



科学发展在身边

KEXUE FAZHAN ZAI SHENBIAN

中共浙江省委深入学习实践科学
发展观活动领导小组办公室 编

浙江人民出版社



农 村 篇

入选世博会的“明星村”

——奉化市滕头村“生态滕头”发展模式 / 2

卖山头 卖山货 卖生态

——临安市太湖源镇白沙村科学发展三部曲 / 6

古韵今风 魅力荻港

——南浔区荻港村由历史古村走向现代强村 / 9

“螺蛳壳里做道场”

——椒江区塘岸村多元化开发村级留地 / 12

一株白茶的前世今生

——安吉县白茶协会助推地方特色产业发展 / 16

一只文旦改变一个村

——玉环县垟根村文旦产业化闯出山村发展路 / 19

昔日“十里干滩” 如今茶香四海

——开化县滩头村依托名茶产业实现农民致富增收 / 23



“枇杷村”的“枇杷经”

——兰溪市穆坞村农产品品牌战略赢来大市场 / 26

绿色养老 富农惠农

——富阳市洪庄村大力鼓励村民利用闲荒地 / 29

“垦”出来的新农村

——长兴县月明村宅基地复垦推动新农村建设 / 32

办起土地合作社 抱上富民“金娃娃”

——路桥区湖头村推进土地流转激活农田资本 / 35

名人名节名戏 文化旅游兴村

——平湖市鱼圻塘村的繁荣历程 / 39

一亩虾塘每年都能“开”出一辆桑塔纳

——定海旭旺养殖场对虾工厂化养殖效益高 / 42

借得荒山创新业 一路欢歌奔小康

——龙游县上向徐村发展养鸡业增收致富 / 45

从卖石雕到卖文化

——青田县山口村石头经济玩出了新花样 / 47

“三项工程”激发活力

——秀洲区杨溪村村级集体经济发生V字形蝶变 / 52

千年古村的“时尚转身”

——武义县履三村承接城郊工业奔小康 / 55

变山水资源为增收优势

——天台县崔一村着力建设生态新农村 / 59

小山村的“甜蜜事业”

——永嘉县垟里村发展效益农业的启示 / 63

“班主任”、“任课老师”育出好苗好果

——衢江区莲花镇积极推行责任农技推广制度 / 66

在金融风暴中实现逆势增长

——秀洲区王店镇联合小家电企业抱团发展 / 69

网络传递馨香

——绍兴县漓渚镇利用“农民信箱”打开花卉市场 / 72

“涅槃”重生

——平阳县水头镇皮革污染治理的实践与启示 / 75

大溪村里农家乐

——安吉县大溪村特色旅游助推农民致富 / 78

做都市里的“绿色农庄”

——鄞州区湾底村生态经济促和谐发展 / 82

小平台大舞台

——余姚市三七市镇中小企业担保公司化解中小企业融资难 / 85

小小门票串“珠”成“链”

——嵊泗县五龙乡整合旅游资源创新管理模式 / 89

走出大山创新业

——婺城区岭上乡发展“百姓经济”主动接轨义乌市场 / 92

毛竹林、油茶地铺就生态小康路

——常山县东案乡高效林业项目促农增收 / 95

老乡亲 and 软化管理 保障服务助力管理

——诸暨市店口镇探索流动人口“双向互动式”管理 / 98

“人人知医生,医生知人人”

——淳安县姜家镇社区卫生服务中心推行责任医生制度 / 101



企 业 篇

三年专利 16 项 “装配工”变身“领军人”

——浙江昱辉阳光能源有限公司视创新为生产力和生命力 / 106

借鸡生蛋 一个服装王国的成长法则

——森马集团在探索虚拟经营模式中发展壮大 / 109

巨轮破浪前行 企业扬帆远航

——金海湾船业转型升级逆势发展 / 113

“小不点”亦有“大作为”

——浙江尔格科技有限公司自主创新让利润翻番 / 116

造一张“绿色”的纸

——平湖景兴纸业的循环经济实践之路 / 120

“渔业航母”为渔民领航

——瑞安华盛水产创新“水产品海上加工模式” / 123

背靠世界 500 强 借危机“二次提升”

——巨星公司发展总部经济创新产业模式 / 128

一张订单让 2 万农民稳定就业

——双枪竹木有限公司以“订单加工模式”实现多方共赢 / 131

从扮靓 LOGO 开始打动消费者

——喜临门集团要做品牌精致化的典范 / 135

在废铜烂铁里“淘金”

——台州齐合天地金属有限公司资源再生产成绩斐然 / 138

建立“3万个客户终端” 闯出危机下的“阳关道”

——义乌市祥胜文化用品有限公司的创新之路 / 141

驶上高速路的“众泰汽车”

——永康众泰集团“危”中寻“机”谋发展 / 144

“江郎”有才巧卖菜

——江山市天行健公司“三大法宝”发展现代农业 / 147

“天马”行空何惧暴风骤雨

——天马轴承股份有限公司提升核心竞争力率先复苏 / 150

节能减排也是生产力

——衢州元立金属制品有限公司向循环经济要效益 / 153

“源头活水”酿传奇

——科学发展观在燕京啤酒(浙江仙都)有限公司的生动实践 / 157

在“寒流”中成功“突围”

——牧童鞋业有限公司品牌技术营销三轮齐动促发展 / 161

“这里没有冬天,只有春天”

——浙江景宁大自然食品有限公司主动出击迎接“洗牌” / 165

社 区 篇

从楼道建支部到“66810”为民服务工作法

——王马社区在强化为民服务中推进和谐社区建设 / 170

提高幸福指数 拨动和谐音符

——桂苑社区服务居民妙招多 / 173



打造外来务工人员的“共同家园”

——奉化市力邦社区对外来务工人员实行集中居住
管理和服务的创新之道 / 176

“乡下姑娘”换了城里模样

——东阳市东岙社区建设绿色生态社区 / 180

老社区摘得宁波城里“满意冠军”

——江北区绿梅社区推出四大“民心工程” / 183

让“边缘”人群享受“天使的阳光”

——柯城区朝晖社区借助社会力量关爱困难群众 / 187

四个村庄的“协奏曲”

——温岭市石塘镇四新社区联创联建有新意 / 191

今日渔家喜乐多

——普陀区白沙港社区“三大变革”推进渔村建设 / 195

碧浪湖畔温情漾

——吴兴区碧浪湖社区以人为本完善服务 / 198

服务 360° 居民满意百分百

——越城区南门社区创新服务途径打造和谐社区 / 201

服务“暖心” 助企业安全“过冬”

——鄞州区石碶街道实现区域经济再次腾飞 / 204

后 记 / 208

农村篇

NONGCUNPIAN



入选世博会的“明星村”

——奉化市滕头村“生态滕头”发展模式

概 况

在以“城市,让生活更美好”为主题的 2010 年上海世博会上,一个来自浙东的村庄将成为众人关注的明星,她的名字叫滕头。上海世博会执委会副主任周汉民表示,滕头村是全球唯一入选上海世博会的乡村实践案例。耀眼光环的背后,凝聚着滕头人数十年的心血。多年来,奉化市滕头村按照科学发展的要求,形成了“农业现代化、园林精品化、旅游品牌化、投资多元化”的发展思路,充分发挥优势,走在社会主义新农村建设的前列,相继获得了全球生态 500 佳、世界“十佳”和谐乡村和中国十大名村、全国文明村等 60 多项国家级以上荣誉称号。

背 景

滕头村原是一个远近闻名的穷村,“田不平,路不平,亩产只有二百零,有因不嫁滕头村”,这首民谣真实地反映了当时的情况。为摆脱贫穷,村党组织坚持走科学发展之路,带领村民发扬“一犁耕到头,创新永不休”的拼搏精神,形成了“既要金山银山,更要绿水青山”的“生态滕头”模式,使滕头村成了远近闻名的生态旅游区,较快地实现了由温饱到小康、由小康到富裕的跨越式发展。

实 践

科学规划 思路引领出路

走进滕头,“田成方、屋成行,清清河水绕村庄,橘子林、葡萄架,绿树成荫

花果香”的江南田园美景图展现眼前,随处感受到的是生产发展、生活富裕、生态良好的社会主义现代化新农村气象。

多年来,滕头人为改变贫困面貌,日思夜想,形成了分步推进的发展新思路,并一步一个脚印地付诸实施。为在有限的土地上巧做文章,早在20世纪60年代,他们就开展了农田整治规范化建设。经过15年的努力,把1200丘低产田改造成了200多块大小划一、沟渠纵横、排灌方便的高产田。随后又对农业产业结构进行调整和优化,建立了高科技蔬菜种子种苗基地、植物组织培养中心、花卉大棚等,初步形成了集“精品、高效、创汇、生态、观光”于一体的农业发展新格局。

在科学合理集约利用土地,搭起村庄建设的基本框架后,滕头又按照现代企业制度要求,对村属集体企业实行了改制、改革,优化企业资源配置,提升经济质量,使滕头经济充满了旺盛的生命力。目前,滕头村已由原来的只有几家小企业、小作坊的贫困村,发展成为拥有60多家企业的经济强村,综合经济实力不断增强。2008年,全村实现社会总产值36.46亿元,利税3.93亿元,村民人均纯收入2.2万元。

既要金山银山 更要绿水青山

“既要金山银山,更要绿水青山”,这是滕头村党委一班人常说的一句话,如今已成为村民们的共识。滕头人在发展经济的同时,全力建设绿色庄园,精心扮靓村容村貌,实现人与自然和谐相处。村里先后投入8100多万元,大力实施“蓝天、碧水、绿色”三大工程,兴建农家乐园、将军林、乡村音乐广场、石窗馆、江南风情园等20多处景观,推进滕头建设区市政工程,实施景观绿化升级改造、三高连接线“三横—滕头—青云隧道”沿线景观改造、村庄环境整治等项目,使人与自然处于十分和谐的状态。

1993年,滕头村入选“全球生态500佳”后,村里进一步加大了生态环境保护力度,聘请专家成立了当时全国唯一的村级环保委员会。此后,村里上任何项目都由环保委员会先行把关。十几年来,先后有46项高利润但有污染的投资项目被否决。他们的信念是:凡是不利于环保、损害“绿色”的事,坚决不干!要办,就办没有污染的企业。

在村党组织和全体村民的努力下,滕头村的生态环境得到了显著改善,成



了远近闻名的风景名胜区和休闲度假区。2008年,滕头接待国内外游客103.6万人次,旅游门票收入2360万元,综合收入达1.07亿元。

小富不能骄 共同富裕才是大目标

这几年,滕头人富起来了,但他们最感自豪的是:“我们这里既没有暴发户,也没有贫困户,但家家都是富裕户。”

在农村,最怕的是人老了生活没着落。滕头村对60岁以上的老人,每月发放450—810元的养老金;建立了老年活动中心,电视、书报、棋牌一应俱全,天天可以听到老人们的欢笑声。59岁的张老伯是20多年前亭下湖水库建设时的移民,他说,当初滕头村太穷太苦,移民都不愿来,最后是一些没有“门路”的人家才落户到滕头,现在看到滕头红红火火的,那些当初没有过来的都后悔了。

前来参观旅游的宾客好生羡慕滕头人:学有教、住有房、病有医、老有靠,家家有保险、有“分红”(每月500元的福利金),村里还有图书馆、文化展览厅、文化中心、电子阅览室、篮球场,日子过得比城里人还舒坦。村民们说:“什么是社会主义我们说不全,但是,我们认为,滕头走的就是社会主义新农村的路。”

人才是立村之本

多年前,村里有一台进口机器的大齿轮坏了。机修工面对英文说明书傻了眼,只好把齿轮上刻着的型号画在纸上到宁波市里配货,哪知他画的型号与货物零件怎么也对不上号。情急之下,机修工赶回村里,索性将大齿轮背到宁波。营业员一看实物才知道,机修工将英文大写字母“I”抄成了阿拉伯数字“1”。就这么一个小错误,导致70公斤重的大齿轮去时背一个回来挑一双。

有人把这事当做笑话讲,但村干部怎么也笑不出来:建设社会主义新农村,没有现代科学文化知识,那是沙滩上建高楼,建起来也要垮的。为此,滕头村党委先后制定了一系列完善的绩效考核制度和薪酬体系,以更好地吸引外来的高素质人才。如专门设置了“金凤凰奖”,对作出突出贡献的外来人才,由村集体给予别墅等丰厚的奖励。在机制的有效激励下,目前滕头村已形成了一支由600多名大学生、200多名中高级技术人员组成的人才队伍。

在“外引”的同时,滕头村党委重点做好“内育”工作,筹资设立了“育才奖励基金会”,每年7月10日对表现优秀的学生及其家长、老师进行相应的奖励;加大对青年人才的奖励力度,对攻读学士、硕士、博士学位的村民子女分别给予2000—10000元、20000元、50000元的奖励。目前全村已有70名青年获得了学士、硕士或博士学位,为滕头村的可持续发展提供了强有力的人才支撑和智力保障。

启 示

滕头村建设之所以能够成功,关键在于发展思路明晰,发展规划科学;关键在于他们以“一犁耕到头”的精神,认定科学发展道路不跑偏,狠抓落实不松懈。

卖山头 卖山货 卖生态

——临安市太湖源镇白沙村科学发展三部曲

概 况

1993年,在生态开发理念的引领下,白沙人开始走上了一条全新的发展道路。到2008年,村集体收入83万元,农民人均纯收入11781元。白沙村先后获得了国际示范林网络合作伙伴、全国绿色小康村、全国最佳生态自然村、浙江省园林绿化村、杭州最美丽的村庄等几十个荣誉称号。

背 景

白沙村位于临安市的西北角,全国环境优美乡镇——太湖源镇的最北端,距离杭州60公里,被称为“太湖源头第一村”。有谁会想到20年前的白沙村完全是另一方景象。白沙村地处天目山山麓和太湖源头,在20世纪80年代以前,村民基本上靠砍树烧木炭、卖木材为生。“白沙石头多,出门就爬坡,吃的六谷糊,住的箬竹屋”,是当时白沙村的写照。

1983年,根据浙江省集体林权制度改革的统一部署,白沙村将1.2万亩山林承包到户,建立了以家庭经营为主的林业经营体制。但是,分林到户后,由于担心政策变化和急于富裕的心理,村民们纷纷拿起斧锯上山砍树,短短三四年间,白沙村森林覆盖率急剧下降。但越砍越穷、越穷越砍,仿佛形成了一个怪圈。到1987年,村民人均收入只有814元。由于过量采伐,大批天然林被毁,复层林变成了单层林,森林质量大幅度下降,带来的是水土流失、山体滑坡等地质灾害频发。白沙村属于山区,平均坡度大于30度,当地又是浙江省的暴雨中心之一,随着山上树木一片片倒下,大自然的惩罚随之而来:1988年和1990年两次暴发山洪,白沙村房倒路塌,经济损失300多万元。

实 践

山货成了“摇钱树”

森林要保护,那靠山吃山的村民出路又在哪里?是什么改变了整个白沙村的命运?1993年,在临安市林业局高级工程师王安国的帮助下,村民们收起了斧头,把目光转向山上的非木材资源——竹笋、茶叶、山核桃,搞起了深加工,这些不起眼的山货成了“摇钱树”。

村民通过积极培育茶叶、山核桃、竹笋等致富后,对自己承包的低产林进行了改造,加强竹林培土施肥,通过辛勤劳动,低产林变成了丰产林。“我家的笋干现在一年能卖1万多元,每年山上的收入轻轻松松就有3万多元。”刘雪璋不禁感慨卖山头不如卖山货。

“现在叫我砍树我都不去了。”村民伍瑞林以前曾因滥砍木头,被罚款2000元。现在他在该村的山货市场卖起了山货,一个小摊位一年就有五六万元的收入,2004年又盖起了新房,搞起了农家乐,生活越过越红火。

村里的王世新可以说是从山货中受益最多的人,通过做山货批发生意获得巨大收益,现今人称“王百万”。可谁又曾想到,女儿小时候他连100元保险费都交不出,最后是东拼西凑才凑足。“是卖山货给了我们家庭新的希望。”王世新的妻子对比今昔感慨万千。

“生态游”打开新的致富门

几年下来,裸露的山坡重新披上了绿装,森林覆盖率增加到了97%,溪水变清了,多年不见的鸟兽又回来了。1996年,联合国教科文组织官员本诺沙来到白沙村,他说,这里为什么要叫龙须沟呢?可以叫生态沟,开发生态旅游。他们拿出7000美元,送临安市林业局高工王安国去广州参加“自然保护区生态旅游培训班”,并对白沙村乃至临安市的生态旅游进行研究。

王安国从广州回来,就给村民们开展“利用森林景观资源开发生态旅游培训”。村民们抱着好奇心去听课,却没人相信游客会到这个偏远的小山村来,更没有人愿意承包山林开发生态资源。



有的村民说：“老王平时不吹牛，但这件事就是在吹牛。”还有的村民说：“上海离我们好几百里地，那里的人要是来旅游，我爬给你看。”

新一轮的山林延包，在坚持山林承包权长期稳定和不改变林地用途的前提下，允许森林、林木和林地使用权依法自愿有偿流转。就这样，白沙村全村2000亩山林包给了外来的老板，开发旅游资源，一年支付2万元，并且一包就是50年。

随着白沙村“森林生态旅游”的招牌逐渐打响，外来的游客日益增多。有的农民想不开：“包给老板，就给那么点钱，这不公平。”随后，王安国引导大家：“不要整天想着去争抢老板的钱，老板已设法为你们引来了这么多游客，赚钱的门道多着呢。”

就这样，白沙村的村民家家户户办起了家庭旅馆，发展农家乐，一时间，生活变了——20多年前砍树被压成残疾，家庭生活困难的吕建中，利用搬迁补偿盖起了一座三层小楼，有24个标准间，日接待能力50人，每年家庭旅馆的收入就有十来万元。如今他又盖起了第二座三层小楼，并将两座房子租给别人经营，每年稳稳当当就能拿到10万元租金。“人家生意好的一年赚个五六十万不成问题。”吕建中指着临溪而建的那一排排新房告诉记者，现在外来游客越来越多，每一家生意都好得不得了。

启 示

从卖山头，到卖山货，再到卖生态，白沙村人找到了从相互矛盾到相互依存的人与自然和谐发展之路。白沙村的转变，说明了发展不能竭泽而渔，而要依托现有资源，保护现有资源，从中挖掘优势，走真正可持续的道路。

古韵今风 魅力荻港

——南浔区荻港村由历史古村走向现代强村

概 况

南浔区和孚镇荻港村是杭嘉湖平原一个典型的江南水乡历史古村。自2001年五村合并后,荻港村党总支、村委会一班人带领干部群众积极投身新农村建设,依托古建筑众多、历史名人辈出的资源优势,培育特色旅游业,千方百计增加村民收入,不断提高村民素质,全村经济和社会事业取得显著成效:2008年工农业总产值6.78亿元,集体可支配资金126万元,农民人均收入15200元。

背 景

“倚港结村落,荻苇满溪生。”荻港人文历史源远流长,鼎盛时期的200多年间,小小的荻港村就走出了50多名进士、状元和100多名太学生、贡生、举人。23座古桥,36座堂,据水而建的廊下街,依河而筑的店铺,残照烟柳的演教禅寺,清朝嘉庆年间御赐“玉清赞化”金匾的道教胜地……无不叙说着荻港昔日的风华。

在这样一个有着古老历史的村落里,如何既保护历史文化又发挥历史文化资源优势,促进经济社会快速发展,是荻港村人思考的重大课题。

实 践

发挥优势 让百姓生活更加富足

荻港村因河港两岸芦苇丛生而得名,古有“苕溪渔隐”之称。荻港四面环