

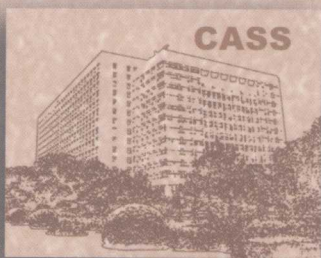


中国社会科学院老年学者文库

张弼士研究专辑

主 编/韩信夫 杨德昌

副主编/傅 琳 吴卫军



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)



中国社会科学院老年学者文库

张弼士研究专辑

主 编 / 韩信夫 杨德昌

副主编 / 傅 琳 吴卫军



社会科学文献出版社
SOCIAL SCIENCES ACADEMIC PRESS (CHINA)

图书在版编目 (CIP) 数据

张弼士研究专辑/韩信夫, 杨德昌主编. —北京: 社会科学
文献出版社, 2009. 8

(中国社会科学院老年学者文库)

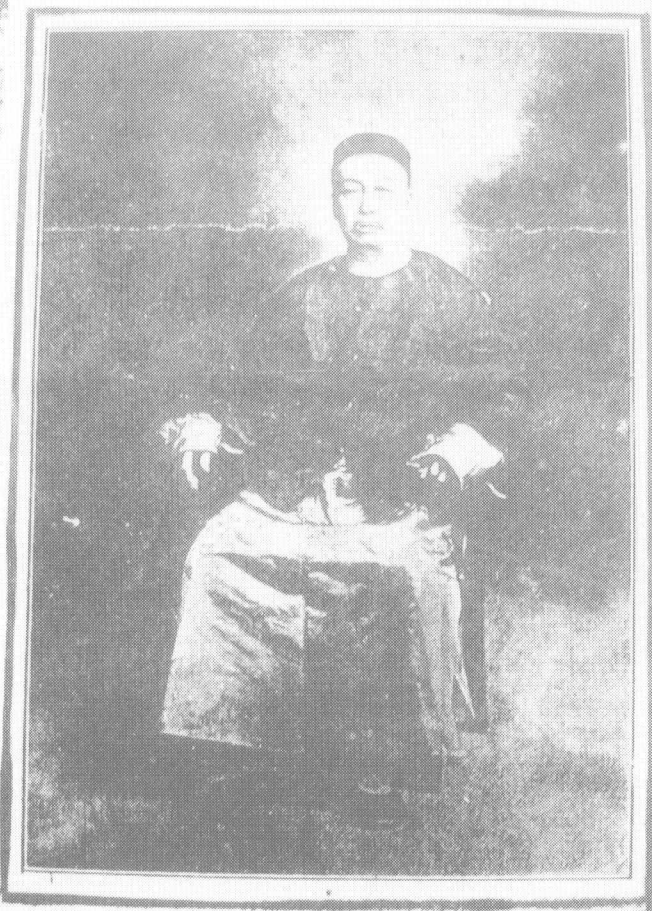
ISBN 978-7-5097-0901-6

I. 张... II. ①韩... ②杨... III. 张弼士 (1841 ~
1916 年) —人物研究 IV. K825.38

中国版本图书馆 CIP 数据核字 (2009) 第 104385 号

中国社会科学院老年科研基金资助

先考弼士府君遺像



张弼士像

编 委

韩信夫 杨德昌 傅 琳 吴卫军
张扬修 梁鸿光 魏明枢

序

黄石华

张弼士（1841~1916），别名振勋，广东大埔人，著名的客属华侨实业家，近代中国“实业兴邦”的先驱。

张弼士的一生极富传奇色彩。他 17 岁离开家乡到南洋谋生，在荷属东印度巴达维亚（今印尼雅加达）一家温姓华侨开设的纸坊打工，经过 30 年的奋斗，终于成长为拥有七八千万银两的华侨首富，蜚声中外，被美国人称为“中国的洛克菲勒”，马来西亚人称其为“亚洲的洛克菲勒”。

张弼士是一位善于驾驭经营航船的舵手。他开过酒行，经办过烟酒税和典当税，获利甚丰。1866 年起，他加快了创业的步伐，从事垦殖、金融、航运、采矿、医药等多种行业，经营地域从荷属东印度群岛跨越到了英属马来半岛。他善于学习，勤于思考，智周万物，将古今中外的经营之道加以总结，为我所用，使事业蒸蒸日上。

张弼士是一位亦商亦官的“红顶商人”。1893 年，他被委任为清廷驻槟榔屿副领事，从此步入仕途；旋又升任驻新加坡总领事。1903 年，他受到慈禧太后、光绪皇帝的召见，赏侍郎、三品京堂候补。1904 年，他衔命考察南洋归来，上奏清廷，提出振兴商务从闽广入手，以商战挽回利权，加之上年向清廷提出的“振兴商务条议”十二条，描绘了一幅“实业兴邦”的宏伟蓝图，被委任为考察商务大臣，并督办闽广农工路矿事宜；旋又被委任为头品顶戴、太仆寺正卿、粤汉铁路总办。1905 年以后，他为实践“实业兴邦”，投资数百万银两，在两广创办织造、玻璃、建材、采矿、制盐、垦牧等多家企业，并为中国金融、铁路事业作出了贡献。民国元年 12 月，袁世凯电召他入京，共商国是，被委任为总统府顾问，被工商部聘为高等顾问；旋又成为约法会议议员、参政院参政。他是全国商界领袖，加之在政界

的身份，使他为促进清末民初的经济发展发挥了重要作用。

张弼士是近代中国对外开放的先行者。他在南洋创业，同外国商人交往，熟知外国先进的企业经营管理，眼界开阔。1894年，他回国投资350万银两创办张裕酿酒公司时，实行对外开放，不惜重金引进外国技术人才、葡萄良种和生产设备，经过多年的艰苦努力，酿造出了可雅白兰地等一批味美香醇的葡萄佳酒，在1915年巴拿马太平洋万国博览会上获得金质奖章，精心打造了张裕品牌。百年张裕，至今不衰，为祖国争得了荣誉。1905年，他在广东雷州创建的普生火犁垦牧公司，成为引进外国拖拉机到中国农业的第一人。1906年，他引进华侨资本建成中国第一条由华侨自办的潮汕铁路。1915年，他以73岁的高龄毅然率领实业团访美，洽谈合办中美银行及中美轮船公司；回国后，冒暑往返南洋招募股份，终因积劳成疾，于1916年9月12日病逝于巴达维亚。真可谓鞠躬尽瘁，死而后已。

张弼士是孙中山的好友。他顺应历史潮流前进，同情孙中山领导的革命，支持儿子张秩君加入同盟会，又通过胡汉民赠给孙中山30万银两作为革命经费。辛亥革命爆发后，他与华侨张耀轩（梅州人）以南洋中华总商会名义捐款资助孙中山的革命事业。他还以个人名义捐款7万银两资助福建民军。1912年8月，孙中山北上途经烟台，参观张裕公司，张弼士设宴招待。孙中山品尝张裕葡萄美酒，感慨万千，提笔挥毫：“品重醴泉”四字相赠。这既是对美酒佳酿的赞许，又是对张弼士“实业兴邦”的褒奖。张弼士逝世后，孙中山十分悲痛，特派代表敬送花圈和挽联以示哀悼；挽联写道：“美酒荣获金奖，飘香万国；怪杰赢得人心，流芳千古。”

张弼士是杰出的爱国者。他在青年时代即立下了爱国宏愿。1892年，出使英国钦差大臣龚照瑗到槟榔屿会见张弼士，提出：“现中国贫弱，盍归救国乎？”对曰：“怀此志久矣！”张弼士南洋致富后，便回国投资兴业，其所以首选在烟台创办张裕酿酒公司，是为了抵制洋酒的输入。他在手记中写道：“将来大著成效，逐渐推广，所以兴本国之利在此，所以换历年外溢之权利者，亦在此也。”1904年商部向清廷转呈张弼士“振兴商务奏折”时，并谓张弼士“拳拳爱国之忧”，“实堪嘉尚”。爱国主义思想是张弼士“实业兴邦”的原动力，也是他事业成功的重要原因之一。张弼士不愧为杰出的爱国实业家，他是华侨的一面旗帜，是客家人的骄傲。

近年来，在北京、广东、江苏等地，出现了研究张弼士的热潮。努力寻求张弼士史料，寻访张弼士遗踪，成立专门研究机构，确定研究课题，举办研讨会，撰写学术论文，蔚然成风。在此基础上，韩信夫、杨德昌、傅琳、

吴卫军诸位先生编辑《张弼士研究专辑》，汇集了张弼士遗文，研究张弼士论文，还有近年发掘的张弼士史料等，该书内容翔实，兼具学术性和可读性，是近年来张弼士研究成果的集中体现，现出版发行，值得庆幸。

韩信夫先生、杨德昌先生为本人多年好友，学问道德，为本人所崇敬；尤其是韩信夫先生，学养湛深，为《中华民国大事记》的主编人之一，他不是客家人，但对中华民族客家族群历史文化，贡献良多；今天又关注客家先贤张弼士先生的研究与发扬，本人为客家一分子，对韩信夫教授表示更加感佩之意。

《张弼士研究专辑》的问世，表明对张弼士的研究走出了起步阶段，步入了新的征程，正在向广度和深度推进。我们要加大张弼士的研究和宣传力度，要拍摄张弼士影视片和寻访张弼士遗踪的资料片，创建张弼士纪念馆，开辟张弼士旅游线，举办张弼士国际学术研讨会，撰写张弼士评传，继承和发扬张弼士精神，为经济发展和文化建设服务。为此，我们还要继续努力。是为序。

佗城 黄石华敬撰 2006年11月12日

（黄石华教授系全球客家·崇正会联合总会总执行长）

前言

韩信夫

—

张弼士，原名肇燮，别名振勋，清道光二十一年十一月初九日（1841年12月21日）生，广东大埔县西河镇黄堂乡车轮坪村（今大埔县西河镇车龙村）人。其父兰轩，秀才，塾师兼中医。其母卓氏，生肇祥、肇鹏、肇燮、肇睿四子。弼士行三。

张弼士自幼秉性聪颖，10岁起，随父就读私塾三年，领会超群，听父讲授《史记·货殖列传》，即有感触，尝谓亲老家贫，允宜就商辍读。其父就其趋向，拟使之在乡习艺。弼士慨然曰：“大丈夫不能以文学致身，通显扬名显亲，亦当破万里浪，建树遐方，创兴实业，为外国华侨生色，为祖国人种增辉，安能郁郁久居乡里耶？”

咸丰八年（1858），张弼士17岁，娶陈氏为妻，因家乡闹灾荒，遂辞别父母妻子，自汕头放洋，到荷属东印度巴达维亚（今印度尼西亚雅加达，亦称吧城）谋生。

张弼士到吧城后，在华侨温某的纸坊打工，由于聪明勤奋，深受老板的信任，升为账房，还将女儿许配给他做偏房。温某死后，张弼士继承遗产，独自开设酒行，行销各国洋酒，一面勤习当地语言，关注商务和社会状况，广交华侨和当地人士，善待并结识了一位酒行的常客——荷兰青年军官拉辖。此人后来做了荷属东印度的总督，多蒙照顾，为张弼士在南洋的发展增添了助力。

19世纪中叶，荷兰殖民政府为开发东印度群岛，鼓励华侨从事垦殖业。张弼士闻讯应召，他从荷兰殖民政府领得了大片荒地，以及所需的资金、工

具、种子，雇用了当地的华工，又广招家乡的乡亲前来相助，于同治五年（1866），在荷属噶罗吧城创设裕和垦殖公司，种植椰子、谷子、咖啡、橡胶、胡椒、茶叶，间种杂粮，使丛林沼泽地变为美丽的农园，农园附近渐成市廛。荷人为酬其劳，遂委以承包酒税、烟税和典当税，由是张弼士获利倍增，日益富裕。

光绪元年（1875），张弼士在荷属苏门答腊亚齐创设垦殖公司，继续垦荒。旋又与吧城华人甲必丹李亚义及王文星二人合股设肆于马来亚槟榔屿（亦称槟城），经营土产，开始向英属马来半岛发展。

光绪三年（1877），张弼士在荷属怡里创办裕兴垦殖公司，种植胡椒等作物。次年，张弼士来到日里，见该埠森林茂盛，土壤肥沃，与苏门答腊棉兰地区华人玛腰张耀轩（梅州人）合办笠旺垦殖公司，投资数百万盾（荷币），先后建成橡胶园8处，雇工万余人。其中一座橡胶园，其家人乘坐马车往游，从进园按直线驰行，到出园时花了4个小时。垦殖园内附设橡胶及华茶加工厂，并由国内招熟练烤茶工人焙制茶叶。

在日里期间，张弼士感到商务盛衰，全恃金融畅滞。棉兰华商日趋繁盛，而汇兑涨落操纵于外人之手，又与张耀轩特设日里银行，办理华侨储兑信贷及侨汇等业务。张氏从垦殖业扩展到了金融业。

光绪十二年（1886），为开辟南洋航运业，张弼士在槟城创办了万裕兴轮船公司，购置“勃固”、“拉惹”、“福广”三艘轮船，航行于槟城与亚齐之间。光绪二十四年（1898），为抵制德国公司华人不许乘头等舱之规定，张弼士欲毁家以争吾国人之尊严，又与张耀轩在亚齐合办广福、裕昌两远洋轮船公司，终于迫使德国公司让步。张氏的航运业又有了进一步发展。

光绪二十四年，张弼士在马来亚彭亨州文东埠创办东兴公司，开辟商场，兼营锡矿。后又在雪兰峨、巴生一带获取锡矿开采权。张氏的事业又扩展到了采矿业。

经营药材批发生意，是张弼士从事商业的一个重要领域。以新加坡的张裕和、万安和、万山栈三大药行为基点，张弼士在巴城设立慎德药房，在香港设立万信和，在广州靖海路设立张裕安堂。这些药行在国内采购名贵国药，转输新加坡、巴城，批销海外各地，并由海外输入西药回国。华侨集中的海外市场，如曼谷、东京、河内、旧金山、纽约、菲律宾、檀香山等地的中药行业，向张弼士的药行订货，形成了一个庞大的药材批发网。

张弼士在南洋30年的艰苦奋斗，劬勤创业，由一名打工仔到开设酒行，再从事垦殖业开始致富，逐渐向金融、航运、采矿、医药诸多行业发展，投

资地域则由荷属东印度群岛到英属马来半岛，积累财富达七八千万银两，成为富甲南洋的客属侨领，为早期开发东南亚经济作出了可贵的贡献。张弼士蜚声中外，被美国人称为“中国的洛克菲勒”，被马来亚人称为“亚洲的洛克菲勒”。

二

光绪十八年（1892），清廷出使英国钦差大臣龚照瑗衔命考察欧美，途经槟城与张弼士晤面。龚询以“西人操何术而使南洋诸岛商务隆盛若此？”张以《史记·货殖列传》之语以对曰：

非有他术，货殖传不云，因人地之宜，利道教诲，以法律整齐保护，使人乐事勤工。若水之趋下，不召自来，不求而至。夫农不出，则乏其食；工不出，则乏其用；商不出，则三宝绝；虞不出，则财匮少；财匮少，则山泽不辟。此四者衣食之原也。原大则饶，原少则鲜。上则富国，下则富家。贫富之道，莫之夺予。巧者有余，拙者不足，此自然之验，而西人能实行之，又暗合计然。所言积著之理，务完物无息币，使货币贸易便利流通，此其所以兴商获利也。

龚又问：“君致富又操何术？”张答：

吾于荷属，则法李克，务尽地力；吾于英属，则法白圭，乐观时变。故人弃我取，人取我与，征贵贩贱，操奇致赢。力行勤俭，择人任时，能发能收。亦犹伊、吕之谋，孙、吴用兵，商鞅变法。若智不足与权变，勇不足以决断，仁不能以取予，强不能有所守，终不足与学斯术。吾服膺斯言，遂至饶裕，非有异术新法也。

龚氏闻之，握其手曰：“君非商界中人，乃天下奇才。现中国贫弱，盍归救祖国乎？”张答：“怀此志久矣。”龚乃荐于朝，并函大学士李鸿章，力言张弼士“才可大用”。于是，清廷于光绪十九年（1893），派张弼士为首任驻槟城副领事，同年四月初九日（1893年5月24日），正式就职。从此以后，张弼士成为亦商亦官，一身二任的华侨实业家。

光绪二十年十二月初二日（1894年12月28日），张弼士升任驻新加坡

署总领事。

光绪十七年（1891），张弼士应登莱青道尹兼烟台东海关监督盛宣怀的邀请到山东烟台商议路矿事宜，旋又考察烟台，计划在烟台创办葡萄酒厂，受到盛的支持。光绪二十年，张弼士回国投资 350 万银两，在山东烟台创办张裕酿酒公司。光绪二十一年八月初四日（1895 年 9 月 22 日），张裕公司注册获清政府批准，免税三年，获专利 13 年。

张弼士办厂之初，任命侄子张成卿为张裕公司总办。张成卿时年 20 岁，毕业于马来亚檳城圣西韦亚斯学院，专修工业制造和土木建筑专业。张成卿走马上任，首先解决酿酒原料，购置烟台东山、西山，辟为葡萄园 5 处，占地千亩。烟台葡萄品种不多，种法不当，力量不足，先后从美、奥等欧美国家购买葡萄秧苗共计 69.2 万株，反复试验，并与国产葡萄嫁接，历经 10 年，酒厂原料基地终于建成。

张裕公司占地 60 亩，包括车间、库房、办公楼等，另有发电厂、玻璃厂、铁工厂、木材加工厂等，其主体工程是地下大酒窖。大酒窖占地 1976 平方米，深 7 米，低于海平面 1 米，最大容积为 600 万升。这一工程最初由德国工程师承建，两次失败后即告退出。关键时刻，张成卿挺身而出，自行设计，指挥施工，经过 4 次重建，历时 11 年，于光绪三十一年（1905）建成。

中国酒师匮乏，张弼士多方设法从国外引进。经过西人推荐，聘请了英人俄舜为酒师。光绪二十年夏，俄舜在赴任途中，病逝于上海。第二任酒师荷兰人雷德勿，“乃一骗子”。第三任酒师奥地利人哇务，上任不久即辞职回国。张弼士在烟台遇见奥地利领事拔保。拔保出身酿酒世家，本人是酿酒专家，辞职后应聘到张裕公司任酒师。拔保提出建葡萄酒厂需要投资 300 万银两，还要建立一个玻璃瓶厂，需要投资 50 万银两。拔保又为张裕公司引进各种先进的生产设备，如葡萄破碎机、橡木发酵桶、红白葡萄贮藏桶、调配葡萄酒和白兰地的橡木桶、铜质的连续杀菌机、白兰地间歇蒸馏机和壶式葡萄皮蒸馏机等。拔保在工作中尽职尽责，为张裕公司精心酿制出了可雅白兰地及“雷司令”等名酒。拔保在张裕公司一干就是 18 年，直到 1914 年第一次世界大战爆发才辞职回国。拔保走后，张弼士续聘意大利人巴狄士奇为第五任酒师。这是张裕公司聘请的最后一名洋酒师。

张弼士十分重视培养自己的酒师。他选中了年方 12 岁的侄孙张子章到烟台法国学校学外语。毕业后于宣统元年（1909）进入张裕公司，拜拔保为师，跟随学习技术。张弼士具有远见卓识的战略部署，对于中国葡萄酿酒事业至关重要。张子章果然不负厚望，拔保回国后，可雅白兰地和“雷司

令”两种名酒，张裕公司照样继续生产。不仅如此，在张弼士的授意下，张子章从事玫瑰香、琼瑶浆（中药酒）等中国葡萄酒的试酿取得成功。张子章是张裕公司的中国第一代酒师。他和张成卿两代人对张裕公司作出了重要贡献。

张弼士创办张裕公司，是客属华商回国投资兴业的一面旗帜，是近代中国企业对外开放的典范。

光绪二十二年三月（1896年4月），清廷谕准卢汉铁路商办，道员许应鏊等分段承办，并命直隶总督王文韶、湖广总督张之洞会同办理招商事宜。张之洞、王文韶对许应鏊等承办资金来源持怀疑态度，曾电询新加坡总领事张弼士查询，据张氏复电称，许应鏊南洋绝无招股之事。光绪二十二年九月（1896年10月），张之洞、王文韶会奏，举荐盛宣怀组织公司，清廷谕旨盛宣怀以四品京堂候补督办铁路公司。盛宣怀上任后，任命张弼士为卢汉铁路总董，视其为“招股第一要紧人”，商调其回国参与筹备事宜。光绪二十二年八月（1896年9月），张弼士回国抵沪，会见盛宣怀。张氏表示，南洋各埠粤港华商，均以西北铁路不愿入股，若将来带造广东铁路，方能招股。嗣后，盛宣怀借比利时洋款修成卢汉铁路。

修建铁路须招股集资，盛宣怀将创办银行提上了日程。光绪二十二年十月初八日（1896年11月1日），清廷谕准开设银行，责成盛宣怀选择殷商，设立总董，招集股本，合力兴办。盛宣怀选派张弼士等8名总董。张氏个人投资10万两，并出洋劝募银行并股本，颇有成效。光绪二十二年十二月二十五日（1897年1月27日），盛宣怀致总理各国事务衙门电，拟议银行定名为“中国通商银行”，获准。光绪二十三年四月二十六日（1897年5月27日），中国通商银行在上海正式成立，旋又在各地创设分行。

光绪二十四年正月初五日（1898年2月11日），清廷谕准王文韶、张之洞、盛宣怀会奏速造粤汉铁路各折片，卢汉铁路始与粤汉铁路南北共举。盛宣怀首先通过出使美、日（日斯巴尼亚，即西班牙）、秘大臣伍廷芳，与美国合兴公司草签借款合同，一面致张弼士电，要求为铁路购地筹措资金。并称目前股东投资粤汉铁路，将来必有大利。并许以“凡粤汉铁路附近之矿地，皆可尽有股商集股认办”，为优惠条件。张弼士积极响应，分别在新加坡和国内报纸上刊登招股广告，引纳资本。光绪二十四年，张弼士应盛宣怀邀请回粤，面商一切，被委任为粤汉铁路总办，主持粤汉铁路前期工程广三铁路建设。该路分两段施工，即省佛支路（广州至佛山）及省三支路（广州至三水），自光绪二十七年（1901）开工，至光绪二十九年（1909）

建成。

同年，张弼士应召回国，得慈禧太后、光绪皇帝召见。

光绪二十六年（1900），黄河大水，张弼士被委任为顺直赈灾督办，带头捐白银万两，并发起募捐白银百余万两，赈济灾民，清廷为其赐建“乐善好施”牌坊。光绪二十八年（1902），张弼士被任命为河南郑工赈捐督办。

光绪二十七年，清廷实行“新政”，训令各省督抚延揽南洋富商，回国投资兴业，赐以高官勋爵。张弼士声名卓著，首当其选。光绪二十九年五月十九日（1903年6月14日），慈禧太后、光绪皇帝再次召见张弼士，赏侍郎、三品京赏候补，俟设立商部后交商部大臣差遣委用，勉其招徕华商，振兴商务。张弼士衔命南旋，考察南洋商务。同年，张弼士奏陈“振兴商务条约”十二条，即：一、农工路矿宜招商承办议；二、招商兴垦山利议；三、兴垦山利种植议；四、兴垦山利矿务议；五、招商兴办水利议；六、已垦未垦均宜筹办水利议；七、招商设立贷耕公司议；八、招商兴办工艺、雇募工役议；九、招商兴办铁轨支路议；十、招徕外埠商民议；十一、权度量衡圉法宜归划一议；十二、增设各省商官议。

光绪三十年（1904），慈禧太后、光绪皇帝第三次召见张弼士，赏头品顶戴、光禄大夫。同年10月21日，张弼士咨呈商部转奏清廷提出“招徕外洋华商振兴商务”奏折。奏折要旨为：一、振兴商务，于闽广入手；二、奏请特派考察商务大臣，督办闽广农工路矿事宜；三、招商宜依其所长，分别畀以开垦、种植、制造工艺、开矿筑路之任；由督办凑集华款，先行试点，二三年后，著有成效，再由南而北，逐步扩充。张弼士的奏折由商部转奏。同年12月，商部转奏时谓张弼士“拳拳爱国之忧”，“实堪嘉尚”。清廷谕旨：“如所议行。”

上述张弼士的“振兴商务条约”十二条，及“招徕外洋华商振兴商务”奏折，是张弼士绘制的一幅实业兴邦的宏伟蓝图。张弼士是近代客属华侨实业兴邦的先驱者。

张弼士的条议和奏折，受到了清廷的重视。清廷将“振兴商务条约”十二条，谕令军机大臣着载振、伍廷芳妥议具奏。光绪二十九年二月十六日（1903年3月14日），清廷接到载、伍的复议奏折后，发布谕旨，设立商部衙门，并任命载振为商部尚书。光绪三十年九月十八日（1904年10月26日），清廷接到商部转呈张弼士“招徕外洋华商振兴商务”的奏折后，发布谕旨，派张弼士为太仆寺卿并充商部考察外埠商务大臣督办闽广农工路矿事宜。旋命为槟榔屿管学大臣。

光绪三十年八月（1904年9月），在张弼士的推动下，张榕轩、张耀轩兄弟，决心回国投资家乡铁路建设。是月，经清廷谕准，张氏兄弟投资修建的潮（安）汕（头）铁路正式动工，光绪三十二年十月初一日（1906年11月16日）竣工通车。铁路全长42公里。这是我国近代史上第一条由华侨投资自办的铁路。

光绪三十年七月（1904年8月），张弼士呈请商部转奏，请修建广（州）厦（门）铁路，“以保路权”；先修广州至黄埔一段，该路全长30余里，须耗银80万两，拟分作8000股，每股银100两。专集华股，由张弼士“先行筹垫，以为商股之先声”。并请将黄埔辟作商埠，以分香港屯运之利权。同年十一月（1904年12月），清廷谕旨：“如所议行。”

同年，张弼士在广州分别设立广厦铁路有限公司、闽广农工路矿总公司，在厦门设立农工矿务局。

光绪三十一年七月十一日（1905年8月11日），张弼士偕商部部员时楚卿赴南洋考察商务，邀请闽、广华商领袖发起成立中华总商会，自捐新加坡币3000元，以为首创。光绪三十二年二月二十一日（1906年3月15日），中华总商会正式成立，首创会员600人，张弼士被推为总董。

光绪三十一年，张弼士投资数百万银两，在广东自办企业，计有：广东开建金矿公司，广州亚通织造公司，惠州福兴玻璃公司，佛山裕益砂砖公司，海丰平海福裕盐田公司，雷州普生火犁（拖拉机）垦牧公司。

光绪三十三年（1907），张弼士接办粤人谭日章、陈庆昌在广西合办的华兴三岔银矿公司，增加投资数十万，改名宝兴公司，聘请外籍技师，增购机器，并修建龙山道路，以利开发银矿。

同年，张弼士领导广东绅商废除中葡《广澳铁路合同》，收回自办运动，被公举为广澳铁路督办。^{*}光绪三十四年十月初二日（1908年10月26日），张弼士咨外部商自办广澳铁路，拟订章程，请奏明立案。后因清邮传部认定张弼士与澳督所订合同为“私约”，予以否定。

宣统元年（1909），张弼士与广东劝业所伍申三等，投资50万银两，创办广东集大公司出口协会，经营出口贸易。

宣统二年（1910），张弼士任全国商会联合会会长，及南洋劝业会广东出品协会总理。

同年十月（1910年11月），中美商团在上海开会，张弼士为中国商团议长，与美国商团议长穆尔，商谈筹建中美联合银行、中美轮船公司等事，并由两国商会互设物品陈列所，互派商务员调查商务。

同年十二月（1911年1月），张弼士任广东总商会总理。

宣统三年四月（1911年5月），张弼士在上海与实业家周金箴、沈仲礼等筹办中美轮船公司，资本1000万银两，中美各半，自认150万两，暂设事务所于沪上。

张弼士同情革命，仰慕孙中山。他曾指示南洋所属企业，在经济上秘密援助中国同盟会革命党人的活动。宣统二年（1910），张弼士回新加坡后，适逢同盟会急需革命经费，他通过胡汉民捐赠30万元给孙中山，支持革命。

张弼士热心捐资兴学和赞助慈善事业。光绪十七年（1891），马来亚白鹤山极乐寺初建，张弼士个人捐款最多，计3.5万元。此外，张弼士还在香港捐建静修庵，在九龙为一教堂捐助过建筑费。光绪二十九年（1903），张弼士向清廷捐20万银两助学。次年，张弼士捐马来亚币8万元，在槟城创办马来亚第一所华侨学校——“中华小学”，又在新加坡创办“应新学校”（华文）。嗣后，张弼士在汕头买楼房百余间，设“育善堂”，办慈善事业及留学生的补助基金。宣统元年（1909），张弼士向香港大学捐赠10万元，被授予法学博士荣衔。

三

张弼士是一位顺应历史潮流前进的伟人。孙中山领导的民主革命，推翻了帝制，实现了共和。1912年1月1日，中华民国诞生。张弼士继续活跃在中国历史舞台上，用他的巨手推动着民族经济向前发展。12月15日，张弼士奉袁世凯临时大总统电邀入京，共商国是，被聘为总统府顾问；工商部聘其为高等顾问。旋奉袁世凯之命，前往南洋考察商务，并联合侨商筹办内地开埠事宜。

同年3月，张弼士联合国内政界名流熊希龄等人，在上海发起创办康年人寿保险公司，金额100万银两。上海设总公司，北京等地设分公司。

同年8月21日，孙中山应袁世凯之邀北上，途经烟台，在烟台商会午宴上发表讲话，对张弼士创办张裕酿酒公司给予高度评价。指出：“为今之计，欲商业兴旺，必从制造业下手，如本埠张裕公司，设一大酒厂，其工业不亚于法国之大厂。将来必可获胜，又如玻璃公司亦然。张君以一人之力，而能成此大业，所谓中国制造业之进步。”旋参观张裕公司。张弼士特设宴欢迎，孙中山品尝张裕美酒，挥毫题词：“品重醴泉”四字嘉勉。

1914年1月，袁世凯特设约法会议。3月，全国商会联合会选举张弼士

为约法会议议员。

同年5月26日，袁世凯特任张弼士为参政会参政。

同年11月，农商部推荐张弼士再任广东省商会总理。

1915年4月7日，应美国商会邀请，农商部报请袁世凯批准，派张弼士等全国工商界实力经营成绩卓著之实业家，组成中华游美实业团，参观旧金山巴拿马太平洋万国博览会，并考察美国商务。是日，中华游美实业团成员齐集上海。团长张弼士，副团长聂其杰，实业团团员共17人。

张弼士时年74岁，已属古稀之年。此时访美，远涉重洋，内心颇为忐忑不安。他的家人为他算了一张流年，说这两年张家要见孝服，但有妻妾九人分担关险，张氏身上大概不会有什么闪失。为了中华振兴，国家昌盛，张弼士毅然担当大任，踏上赴美旅途。临行前，他在香港买了500万人寿保险，然后就道。还让其子张应铭随行，以便照料。

4月9日，张弼士率实业团乘美国“满洲号”轮船自沪放洋。5月3日，抵达美国旧金山。

旧金山是实业团访美的第一站，也是巴拿马太平洋万国博览会的举办地。实业团在这里逗留7天，游览了风景区，访问了工厂，参观了巴博会。巴博会于2月20日开幕，包括中国在内的41个国家参赛。张弼士携张裕公司酿制的“可雅白兰地”、“雷司令”、“玫瑰香”、“味美思”4种葡萄酒参赛。巴博会展期9个月。

在张弼士访美期间，经过赛会的评审，张裕公司的“可雅白兰地”获甲等金质奖章，其余三种葡萄酒获丁等金质奖章。喜讯传来，张弼士十分兴奋，他在旧金山侨团会馆的欢迎宴会上激动地说：

在这盛大的酒宴中，一眼望去，锦秀华堂，全是令人自豪的东西：一件是早就世界驰名的中国大菜，一件是享誉全球的中国瓷器，摆满整个大厅，还有一件是新近获得国际金牌的中国名酒，都是举世无双的东西。唐人是了不起的，只要发愤图强，后来居上，祖家的产品都要成为世界名牌！

5月26日，张弼士率实业团抵华盛顿，受到美国总统和国务卿的盛情接待。威尔逊总统讲话称颂美中友谊。张弼士致词说：“此行承美政府特别优待，非常感谢。”并表示：“将考察所得归献本国，以期本国实业获有进步改良之机会。”实业团在华盛顿逗留了3天，据报道：“实业团车行所至，