

海王邨古籍叢刊

張文襄公全集

中國書局

海王邨古籍丛刊

張文襄公全集

張之洞著

第二冊

中國書店

張文襄公全集卷六十

奏議六十

敬舉廉能摺 光緒二十九年二月十九日

竊臣自抵兩江署任已四閱月時時以考察人才爲急凡文武各員之貪劣著聞者已擇尤參處其廉能任事確有政績可憑者自不可不加以獎勵茲將各該員品誼才具臚陳如左

江蘇試用道蒯光典由翰林改官道員學識優長體用賅備於光緒二十六年經前督臣劉坤一委辦正陽關督銷鹽局該道力求整頓嚴緝私梟一年中增銷官引

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

一

至二十餘萬包增收課釐至四十餘萬兩爲從來所未有良由該道廉正自持絲毫不苟故員司知所嚴憚弊絕風清至其果敢有才勇於任事實足獨當一面勞怨不辭

江蘇候補道沈邦憲通達時務練覈事情歷辦甯省洋務善後籌防等局要差條理精密規畫周詳光緒二十五年前督臣劉坤一以該道才堪任使專摺奏保奉旨交軍機處存記欽此旋委辦湖北督銷鹽局疏銷官引釐剔弊端稟裁浮費濫支歲省公款甚鉅該道從未一言自爲表暴尤見局量過人

江蘇試用道方碩輔操履篤實誠慮端純前委令創辦江南駐蕪湖水釐局推誠執約開導外人咸皆就範循辦至今裨益餉需甚鉅委辦省城水師學堂事事講求於各學生品行學業考核精詳允當力杜澆風立身行己儉約勤能無一毫華囂習氣洵能砥礪廉隅可以力矯官場惡習

江蘇候補道郭道直於同治初年投效淮軍辦理糧臺營務處等差積功洵保道員到省三十餘年資望之深無出其右歷委省局要差均能持廉核實事事認真經前署督臣沈秉成前督臣劉坤一先後奏保均奉旨交

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

二

軍機處存記欽此該道器識端凝綜核精密居官以廉讓爲先從未營求干進在江南候補道中尤爲難得洵足以風厲末俗

江蘇候補道趙有倫實心任事樸質清廉上年三月經前督臣委辦金陵下關學驗鹽卡該卡向爲叢弊之藪自該道蒞差認真整頓積弊爲之一空私鹽無從夾帶官引日見暢銷商情悅服遠近同聲釐課增收確有成效實爲數十年下關委員之所無經安徽撫臣聶緝槩奏明有案洵屬不染習俗才守兼優

候選道梁敦彥宅心正大慮事精詳前以出洋學生在

美國留學十年得有大學堂優等文憑熟於公法交涉之學經臣委辦洋務兼充議約隨員上年商訂英約及此次酌定甯滬鐵路合同爭回中國權利不少實於大局有裨其品學爲各國洋員所推重通方守正海洋務中罕覯之才

江蘇試用道朱潛前官順天府通判於光緒十六年在治中署任內辦理賑撫局款項涓滴歸公最稱核實經前兼尹臣潘祖蔭等保獎有案嗣以道員改官江蘇委辦金陵下關掣驗卡務提解功鹽變價一年至九萬餘兩二十五年委辦皖岸鹽局裁節浮費至二萬餘兩之

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

三

多洵能潔己奉公廉隅自飭前督臣劉坤一遇有大事輒加諮詢頗資贊畫該道性情爽直才識優長堪備任使

統領南洋續備軍等營狼山鎮總兵楊金龍性情樸勇治軍整肅遇事勇爲不耽安逸所統各營勇丁一律精壯毫無缺額扣餉之弊前曾派赴日本觀操回國後深以武備不修爲恥於訓練洋操新法近頗有志講求不以舊聞自囿在江南將領中實爲傑出之才

以上文武各員均經臣再三察試確知其爲守兼優皆足備聖明甄敘惟查沈邦憲郭道直二員前均已蒙恩

存記蒯光典方碩輔趙有倫三員現俱委辦鹽務最要之差協力同心相資爲用使各久於其事則淮南北鹽綱可期大振楊金龍一員係實缺總兵現統南洋續備各營正資訓練均未便暫離差次合無仰懇天恩俯准將道員蒯光典沈邦憲方碩輔趙有倫郭道直總兵楊金龍六員均傳旨嘉獎道員朱潛梁敦彥兩員均給咨送部引見以勵廉能而昭激勵

引見欽此

籌辦移設製造局添建槍礮新廠摺

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

四

光緒廿九年二月十九日

竊照上海高昌廟地方新設江南製造局創自同治初年經前督臣曾國藩前署督臣李鴻章艱難草創基構方成歷任督臣漸次擴充規模始備然在創造之初李鴻章原奏卽有上海地方設局於久遠之計殊不相宜稍緩當移至金陵沿江偏僻處所之議具見老成謀國慮遠思深迨今三十餘年中外臣工鑒於福州旅順之事屢經論列謂宜將滬廠遷移內地光緒二十三年十二月今大學士臣榮祿復奏請將上海製造局設法移赴湖南近鎮之區欽奉上諭近來中國戰艦未備沿海各地易啟他族覬覦從前製造局廠多在江海要衝亟

應未雨綢繆移設堂奧之區庶幾緩急可恃著各就地方情形認真籌辦總期有備無患倉卒足以應變等因欽此仰見聖慮淵深至周至密欽仰莫名上年冬臣甫到金陵製造局總辦道員毛慶蕃即首申此議臣伏查上海地方今昔情形迥不相同近年黃浦江中吳淞口外爲各國兵輪所萃遇有中外戰事輒阻我軍火裝運出口致不能接濟他處甚或以兵艦駐泊近廠江面以相伺察慢藏之害岌岌可虞至該局所有機器七年以前所造係林明敦槍乃外洋陳舊不用之式兩年以前所造係快利槍乃滬局臆造之式亦不適用故槍機新

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

五

舊湊配出數無多礮機亦未完備歲糜巨款實爲可惜本應另籌良法俾各械日精日多得收實效近數年疊奉諭旨飭令各省軍營所用槍械宜歸一律洵爲軍實最要之義曷勝欽服遵經屢次互較直至上年始經該局定議滬廠仿照鄂廠一律改造小口徑新毛瑟快槍惟滬廠槍機不能全備必須兼以人工剉磨並非全係機器所成故費工多而出槍少近年陸續添機漸次整頓每日仍祇能出槍七枝一年祇能出槍二千餘枝既不合算且於武備大局無裨其礮廠所造車礮亦不盡適用必須另購新式造槍機器須每年能造五萬枝快

槍者添配新式造礮機器須每年能造大臺礮十尊七生半口徑快礮二百尊者庶數年之後足以應各省之取求而歸於畫一即各國軍火不來亦可無慮嘗聞外洋覘國者之言謂若一國中一年能造槍十萬枝者其國即未可輕侮今得此大宗新機川流鑄造聲威遠布亦足以壯士氣而定民心臣自抵兩江署任即注意此事疊與該局總辦道員毛慶蕃鄭孝胥再四籌議會稱該局自應遵旨移設堂奧之區方爲正辦惟是滬廠地段甚廣工程甚大一經遷移機墩煙囪地基石工全歸無用若存此舊廠用處甚多故籌移廠不如設分廠此

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

六

拆彼安道道搬運機器易損糜費亦多較之購機新建所省不過一半故移舊機不如購新機而添機添廠需款極鉅萬難猝集故待另籌新款不如節舊械無益之費爲新廠新機之費臣通盤籌畫業已粗有端倪謹將籌辦大概情形分條繕陳如左

一新廠移設內地已擇定基址也臣三次派委道員劉錫庚鄭孝胥潘學祖等先後馳往金陵上游沿江偏僻處所分投履勘茲選得皖省宣城縣屬灣沚鎮迤東之啟發山陸路距江甯省城二百二十餘里道路平坦並無山嶺祇有小河一道水路距蕪湖江邊七十餘里由

蕪湖之中江可通至灣沚此河春夏秋水頗深廣可行小輪冬間亦可行百餘石之民船由灣沚有小河通至胡家橋此山距胡家橋約三里許山面寬廣平坦約有地千餘畝並無墳墓全山有土無石山麓係坦坡逕遞而上斜度僅止數丈地勢高燥土性堅實南面秦龍山遠峯聳峙秀氣蔥蘢東西兩面重山環抱遠在數十里外形勢極佳以此地移建新廠最為合用

一新廠工程新機價值約可預計也查近年鎊價日昂購買外洋物料以銀折算實至倍蓰近經采訪約略核估槍廠新式全副機器槍機須每日能造一百七十枝

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

七

歲出槍五萬枝者彈機須每日能造十萬顆歲出彈三千萬顆者約需銀二百四十五萬兩舊廠造礮機造藥機尙多可用祇須酌量添配以備移設以每歲能造陸路七生半快礮二百尊十五生十二生臺礮共十尊彈藥足用爲度計添配之機約需銀五六十萬兩此外修理機器廠翻沙廠等各項應用機器約需銀二三十萬兩各所工廠地基鋪座煙囪磚石鐵木各項工料填地築路開溝圍牆馬頭砌岸起重架住房雜屋堆棧庫房一應工程地價及搬移舊廠礮機藥機拆起運卸之費約需銀一百五十萬兩綜計約五百萬兩以歲提銀一

百萬兩積算五年可以完備此外按年添補擴充不在此限

一經費不必另籌也查近年滬關稅收較旺應撥該廠二成洋稅歲得銀一百二十餘萬兩又奏定各關局另撥滬廠常年專款二十萬兩統計每年可得銀一百四十萬兩擬提出一百萬兩專作新設分廠經費飭該局將各項械彈分別有用無用酌量停造減造並裁汰冗員雜費歲可節省用款銀十餘萬兩銷售鋼鐵修理輪船及各省購用槍礮價值歲可收回工本銀十餘萬兩每年仍劃留二成洋稅銀二十萬兩及滬局常年經費

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

八

二十萬兩作爲滬上舊局經費足敷支應其餘一百萬兩陸續提出存放上海匯豐銀行買鎊生息以備修建新廠購辦新機之用無論何項要需不准動支此款一分建新廠宜先所急也查滬局槍礮機器最不合用而行軍利器用槍最繁現新局宜先從造槍各廠起手俟槍廠既成再造礮廠礮廠既成再造藥廠似此專力經營則造成一廠便得一廠之用而遞年構造經營亦易於接濟

一新機雖大常年止須製造一半也或慮每年如造快槍五萬枝快礮二百尊每槍每礮各配造子彈五百顆

臺礮十尊則常年經費浩繁原有之款恐不敷用不知置購新機須備急用時可加工趕造其數目多多益善平日儘可視所有經費酌量減造假如能造五萬枝之槍機常日止造二萬五千枝經費即可省一半甚至歲造二萬枝亦可礮機亦然況中國工匠斷不能如外洋工匠手藝之純熟約計初造時出數亦止能及半故購辦新機斷不可僅顧目前致有事時仍貽措手不及之悔

一舊廠宜大減製造以節糜費也此五年內本省外省撥用械彈者滬局祇可酌量應付此後凡不急之物可

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

九

緩之需及式舊數少之槍彈大小礮之實心彈等類皆行停造槍枝除小口毛瑟外亦皆停造其雜項槍礮藥彈較為有用者酌量減少各項機器祇開一半每屆半年更番開用此開彼歇工匠亦祇用一半如此則機器不致鏽蝕良工不致走散而工料可省一半本省外省撥用者亦減半應付撥用槍彈者可酌量分歸金陵機器局製造但儘存留之四十萬兩樽節支持免礙提存巨款

一各省繳付購械價銀宜收作正款也查槍局向來風氣凡外省訂購槍礮修理輪船繳到之款往往收支含

糊諸多牽混查湖北槍礮廠所收各省付價之銀皆收作正款濟用今江南新廠廣增機器出械日富則購械亦多此項收回之價應作正款列收其代外省修理輪船繳價之款亦照此辦理此項合計甚鉅可充添補新廠經費之用

一新廠既成舊廠可改作商廠也查滬局煉鋼廠所出鋼料除供本局之用外兼可銷售洋行爲製造器物船料之用原有船塢亦可代修華洋官商各輪其槍廠機器酌量改配可以製造各項機器以供銷售此外遷空之廠屋兼可賃與華商另作生理量取租資上海局廠

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

十

如林舊廠用處甚廣生發無窮斷不可使一機一屋聽其閒廢實可籌巨款以添補廠用

一灣沚新廠製械之鋼可暫用鄂廠新煉罐鋼以節經費也查滬局歷年所造大礮其礮管皆自外洋購來並非自煉滬局煉鋼廠止能煉西門馬丁鋼尙非極精之品若再添設煉罐鋼廠則所費過鉅勢難猝辦擬令新廠製造槍礮則用湖北罐鋼廠之鋼鋼料來自上游不虞梗阻其製造次等鋼料之件則用滬局自煉之西門馬丁鋼俟將來經費充裕自應於新廠自設罐鋼以臻完備

一新廠距煤礦甚近可資取用也宣城屬境距灣沚百里內外煤礦甚多質係煙煤土人現用土法開采上年曾經試驗甚合機爐之用現有日本國人在此租定一山用機器試開一兩年內當可見效該山運煤卽由灣沚鎮前之河經過新廠購用甚便常年所省經費不少一滬廠所造無煙藥宜暫行停止以節糜費也查上海藥廠原造黑色藥栗色藥無煙藥三種黑藥栗藥現已停造而無煙藥尙照常製造間歲需費三十餘萬兩之多其實松江藥庫各種火藥堆積如山該郡紳民方愾愾以藥多爲危險屢次稟求遷徙且藥性受燥固甚可

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

十一

危藥性受潮卽又失用久儲殊多不便近數年來杭州金陵藥庫相繼失慎可爲鑒戒茲擬飭該局將無煙藥一併暫行停造各處軍營請領火藥均就庫存之藥照章應付至無煙藥彈原以備臨敵制勝之需平日操練重在置槍於架演習瞄準惟打靶始用眞彈不能甚多至操演手法及行軍隊必須放響皆係用空銅殼裝黑藥木子並不用無煙藥及銅彈頭是暫停製造但以存儲之藥供用並無不給之虞俟松江藥庫存藥將罄再

造不遲

一工匠宜趁此五年之內派赴外洋練習也此等大局

新機僅用華匠則藝不足參用洋匠則費過鉅攄上亦有良匠但不甚多且僅憑閱歷並無學問應由該局選派聰穎巧捷之匠目藝徒分赴德國及日本學習一半用文理略通者以爲將來監工委員一半用自能動手技藝已嫺者以爲將來匠目能擇略通德語日語者尤善

一新製快槍口徑宜再收小也查鄂廠現造快槍口徑係七密里九近來各國講求槍學口徑愈小則子彈激射愈遠擊力愈猛且口徑小則子彈亦小分量自然減輕隨身可以多帶至一百五十顆故英國最新快槍口

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

十二

徑止七密里日本最新快槍口徑止六密里五德國最新快槍口徑止六密里其口徑各不相同者係防槍爲敵軍所奪使子彈不能合腔得之亦無所用惟口徑大小等差其或七密里幾絲或六密里幾絲或六密里皆有精密算法配合槍身藥力不能隨便臆定然槍彈銅殼分爲兩節前少半段細處爲彈腔自肩以下後多半段粗處爲藥腔彈腔須按槍之口徑及銅彈頭之肥瘦不能稍差藥腔則肥瘦長短可略爲增減以便別於他國茲購造槍新機擬酌中定口徑爲六密里五並將彈之藥腔酌量加肥而微短槍上之彈子庫照彈殼之藥

體肥瘦長短爲之令與日本槍有異自不能彼此通用並商令鄂廠此後製槍口徑亦改歸一律

一此後各省新練之兵火器宜改用一式也查中國從前軍營所用火槍種類紛雜最爲大病不獨一省之中此軍與彼軍異器甚至一軍之中此營與彼營亦復異器以致藥彈不能通用一種彈缺卽一種槍廢且行軍匆遽之時配發子藥偶有歧誤雖有利器儼同徒手失其所資臨敵安有不潰現江鄂之製新槍既有成式應請旨敕下各直省督撫及統兵大員以後需用快槍均向江鄂兩廠備價購取不得再向外洋采辦雜槍用昭張文襄公全集

卷六十 奏議六十

主

畫一

一新廠及滬局至第四年應卽合併製造卽以舊廠經費併歸充用也查第六年起機價已清提款已完自有原撥全廠經費惟第四第五兩年二成洋稅已備抵機價及造廠工費此兩年中槍機已全到安設應卽將滬局礮機藥機酌量次第移設新廠所有製造之事應併歸滬汴新廠辦理其關稅餘款二十萬另撥常年經費二十萬卽併作爲新廠此兩年經費暫行儘款製造俟第六年後款項加增再行多造其滬局應卽改爲商廠以售鋼修船所收回之款充作該局經費勿庸另籌

一購機宜委委員以省糜費也外國軍火利息最重故購機之弊亦最多若僅憑洋行代訂價必不廉亦恐不全不備若託出使大臣代購則使臣不過派一委員經理亦未必實能深請應令該局選擇操守可信明曉機器者親赴外國考核議訂革除九五扣陋弊並由出使大臣考核庶幾機器完美不致有短缺雜湊陳舊改造之弊亦可免買辦浮開中飽浮糜

一造械既定新式各省用械宜限一定期以歸畫一也江南製造新廠以後快槍專造六密里五口徑一種快礮專造七生五口徑一種此外雜槍小礮及各色藥彈張文襄公全集

卷六十 奏議六十

西

永遠停造並請飭下各路督撫統兵大臣明定章程以後本省外省指撥雜項槍礮及雜項子彈者五年之內務須減少五年以後概不應付只能撥給新械新彈必須如此則天下各軍器械方能畫一

以上辦法不過臚陳大要其詳細情形及建廠購機工程價目應俟奏奉命允後再飭局員切實核估隨時稟由新任督臣魏光燾督察辦理臣惟上海製造局廠從前屢議遷移而皆憚於改作者以爲另建新廠必須另籌鉅款值此用繁帑絀遂致觀望躊躇其實滬局歲購不急之需日造已陳之械從前每日祇能實造槍三枝

近日亦祇能每日實造槍七枝本應變通整頓樽節浮糜此次該局總辦道員毛慶蕃首倡斯議接辦道員鄭孝弼力贊其成經臣反覆推求但就常年本有之款分別裁提可將軍儲固本之圖刻期興辦款既確有著落勢更無可因循惟在責成承辦之員精心規畫殫力經營不辭勞不避怨不貪利不畏難並無庸另籌分文經費而五年之後全廠完功新機廣置精械利器日出不窮廠地阻江瀕河依山遠市上運鄂廠之鐵近取宣城之煤既便轉輸永無驚擾尤為得地至在事各員果能潔己自愛奮勉圖功應俟五年內購機設廠一律告成

張文襄公全集

卷六十 奏議六十

五

工固器精毫無浮冒擬懇天恩准予從優奏獎如查有絲毫情弊或遷延怠緩貽誤要工立即從嚴參辦庶勸懲兼盡可期及早觀成合無仰懇宸斷俯准照議施行大局幸甚

硃批政務處議奏欽此

查明盛宣懷等參款摺

光緒二十九年二月十九日

竊臣於光緒二十八年十一月二十九日承准軍機大臣字寄十一月二十一日奉上諭有人奏整理租界嚴除奸蠹一摺著張之洞按照所參各款確切查明據實具奏毋稍迴護原摺單著鈔給閱看將此諭令知之欽

張文襄公全集

卷六十 奏議六十

六

此遵旨寄信前來臣當即遴委江蘇補用道徐廣陸馳赴上海租界一帶飭令按照原參摺單所列各款澈底清查務得確實證據詳細稟覆去後復以原奏情節紛繁恐一人耳目察訪或有未周續經密派江蘇補用道方碩輔馳往分別確查茲據該道等先後查明稟覆前來臣覆加考察所查情節各有詳略而大致均屬相符查原參各款頭緒甚多當以夥運運米出洋為關繫重大之事原參正摺內所稱前任蘇松太道蔡鈞昔年曾與盛宣懷攬載商米二百萬石接濟東洋一事案經前督臣劉坤一查無確據奏覆在案至原參現任蘇松太道袁樹勛令內眷夥通盛宣懷之妾運米出口四十萬石所侵亦數十萬一節查上海華洋雜處丁口至一百餘萬人日食米至五六千石偶匱乏則萬口嗷嗷頓生怨謗咸歸咎於運米出洋惟運米舊約出口後須半年方將原照繳銷期限太寬而近三年來交涉事體更為棘手往往華商託名洋商代為請出口執照為數甚多上海道礙難概拒及上海道作函與稅務司寫明某洋商運米若干萬石出口滬上名曰紅函稅司即據此函另給洋字關單放行商人領此紅函後並不即時買米外運必俟探聽外省米價大貴始行報運出口其時無

論本地米價貴賤稅司因已有關道紅函允諾不能不予放行外省如粵閩浙江奉直米價既騰上海聞風亦必長價故上海洋關運米出口極多之時必適在上海本地米價極貴之時此爲最大病根至海外近年米價常貴則其中藉運濟南北各省爲名及轉口後私運外洋之事亦必有之實則出口與出洋事理判然不同出口米糧本以接濟鄰省北則天津奉天南則浙閩廣東豐稔之年例所不禁惟漏米出洋則無論歲收豐歉均應嚴禁載在約章例禁森嚴訪問漏洋之由僉謂商人於運至他口後藉口市價不合或云全數未銷或云僅

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

七

銷若干以原貨轉口另售此後展轉運至何處則不可究詰其中影射出洋實所不免所以眾謗叢集於盛宣懷袁樹勛者因盛宣懷素來所筭多係理財之事所用招商局委員司事大半皆係商賈之人上海道職司關樞無術以禁制洋商之多運又無力以考察外省之轉口出洋故人皆歸咎於此兩人實則運米出洋之事實非該兩員所爲而盛宣懷致謗之由實緣華大公司攬辦江浙各州縣漕米一事經徐廣陸查據盛宣懷覆稱光緒二十七年八月間因上海華盛紡紗公司歷年虧累過重另招新商頂替尙虧銀十六萬餘兩經該商等

稟由盛宣懷批准開設華大公司代辦江浙各州縣光緒二十八年漕糧並作米麥生意以期彌補前虧是年冬間有浙省嘉興屬七縣定購白糧一萬八千四百餘石蘇省蘇州常州太倉等屬縣定購糙糧三萬三千一百餘石共米五萬一千餘石限價六元經盛宣懷批准飭行分寄招商局金利源楊家渡兩棧有案可查惟爲數無四十萬石之多取利僅一萬二千餘兩彌補華盛公司前虧並非盛宣懷入己其米先後兌漕亦無請照漏洋之事至究竟屯米多少此時上年漕糧均已交兌堆棧已空無從查悉此事與袁樹勛更不相涉惟該公

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

六

司商人暨委員等代辦各州縣漕糧往來上海無錫一帶購米堆積以致米價飛漲州縣苦累民情怨嗟素知奸商有轉口出洋之弊遂滋疑議此查明盛宣懷運米出洋並無實據及被參之所由來也至上海道袁樹勛素與盛宣懷意見不合其內眷平日並無與盛宣懷內眷往還之事該道係由湘潭文童投效淮軍及甘肅老湘營歷保知縣直隸州府升今職現止一妾龔氏出自湖南良家年已四旬有餘實非妓女其報捐知府係在光緒二十三年已在該道服官二十餘年歷任州縣之後其非訛騙得財始行入仕可知至去年米貴該道自

四月以至九月均經出示嚴禁出口與囤積居奇等弊其告示內特揭囤積之罪而痛誅之至云王法或有倖逃鬼神必予冥戮殃不及身亦及後人等語使其與人夥通販米豈能恨之若此又原參賠款滙寄上海袁樹勛必有早兌扣息情節一節查該道辦理外交力爭賠款不用金鎊及預付銀行之銀按月索回四釐息銀備抵息上加息雖未經辦到而其慎重國計無罔利營私之事亦可概見又清單所參各節一稱袁樹勛文理不通專工牟利在湖南開設通濟典鋪資本數十萬兩經手人係江南劣生華姓一節查該道起家雖不由科目

張文襄公全集

卷六十 奏議六十

五

然曾任州縣多年臣與接見談論多次且見其親筆函件行書蒼老文理清順實非不通其通濟典在湖南開設已數十年核其開張時日應在該道未仕之先雖該道有無續入股分及管事是否華姓無從確查但職官在本籍開與例所不禁至該道署中並無華姓其人又稱繙譯辜鴻明來滬該道款以上賓留連花酒四十餘日情願每年餽送六千金一節查辜鴻明即辜鴻生係臣處洋務委員經前山東撫臣張人駿商借調赴山東嗣因該撫臣調任河南辜鴻生銷差過滬時值庚子議約有黃浦開河一條該道因辜鴻生熟悉西例擬舉爲

開河之員於是在洋務局筵請一次並言擬月送公費三百金辜鴻生辭不就聘查辜鴻生繙譯素精人品端正存心忠直不染習氣中外推許該道袁樹勛爲交涉需員特加敬禮極力延攬辜鴻生辭而未就在該道此舉實爲慎重交涉求才好士乃其可稱之處何以反招訾議且該道身任地方亦斷無狎妓款客之理又稱洋關各卡概用私人抽提餘利一節查洋關及大關吳淞關等卡上年已歸併稅務司兼管非該道所能主持其未交各口向來用人皆須報部不能任意妄用自不能抽提餘利又稱該道上控案件置諸高閣一節查該道

張文襄公全集

卷六十 奏議六十

三

任內各屬上控十八起詳銷詳覆九起上海縣及租界控案四十五起銷結者十二起未據稟覆銷結者三十三起該道仍隨時查催倘非置諸高閣又稱租界公廨無名罰款繳納署中一節查租界公廨定章與領事副領事會審其罰款十元以下發爲捕房經費十元以上皆由領事分撥善堂充公並無繳納道署之事此又查明袁樹勛被參各款均屬訛傳無據之實在情形也伏查此案滬關報運出口米糧大致其名目皆云接濟鄰省其中商人有藉此口運彼口之照影射出洋雖未能查出確據惟條約載明請領米照限六箇月繳銷爲期

本寬自關道發給紅函以至報運出口又慢無期限徒使空頭米照流布市塵奸商藉以居奇米價不能平減又出口照多有漏未繳回者奸商弊混實難保其必無自去臘以來經臣查知滬關給發米照太多已飭上海道將紅函改爲關道印照編立號數加用督撫關防限期出口逾限作廢其繳回之照按月申送督撫衙門查考以後當不致漫無限制並一面與撫臣會商分別籌定確查出口嚴禁出洋辦法俟議定另行具摺陳奏至原參請裁抑盛宣懷權利一節查盛宣懷現在丁憂所有辦理商約大臣會辦商務大臣事宜已奉旨另簡大

張文襄公全集

卷六十 奏議六十

三

臣接辦其所管之招商局電報局亦均已由北洋大臣奏明派員接管至所辦鐵路總公司多由各國洋員公同經理近復奉旨飭令盛宣懷將鐵路用款及勘用軌道訂立合同等事先行咨由鐵路經過省分各督撫核明再行會奏是盛宣懷所有權利早荷聖明裁抑現在專辦者惟湖北漢陽鐵廠大冶鐵礦萍鄉鐵礦此皆與鐵路聯爲一氣並非兩事關繫中國自強大局將來固必有益此時墊款欠債甚多數至二百餘萬並未獲利原參借公肥私專制坐豪等情在盛宣懷固斷不敢出此且現在情形似亦可無庸過慮惟查華大公司代

辦各州縣漕米一事值米價翔貴之時購米堆積眾怨沸騰自係該公司及招商局委員司事人等辦理不善所致惟以各州縣漕米輒由商人稟請代辦盛宣懷未經會商本省督撫遽行批准致滋物議雖爲彌補公虧起見似亦不免稍欠斟酌相應請旨將盛宣懷交部察議現經臣等照盛宣懷令查明創議包辦漕米之公司董事司事革除並札江蘇糧道及招商局以後收漕驗米等事責成糧道不准商局干預並將歷年勾串商局從中罔利之奸商王子才吳子和兩名飭上海道嚴拏懲辦至蘇松太道袁樹勛在任辦理交涉事件尙能盡

張文襄公全集

卷六十 奏議六十

三

心原參各節既經查明並無其事應請免其置議除清單所參縣委地痞各條均經該道等查明事涉繁瑣另片具奏外所有查明大員被參各款緣由理合恭摺據實覆陳伏祈聖鑒訓示

硃批著照所請該部知道片併發欽此

禁止招商局把持漕米並拏辦奸商片

光緒二十九年二月十九日

再臣訪聞上海奸商王子才吳子和代蘇松等屬州縣包辦漕米囤積居奇歷有年所招商局采辦漕米多資王子才吳子和兩人爲熟手或與夥同購運百弊叢生

光緒二十九年
二月二十一日

甚至每屆采辦漕米之時非王子才等定價米市不敢開盤壟斷把持目無法紀近年州縣之困多由於此該奸商等與招商局委員司事勾結舞弊以致米價騰踊人情驚惶若漕價所收太低則州縣憑何賠累必致州縣人人破產而漕米仍不能交若徵收之漕價日增則農民受累何所底止此事實及蘇屬全省州縣苦累小民生計實為漕務中積年巨害查招商局承運漕米但應專司裝運不應干預采辦自有該奸商等從中勾串不肖員司受其蠱惑每屆商局收兌漕米於州縣自辦之米多方挑剔務使盡為其包攬以遂其牟利營私之

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

三

計尙復成何事體嗣後各州縣采辦漕米應令各州縣自行採購不准招商局及奸商包攬代辦其驗收漕米係糧道專責以後每屆開兌漕米應責成蘇州糧道遴委廉幹之員與招商局兌收委員眼同驗收此外商局員司概不准攬越干預除檄飭上海道嚴拏奸商王子才吳子和務獲嚴行懲辦及飭江蘇糧道上海招商局遵辦並咨明北洋大臣外所有禁止招商局干預把持漕米拏辦害漕奸商各緣由相應奏明立案以期永除漕蠹弊端

查明江海各口運米情形議定封禁開禁辦法摺

竊臣等於上年九月承准軍機大臣字寄光緒二十八年九月初八日欽奉上諭有人奏申禁運米出洋等因前因南省災歉疊經諭令該省督撫嚴申米禁現聞奸商仍復運米出江卽影射出海著張之洞陳夔龍恩壽再行申禁如有奸商偷運出洋情事卽行從嚴懲辦以杜漏卮原片均著鈔給閱看將此各諭令知之欽此遵旨寄信前來臣等竊惟江省兩年以來米價騰漲久未平減閭閻口食既有糴貴之虞州縣漕糧復多虧賠之累民情拮据物議滋多以致上廩宸衷屢頒明詔飭嚴

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

四

米禁仰見朝廷憐懷民食軫恤民艱之至意凡屬臣民同深欽感臣等查運米出口與出洋不同出洋之米非接濟匪糧卽轉輸外國此無論年歲豐歉所當永遠嚴禁者也出口之米由此口轉運彼口仍在中國境內互通有無條約載明華洋商人均准販運此宜酌量地方米價貴賤以定禁否者也江蘇一省濱海沿江大率江南之米聚於無錫輪於上海而以吳淞爲出口總匯其米由輪船裝載者居多江北之米聚於仙女鎮輪於瓜洲七濠口而以鎮江爲出口大宗其米由鈞船載運者居多此兩口出運之米輪船由洋關民船由常關分別

查明米數運岸取保給照持赴進口關卡驗明加蓋印記限期繳回本無從影射出洋惟聞奸商運至鄰省進口後間有復報轉口者展轉騰挪難保無影射出洋之事然在出口之關委屬無從考核惟瓜濠在鎮江北岸境屬內地故禁令易行一遇年荒米貴立時可以封禁出口而上海米市多在租界動輒由洋商包攬領事護持預領空函相時販運遇當封禁必與各國領事商允乃可施行故辦理較為周折然吳淞一口自上年二月以至八月皆禁米出運鎮江一口自上年四月至今並未開禁以去年秋成兩江境內尚稱中稔而米價迄未

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

五

能平減如常者固由蕪湖之米爲閩粵官商川流采辦爲數過多無復餘米下輸江境而其實病根尙別有所在江南則係上海奸商囤積居奇把持抬價在江北則由鹽城阜甯海州贛榆沿海各屬私運出口漫無稽查臣等數月以來遴派委員分赴各口詳加察訪現已得其端倪督飭甯蘇兩藩司上海鎮江兩關道將查禁私運出洋及酌定出口米禁一切詳細章程悉心籌議茲據先後詳復稟復前來臣等往返電商再三審度謹將現籌辦法分條臚陳如左

一出口米照限期繳回宜認真考核也查米穀一項與

百貨不同百貨出口完稅即可放行惟運米出口須將購運米數指運地方措備保銀呈明關道衙門取具殷實鋪戶的保方准填給三聯印照持赴稅關報稅驗放出口後洋關限六箇月繳照常關視報運地方遠近酌定期限繳照逾限照不繳回即將保銀罰繳充公定例本極森嚴惟近聞關照多有逾期不繳者應請旨敕下沿江沿海各省督撫嚴飭各關道將給過出口米照數目及繳回米照按月呈報督撫衙門查考如有逾限未繳之照照章罰辦不稍寬假則偷漏之弊不杜自絕一報運轉口之米宜照出口定章辦理也查米糧進口

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

五

既已起剝入棧得價自必出售其藉稱市價不合續報轉口即與出口無異自應按照運米出口章程畫一辦理現聞各關於進口米糧報運轉口者因其本係外來之米並不究其所往雖在封禁期內凡轉口之米仍聽出口殊易啟漏洋之弊擬請旨敕下沿江沿海各省督撫轉飭各關道嗣後凡遇報運轉口之米均查照出口章程令報明指運地方取具的保填給關單持赴進口之關驗數相符加印繳回以憑查考如在禁運期內凡轉口之米亦一概不准出口

一上海道所給運米紅面應改用三聯印照也查各關

報運出口之米均由關道給照獨江海關出口之米由稅務司給發關單而先由上海道據商人報運米數函致稅司謂之紅函此乃近兩年章程商人得紅函後並不即時運米出口必探聽外省何處米貴然後辦米運往此項紅函即作為准運出口之據大半由各國領事代洋商請領漫無限制查上年除各省督撫藩司發照請運米三十三萬二千餘石麥六十二萬五千六百餘石不計外其自九月開禁起截至十二月初止由華商請照者僅十萬石由領事請照者多至一百九十餘萬石而據報出口者截至本年正月止僅一百餘萬石徒張文襄公全集

卷六十 奏議六十

三

使洋商持取空函轉相售賣流布市廛居奇包攬每遇禁運動出阻撓殊多窒礙現飭該關道改用三聯印照編立號數輪船所運除上海道蓋印外加蓋南洋大臣關防每照運米不得過一千石領照後限二十一日報運出口逾限作廢其正照送稅關報驗完稅其副照送查禁私運局備查其鈎船所運三聯印照除上海道蓋印外加蓋江蘇巡撫關防按月申繳督撫衙門驗銷其鎮江道所給三聯米照亦編明號數輪船所運除鎮江道蓋印外加蓋南洋大臣關防鈎船所運除鎮江道蓋印外加蓋江蘇巡撫關防按月將繳回之照一體申送

驗銷以憑察核

一酌量米價貴賤以定封禁開禁之準也查各口斗斛不同米價不同近三年來每年率加貴一元一漲即不復更落上海之斗名口海斛每石較蘇屬內地大一斗就光緒二十八年論大率上海高米以每石五元至六元為平價七元以上為貴價本月中旬滬米價至七元業經臣等電飭上海道禁米出口鎮江之斗每石重一百七十斤仙女廟亦同較甯屬內地大二斗就光緒二十八年論鎮江高米以每石四元半至五元為平價六元以上為貴價該口本未開禁據報近日米價在六元張文襄公全集

卷六十 奏議六十

三

以上故仍禁米出口俟上海米價減至五元上下鎮江米價減至四元半上下即行弛禁仍隨時體察內地民情存米多寡以權衡禁期之久暫一每年各口出運米數宜酌定限制也查蘇屬各州縣產米雖不為少然歲運江浙漕糧不下百餘萬石皆取給於此兼以地密人稠需用食米尤為繁鉅較江北情形不同江北裏下河產米最多別無出產土貨農民多自食雜糧而以米出售為日用資生之計體察情形不能不分別予以限制茲擬上海每年出米不得過一百萬石鎮江每年出米不得過二百萬石鹽阜每年出米

不得過一百萬石仍隨時酌量地方豐歉以劑盈虛
一開禁之後運米出口擬就米行酌收義捐以充備荒
經費也查蕪湖運米出口於應完關稅外江皖兩省每
石各另抽米釐銀一錢四分四釐米商遵繳無異行之
已經七年江蘇省號稱產米之區而近年米價日昂實
緣出口米石過多之弊奸商販運出洋固當嚴禁然閩
浙粵東等省歲歉告糴揆以救災恤鄰之義亦不應概
行拒絕茲擬於米價平減之時凡接濟鄰省之米准其
出口惟於米行賣與販商之前酌抽備荒經費以備本
省積穀平糶之用是則准外運以拯鄰省之民籌糶款

張文襄公全集

卷六十

奏議六十

三

以慰本省之民內外兼顧較為平允查上海地方洋商
向關道請領運米紅函轉賣與華商每石率取運照費
二三錢不等現改用三聯印照准華商自向道署請領
每石酌收備荒經費一錢由米行認繳歸商業公所代
收按月提存銀行生息以備荒年平糶之需並不經官
吏之手此項經費出自華商樂輸與洋商無涉與關稅
亦絲毫無涉至江北之瓜漢仙女鎮鹽阜海鹽等處係
屬內地情形與上海不同所收義捐應均照蕪湖章程
分別辦理查江南之米以上海為出口大宗江北之米
以鎮江為出口大宗南北兩路均以吳淞口內口外為

總匯茲派委大員於吳淞口設局稽查私運除輪船責
成稅務司認真查驗並令取具殷實鋪戶保結外其餘
民船概歸該局稽查如有漏未請照及以多報少與照
填米數不符之弊從嚴罰辦鎮江北岸之瓜洲七濠口
揚州之仙女廟均各設分局遴委委員按照新章一體
查驗

一鹽阜海鹽一帶另派大員設局稽查也查鹽城阜甯
等屬地處海濱距省較遠為督撫耳目之所不及向聞
有奸商私販米糧載至煙臺口外裝上輪船運赴朝鮮
之仁川口換船轉運外洋為數不下百餘萬石現經臣
張文襄公全集

卷六十

奏議六十

三

之洞遴委道員前往該處設局督飭查禁出洋如確係
運往鄰省者查照鎮江蕪湖章程酌收義捐飭令商人
報明販運米數指運地方取具的保填給三聯單持赴
進口地方關卡報驗於單內注明進口月日鈐用印記
分別遠近限期繳回本口驗銷違則責成保戶將所保
米價追繳入官以杜弊混又海州及贛榆縣屬之青口
亦為出海通道該處產米不多並無米穀出口惟販運
雜糧至近省貿易尚無私運出洋之事茲一併派員前
往設局稽查其出口雜糧亦酌收義捐但較之運米者
量予輕減其江北向有漕捐處所悉照舊章辦理