



儿童校外教育工作的实践

ERTONG XIAOWAI JIAOYU GONGZUO DE SHIJIAN

中国福利会少年宫编



少年儿童出版社

儿童校外教育工作的实践

中国福利会少年宫编

江苏工业学院图书馆
藏书章

少年儿童出版社

儿童校外教育工作的实践

中国福利会少年宫编

卷

少年儿童出版社出版

(上海延安西路 1538 号)

上海市书刊出版业营业许可证出 014 号

上海土山湾印刷厂印刷 新华书店上海发行所总经售

卷

书号：辅 0007

开本 787×1092 纸 1/25 印张 4 22/25 字数 111000

1958 年 6 月第 1 版

1958 年 6 月第 1 次印刷

印数 1—3,000 定价 (5) 0.34 元

前　　言

今年的六月十四日，是宋庆龄先生领导的中国福利会成立二十周年纪念日，而今年的六一国际儿童节，又是中国福利会少年宫成立五周年的纪念日。我们赶编出这本“儿童校外教育工作的实践”，作为向这值得庆祝的日子的献礼。

这里发表了我们工作中的一部分经验、体会和具体做法的文章，提供儿童教育工作者——特别是从事儿童校外教育工作的同志们参考。这几篇文章不能说明我们的全部工作。由于我们平日工作做得很不夠，同时这本小册子的编辑工作又十分匆促，因此这些文章还很不成熟，甚至难免有错误。但是我们大胆地把它提出来了；提出来才便于研究、讨论，才便于进行批评。

在一马当先，万马奔腾的形势下，儿童校外教育工作也在飞跃前进。儿童校外教育工作的理论和实践都在迅速提高和发展。这本小册子里提出来的意见，只是我们今天的看法和做法，不是结论，也不是在任何情况下都能用得到的。但希望它的发表，能够促使我们同所有从事儿童校外教育工作的同志们，为进一步贯彻毛主席的教育方针而共同奋斗。

目 录

前言

五年来的少年宮工作.....	陳維博 (1)
抓住形勢結合中心开展群众文化活动.....	馮秉良 (12)
紅領巾考查团的活动.....	陳次秋 (18)
少年宮的艺术教育工作.....	慕 寅 (24)
我們的合唱队.....	吳克辛 (35)
刺繡小組的活動.....	陳邦勤 (41)
少年兒童的科學技术活動.....	沈友智 (51)
电工小組的活動.....	郁寶忠 (57)
推廣化學小實驗.....	王永安 (64)
引导兒童和好書做朋友.....	章 恒 (68)
記一次讀書小組的活動.....	章 恒 (77)
建立兒童組織讓兒童做少年宮的主人.....	戴 輝 (81)
群众活動司令部是怎样成長起來的.....	馮秉良 (88)
輔導員的朋友和顧問.....	樂俊芳 (94)
訓練輔導員的好办法——少先隊輔導員夏令營.....	樂俊芳 (101)
爭取社會力量更好地开展校外教育工作.....	俞韻仙 (110)
友誼花朵处处开.....	高 青 (114)

五年来的少年宮工作

陈維博

一、概況

1. 簡史 中国福利会少年宮于1953年6月1日开幕，到現在恰恰滿了5周年。如果要談少年宮的前身，那就要追溯到十一年以前。1947年，中国福利会在上海創办了3个儿童福利站，站里的工作包括組織“小先生”搞識字班、图书室的讀書活動和保健室的工作。那时，每个福利站只有一幢或两幢鐵皮房子，干部只有三、四人，和現在的条件远不能相比。新中国成立后，在党的领导下，为开展儿童工作准备了充足的条件。中国福利会就在1950年調整了儿童福利站的原有工作，将識字班发展为儿童文化館，图书室发展为儿童图书馆。后来为了滿足广大儿童在文化上的要求，为了摸索一些儿童校外教育工作的經驗，便在1953年初，将儿童文化館和儿童图书馆合併筹办了少年宮，于当年3月間逐步展开活动，六一国际儿童节正式开幕。

2. 領導關係 少年宮由中国福利会直接領導，业务上接受共青团上海市委員會和上海市教育局領導。

3. 組織和編制 宮主任3人(現有1人)；羣眾文化部5人；藝術教育部9人(現有8人)；科學技術部6人；图书館4人；少先隊工作方法部4人(現有3人)；辦公室9人；技工8人；公務員17人。

4. 設備條件 少年宮在上海延安西路64号，包括一幢过去号称“大理石”大廈的建筑和一个花园；共占地15000方公尺，建築面積4000方公尺。三幢楼房共有大小房間55間。其中小組活動室25間，能容納500人的大厅一間，电影室1間，棋室、游戏室3間，閱覽室2間，展览厅1間，国际友誼厅1間，图书館2間——藏书36000冊。戶外設備有一个籃球場，一个溜冰場，一个植物园地，一条“勇敢者的道路”。就

整个条件說，体育設備最差。

5. 工作內容

(1) 羣眾活動方面，經常性的有主題集會、時事講座、俱樂部、萬能双手室、流动俱乐部等。

(2) 小組活動，目前在藝術方面有繪畫、國畫、影塑、面塑、木刻、應用美術、裝飾布置、刺繡、編結、娃娃等小組。小伙伴藝術團包括合唱、民族音樂、手風琴、口琴、絃樂、鋼琴、木偶、戲劇、朗誦、舞蹈、幻術等隊和訓練班。體育方面有體操、籃球、武术等隊。科學技術方面有航空、航海、電訊、化工、攝影、建築、地理、動物、園藝等小組。此外還有文學、讀書和集郵小組，正在籌備的有木工和印刷小組。

(3) 訓練工作，以教師、輔導員為對象。訓練小組指導員的訓練班分為合唱、指揮、戲劇、舞蹈、木偶、刺繡、幻術、艦船、飛機模型等。以隊幹部為對象的隊長學校，輪流訓練隊幹部。對輔導員舉行不定期的講座、觀摩等活動。舞蹈推廣站以少年宮為總站，在區少年之家和兒童文娛室設分站，在全市範圍內推廣舞蹈。

(4) 儿童組織有羣眾活動司令部，圖書之友委員會，紅十字少年衛生站，小伙伴藝術團，無線電之友等。

(5) 編輯出版工作，“少年宮通訊”每月 25 日出版，向學校和兒童報導和預告少年宮的活動。“少先隊工作資料”平均每月出一輯，對象是輔導員。“少先隊工作簡訊”，平均 7—10 天出一期，向輔導員及時反映隊工作的情況和問題，及時介紹經驗、方法。兒童歌曲（創作）選集“小伙伴之歌”，每月編輯一期，由音樂出版社出版，自五月份開始。

(6) 圖書出借，個別借書的兒童有 3000 人。各學校根據需要可以集體借書。

(7) 資料室內收集了少先隊工作資料和參考用書，還收集了全國各地兒童校外教育機關的工作資料。供給少先隊輔導員和校外機關工作幹部參考。

6. 几個統計數字 五年來——自 1953 年第二季度到 1958 年第一季度——參加少年宮活動的總人數為 1811944 人次。

五年來先後參加各種小組的兒童共 7380 人。

從 1954 年到 1958 年第 1 季度招待成年人（包括首長，團幹部，教

育工作者，师范学生，兄弟民族参观团，华侨等）参观共34748人次。

从1954年到1958年第1季度招待来自70多个国家的来宾共12591人次。

和苏联及各兄弟国家的40个少先宫，少先之家建立通信关系。

上海的儿童通过少年宫和30个国家的儿童建立了通信关系，现在每周平均有23封国外来信寄到少年宫。

作为上海的儿童校外活动场所之一，少年宫成了广大少年儿童所向往、喜爱和享受他们的幸福童年的的地方。虽然由于各种条件的限制，少年宫的工作和上海一千万少年儿童的要求之间还存在着矛盾，但是，少年宫几年来的工作取得了相当大的成绩。通过少年宫的各项活动，在对少年儿童进行政治思想教育，丰富知识，扩大眼界，组织文化生活，引导儿童主动、积极地参加社会活动和培养优良道德品质方面，都对学校教育和少先队工作起了积极作用。同时也为学校和少先队培养了一批积极骨干，帮助学校更好地开展课外活动。其次，在帮助学校的课外活动和少先队活动的任务方面，少年宫也曾直接对教师和辅导员进行了各种工作。如举行讲座、观摩会和训练班，介绍经验，编印资料，举办辅导员的冬令营和夏令营等等，这些活动在帮助教师和辅导员提高思想和业务水平上起了积极的作用。最后，少年宫在宣传工作方面，也取得了成绩。我们把政府如何关怀和教育少年儿童，并把新中国儿童的道德面貌向成年人，特别是向外国来宾进行宣传，他们通过和孩子们的接触，更具体地体会到新中国和平建设事业的光辉前途。很多代表回国以后用少年宫的事例进行宣传，他们做报告，把少年宫的照片刊在报纸上，还介绍他们的孩子和我们通信，交换礼物。这项工作的完成，一方面进行了宣传工作，一方面也对儿童进行了国际主义和爱国主义的教育。

二、 儿童校外教育工作的两条道路

少年宫的工作在过去五年中取得了一定的成绩，积累了一些经验，在贯彻教育部、团中央关于少年宫、少年之家工作的几项规定中提出的方向任务，基本上是正确的。但是我们的工作是在社会主义教育思想和资产阶级教育思想不断斗争的道路上逐渐发展起来的。几年来，特

別在 1957 年的大鳴大放和今年的双反运动中，我們檢查了工作中存在的問題，并且就工作中的两条道路問題进行了一場思想斗争。我們爭論的主要問題大致可分为三个方面：

第一个問題是进行政治思想教育与培养知識技能的关系。我們过去比較強調知識技能的培养，而忽略政治思想教育；比較強調滿足兒童的兴趣要求而忽略党和国家对儿童的要求；比較強調設備条件，強調讓兒童掌握先进技术而忽略从实际出发，加强体力劳动的鍛炼；比較強調活動內容的知識性和科学、艺术的系統性，而忽略結合当前形势、結合生产实际。有些干部認為兒童到少年宮來活動的時間很有限，應該集中力量使他們掌握知識技能，沒有時間进行政治思想教育；有的干部認為活動的質量不高，主要是掌握技巧不够，如果要合唱队唱起歌来，能够表达思想感情，最重要的是唱歌的基本訓練。在艺术活动方面过多的进行了基本訓練。在科学技术活动方面則偏于純技术的訓練。在技术訓練方面又要求先进設備，以減輕体力劳动。这些思想和作法，是重业务輕政治、重才輕德的資產階級教育思想的反映。結果使得某些参加少年宮活動的兒童變得驕傲自滿，以天才、专家自居，不願意做一个普通的劳动者，甚至个别兒童竟滋生了崇美思想和技术上自私的趋向。

第二个問題是普及与提高的問題。少年宮的主要任务是普及呢，还是提高？有一个时期，在我們中間會出現过“分工論”，認為学校的工作是普及，而少年宮的工作是提高。說兒童的兴趣、要求并不完全一致，如有的兒童特別爱好音乐，有的兒童特別爱好体育，发展到一定的程度，学校教育不可能完全滿足他們了，于是少年宮應該把他們吸收进来予以繼續培养，以补学校教育之不足，并为国家培养人材。这只是強調了提高的一面，而且是孤立地提高，只培养了少数兒童而抛开了广大兒童羣众，只考慮发现人材与培养人材，而忽略了启发和滿足广大兒童的兴趣。于是在考慮活動內容时便較多地想到“正規化”、“系統性”，較多地想到专业學校的內容；在考慮学校对象时，便較多地联系条件較好較大的学校，而不肯照顧条件較差較小的学校；在考慮兒童对象时，便較多地选择那些看起来聪明伶利的兒童，因而很欣賞資產階級家庭和知識分子家庭的子女，而嫌工农子女呆头呆脑；在考慮与学校的关系时，便較多的向专业學校、专业訓練看齐，內容趋于高深，時間尽量延长。而

不情願與普通中、小學聯繫，不情願下學校，不情願幫助學校開展課外活動，不情願搞短期的內容簡單易學的小組。其結果，就使得我們的工作脫離實際需要，脫離學校教育，脫離廣大兒童羣眾，違反了首先為工農子女服務的方針。

第三個問題是少年宮與學校和少先隊的關係。在過去的工作中，強調了兒童的自願原則，要求直接個別地聯繫兒童，而忽略了兒童的集體和學校教師的領導；強調了以少年宮的經常地、獨立地活動來滿足兒童多方面的興趣和要求，而忽略了結合教育中心，結合少先隊的中心運動來開展活動；強調了首先搞好少年宮的據點工作，以自己的工作來示範，而忽略了及時幫助學校和輔導員，及時直接幫助學校開展課外活動；甚至有一種論調，說訓練教師和輔導員不是我們的任務，我們的任務只是直接面對兒童，充其量再加上工作的示範。其結果，使得少年宮的工作與學校教育脫節，使得少年宮有些活動搞不開，還埋怨學校不重視、不配合我們的工作。而學校對少年宮也有很多意見，覺得少年宮不起作用，和學校的教育中心結合不上。這樣使得我們的工作不是配合學校教育，而是力量分散，效果減弱。

以上三個問題使我們的工作產生了脫離政治、脫離生產、脫離實際的現象。在貫徹毛主席提出的教育方針的時候，遇到了很多困難。這些問題在少年宮經過了長期的辯論，但以前的辯論只是就問題談問題，一直未得到徹底解決。直到整風以後，反掉了右派，正氣抬了頭，黨的領導加強了，政治挂了帥，這些問題才基本上得到解決。在雙反運動中又發動了干部出門整風，打破保守思想，鼓起革命干勁，工作上便出現了前所未有的新氣象。

自从1957年秋季以来，在党和上级行政的领导下，我們針對着以上問題，一方面开展辯論，一方面进行改革。到今年春季双反运动中，經過上海市校外工作干部會議，更以跃进的姿态采取了一系列的措施來貫彻校外教育工作的方針和任务。我們采取的措施有以下几个方面：

1. 結合中心，抓住形勢，加強思想政治教育 如參加團市委少年部領導的少先隊代表會議的工作，推動少先隊響應團中央和團市委號召的四項活動；抓住全國青工代表會議，舉行和青工代表見面、向青工獻禮的活動；和各區少年之家、兒童文娛室一道發起“紅領巾考查團”的

活动，广泛发动儿童去考查先锋事迹和革命传统，现在全市已有将近一千个中队参加考查；抓住鲁迅奖章读书运动举行一系列读书活动；抓住红领巾月编印资料、组织活动（如“红旗下的少先队员”集会）；抓住文化高潮，发动布谷鸟歌咏节等。所有这些活动一般地都能广泛发动儿童参加或推动基层开展活动。由于这些活动具有政治思想性和群众性，所以能够受到学校和少先队的欢迎与支持。

在经常活动中，要求活动内容结合当前的政治生活，结合生产，加强劳动教育。要求儿童为集体做有益的事，在某些小组进行勤工俭学，如摄影小组替同学印照片；无线电之友装配收音机，把卖出所得的盈余再买材料，装成矿石收音机送给郊区农业生产合作社。凡结合小组活动内容，进行勤工俭学的小组，一般都能使儿童注意节省原材料，注意提高作品质量，而且得来的钱都用在减少国家开支，帮助农业合作社和帮助困难同学解决车费等，这就加强了他们为国家，为集体作有益的事的思想。要求经常组织儿童接触工农劳动人民，如为工人演出，到农业合作社参加劳动，到郊区去为农民的子女教歌跳舞，这样来培养儿童的劳动人民的思想感情。要求儿童学会了教给别人，在少年宫里学万能双手，回到学校去搞小组。应不应该要求儿童带回去教给别人？这问题过去有过争论，认为这样要求违反了自愿原则，但儿童早就这样自动地作了。此外，还有继续贯彻传统的好行为的六项要求：守纪律、爱公物、有礼貌、讲卫生、团结友爱、勤劳朴素。最后是加强环境教育，结合教育要求，统一布置环境，突出政治气氛，并能引起儿童的兴趣。

我们这样做了以后，已经初步打开了局面，搞活动不再局限于少年宫里面，而能广泛发动儿童，带动基层学校一道来开展活动。

2. 普及为主。采取了以下的具体措施

(1) 向广大少年儿童开门。1958年内至少要使初中和小学六年級里过去没来过少年宫的儿童和今年初入队的少先队员都能参加一次少年宫的活动。增加小组种类和人数，从原来1500个组员增加到2300人。开展万能双手室，让儿童只来一次就学会一样本领：如做个纸飞机，或用空蛋壳做娃娃等。个别借书人数由原来1500人发展为3000人，阅览室对外开放等。根据今年的指标，各项活动全年总人数将达到95万人次或者还要多些。而1957年全年总人数仅有35万人次。

(2) 把活动送上門去。特別要送到郊区和工厂区。指导員下学校直接搞一个小組，小伙伴艺术团的儿童到郊区教歌教舞。最近在沪东榆林区成立了小組站，在那边開設了八种小組，每周由八个指导員下去一次。

(3) 小組活動的內容也要以普及为主，首先考慮学校的实际条件和儿童的知識水平。停止发展高中生参加小組，原有的少数高中生轉化为輔导力量。其次考慮从普通小組中吸收一些确有才能而且兴趣很高的儿童参加中心小組，給予較长时期的培养。但在選擇儿童时要注意首先培养工农劳动人民的子女。

(4) 学校对象首先要照顧条件較差的中、小型学校。

3. 大力进行輔导工作，緊密联系学校。采取了以下措施

(1) 帮助学校訓練課外小組指導員，在少年宮里举办訓練班，以一学期为一期，以教师和輔導員为对象，全年預計訓練 800 人。少年宮的指導員到学校搞小組的也要带学校的教师，一定時間后即由教师自己搞下去。

(2) 帮助学校推广一些活动。如成立表演舞推广站，各区少年之家設立分站，在全市范围内推广舞蹈。在几个区的中学里推广化学小实验活动和制作小船、小飞机模型活动。

(3) 結合某項活动进行輔导。如結合“布谷鳥歌詠节”，对音乐教师进行了連續的輔导活动。自三月份以来，每个星期五的晚上都有 500 多位音乐教师到少年宮里来，这里有报告、有儿童合唱队的示范練唱、有新歌介紹，每次都受到音乐教师的欢迎。

(4) 組織創作。已成立了歌曲創作組，有 70 位音乐教师参加，自五月份起每月将編印一本儿童歌曲創作集。由少年宮、少年之家的舞蹈干部成立了舞蹈創作組。

(5) 对少先队輔導員的工作。协助团市委举办輔導員講习会、新老輔導員見面会、經驗介紹会等活动，帮助輔導員提高思想水平与业务水平。

(6) 編輯資料。今年編輯的“少先队工作資料”和“少先队工作簡訊”，比过去的更能結合形势，更及时。发行数量也从原来的 1400 份增加为 2000 份。

(7)訓練隊干部的工作。以星期队长学校的形式，分別訓練各种队干部，如怎样做队长，怎样搞好队报，文娱委員怎样进行工作，以及鼓号手訓練，旗手訓練等。

(8)紧密联系学校，尽量满足学校要求。从这学期开始，每个干部都要下学校，一方面了解学校情况和要求，一方面帮助学校开展課外活動。在出門整风，集中下学校时，我們更深刻地認識到工作中的缺点与問題，对我們的整改是个很大的推动力量。就在那时候，听到榆林区学校相当普遍的要求：即儿童們很想到少年宮，但又因路远去一趟不容易，頂好你們下到学校来。根据这些意見，我們就和榆林区团委联系設立了小組站。学校对我們的要求是很高的，我們还没有足够的力量完全滿足这些要求。但我們是尽量設法滿足的。如我們的指导員經常到学校里去做报告，去表演飞机模型，到区里去担任航海模型講座，到区的辅导員會議中临时教做小船、小飞机等。

(9)面对着街道里弄将广泛开展的儿童文娱活动，如何去进行帮助，这問題還沒有具体化。

整风一年中，我們在党的正确領導下，在形势逼人和干部思想不断提高的情况下，在两条道路的斗争中，社会主义教育思想取得了絕對优势，因而出現了大跃进的新气象。但这不等于說，一切問題都已經最后解决了。教育工作的两条道路的斗争，在少年宮正如在整个文教事业里一样，还是一个相当长期的斗争任务，今后仍需要不断地批判資產阶级教育思想和保守落后思想；仍需要认真学习党的建設社会主义的总路綫和教育方針；仍需要繼續克服领导上的官僚主义和主观主义；仍需要积极帮助全体干部改造思想，实现紅专规划；才能使我們的工作更加多快好省地为上海广大少年儿童服务。

三、 基本的經驗和体会

五年來的工作，特別是最近一年來的工作使我們归纳出几点基本的經驗和体会：

1. 必須政治挂帅 必須加强党的领导，加强干部的思想改造，开展兴无灭資的思想斗争，才能正确掌握少年宮的方針任务，兴社会主义教育思想，灭資產阶级教育思想；才能使少年宮的工作为社会主义建

設，为当前的中心任务服务；才能用政治思想教育这条紅綫把少年宮的一切工作貫穿起来；才能加强工作中的思想性，才能提高工作質量。过去就問題談問題，就业务談业务的办法是不能解决問題的。

2. 大力普及和加強輔導是当前的主要任务 根据目前广大儿童需要开展課外和校外活动，多数学校开展校外課外活動的条件还不够的实际情况，在我們的工作中，普及与提高相比較，普及为主；羣众活動与小組活動相比較，羣众活動为主。由于过去輔導工作很不够，應該加強輔導工作。但是也要学会两条腿走路，普及为主，同时也要提高。以小組为例，應該广泛开展一般的、短期的(如半年一期)小組。同时也要从中吸收一些更有才能和爱好，家庭成份更好的儿童給予較长时期的培养。在普及与提高的关系上还有些問題有不同的看法。如少年宮的活動能不能比学校的活動搞得高些？我們認為不論在教育質量上，在內容的丰富多彩上，甚至在研究与訓練的程度上都可以高一点，少年宮的合唱队應該比一般学校的合唱队受到更多的訓練，唱得更好些；不如此就不能滿足儿童的兴趣和要求，也不能起示范作用。又如学校目前沒有条件搞的活動，如器乐訓練，少年宮該不該搞？我們認為可以搞。我們既要滿足广大儿童的兴趣要求，也要从中发现一些具有某方面才能的儿童給予培养。过去有不少儿童由于参加了少年宮的小組活動，启发了兴趣，学会了一定的技能技巧，后来就分別考入航空、舞蹈、音乐等专科学校。這項工作應該肯定，今后也要注意进行。所以我們的工作要普及也要提高，問題是要把輕重主次摆得恰当，要在普及的基础上提高，在提高的指导下普及。

3. 必須結合形势，結合教育中心开展活動，才能广泛发动兒童參加，带动基层 少年宮不能滿足于零敲碎打的搞几次活動，而要考慮如何把兒童的校外活動与当前的社会运动結合起来，考慮把少年宮的活動与学校和少先隊的活動結合起来，并且能够起推動作用。要达到这个要求就必须結合当前形势和教育中心。如紅領巾考查团，虽然是校外机关发起的独立活動，由少先隊以中隊为單位报名参加，但是因为抓住了当前形势，要兒童去考查先鋒事迹，考查革命干勁；还因为和紅領巾月結合起来，所以就形成了一个广泛的全市性的少先隊活動。

4. 必須緊密結合普通教育，堅決貫彻教育方針 儿童校外教育工

作是和普通教育联系着的，是配合中、小学来贯彻党的教育方针的。因此，少年宫的各项活动要经常考虑如何达到培养劳动者的目地；经常考虑如何进行政治思想教育；巩固与加深课堂知识；少年宫的活动不但满足了儿童某一方面的兴趣要求，而且有助于他们学好各门课程，有助于他们形成共产主义世界观。在工作中要避免脱离普通教育，向专业学校看齐的作法。

5. 必须培养儿童为集体工作，为社会谋幸福，防止脱离政治，发展个人主义思想的倾向 少年宫具体体现了新中国儿童的幸福生活，但是，少年宫在进行教育工作的时候，不应安排得使儿童坐享清福，也不应单单从满足儿童的兴趣要求出发。要考虑到培养儿童成为适合祖国社会主义建设需要的自觉的劳动者。要从小养成他们为集体工作，为社会谋幸福的精神。尤其在小组工作中，如果离开了政治思想教育，离开了集体主义教育和劳动教育，便很容易使儿童滋长个人主义的观点，应该引起警惕。如前所述，今年我们在这方面采取了一些措施，但是很不够，还需要加强。

6. 依靠儿童组织，发挥儿童参加社会活动的主动性、积极性 建立儿童组织是我们几年来工作中摸索出来的经验之一。我们曾先后成立了小伙伴艺术团、群众活动司令部、图书之友委员会、红十字少年卫生站等组织，这种组织起来的形式为儿童所喜爱，同时在发挥儿童的主动性、积极性上，在引导他们参加社会活动，为集体服务上和在依靠儿童组织搞好少年宫的工作上，都起着积极作用。但是在依靠儿童组织的时候，要避免单纯使用观点。

7. 贯彻勤俭建国、勤俭办事业的方针 这不仅是个经济问题，而且也是个重要的教育问题。在各项活动中教育儿童爱护公共财物，节约原材料；担任一定的公益活动，如大扫除，布置环境；用儿童自己的劳动来减少一部分经费开支；培养艰苦朴素的作风，如外出活动时尽量步行，不乘交通工具，自己携带用具，在少年宫的活动尽量自己创造条件，解决困难等。这样做不但节省了经费开支，而更大的收获是以勤俭建国的精神教育了儿童。

8. 在全市范围内建立校外工作网 把少年宫、区的少年之家、儿童文娱室的工作联系起来，加强协作。这样才能使少年宫成为儿童校

外活动的中心（儿童的科技活动另由上海市少年科学技术指导站和区的自然科学实验室构成网；图书工作由上海市少年儿童图书馆和各区的儿童阅览室构成网）。

9. 要依靠社会力量 社会力量是校外教育工作取之不尽的力量源泉。要争取学校教师、大专学生（尤其是师范学生）、专业团体和机关、工厂的干部来支持和参加少年宫的工作。在社会主义制度下，人们都是关心儿童一代的教育和成长的，这就为少年宫争取社会力量的支持提供了客观条件。留下来的問題，就是要少年宫主动去争取。

10. 作好宣传工作 以少年儿童的校外活动来进行宣传特别是国际宣传，是少年宫的一项特殊的也是经常的任务。这项任务看起来和少年宫的经常工作往往发生矛盾，但这项任务的完成，一方面收到了宣传的效果，一方面也对少年儿童进行了爱国主义和国际主义的教育。

抓住形势結合中心开展羣眾文化活動 馮秉良

兒童羣眾文化活動是少年宮工作的一個重要方面，它面對着廣大的少年兒童，以羣眾性的文化活動把他們的課餘時間組織起來，使他們在羣眾文化活動中受到時代精神的教育，受到具體的愛國主義和國際主義的教育；提高他們為集體服務的精神和參加勞動生產的積極性；幫助他們擴大眼界，豐富生活；並且為學校和少先隊培養積極骨幹。

根據這個任務，少年宮在過去幾年中組織了數以百萬計的少年兒童參加了羣眾文化活動。如重大節日的慶祝會、營火晚會，每年暑假組織的半日夏令營和乘涼晚會，與各方面先進人物的見面會，與工人、大學生甚至國際來賓的聯歡會，以及旅行、露營和經常的俱樂部活動等，都給參加活動的兒童留下了鮮明的印象，使他們受到了教育。

但是過去在工作的方向和作法上，有幾個問題長期進行辯論，沒有很好地得到解決，也影響了工作的開展。這幾個問題是：

1. 羣眾文化活動是以擴大兒童知識眼界為主，還是以加強政治思想教育為主？

2. 羣眾文化活動是以組織經常活動，滿足來少年宮參加活動的兒童的興趣要求為主，還是以結合學校和少先隊的中心工作，廣泛發動，帶動基層為主？

由於把以上兩個問題的兩個方面機械地分割開，並且比較強調了前一方面，因而使羣眾文化活動在某種程度上脫離了實際，脫離了政治。兒童反映羣眾文化活動老一套，不吸引人。1958年初，在整風運動中檢查了過去的工作，從兩種想法找到兩種不同的做法：一種是在1957年上半年，本市對少年兒童的教育要求是進行革命傳統教育，為了配合上海市第一屆紅領巾月的開展，我們曾經組織了一連串以革命先鋒教育為中心的見面會、報告會等。當時要求參加的兒童很多，反映也很好，對紅