

国营农场 主要领导人员的职权

国营友谊农场苏联专家报告之二

国营友谊农场编译



黑龙江人民出版社

国营農場主要領導人員的职权

(國營友誼農場苏联專家報告之二)

國營友誼農場編輯
江苏工业学院图书馆
藏 书 章

黑 龍 江 人 民 出 版 社

一九五七年·哈爾濱

8-1728
178

國營農場主要領導人員的职权

(國營友誼農場蘇聯專家報告之二)

國營友誼農場編譯

*

黑龍江人民出版社出版

(哈爾濱道里電車街九號)

黑龍江省書刊出版業營業許可証001號

地方國營建設印刷廠印刷 新華書店黑龍江分店發行

*

開本787×1092公厘1/32•印張13²/₈•字數27,000

一九五七年三月哈爾濱第一版

一九五七年三月哈爾濱第一次印刷

印數1—1,200

統一書號: 4 093•58

定 价: (5)0.13元

前 言

國營友誼農場是在蘇聯直接幫助之下建立的，蘇聯專家在建場過程中，為了迅速、有效地提高職工的技術和管理水平，除了親自參加勞動進行具體指導，大量的提出建議，舉辦訓練班等方法外，還在百忙中擠出時間，寫了許多書面材料，向職工進行報告。從這些報告中，我們學到了許多系統業務知識。為了把這些寶貴材料廣泛地傳播出去，我們把這些報告材料譯成中文，分類出版，以供給各國營農場工作者參考。

在這些報告中，有的是根據國營友誼農場建場、辦場的經驗加以系統論述的；有的是介紹蘇聯國營農場管理經驗的；有的是從理論上闡述國營農場業務知識的。我們認為這些報告的基本精神對各地農場是有普遍指導意義的，但是所提出的具體措施不一定完全適合各個農場的具體情況，蘇聯專家也特別強調指出，由於農業生產地區性懸殊很大，這些具體措施即使在國營友誼農場，也不可能一成不變。因此，各個農場應當根據本地具體情況加以運用。

由於我們的水平限制和時間倉促，在翻譯整理上，一定有許多缺點，希望得到大家的指正。

國營友誼農場

一九五六年十月

目 录

國营農場总農学家的职权·····	1
國营農場机务总工程师的职权·····	8
國营友誼農場會計室的职责分工·····	12
修配厂主任和机械檢查师的职责·····	23
分場場長的职权·····	29
分場農学家的职权·····	32
分場机械师和生產隊机务副隊長的职权·····	34

国营農場总農学家的职权

国营友誼農場第二分場農学家顧問家 N.M 伏罗洛夫
苏 联 專 家

國營農場总農学家直接隸屬於國營農場場長，和場長一起負責完成全場各項作物栽培方面生產財務計劃中的数量指标及質量指标；切实貫徹和执行政府的決議和指示以及有关作物栽培方面的各种命令和通知。

國營農場总農学家是農場的生產副場長，在提高耕作技術，运用先進的科学成就和先進的國營農場及試驗机关經驗的基礎上，領導全場推行各項先進的農業技術措施，不断地提高各种農作物的單位面積產量和总產量。

总農学家要保證按農業技術的要求，正确的利用農場的土壤。根据不同的土地正确的配置農作物；正确的制訂和实施大田輪作，飼料輪作，牧場附屬輪作，以便提高土壤肥力与各种農作物的產量，为牧畜業創造巩固的飼料基地；并要保證正确地开垦場內的生荒地与熟荒地。

总農学家要負責正确配置場界防护林帶及輪作区各地号間的田間防护林帶；負責正确地配置林帶樹种和防护林帶的正确营造与管理工作。

总農学家負責总場部、分場部、田間作業站及場內道路的綠化工作；負責農場中的果樹栽培工作，正确地選擇果樹种类、品种和栽植果樹的地段；負責正确地進行果林的栽植和管理工作。

总農学家負責采用——提高農作物產量的一系列農業措

施中重要因素之一的——正确的土壤耕作制度。

負責在生產中运用各种有机与無机肥料的施用方法，制訂全年的肥料施用、採購与运送計劃。組織与監督当地肥料的采集与貯备工作。正确的制做与施用顆粒肥料及有机、無机肥料；組織与監督正确貯存与施用無机肥料。

总農学家負責正确的進行農作物病虫害的防治工作，制訂防治農作物病虫害的年度計劃，在計劃中要拟定出防治病虫害的各种措施及所需的化学藥劑的运送与使用等事項。監督各分場正确地遵守有关化学藥品的安全技術操作規程与藥品的保存条例。

总農学家要負責進行春播的准备工作，制訂春播的作業計劃，編配机組，進行种子的空气加溫处理晒种，春化处理及藥劑拌种等工作。

保証在对該農場最適宜的農業技術时期內進行谷类作物的播种与蔬菜的种植工作，按照規定的播种数量和質量要求正确地進行播种，并保証种子良好地复入土中。并对播下的谷类作物，中耕作物与蔬菜作物要進行及时地正确地管理。

負責作好谷物收割前的一系列准备工作，准备好晒麥場及其設備、谷物精选机器及运输工具。領導分場制訂收穫期的康拜因机組行走路綫的計劃，保証康拜因在工作中發揮高度的效率；及时地、無損失地進行收穫和晒麥場上的谷物精选和干燥工作。負責採購和精选足够数量的种子，貯备飼料，將質量良好的粮食上繳國家。

保証遵守谷物收穫时期的防火措施，不允許康拜因、拖拉机及汽車等在沒有火星收集器及防火設備的情況下進行工作。在收穫期間要選擇好康拜因机組夜間停放的場所，并要把它的周界及时耕起。

保證及時收起田里的谷物秸杆，在最適宜的農業技術時間內進行秋翻，並要保證作業質量。

總農學家負責各種農作物的種子繁育工作。在生產過程中要採用高產和抗病性強而又適于當地條件的品種，在留種地上運用高度的農業技術，生產出品質良好的種子。保持種子純淨，繁育雜交種子。組織留種地的種間去雜與品種間去雜工作。正確地進行留種地的收穫及種子的干燥與精選工作，使之達到播種要求的標準；在秋冬期間正確地貯存種子。

負責品種檢查，正確地領導進行場內純種地的品種純度鑒定工作，並制訂相應的文件。

負責把由純種地收下的糧食交給國家收購站，並同時提出品種的證明文件與鑒定文據。

總農學家同時要及時地在農場的種子實驗室中檢查種子材料是否符合播種質量要求，監督從各組種子中正確地選出的平均樣品，編寫文件，包裝，將樣品由分場送到種子實驗室。在秋冬貯藏期間應對種子的播種質量組織三次檢查。負責給各分場分配種子。當發現有發芽率低的種子時，應向場長提出換成好的種子。

總農學家要負責裝備農場的種子實驗室，並監督它的工作。

總農學家負責制訂農場作物栽培方面的長遠計劃和年度的生產財務計劃，領導制訂分場的年度生產財務計劃和拖拉機田間生產隊的生產計劃以及其他各個時期的工作計劃，如：春播作物的田間管理，干草收割，谷物收割，農產品上繳，種子的貯備，秋翻地，冬季的農業技術措施等工作計劃。

保證及時地完成和超額完成向國家交付質量優良的各種農產品的計劃。

制訂拖拉机工作的年度計劃，并与总工程师共同負責完成該項計劃。制訂全年田間工作所需的燃油与潤滑油料需要量的計劃。

在制訂各种工作計劃时，总農学家应与总工程师共同确定出每个分場对燃油与潤滑油料的需要数量及各作業階段中燃油与潤滑油料的消耗定額，檢查油料消耗的正确性，不允許超額消耗油料，为節省燃油与潤滑油料而斗争。

農場的总農学家和总工程师一起共同制訂拖拉机組的編組和分配計劃，并将机組固定給各个分場。总農学家要参加已修理好的農机具的驗收工作。总農学家和总工程师共同决定有关新的農業机具的購買問題，决定農机具的檢修順序。总農学家要制訂分場在田間工作中所必需的小型用具和工具的年度与季度的供应計劃，并与供应組密切联系，以求解决。

总農学家要保証为農場畜牧業的發展建立起巩固的飼料基地。保証实行牧場附屬飼料輪作，提高多年生和一年生牧草、根莖飼料和青貯飼料的產量。改善草地与放牧場，完成粗飼料与多汁飼料的貯备計劃，組織好綠色傳送帶。和農場的畜牧总技师共同制訂多年生与一年生牧草地的放牧計劃，及天然牧草放牧計劃。根据乳牛群及羊群來制訂粗飼料与多汁飼料的分配計劃。負責組織各分場貯备的粗飼料与多汁飼料的初步統計工作和飼料保管工作。十月份要組織農場全部現有的粗飼料与多汁飼料的年度清查工作，并将这些飼料交給畜牧总技师。

总農学家和总会計师一起，按照生產財務計劃中所确定的費用，对作物栽培方面的活动進行經濟分析，对完成的各种工作，如播种、作物的田間管理、收割、谷物干燥、谷物加工、秋翻地和其他工作的成本進行經濟分析。对各分場的月

份和季度生產總結報告進行經濟分析，對分場在工作中所產生的各種缺點，指出如何克服的具體措施。

總農學家根據下列諸問題對全年作物栽培方面的工作進行經濟分析和生產分析：

- 1、土地利用及輪作的實施情況。
- 2、農作物單位產量和總產量計劃的完成情況。
- 3、農產品上繳計劃的完成情況。
- 4、研究作物栽培方面的商品率。
- 5、拖拉機與康拜因的使用。
- 6、油料的消耗。
- 7、勞動生產率的增長。
- 8、產品的成本。

通過對作物栽培方面的生產活動進行經濟分析，來揭發工作中所有的缺點，擬定克服這些缺點的措施；深入研究各先進拖拉機田間生產隊、分場的工作及先進生產者的經驗，並將這些先進經驗運用到生產中去；在作物栽培方面找出降低產品成本的方法。

總農學家也要研究經濟核算制問題，促使各分場貫徹經濟核算制。根據物資、現金、燃油和潤滑油料的消耗情況來審查各分場農學家和分場場長所擬定的月份生產任務。經審查過的各分場月份生產任務由總農學家轉給計劃科檢查與修正後報請場長批准。

總農學家要依靠健全的勞動組織，教育工人節省物資消耗，愛護國家財產。教育他們在田間工作中要以高度的效率合理地使用拖拉機，合理地使用畜力和汽車等運輸工具；及時地按質量要求地進行各種農業工作，節約燃油和潤滑油料，減少資金費用提高勞動生產率，提高各種農作物的產量。

在各主要的作業階段中，總農學家和計劃科共同掌握各分場的業務報表工作，並督促報表工作的及時進行。在十一月和十二月份，應對產品、種子、飼料、防護林及果林等進行年度的登記工作。

總農學家領導分場農學家和場內其他農業技術人員的工作。嚴格注意檢查田間的工作質量，檢查各聯合機組組長、生產隊長、分場場長和分場農學家，對已完成的工作執行驗收的程序。在工作結束後的五日內，總農學家對分場場長和分場農學家所完成的田間工作，要進行驗收。當發現有任何違反農業技術措施的情況時，總農學家要填寫工作作廢文據，其中要指出哪些應當補做，哪些工作因質量不好須要返工。

有關農業技術方面的指示，總農學家通過分場場長，布置給分場農學家。總農學家應教育分場農學家和場內的其他農業技術人員，注意主動的解決生產方面的問題。總農學家應不斷地提高自己的農業技術知識水平，並關心分場農學家和其他農業技術人員業務水平的提高。教育分場農學家，在完成該分場各項農業技術措施方面，對工作的執行者要有經常的嚴格要求。

同時，應當要求分場農學家和國營農場中的其他農業技術人員，無條件地和及時地完成總農學家在農業技術問題上的指示。

總農學家應當正確地分配農業技術幹部，並正確地確定他們的職權。

總農學家應組織保護土地規劃的界標和路標。正確地保存土地規劃文件。負責組織在各分場實行“土地經歷簿”，並認真檢查分場農學家添寫的是否正確。

總農學家應組織國營農場的試驗工作，保證試驗田工作

的順利進行。領導拟定有关研究某些農業技術措施效果的試驗項目，对有栽培前途的高產作物品种進行生產性的試驗。組織試驗站，研究本場的某些分場、生產隊和先進生產者的成就；研究先進農場、農業生產合作社、地方研究机关在獲得農作物高額產量和高產品种方面的經驗；研究当地的土壤气候的条件，收集展覽品，統計表，生產圖表等实用教材，陈列在試驗站里，以供作物栽培人員進行生產實習，提高他們的技術業務水平。在試驗站內組織設立技術圖書館，訂閱報紙和農業雜誌。

总農学家通过分場場長和分場農学家，組織运用作物栽培方面的劳动力。按照現行的規定和先進生產者的成就，为各种工作制訂出先進的生產定額，并檢查工人的劳动報酬是否合理。

总農学家要組織工人進行業余學習。組織工人研究農作物栽培的基本知識，研究如何正確地完成田間工作和如何進行農机具的安全技術操作；學習如何按操作規程，組織晒麥場上的种子干燥、清粮和选种工作及正確地保管農產品；研究播前种子处理的技術及使用農藥的安全工作。

总農学家应積極参加分場与分場之間，生產隊与生產隊之間，工人与工人之間社会主义劳动競賽的組織工作，参加社会主义劳动競賽的評比檢查和總結工作。

召开分場职工會議，在职工會議上可以指出分場完成当前工作的情况，帮助他們开展批評与自我批評，以改善分場的工作；總結社会主义競賽的結果和布置当前的工作。

总農学家所制定的農業技術措施計劃，經場長批准後，農場全体职工均必須執行。沒有总農学家的通知或上級机关的指示，任何人均無权廢除或改变已拟訂好的農業措施。总

農學家有權建議場長採用和辭退作物栽培方面的工作人員，有權向場長申請獎勵與處罰在作物栽培方面的某些工作人員。

国营農場机务总工程师的职权

国营友誼農場机务总工程师顧問 蘇 聯 專 家 Н. И. 格拉西莫夫

总工程师直接受場長領導，和場長一起負責完成生產財務計劃中的機械化和電氣化方面的數量指標和質量指標；認真地執行政府的決議、命令和指示。

总工程师是農場生產機械化和電氣化全部措施的組織者，負責領導農場的機器拖拉機、汽車修配廠和農場其他動力部門的工作。此外，也要貫徹先進工作者的工作方法和農業機械化方面科學技術成就；保證農場擁有的一切機械化和電氣化的生產資料在使用中發揮高度的生產效率。

总工程师是農場機器拖拉機工作方面的負責專家。有權直接或通過分場場長、農學家、機械師和生產隊長，採取一切必要的措施保證機器、拖拉機正常的工作，發揮其高度的生產效率。

总工程师領導機械師和修配廠的工作；負責組織機器拖拉機田間作業的准备工作，並保證及時的完成拖拉機作業。還應該親自檢查檢修後各種機器的修理質量和調整情況；領導新機器和檢修後機器的試運轉工作，監督機器試運轉規程的執行。

总工程师負責領導拖拉機和其他作業機組的編組工作，保證全部使用機器的馬力和設備，節約燃料，根據農業技術

要求及时的很好的完成工作任务。

制訂提高机器拖拉机生產效率、降低修理和技術保养費用及節約燃料的措施，并加以貫徹。

農場总工程师應該在不遲于作業开始前十天親自細致的檢查每种机器的技術狀態，并采取具体措施消除發現的缺点。

总工程师参加制訂農場机务方面的生產財務計劃。領導分場机务人員制訂分場机务工作計劃。和总農学家一起制訂農場全部田間作業的工作計劃。工作計劃应不遲于作業开始前五天訂完。

总工程师应不遲于作業开始前五天，根据拖拉机年度工作量訂出各种拖拉机和康拜因的年度技術保养計劃。在年度技術保养計劃中，要确定每台拖拉机和康拜因進行各种定期技術保养的費用限額。

根据年度技術保养計劃和工作計劃訂出月份技術保养的逐日計劃圖表。

总工程师应不遲于作業开始前五天訂出各隊和每台拖拉机、康拜因的月份技術保养計劃。

总工程师領導進行技術保养工作，并对技術保养的質量及时進行檢查。制訂修理車对拖拉机作業机組進行技術保养时的技術維護工作計劃。

在机器拖拉机田間作業期間，总工程师是执行防火措施的負責人。对机务工作人員進行安全防火工作的教育，并采取 measures 保証机器拖拉机的安全防火工作。

注意閱讀提交上來的原始統計材料和实际报表，經常分析拖拉机和農業机器工作的統計材料，分析油料消耗，分析修理和技術保养的开支情况。采取必要的措施使每个拖拉机

手、康拜因手完成班次工作定額。不允許拖拉機作業機組因技術故障而停車，不允許在機器使用和修理時過量的消耗油料及機器修理費用超支。

在分場或生產隊中發現有故障的拖拉機、康拜因或農業機器時，總工程師有權停止其工作；有權決定其進行技術保養或修理。此外，當作業地段沒有准备好時（莖杆未收拾，草未割等）總工程師也有權停止機器進行工作。

總工程師根據工作能力和工作經驗安排農場的機務干部。可以提出任免機務工作人員的建議。沒有通知總工程師或沒有取得總工程師的同意，不應任免和調換機務工作人員。由一台機器向另外一台機器上調人，由一個分場往另外一個分場調人都應該通知總工程師。

總工程師可向場長或上級機關提出獎勵或處分機務人員的建議。

全體有關人員都應執行總工程師對機器拖拉機使用、保養、修理和對其他動力部門所發出的指示。農場任何工作人員也沒有權利撤銷農場總工程師在機務工作方面所發出的指示。只有上級機關的總工程師（國營農場管理廳的總工程師、部的總工程師）才有權利撤銷農場總工程師發出的指示。

農場生產活動的成就在很大程度上取決於機務總工程師、總農學家和總畜牧技師在工作中的相互配合。總工程師和農場的其他負責專家一樣，應使自己的工作和其他負責專家的工作密切配合起來。在組織機器拖拉機的作業時不應當不考慮農業技術要求、田間作業進行的日期和質量。在畜牧飼養方面使用機器時也不應不考慮畜牧技術人員對產品質量所提出的要求。

總工程師在向分場分配機器拖拉機時，一定要與總農學

家商量并考慮它們的工作負荷以及是否能够完成規定的生產任务。

总工程师要保證拖拉机、康拜因在田間正确的進行加油加水。經常的檢查和監督農場油庫的技術状态，注意油料保管的是否正确，不允許造成油料混淆、弄髒和降低質量的現象。

通过油庫主任、分場机械师和加油員，組織廢油回收和廢油再生工作，建立再生后机油的使用制度。

总工程师制訂拖拉机、康拜因、農具和其他設備的修理計劃，制訂修理工作計劃，領導修配厂的工作，建立对机器修理質量的經常監督。

根据保管規程組織拖拉机、康拜因和其他農業机器的保管，并对机器保管規程的執行進行定期的檢查。

总工程师要領導机务干部的合理化建議和發明創造工作。要保證把發明創造和合理化建議貫徹到生產中去。

要組織机务干部的技術學習，以提高他們的技術水平。積極參加机务干部社会主义劳动競賽的組織工作。

总工程师是農業生產中保證安全作業的負責人。应經常進行安全教育和采取各种安全技術和劳动保护措施。

总工程师应当制訂备件、修理材料、工具和油料的年度購置計劃。有系統的進行机器拖拉机工作的經濟分析。找出引起修理和技術保養費用超支的原因和油料过量消耗的原因，并采取適當措施來排除这些缺点。

总工程师应監督备件和修理材料的發放和使用。零件庫和修理材料庫在發放零件或材料时，要取得总工程师的簽字批示。在發放备件和修理材料时，如不遵守这种制度，就会造成备品使用上的無人監督現象，使修理費用超支。

总工程师应要求自己也要自己的下級人員爱护机器；經心的对待机器修理費用，在生產中貫徹經濟核算制。每月至少要親自到分場和生產隊檢查一次每台拖拉机、康拜因、農業机器和其他动力設備的技術状态。

总工程师要負責机器拖拉机田間作業前的准备工作，对机器拖拉机的技術状态、完整性負責并使其在工作中發揮高度的生產效率，因为这將保証在良好質量的条件下，完成農業技術措施和拖拉机田間作業計劃。

总工程师应經常地、定期地举行机务工作人員的生產性會議。通过批評和自我批評來揭露机器拖拉机作業中的优缺点，并指出克服缺点的方向和改善机务部門工作的办法。

国营友誼農場會計室的職責分工

国营友誼農場总会計師顧問 蘇 聯 專 家 А. И. 巴雷什尼可夫

國營友誼農場的會計室是一個獨立的管理部門。在會計室內暫時包括經濟計劃科。會計室由总会計師領導。总会計師臨時不在時，他的職責由副总会計師執行并將此事下令通知全場。

會計室的主要任務

1、在國營農場中進行會計核算工作，并編制所規定的會計報告；

2、按照批准的計劃、預算和定額監督場內的資金和資產的正確消耗；

3、在各分場、各生產單位及各生產隊中貫徹經濟核算