。不过，实就是比较实在，他认为，只要能挣上钱，累就累点，年轻人嘛。

新的工作方式与实的差别很大。接到工作后，他并没有像实那样立即去买工作用品。新在琢磨，如果单靠体力挣钱，即使再怎么卖力，每天的收获也不会有大幅度的增加。既然是工作，就该有进步，这样干起来才能鼓舞人。于是，他想到了修渠。因为有了渠后，就可以把水引入村里，然后通过输水管道就可以送到各家门前