

農業合作化的 全面規劃

黑龍江省領導農業生產合作社
大發展的經驗

陈文志編著

通俗圖書館

內 容 說 明

這本書是介紹黑龍江省在村的範圍內，對合作化運動實行“全面規劃”的經驗。“全面規劃”是領導合作化運動大發展的重要措施，黑龍江省的經驗值得各地參考。全書共包括五個部分：農業合作化運動新形勢下出現的新問題；在新情況新問題面前的新措施；全面規劃的好處；進行全面規劃工作中應注意的幾個問題和鞏固全面規劃的成果。

書號：0609

農業合作化的全面規劃

——黑龍江省領導農業生產合作社
大發展的經驗

編 著 者： 陳 文 志

出 版 者： 通 俗 讀 物 出 版 社
北京市書刊出版業營業許可證051號
(北京香餌胡同73號)

印 刷 者： 重 工 業 出 版 社 印 刷 廠
(北京灯市口12號)

發 行 者： 新 華 書 店

開本：787×1092 1/36 印數：80,001—220,000

字數：14千字 1955年10月第一版

印張：8/9 1956年1月第二版

定價：(3) 七分 1956年1月第三次印刷

黑龍江省自一九五四年掛鋤至秋、冬兩季，合作化運動有了很大的發展，社數由原有六千零三十六個發展到兩萬三千八百四十個，參加合作社的農戶由原有百分之七增加到百分之三十七多，全省百分之九十以上的村有了社，並出現了三個基本合作化縣，一百一十七個基本合作化區，兩千四百七十四個基本合作化村。已建立起來的社，百分之九十基本上合乎條件，都不同程度的增了產，運動的發展是健康的。能取得如上成就，重要原因之一，是在合作社發展中抓住了一個重要環節和方法——即根據運動中出現的新問題和新情況，進行了合作化的全面規劃。

新形勢下的新問題

一九五四年夏季末期，黑龍江省在常年準備建社的基礎上，羣眾性的合作化運動高潮已經到來。廣

大農民成批地加入農業生產合作社，相当大一部分中農也積極要求入社，走合作化道路已經成為農民羣眾的輿論中心。这標誌着領導試办的階段已經結束，普遍發展的階段已經開始。原有老社積極吸收新社員，已“報名掛号”準備建社的互助組積極醞釀擴充戶數，許多沒有“報名掛号”的互助組，也積極要求“報名掛号”，要求加強對他們的領導，不够條件的互助組也要求進一步發展提高，因部分組員入社而拆散了互助組，要求重新組織起來，進行生產。

可是，最初一个時期，有些縣、區的領導方面，沒有適應这个新的情況進行全盤考慮和安排，並及時地加強領導，很多地方只滿足於高潮形勢，形成羣眾自發的醞釀活動。在這種情況下，就產生了很多問題：

一、強找強，排斥貧困農民入社。有的社提出“四不要”：勞動力弱的不要，沒馬的不要，地不好的不要，投不起資的不要。富裕戶認為貧困戶是“累贅”，認為他們入了社“影響合作社發揮優越性”，怕貧困戶投不起資，叫富裕戶“揹苦”。如双城縣希勤村（東北的村是一種行政組織，相當關內的鄉，村下面的屯

相当關內的村)，開始醞釀建社時，全村三十六戶貧困農民，有二十六戶積極要求入社，但其中有十一戶被甩在外邊。有的貧困戶入不了社，悲觀地說：“人家（指富裕戶）都上天堂，就把咱們甩在地下啦！”龍江縣李地房子村張樹榮領導的互助組中，有一戶貧困戶要求入社，社裏不願要；但是，對搗賣穀草、大量僱短工、有資本主義經營思想的張樹榮却爭着要，說他“能張羅，力氣足，入社是個大樑”。

許多要求入社的羣眾有不同的想法：有的要求入老社，說老社“家底厚”；有的老社却關起大門來不吸收，說“牛打江山馬坐殿”，怕新入社的社員沾他們的光。有的農民已在原組報名入社，但又看原組的領導人不很好，而要求參加別的組。

有些富裕戶只找富裕戶組織合作社，剩下的貧困戶只好另外成立合作社；還有些骨幹分子怕一般羣眾不好領導，到其他組“抽筋拔骨”，找黨員、團員和村幹部組織合作社。這樣，就出現了“富社”、“窮社”、“骨幹社”。

二、在這種情況下，就發生了爭社員、爭骨幹、相互鬧不團結、骨幹盲目集中等現象。雙城縣慶寧村趙

久長領導的互助組要建社，但戶數太少，就到王鳳祥領導的互助組吸收組員入社；王鳳祥知道了，就和趙久長吵起來，說：“你知道建社光榮，我就不知道嘛！”

還有些組建社不夠條件，其他夠條件的組就到這類組去爭骨幹，爭“硬”的社員。有些互助組的骨幹，一看自己的組不能建社，就拋開自己的組不管，往合作社裏跑；他們認為領導互助組麻煩，入社以後“省心”、“清靜”、“可不再當組長了”，因此，有的七、八個組的骨幹集中到一起建社，而這些互助組卻一個骨幹也沒有了。有的組其他條件都夠，就是愁沒有骨幹，辦不起社來。

三、羣眾自找對象的結果，有一部分暫時不願入社的農民剩下了，沒人領導；有的碰到很多困難，缺農具，缺馬匹，影響了生產。如拜泉縣華光村六個互助組，四十八戶搞在一起建社，剩下二十一戶困難戶，生產沒有“着落”。立業村李家屯剩下三十一戶，只有一台車，無法進行生產；而有些社成立後還感到馬匹有剩餘，使用不了。

四、在這種情況下，富農和資本主義自發勢力較嚴重的富裕農民，便趁機組織假互助組、假合作社，

或鑽進合作社企圖破壞。双城縣希勤村富農蔣繼臣、劉景山，利用小恩小惠，拉攏較困難的農民和親戚，不叫他們入社，企圖另外組織假互助組。呼蘭等縣，有的富農和資本主義思想嚴重的農民，組成了假合作社。他們說：“入他們社（指有黨員、積極分子參加的社）不是掉在後娘手去了！咱們自己成立社，自己說了算。”他們不要貧困戶，也不要黨、團員。

五、在合作化運動高潮中，有的農民還存在着盲目情緒，他們沒看到合作社的真正好處，或對合作社的優越性體會不深，而是“隨大流”要求入社，抱着“人家往南走，咱們也不能往北飛”的態度。也有些富裕中農，本來不想入社，但是由於不了解政策，害怕被別人歧視，雖然心存顧慮，表面上卻積極要求入社。他們認為“早走晚走，早晚得走”，“早社會，晚社會，早晚得社會”。而有些貧農本來迫切要求入社，但是由於無力投資，怕社裏不吸收，因此表面上表現的並不怎樣積極。有些區、村幹部對這許多現象缺乏具體的分析，忽視了認真地進行宣傳和組織工作。

在新情况新问题面前的新措施

在这些問題面前，有的縣區領導方面，沒有及時改進領導方法和作風，影响了运动的正常發展。有的縣區領導方面，針對这种新的情况加强了領導，使运动比較健康地開展起來。

黑龍江省双城縣希勤村創造出了一個好的經驗，就是“在党支部領導下，以村為單位，採取領導計劃和羣眾要求相結合的方法，進行合作化全面規劃”的經驗。黑龍江省委農村工作部幫助双城縣委總結了這一經驗，並在全省推廣這個經驗。

怎樣進行合作化的全面規劃呢？主要是根據縣區領導方面初步製訂的合作社發展計劃，結合本村羣眾的覺悟和要求，及老社、準備建社的互助組等各方面條件，在進行了充分的思想教育工作之後，領導羣眾詳細討論，確定全村發展合作化运动的全面規劃。

全面規劃的具體內容是：（1）通盤規劃本村合

作化發展的步驟和速度。如全村計劃在幾年內全部合作化，總共發展多少個社，每年發展多少；當年發展多少新社，每個新社多少戶；哪幾個老社進行擴大，每個老社擴大多少戶；再組織幾個互助組，大體上確定哪些組可以在明年或後年建社，哪些組可以作為明年或後年老社擴社時吸收的對象，並幫助它們與合作社建立固定聯繫，以社帶組，常年培養。(2) 通盤規劃和適當分佈骨幹力量，根據支部的要求和本人自願，確定哪些骨幹參加哪幾個新社，哪些骨幹加入哪個老社，哪些骨幹領導哪個互助組，有哪些羣眾積極分子（特別注意貧農和新老中農中間的下中農）可以作為領導骨幹的培養對象。(3) 根據各階層思想動態進行階級排隊，具體研究確定哪些人當年接收入社，哪些人明年接收入社，哪些人最後接收入社；確定當年哪些人應加入哪個社，使貧農和中農得到合理分佈，特別是要適當安排老弱殘疾和適當處理地主富農分子，避免排斥貧困農民的現象，並且防止地主富農分子趁機進行破壞活動。分佈和配搭階級力量，確定各社、組成員時，應注意如下幾個方面，(一) 要注意主要生產資料的分佈，使各社、組的

勞力、土地、畜力、農具大体相当，不致相差懸殊，影响生產。(二)要適當注意土地联片，以利於合理經營。(三)照顧本人要求和他平日同哪个社關係較密切。(四)要注意貧農和新老中農中間的下中農在領導骨幹和組織成員中的優勢；不要使富裕中農过分集中，以避免富裕中農遇到困难發生動搖，而影响合作社的鞏固。更不要使地主富農分子集中，以防止他們的破坏。(五)在村的規劃的基礎上，自下而上修訂區和縣的合作化規劃。

如何進行規劃呢？規劃的步驟，大体可分以下幾步：

第一步，縣區幹部要協同村支部摸清本村以下幾個方面的情况：(1)現有社办的如何，在羣众中影响怎样，能擴大多少戶。(2)各階層(貧農、新老中農中間的下中農、富裕中農)思想情緒怎样，对走合作化道路的反映如何，各階層有多少積極要求入社的，有多少動搖的，有多少不願入社的。(3)互助組基礎怎样，建社对象組準備工作做的怎样，条件是否成熟，还需要加强哪幾方面的工作，一般互助組有沒有可以建社的，沒有条件單獨建社的組，有多少可以做

为老社擴大的对象。(4)領導骨幹的情况:有多少骨幹,哪个組缺骨幹,在运动中还能培养出多少骨幹。(5)党、团支部和党、团员的思想情况怎样,支部在对合作化运动領導上还存在什麼問題,党、团员有多少積極領導農民走社会主义道路的,有多少还不積極,有沒有想走富農道路的。

第二步,在全面了解上述情况之後,就在支委会上根据所了解的情况,進行充分討論,製訂全村合作化規劃的初步方案,並把这个初步規劃方案,拿到支部大会(也可吸收团员参加)討論通过。在这个会上,要充分發動全体党、团员積極参加討論研究、修訂,使規劃更切合实际。在討論規劃方案过程中,要注意檢查和批判排斥貧農、限制貧農入社、强拉中農入社、侵犯中農利益等等錯誤思想,提高全体黨員的階級覺悟,積極領導農民走合作化道路。这一过程是黨員思想鬥爭的过程,也是做好規劃的有决定意义的一步。

第三步,把党支部通过的規劃方案拿到骨幹和積極分子中去討論醞釀,一方面進行教育,打通骨幹和積極分子的思想,提高認識;另一方面听取他們的

意見，進一步修正支部製訂的規劃方案。在這一會上，並着重討論對骨幹的分配，使社、組都有一定數量的骨幹。

第四步，在支部、骨幹積極分子會議之後，依靠黨團員和積極分子通過各種形式（大會、貧農會議、婦女會議、青年會議、老年會議、到老社參觀座談、個別談話串連等）進行廣泛深入的社會主義、合作化教育，以啓發和引導農民走合作化道路的積極性。宣傳教育內容，大体上有如下幾個方面：

（1）宣傳農業合作化對支援國家工業化、建設社會主義的偉大意義；宣傳合作化規劃的遠景，使農民羣衆看到農村社會主義的美好前程，明確了方向，提高他們社會主義的覺悟，使農民把自己的入社行動和整個國家的社會主義建設聯繫起來，以振奮人心，鼓舞入社情緒，使社會主義、合作化家喻戶曉、人心所向。

（2）聯繫現有社的生動事例（特別是增加生產增加收入的對比），進行合作化優越性的宣傳，以克服部分羣衆對參加合作社抱着“爲省心”“圖清靜”“爲優待”的態度，樹立正確的入社動機，提高對合作

社的全面認識。

(3)宣傳合作社的方針、政策和作法，特別是自願互利原則和入社的各項經濟問題的处理办法，使羣众真正懂得参加合作社是自願的；入社以後，土地、牲畜、農具等生產資料都能得到合理報酬和怎样計算報酬；懂得怎样攤派生產資金，貧農出不起資金，國家可以貸款；富裕農民多納部分給予合理利息。从而使各階層農民解除一些不必要的思想疑慮，使党對合作化的各項具体政策被羣众所了解与掌握。这样，就使得羣众的入社積極性更加高漲，思想更加成熟。

(4)要進行依靠貧農（包括新老中農中間的下中農）、團結中農、限制和逐步消滅富農經濟的階級政策教育，說明怎样依靠貧農和新老中農中間的下中農，怎样團結全体中農，怎样限制和消滅富農經濟，怎样改造地主、富農分子。使貧農和下中農成为党的依靠力量，樹立起他們的優勢。

第五步，在對羣众進行思想教育的基礎上，通过骨幹在羣众中進行个别串連、醞釀，在串連醞釀中自願联合，確定誰参加新社，誰参加老社，誰暫時不入社

而加入互助組；誰和誰在一個社，誰和誰在一個組；哪個組要“報名掛號”為下一年建社或擴社的對象。

第六步，在組織定型後，分別幫助研究製訂新社的建社計劃，幫助老社製訂擴社計劃；幫助互助組創造辦社條件和準備建社的計劃，使這些社、組按照計劃進行工作。

第七步，在訂出計劃的基礎上，建立互助合作網，以老社帶新社，以社帶組，交流辦社經驗，提高骨幹領導水平，使社、組間的聯繫固定起來，互助組和合作社“掛上勾”，社幫助互助組進行常年培養，長期準備，在這個基礎上依靠羣眾，成熟一批，建立一批，一邊建社，一邊鞏固。

這種全面規劃的步驟，可以如下三個典型村情況來加以說明——

雙城縣希勤村全面規劃前後的情況：

希勤村在原有兩個社普遍增產、社員收入大為增加的基礎上，一九五四年春夏間，經過了合作化的宣傳後，羣眾性的合作化運動已迅速開展。但同時骨幹盲目集中，強找強，排斥貧困戶，富農破壞等現象也普遍發生。工作組發現了這些問題後，首先幫助

支部委员会分析了这些情况和問題，根据本村老社試办的影响，各階層对合作化的态度，对象組的办社要求、互助基礎、領導骨幹等方面情况，全面考慮和製訂了全村合作化規劃方案，規劃出一九五四年底全村再建六个新社，兩個老社在原有基礎上再擴大百分之四十到五十的戶數。同時，帮助暫時不願入社的農戶組織兩個互助組，做为擴大老社的对象（因为根据各方面条件再單獨建社有困难。而且不需要再多建），全村入社農戶由百分之十六增加到百分之七十，並对各階層和骨幹進行了適當分佈。接着將初步規劃方案拿到黨員大会上討論，多數黨員都一致同意这个方案，並提出了合理的修正和補充意見。但是，也有少數黨員不願意接受規劃方案。黨員李成山是永丰農業生產合作社主任，他那个社的成員多半是富裕的社員。當時，給这个社規劃進一部分比較貧困的農民作为擴社对象，他不同意。他認為，吸收貧困農民入社，影响合作社發揮优越性。黨員常太被指定去新建的社，当他知道这个新社沒有原互助組的新富農刘景山時，很不滿意。他說：“刘景山人強馬壯，又能張羅，入社是个大樑。”針對黨員的錯誤思

想，支部大会專門討論了“办社應該依靠什麼人”的問題。同時，支部給新富農刘景山算了一筆剝削賬，計算出他利用賣牛犖、僱工、放高利貸等方面的剝削收入，佔他全年總收入的百分之四十五。經過啓發教育，許多黨員認識提高了，認識到貧農走合作化道路最堅決，是依靠力量。李成山也檢討了自己是“好了瘡疤忘了疼”。

然後支部召開了骨幹和積極分子會議，把規劃方案在会上進行了充分討論，並作了補充和修正。同時，還醞釀了調配骨幹問題。開始有的人思想不通，如白連雲說：“我們這組挺硬的骨幹，偏偏調給別的組，那不行。”經過解釋、討論，大家明確了調配骨幹的目的和意義，提高了覺悟，就順利地進行了調整。

骨幹會議後，黨支部在村內召開了羣眾大會，宣佈了規劃方案，接着又召開了各種座談會徵求羣眾的意見。黨員在這些會議上又進一步向羣眾講解了黨的階級政策，講解了自願互利政策。黨支部又指定由支部委員分工負責組成六個宣傳小組到羣眾中去進行個別串連。貧農袁振春說：“我早就想入社，可是我沒有車馬，地也不好，入社人家能要嗎？”宣傳小組

根据这种說法，具体地講解了党的政策是不允許排斥貧困農民入社的，並啓發他認識到富農刘景山拉攏他組織“低級組”剝削他的陰謀。使袁振春联想到刘景山对他講的坏話；他們在一起种地時，春天拿不起牛犂錢，夏天給刘景山幹一夏，秋天打下的糧食，光牛犂錢就被扣去了一半等事实，他的階級覺悟提高了，就决心要求入社，並表示要在羣众中揭穿刘景山用小恩小惠拉攏他組織“低級組”的惡毒行为。有些黨員在个别串連中，还針對着一部分中農的四怕思想（怕入社後不如在社外收入多、怕貧困戶揩油、怕生產資料報酬不合理和怕入社不自由），進行了耐心的思想教育。如發現王林父子有“入社收入少”的顧慮，就幫助他算了一筆細賬。按照王林的打算是：一个車兩個馬、兩個較弱的勞動力，能种六垧地，能打一万四千四百斤糧，去掉公糧、馬料、种籽後，已剩不到一万斤糧。党支部書記于文化就給他計算在社內可以收入多少：兩個勞動力，一年至少做二百个勞動日，妇女至少也能做七十个勞動日，按照永丰社一个勞動日分三十斤糧計算，就能分八千一百多斤糧，再加上馬租和土地報酬，就是一万三千四百多斤