

職工運動參考資料

東北書店印行

幾點說明

一、目前在職工工作中，有許多新問題，我們還缺乏經驗，爲便於從事職工工作同志的研討，擬收集材料編印一些資料性東西，以供參考。這本小冊子大部份是收集各處關於試行基本工資與獎勵辦法的一些初步材料，由於這些材料是他們依據自己具體情況試行的，還不是成熟的經驗，因此不能搬用只能作爲研討問題的參考。

二、職工運動文獻過去出了兩輯，是根據時期彙輯的，出版多不及時，今後擬收出小冊子至交長期間中作一彙編。當編這個參考資料時，適東北局發表關於保護新解放城市的指示，這是一個軍文，未另單印，故加在本輯前面了，特在此鄭重說明。

三、本輯材料選自東北日報與哈爾濱日報。

目 錄

中共東北中央局關於保護新收復城市的指示（東北日報）	一
哈市第二屆職工代表大會宣言（哈爾濱日報）	七
哈市職工總會章程（東北日報）	一四
推廣計件工資制與超額獎勵制（哈爾濱日報社論）	一七
一個船廠的計件工資制（哈爾濱日報）	三〇
一個機械工廠的按件累進工資制（哈爾濱日報）	二四
吉林船營區鐵匠爐業的工資問題是怎樣解決的（東北日報）	三〇
糾正過高分紅後的哈市興東機器油坊（東北日報）	三三
關於民主評定工薪（哈爾濱日報）	三六
電車廠評工薪中的問題（東北日報）	三八
合作經營的興遠被服廠（東北日報）	四〇
吉林市恢復發展私營工商業的幾個問題（東北日報）	四四
在企業管理上前進一步（東北日報）	四九
安東紡織廠生產立功運動的幾個問題（東北日報）	五一

中共東北中央局關於

保護新收復城市的指示

一九四四

從去年夏季攻勢後，東北許多城市相繼爲我軍所收復，蔣軍現在困守的幾個城市，亦即將爲我軍所全部收復。過去在我軍游擊戰爭時代，我們基本上是依靠廣大農村，佔領的城市不真比較多，而且常常不能保住這些城市。所以雖是我們從來即注意城市政策，反對亂抓亂沒收，但在佔領城市之後，從城市中有政策地、有計劃地、有組織地搬運出某些必需的物資，是必要的、正確的。現在形勢已經根本變化了，我們不僅佔領了很多城市，而且這些城市已鞏固地爲人民所有。戰爭已是大規模的大兵團的集中作戰，不僅要依靠廣大的農村，而且要依靠城市。如果我們不改變過去的觀點，還以舊的觀點來看待城市，那就是錯誤的了。在內戰時期、抗戰時期，我們長期沒有城市，感受沒有城市的痛苦，現在我們有了城市，就應當愛護城市，發揮城市的作用，使城市生產更多的軍需品和日用品來支

援戰爭，來鞏固解放區的經濟。現在的戰爭，沒有城市的支援，沒有鐵路的運輸，是不能取得最後勝利的。每個革命軍人，地方黨政人員，解放區人民，都應該把城市看作是人民革命戰爭取得最後勝利決不可少的力量。應該嚴格遵守黨和政府對工商業政策、城市政策和法令，反對亂抓物資的本位主義，反對片面的所謂群眾觀點，防止破壞城市、破壞工商業。不但這樣，現在即使某些城市在佔領後還可能同敵人反覆爭奪，也不應加以破壞，因為那些城市遲早也是屬於人民的。

二

在過去所收復的城市中，除少數城市外，都會發生過違犯黨的城市政策和工商業政策的行動。東北局、東北軍區司令部和政治部，雖曾經屢次對攻城部隊和地方黨委指示，必須嚴格執行黨的城市和工商業政策，雖在這方面已經有了許多改進，但一直到攻佔四平、鞍山、收復吉林時，違犯城市政策和工商業政策的現象，仍然繼續發生。產生違犯城市及侵犯工商業政策的，有下列幾種情形：第一、是某些攻城部隊紀律不嚴，對黨的城市政策、工商業政策教育不夠，本位主義地亂抓物資，違犯紀律，不講政策。第二、是某些部隊的後勤人員，如供給衛生通訊輜重等機關人員，藉口『軍用』，藉口沒收蔣偽『敵產』，因而侵犯工商業，搬運器材，拆卸零件，拿走皮帶，損害工廠設備等等。第三、是某些後方機關各單位的生產人員，只顧本單位的利益，到新收復的城市搶購物資，做買賣，擾亂新收復城市的金融物價。第四、一部份城市貧民，由於國民黨造成的飢餓與極端貧窮，在戰爭中及戰爭結束後，乘機『發洋財』，而部隊人員時常從片面的所謂群眾觀點出發，不僅未加說服與禁止，

反而採取放任態度，而潛伏的特務份子和流氓，則更加乘機破壞搗亂。第五，四郊農民自動進城抓逃亡地主清算，因而破壞一部份同地主有聯系的工商業。

城市和工商業遭受破壞最嚴重的：第一、是蔣偽的公營企業、商店、醫院、市政機關。各部隊各單位的人員，在城市打開之後，沒有把這些企業和財產，看作是國家的人民的企業財產，加以保護和愛護，而仍然看作是蔣偽企業財產，隨便搬運拆卸，致使遭受嚴重損失。第二、是過去與蔣偽有聯系的或與蔣偽合股的私人企業、商店，由於其敵產部份與私產部份的界限未被分別清楚，因而使這些企業商店的貨物器材被搬走拆卸，以致遭受損失。第三、是與蔣偽無聯系的企業、商店，僅僅因為戰爭時期將軍部隊和傷兵駐紮在內，以致被懷疑與敵人有關，因而遭受侵犯。

三

產生這些情形的原因：第一、是由於對新形勢下城市的重要作用認識不夠，對過去可以從城市中搬運某些物資而現在不能搬運的道理沒有認識，還是以游擊戰爭的觀點，還是以農村的觀點來看城市，還是以為佔領城市只是暫時的。第二、是黨的保護工商業政策及保護城市的政策，在部隊中和機關人員中教育不夠。第三、是對一個單位的局部利益應該服從革命的整個利益沒有認識，對個人的暫時利益應該服從革命的永久利益沒有認識。第四、是部隊嚴格的執行紀律不夠，有強調一部隊艱苦，稍一點東西是難免的」的遷就思想。第五、是沒有實行佔領城市初期的軍事管理，把保護新佔領城市的責任明確地全部交給攻城部隊的最高指揮機關。應當指出，產生這些現象的最重要的原因，是由於

4
某些部隊的指揮員，政治委員及政治工作人員，以及某些地方黨政的領導人，沒有嚴格地貫徹黨的工商業政策和城市政策，甚至採取自由主義的態度。

四

爲使今後新收復的城市能够搞得更好些，使新收復的城市和工商業免於破壞，很快就能爲戰爭爲人民服務，特決定：

第一、在新佔領城市實行短期的軍事管理制度。在佔領城市初期，必須由攻城部隊直接最高指揮機關擔任該城的軍事管理，所有入城工作的地方黨政機關及工作人員，一律聽其指揮。爲此，可以組織軍事管理委員會，吸收地方黨政負責人參加，將保護新佔領城市的全部責任，交由軍事管理機關擔負。擔任軍事管理的司令員和政委，必須向黨、向民主政府、向解放軍、向人民採取最負責的態度，來保護新收復城市。軍事管理期間的長短，依我軍情況與城市情況，由更高的軍事指揮機關規定之。在城市秩序大體穩定後，即明令宣佈取消軍事管理，把城市管理的全部權限交給城市市委、市政府，並指定一定部隊爲城市衛戍部隊，衛戍司令部受市委領導，市委書記兼衛戍部隊的政委。在辦理交代時，必須實行正式移交手續，不得馬虎，並應開會檢討軍事管理期間的工作，分清責任。

第二、新收復城市初期的軍事管理機關，及以後的市政府和市委，有全權處理一切違反城市政策和法紀的事件和人犯，但他們必須與上級領導機關及東北行政委員會和東北局有密切聯系，一切重大事件，必須事先向上級請示，事後作報告。

第三、攻城及入城部隊應遵守事項：

(甲) 必須普遍的從軍政後勤幹部直到戰士，進行黨的城市政策、工商業政策的教育。對指定的攻城部隊，必須在戰鬥之前專門進行愛護城市、保護工商業及進城紀律教育。對這種教育，必須檢查是否普遍，是否深入。

(乙) 規定攻城部隊只有保護城市工商業之責，無沒收處理之權。攻城部隊無論對蔣偽公營企業、銀行、商店、市政機關、醫院、學校、倉庫及私人企業商店等，均無沒收處理之權。相反地，在戰鬥中及戰鬥結束後，攻城部隊應派出必須的隊伍加以保護，禁止任何人擅自進去搬運機器、物資和器材。

(丙) 規定攻城部隊：可以俘虜的敵方人員，只限於敵方武裝部隊及其他持槍抵抗的人員；可以逮捕的人犯，只限於敵方的軍事間諜、經濟的和社會秩序的破壞份子，以及明顯的重要戰犯；其他一切守法的敵方公務人員，經濟機關與文化機關的人員和警察等，不應加以俘虜及逮捕，而應責成他們在我方一定機關和人員的指揮與命令之下，留在原來崗位，看守原來的機關、工廠、倉庫、物資和文件，並繼續維持必要的工作，聽候清理與交代，不得怠職毀損和陰謀破壞。

(丁) 規定攻城部隊可以處理的物資，只限於戰場上的彈藥武器，其他軍用品及軍用物資；而單個攻城部隊亦無權處理。此項軍火物資，必須妥為代管，開列清單，呈報攻城部隊的最高司令部及政治部，由後二者呈報總部統一處理。後勤供給人員只能隨部隊做部隊本身後勤供給工作，絕對禁止他們離開本身職務而亂抓物資。這樣就可真正做到一切繳獲歸公（這是解放軍的三大紀律之一），而適

當地合理分配，也就成爲可能了。

(戊) 攻城部隊在戰鬥結束後，除需要維持城市秩序的一定數量的部隊外，其他部隊均應撤出城外，在撤出前必須將看守之工廠、倉庫、銀行、市政機關等，移交清楚。所有部隊一律不准駐在工廠、醫院、學校和教堂。

(己) 厲行獎勵與處罰。對遵守工商業政策及城市政策有功者，給予精神的和物質的獎勵；違反城市政策及工商業政策者，必須澈底追究，並依據情節輕重，依法處辦。

第四、後方黨政軍民機關應遵守事項：

(甲) 一切後方機關人員（包括東北一級和各省市縣級黨政軍民機關團體），在軍事管理時期，除派往新收復城市擔任一定工作者外，均不得派入到新收復城市去購買物資或做生意。

(乙) 經過東北一級一定機關批准的人員，在進入新收復城市後，必須在城市軍事管理機關及以後的市委、市政府領導之下進行工作，凡發現此項人員有破壞工商業政策及城市政策者，當地市政府得隨時取消其該市留任之權，並給以處分。

(丙) 各地黨委、政府、農會，尤其是該城附近的縣區組織，不得進城自行逮捕人犯，及沒收物資，並必須教育當地農民。如必須進城抓惡霸罪犯時，必須經過市政府批准，並須由市政府合法進行。

這一指示，應在各省、各縱、各師黨委中，聯系檢查過去工作，進行討論，並應在部隊中從幹部到戰士，在地方黨政機關所有人員中，進行普遍的深入的傳達。

哈市第二屆職工代表大會宣言

工人弟兄們，同胞們：

哈爾濱特別市第二屆職工代表大會，已於五一國際勞動節的歡騰聲中揭幕，歷時十三日，在火熱的生產立功的口號下勝利閉幕。與會的三百九十七名代表完全是由職工民主選舉產生的，我們代表哈市公營的一百三十餘工廠，私營的六十三種行業，五百四十九個工會，六萬八千餘會員及十餘萬職工，總結了過去一年的工作，審議了一千六百十四件生產、工資、教育、福利等提案，民主的選舉了第二屆職工總會執行委員會，確定了今後的工作任務。大會集中了哈市全體職工的願望，體現了全市工人階級和勞動人民的大團結，以團結生產，全力支持人民革命戰爭，建設繁榮的哈爾濱。

我們工人階級的代表們，在這個盛大的會議上，深刻的體會了我們自己的地位。我們和原來一切被壓迫的人民，已由被卑賤的奴隸，變成被尊敬的主人。從一九四六年四月二十八日人民解放軍進駐哈市起，建立了人民的民主政府，這種歷史上的根本的變化就開始了，只有在共產黨領導下，工人才

能享受充分的民主權利，才能成立自己的階級組織，並能得到保障。現在我們的職工總會已擁有六萬八千一百三十二個會員，經過第一屆大會到現在一年零八個月的努力工作，有八百八十個優秀的工人參加了民主政權，五百多人參加了國營與市政企業的管理；過去我們不僅受資本家剝削，而且遭受敵僞和封建壓迫，現在敵僞和封建壓迫廢除了；過去我們是社會文化生活的寒兒，現在學校的大門向我們敞開了。全市已有了一百一十九個工人夜校，二十二個業餘文工團，三十七個俱樂部。開辦了十一期的短期訓練班，一個完全免費的工人中學，四個電影院。我們在那裏學習，開腦筋，娛樂，長精神，又以莫大的喜悅，歡送自己的子弟免費入學；過去誰還想到工人的福利？現在在民主政府的帮助下，我們舉辦了十八個合作社，廉價供給工人生活必需品，有職工醫院，門診所專為職工們治療。女職工們的地位是同樣的，過去是同工不同酬，受儘一切侮辱，現在我們再不受那些窩囊氣了，成為生產戰線上重要的一支力量，在勞動是光榮的風氣下，大批的女職工湧進了機關和工廠。腦力勞動者也由為少數人服務的，變成為人民服務，思想作風正在改造，受到了廣大人民的歡迎與愛戴。

大會上，我們又以兄弟般的熱情，歡迎了來自剛從蔣介石匪幫蹂躪下解放了的吉林職工參觀團，我們聽取了他們對蔣介石匪幫悲憤的控訴，對解放區衷心的讚美，這是多麼鮮明的對照！多少兄弟們還在被蔣介石匪幫踐踏着，迫害着，他們盼解放盼的都眼紅了！我們伸出兄弟的手，表示對苦難中鬥爭中弟兄們的關懷，決心支援你們，全國工人階級的大聯合與全國人民的解放，已經為時不遠了！

我們深刻的了解到：要戰勝蔣介石，建設新中國，實現工人階級的領導作用，只有加緊生產，增

加戰爭物質力量。大會以興奮的心情，交流與檢閱了年來的生產經驗。在軍工軍需生產方面，產量超過一倍，質量空前優越；鐵路運輸僅三月份就完成百分之一百二十五的任務。為農民生產了農具三百萬件，鍋一百萬印。市政企業生產成績尤為卓著：電車由三台增加到三十一台。公共汽車由三台增加到三十四台。鐵工廠生產增加四倍。發電量增加二倍強。送水量增加二倍強。郵電機關職工中則肅清了歷史上的貪污惡習，郵政七百里內當即可達。私營企業中，興東公司工人則自動製訂勞動紀律與生產計劃，當該廠原料一度發生困難時，並轉向農業投資，提高與維持了生產。該廠職工自動提出了以生產來團結資本家的口號，造成了勞資合作發展生產的範例。一年中曾有一千六百三十六名醫藥人員奔赴前線，五百餘工人服務團服務於戰地，在後方則湧現了一千三百多勞動英雄與工作模範，市政企業在三個月中即有一千一百三十二人立功。這便是今日哈市工人階級覺悟的集中表現，並又成為生產戰線上新英雄主義的骨幹！這種新的生產成績是建築在新的勞動態度基礎上的。過去對待反人民的統治者及其企業，工人們的勞動態度曾是：『磨洋工、磨洋工、拉屎撒尿三點鐘，一天拉三遍，完了就歇工』曾是『掙多幹少』，在解放區則是人民的朝代，人民的企業，工人階級則以主人翁的姿態，全力以赴。新的勞動態度創造着生產的奇蹟。由此，我們能够吃的苦做的多，能够提高質量，增加數量，能够愛護機器，節省原料，能够獻納工具，加工加點，能够發動『廢鐵翻身運動』使『死車復活』，能够創造發明，因公忘私，奮不顧身。年來哈市工人階級的可歌可泣的事蹟是動人的，在這裏，我們謹向全體職工們致敬，向因公犧牲的英勇工友們深致哀悼。

大會經過了熱烈討論及政府的關切，取得了重大成果。首先是根據毛主席的方針與指示，檢討了

過去的經驗教訓。如何繼續具體貫徹毛主席的指示成爲大會一致的意志與信心。大會一致認爲在國營與市政企業中所進行的對舊的管理制度的改造，對新的依靠工人並吸收職工參加管理制度建立的正確。經過初期的訴苦坦白運動、繼之發動了生產競賽、勞模運動，以提高工人階級的覺悟，建立新的勞動態度，由此克服困難，收到了卓著的生產成績，是基本上發動了工人，執行了毛主席的政策與思想。在私營企業工運政策上，我們嚴肅的檢討了過去某些左的錯誤，這便是片面的『工人福利』觀點所造成的過高分紅制及錯誤的一門爭方式。這種錯誤在去年十月以後開始糾正，今年二月以後，更加澈底明確的糾正過來，並收到了效果。今天毛主席的工運方針與政策，已爲全市工人階級所接受，並成爲全體工人的思想與行動。大會將更加動員全體工人階級勞動人民的力量，聯合其他革命階級，堅定不移的向毛主席所指示的發展生產，繁榮經濟，公私兼顧，勞資兩利』的道路前進。爲了加強生產，保證工人最低限度的生活，大會在工資政策上亦取得了政府的幫助，得到了合理的解決，通過了戰時工薪標準暫行辦法。在照顧戰爭環境又要照顧工人生活的原則下，根據技術高低規定不同的工資。特別是實行了按實物計分的工薪標準，保證了職工生活水平不爲戰時物價波動所影響，以專心一致的從事生產。在這個標準下，大會一致意見應有步驟的廣泛的推廣計件工資制，並在按件的基礎上，實行計件累進獎勵制和節約獎勵制。這種計件工資及累進獎勵制度，是貫徹公私兼顧，勞資兩利的重要方法，既可以提高產品的數量與質量，又可以增加工人的收入，提高工人的技術。同時對於原料的節省，機器的愛護，管理的改善亦有其重大作用。根據哈爾濱鐵工廠的經驗，證明了這種制度是可行的，並可由部份計件逐漸以普遍的計件。因此我們號召各工廠及職工會，應該根據各廠具體情

况，謹慎細緻的確定生產標準，基本工資及獎勵方法，有步驟的加以試行與推廣。

大會的另一成就是討論與通過了戰時暫行勞動法大綱的草案，提交行將到來的東北解放區職工代表大會。戰時勞動法大綱草案是發展生產，保護工人的大法，根據毛主席所指示的新民主主義的經濟政策的既定方針製定的。在大綱中，明確具體的規定了勞動者的權利與義務，工作時間與工資，女工童工的待遇，僱用與解僱，勞動保險……等原則與辦法，這就會發揚職工的勞動熱情，積極生產；這就會在正確的勞資關係下，幫助私營工商業的發展；這就會適當的改善勞動條件，保證勞動者的戰時生活，廢除了半封建的超經濟的剝削。大會討論了這一偉大的歷史文件，給行將到來的東北職工代表會議打下了基礎，以便更能吸收各方意見加以修改充實，提交政府審查批准，公佈實行。大會並通過了職工福利工作方案及教育工作方案，在這兩個方案中決定將繼續組織工人消費及生產合作社，加強職工醫院，發展工人互助，介紹失業工人參加生產。提高職工的政治與文化，提高職工的技術與業務，始終是職工會的主要任務之一，要使工會成為新民主主義的學校，使工人從工會工作中學習民主生活與企業管理的知識，更好的參加政權，以便於經濟建設事業。

大會是一個勝利的生產大會，同時是一個團結大會，民主的大會。我們的代表中有體力勞動者與腦力勞動者，有女工有青工，有手工工人與僱農體現了公營與私營，技術工人與青年工人、產業工人與手工工人、體力勞動者與腦力勞動者，工人與農民——哈市勞動人民的大團結。大會始終表現着這種偉大的團結精神，經過他們，全市工人階級及一切勞動人民，將更加親密團結起來。經過這個大會，政府與工人階級的聯繫亦大大加強起來了。大會對政府提出了四百五十六件提案，政府對這些積

極意見與批評，表示了最大的歡迎，作了極負責極明確具體的答覆與採納，採取了嚴肅虛心的自我批評態度，代表一致感到滿意。這充分說明了人民的民主政府下，工人階級享有民主權利，工人階級與政府的密切關係。

大會以無記名投票方式，選舉出與工人有密切聯系，在生產中有威信的職工，參加與組織了本屆職工總會之執行委員會。我們相信新的執行委員會，一定能在哈市全體職工擁護下，完成這次大會所提出的任務。

新的執行委員會將教育與團結工人階級全體，聯合一切勞動人民及民主人士，為革命戰爭與新民主主義的勝利而奮鬥；為實現「發展生產，繁榮經濟，公私兼顧，勞資兩利」總方針而奮鬥；為提高工人階級覺悟，加強工人階級團結，保護工人階級利益而奮鬥。在各個戰線上，特別是生產戰線上，發揮工人階級的模範作用與帶頭作用。

這便是我們今後的基本任務。

我們號召哈市十萬職工團結起來，行動起來，確立我們為國家社會而勞動的社會主人翁，企業主人翁的態度。在國營企業、市政企業、合作社企業中百倍的提高勞動熱忱，繼續開展生產立功運動，加強勞動紀律，學習與參加生產管理，保證生產任務的完成。在一般私營企業中，實現勞資兩利，發展生產。

我們號召哈市職工，在加強教育、提高覺悟、保證生活、興辦福利、擁護政府、參加政權的具體任務下團結起來，行動起來，以更加認識自己的地位與責任，實現工人階級在民主政權中的骨幹作

用。

爲擴大我們的隊伍，鞏固工會組織而奮鬥。吸收一切尚未參加職工會的工人職員參加到工會中來。

擁護哈市行將到來的人民代表會議，擁護中國共產黨中央迅速召開全國政治協商會議，討論並實現召集人民代表大會，成立民主聯合政府的主張，以便早日打倒蔣介石匪幫，趕走美帝國主義者，建立新中國。

勞動人民團結萬歲！

開展生產立功運動，支援人民革命戰爭！

打倒蔣介石，解放全東北，解放全中國！

中國人民領袖毛主席萬歲！

中國人民解放萬歲！

哈爾濱特別市二屆職工代表大會

五月十三日

哈市職工總會章程

(二屆職工代表大會五月十二日通過)

第一章 總 則

第一條 本會定名為哈爾濱特別市職工總會。

第二條 本會宗旨爲：一、團結哈市工人階級及一切僱用勞動者，在公私兼顧，勞資兩利原則下，爲發展生產、繁榮經濟、支援人民革命戰爭、爭取工人階級及一切被壓迫人民的解放而奮鬥。二、保護職工日常利益，舉辦各種福利互助事業。三、提高職工政治、技術、文化水平，舉辦各種職工教育事業。

第二章 會 員

第三條 凡本市一切僱用勞動者所組織之團體承認和履行本會章程，願受本會領導並按月向本會繳納會費者，得爲本會會員。

第四條 凡屬本市所有公私企業（工廠、商店、公司、機關、醫院）中一切從事體力勞動與腦力勞動的被僱用之工人、職員、店員及無一定僱主之手工業工人，苦力工人等，不分性別、民族、年齡，信仰自願參加本會所屬之產業（或行業）職工會者，由會員一人以上之介紹，所屬產業（或行業）單位職工會批准，均得爲本會會員。