

金沙县在大跃进中的农村金融工作

中国人民銀行贵州省分行編

貴州人民出版社

金沙县在大跃进中的 农村金融工作

中国人民銀行貴州省分行編

貴州人民出版社

1958年12月·貴陽

金沙县在大跃进中的农村金融工作

中国人民银行贵州省分行编

※

贵州人民出版社出版

(贵阳市延安中路3号)

(贵州省书刊出版业营业许可证出字第001号)

贵州省新华书店发行 贵州人民印刷公司印刷

※

开本：787×1092 $\frac{1}{16}$ 印张：1 $\frac{1}{8}$ 字数 37,800

1958年12月 第1版

1958年12月 第1次印刷

印数：00,001——8096册

统一书号： T4115·141 (830)

定 价：(5)一角三分

編 者 的 話

金沙县的农村金融工作，在今年八月总行召开的上海現場会议上，被評选为全国的一面紅旗。我們为了进一步总结这面紅旗的工作經驗，組織全省銀行系統推广和提供兄弟行参考，特派出一个工作組到現場总结，在中共金沙县各級党委的領導与大力支持下，在县、区銀行和信用社的通力合作下，經過半个月時間，編写出了現在的这本书。

金沙县位于我国著名的云貴高原南部，紧靠烏江上游，是貴州西北部的一个高寒山区县。全境山大坡陡，交通不便。耕地面积約六十万亩。县內主要出产的农作物有包谷、水稻和薯类；还出产花生、茶叶、生漆、銀耳、烤烟、油菜等經濟作物。其中花生、茶叶、生漆的产量都很丰富，其他土特产品也很多。

去冬今春，农村广泛开展了群众性的社会主义教育运动，深入宣傳社会主义建設总路綫，农民群众覺悟大大提高，生产热情高涨。全县农民在党的领导下，为了实现粮食亩产双千斤的跃进规划，迅速改变山区貧困面貌，开展了以兴修水利、积肥、造林和除四害为中心的四大运动，不断地教育了群众，相繼掀起了生产跃进高潮和技术文化革命高潮，金沙县的农村金融工作，就是在这样的形势下全面跃进的。

我們认为，金沙县的农村金融工作，做得比較突出的有以下几点：

一、坚决依靠党的領導，認真貫徹执行县委“一竿到底，三統三包”的領導方法，从而在农村金融工作实践中，解决了如

何依靠党委领导，以及业务如何进一步为大生产运动服务的問題；同时，对于农村金融工作同有关財經部門之間以及和同級各部門之間，开展了共产主义大协作。我們还体会到貫徹党委“三統三包”的领导方法，可以使基层农村金融工作者向又紅又专的道路迈进。

二、农村金融工作中的政治观点、生产观点和群众观点明确，能够一切从生产出发，事事为群众着想，担負起党所交給的任务，使党委滿意、群众拥护、还开展了业务。

三、善于及时发现先进，在实践中巧妙地运用馬列主义的科学领导方法——現場会议，他們运用了“从群众中来，到群众中去”的领导方法以及“抓两头，带中間”的工作方法，并具体运用“不断革命”的理論，經常地組織工作大跃进，一浪推一浪地掀起了跃进高潮。

四、农村金融工作較熟練地采取整风形式，通过大鳴大放、大字报、大辯論，經常地批判“三风”“五气”和右傾保守思想，群众解放了思想，發揮了敢想、敢說、敢作、敢为的共产主义风格。

他們給边远山区如何組織农村金融工作大跃进 提供了方向。

但是，这本小冊子是我們在時間仓促的情况下編輯出来的，因而沒有做到把这面紅旗的全部經驗都反映出来；此外，有些經驗还在試驗中，需要通过再实践来充实和提高；加之編写水平的限制，如有不妥当的地方，还請讀者指正。

中国人民銀行貴州省分行

1958年10月·貴阳

目 录

“一竿到底” “三統三包” 促进金融工作大跃进	
.....	金沙县县长邱繼刚 (1)
“三統三包” 是农村金融工作者的紅專道路	
.....	中国人民銀行貴州省金沙县支行 (5)
加强领导 采取措施 促进金融工作大跃进	
.....	中共构皮乡支部书记楊滕芳 (9)
“三統三包”，“調兵遣将”，組織全面跃进	
.....	新爱乡信用社 (12)
在一切为了生产的前提下，組織农村金融	
全面跃进	中国人民銀行貴州省金沙县支行 (17)
边远山区农村金融工作的跃进	清池区营业所 (25)
转变领导作风 樹立三大观点	禹謨区营业所 (33)
步調一致，大搞协作，全面跃进.....	平坝区营业所 (35)
駁倒条件論 落后变先进	青山乡信用社 (39)
收清个人旧貸款 支援生产大跃进	
.....	中国人民銀行貴州省金沙县支行 (43)
宣傳勤儉節約 开展多种儲蓄	西洛乡信用社 (46)

“一竿到底” “三統三包”

促进金融工作大跃进

金沙县地处高寒山区，全境崇山峻岭，交通不便。解放几年来，在党的领导下，粮食亩产从二百斤提高到千斤以上；烤菸产量比解放前提高数千倍，油菜生产也提高四百多倍，全县人民的购买力和生活水平，都有显著的提高。

金沙县的金融工作部門，过去对促进工农业生产、巩固和发展农业合作化都起了积极的作用。去冬今春以来，工农业生产大跃进的新形势在全县形成，这就向全县的农村金融工作者提出了共同跃进进一步推动生产的新問題。

从1957年起，全县掀起了以兴修水利、积肥、造林、除四害为中心的声势浩大的群众性的大生产运动，使金融工作者面临着这样一种新情况：农业大生产需要的生产資料数量多，時間集中，需要資金多，不足部分急需貸款解决；农民忙得很，沒有時間上街。这些情况又向金融工作者提出了如何大力組織資金和打破常規、树立三大观点（政治、生产、群众）的新問題。

党委抓紧对金融工作的领导

过去几年来，县委对金融工作的领导是很重視的。經常在各种会议上討論財貿工作，历次財貿部門召开的区营业所、商店主任会议，县委都亲自参加。在整风运动中，群众对財貿部門所提出的各种意見，县委都責成有關部門妥善研究，努力改

进。如銀行已經做到送款到工地，把工地、会場变成銀行的办公室，双膝就是办公桌，处处方便群众；財貿干部从领导到一般干部，都改变了作风，参与生产、千方百计地支援生产，便利群众；特別在兴修水利等四大运动开展以来，县委又及时地提出动员人民群众开展儲蓄、合理分配資金等新措施，为四大运动服务；督促了金融部門首先保証供应农业生产的資金需要。此外，县委还指示銀行领导干部必須深入群众、参与生产、带动职工大破陈規旧章，改变过去等客上門的工作作风。从这以后，县行行长就以70%的时间深入农村，领导农村金融工作；营业所主任也經常下乡，深入边沿地区，帮助农业社安排資金，貫徹了“依靠群众办水利，爭取不要国家一文錢”的自筹資金、自力更生的方針。春耕春播时节，銀行貫徹了“大存、大放、大收”的方針，加速了信貸資金的周轉。

由于县委紧紧抓住了金融工作中的宣傳教育、思想发动和貫徹执行了金融政策，使銀行更好地从生产入手、参与生产、了解生产季节和掌握需用資金的規律，从而更进一步地挖掘了农村自有資金的潜力，更合理地安排了农业生产資金。經過八个月来的努力，把金沙全县的农业生产資金从不足变为有余。銀行通过組織农村存款、收回銀行及信用社貸款和扩大股金等业务，共組織到資金九百三十一万多元；信用社存款金額达到五百十九万元，存款面由去年占人口总数的22%跃增为90%以上；收回貸款一百九十六万多元，比去年同期实績增加十四倍；全县已有九十六个乡基本上收清了社員个人历年积欠的各项到期逾期貸款；到第三季度末，銀行发放的各种貸款达二百九十六万多元，信用社也发放了九十八万多元。

新的领导方法——“三統三包”

县委为了进一步加强各级党委对各项工作的統一领导，全

面安排，使各項工作齊頭並進，在集體領導的原則下，實行了“三統三包”的領導方法。（“三統三包”即：統一思想領導、統一安排工作、統一使用幹部；包增產指標、包完成各項任務、包落后地區和落后部門趕上先進。）並以工農業生產為主體，制訂了手工業、商業、財政稅收、金融、文教衛生等各項工作的全面躍進規劃。這樣，金融工作和財貿、文教衛生等各項工作，統一安排在各級黨委的集體領導和分片包干的工作範圍之內，因而收到了良好的效果。

“三統三包”的具体作法是：县委有一位常委，区、乡党委由一位副书记具体负责；县、区成立财经办公室，乡组成财经小组，农业社由一副主任专门领导经济工作。这些机构建立之后即强调了经济工作必须从有利生产出发，树立明确的生产观点；财经干部必须关心生产、熟悉生产、参加生产，扭转长期来脱离生产、脱离实际的偏向。在具体工作中，从县到乡、社，以工农业生产为主体，制订各部门各个时期的工作规划，党委逐级布置，统一领导、统一安排、统一行动、统一检查、统一完成。党委并经常吸收财经部门的领导干部参加有关会议。这样，党委对财经工作情况了解及时，领导有力；财经部门也能及时了解各个时期的中心任务和领导意图，可以更好地安排工作；部门协作也搞好了，作到了全力组织生产、促进各个部门的工作共同跃进。

“三統三包”的好處

一、加強黨委對各項工作的領導，使人力、物力、財力高度集中在黨委統一領導下，使黨委對各項工作包括金融工作及其他財貿工作在內，做到層層掛帥、一竿到底、既通工、又通農、又通商。如石場區區委副書記分片包干的箐門鄉，財貿工作在區的評比中落后了，便立刻召開由鄉支書、鄉長、信用社幹部、農金、商業人員參加的會議，親自布置，組織力量，使

工作大有起色，很快改变了落后的面貌。該区构皮乡支书，过去只抓生产，对財貿工作不敢大胆安排，現在有了显著轉变，主动积极地领导財貿工作，并将各項財貿工作安排到社，使任务順利完成。

二、解决了中心工作和部門工作之間的矛盾。以前当党委抽調財貿干部支援中心工作时，銀行和信用社干部往往因业务部門发放农貸、攬儲、收貸，任务紧张，感到力量不足，抽不出人来。財貿工作由区、乡党委統一领导和安排以后，財貿部門的任务，由各級党委統一分配到乡、到社。这样，財貿干部既能参与生产，熟悉生产，为中心工作服务，又能順利地完成財貿部門的任务。

金融工作是社会主义建設的一个重要組成部分，是党在建設社会主义中动员和分配資金的主要机构。县委今后更会抓紧金融工作这一环，巩固“三統三包”，紧密結合生产，使金融工作更好地为生产服务，以保証工农业生产的更大跃进。

我县金融工作虽在跃进，但这不过只是一个开端。目前的问题是发展不平衡，有些地区的工作还赶不上形势发展的需要，我們还要在現有的基础上巩固成績，克服缺点，把“三統三包”的經驗不断地总结提高，并虛心学习外地的經驗，以促进全县工农业生产的更大跃进。

金沙县长邱繼剛

“三統三包”是农村金融 工作者的紅专道路

农村金融工作如何在党委統一领导下，依靠群众，协作各方，方便群众，多快好省地为生产服务，是过去长时期中沒有得到彻底解决的問題。这主要是銀行部門有單純的业务观点和存在着不同程度的本位主义、分散主义思想。因而县、区、乡党委和乡、社干部，对金融部門沒有分担中心工作，不能很好的支持生产而不滿意；銀行干部則认为中心工作与业务有矛盾，认为党委对金融工作重視不足，领导不够，批評指責多，具体帮助少，因而产生了埋怨情緒。去冬今春以来，在工农业生产大跃进的新形势下，这些問題就更为明显和突出。县委为了进一步加强經济工作的领导，今年5月份对經济工作采取“一竿到底、三統三包”的领导方法，解决了一些长期所沒有很好解决的問題，推动了工作全面跃进，在金融工作上出现了前所未有的新局面。群众一致反映三統三包办法确实管用，好处很多。经过我們初步总结，“三統三包”具有以下五大优越性：

樹立了生产观点

过去在农村金融工作中比較突出的缺点，是單純业务观点，缺乏明确的生产观点和群众观点。不少干部不是完全从生产需要出发来考虑和安排工作，而是孤立地考虑业务；不是全心全意为生产服务，而是在一定程度上为业务而业务，为存貸而存貸；一部分干部不过問或很少过問生产，不讲究或很少講

究經濟效果，只看業務數字。因此，就不適當地過份地強調自己工作的重要，在他以為沒有得到黨委支持時就發牢騷，講怪話，產生不滿情緒。禹謨區信用社幹部說：搞不好中心工作受黨委批評，完不成任務受銀行批評，兩頭受氣。“三統三包”後，面貌就大不相同了。由於幹部親自組織生產，參與生產，就熟悉了生產，就看到了生產上需要貸款的情況，並能知道什麼時候需要和需要多少；同時能及時發現生產中的問題。主動提出解決辦法，加重了幹部的責任感。工作中的生產觀點及群眾觀點的加強，中心工作與本身業務的密切結合以後，銀行和信用社幹部對各個時期黨委布置的中心工作，都能及時的研究，結合本身業務貫徹執行，因而提出了“一切為生產、事事為中心、為中心躍進、為中心戰鬥”的口號。如在技術革新推廣新式農具運動中，全县就積極發放了一萬四千多件新式農具貸款；在面臨百年未有的大旱情況下，黨委提出“春不下雨保滿播，年不下雨保丰收”的行動口號，銀行和信用社幹部一方面幫助農業社找水源，一方面發放提水工具貸款四萬四千多元，支持農業社購買二千多部水車，使五萬八千多亩田插上秧。協興鄉提水工具供應不上，該鄉信用社發放了一百二十元貸款，組織了二個木匠在四天時間內新做三部水車，修理了四部舊水車，使干裂了口的二十亩秧田灌滿了水。這個鄉的信用社為了支持和促進農村實現以“滾珠軸承化”為中心的工具改革運動，在7、8月份又發放了一百二十一萬元的貸款。真正做到了一切為生產，事事為中心，使群眾稱贊，黨委滿意。

幹部作風大轉變，干羣關係更密切

黨委的“三統三包”的領導方法，還改變了基層幹部以往只願坐在機關不願下鄉或下鄉後到處跑、滿天飛，不深入實際的工作作風，擴大了政治影響，密切了干群關係。如沙土區的干

部过去按时上下班，群众說：你們坐在屋子里还要下班，要我坐一天不休息也沒有意見。群众认为干部工作輕，待遇高，生活好，不愿接近，感情上格格不入，干群关系不融洽。“三統三包”后，营业所干部到天堂乡三联社与群众一道生产，和群众同吃、同住、同劳动。十多天的时间，帮助农业社组织了青年生产突击队，建立了丰产坝，丰产湾，开展了光荣榜、跃进牌的评比竞赛，拔掉了黑旗，改变了落后面貌。随着干部的工作、生活作风的转变，群众对干部的看法也改变了，編出这样一首山歌，来贊揚改变了工作作风的銀行干部：

花滩河儿弯又弯， 机关办公在两边，
办公又把田来种， 一切为了收双千。

又如青山乡信用社干部到民乐社后，由于同群众打成了一片，那家有困难，那家有存款能力，社員都愿反映真实情况。第五生产队的八戶社員就存款五百多元，发放貸款也适时、准确，合理。工作深入以后，既方便了群众，又开展了业务，既包了中心工作，又搞好了部門工作。

一套干部几套工作，齐头并進全面完成

“三統三包”后解决了地区寬、干部少、力量不足的困难。过去农村金融工作，虽有信用社服务站、社員小组、理监事会等一套群众性的組織，但活动起来总不是那样有力。现在由于干部是統一使用，工作包干完成，处处有人管，层层包干，一套干部几套工作，齐头并進全面完成，因此使所有的社干和社員了解到各部門干部什么都管，也加强了自己的責任感。有的社員过去有錢也不愿存款还款，现在是爭上游，夺紅旗，积极归还貸款，参加存款。如清池区营业所插上紅旗，农业社干部也受到鼓舞，他們說：我們一定要保住紅旗，有困难一定发动社員苦战，支持銀行。城关区甘田乡的金融工作被評

了黑旗后，全体干部齐动手，群众积极响应，不到五天就超额完成任务，拔掉黑旗，插上了红旗。銀行和信用社干部都深深体会到：“三統三包”后，到处都是力量，各項工作都能完成得快，完成得好。

农金干部的紅专道路

金融干部在“三包”到社、参与生产、领导生产的同时，把所包的农业社作为农村金融工作的試驗田。树立了生产观点、群众观点，加强了政治責任感。单纯业务观点得到了糾正，掌握时机更确切，发放貸款也主动、及时，过去的那种“雨后送伞”的缺点很快得到了克服。如沙土区营业所的干部，在三联社领导生产的同时，搞了“試驗田”，在摸好底，排好队，算好账的基础上，大力发放貸款，組織存款和收貸取得了很大成績。他們把經驗总结出来向党委汇报后，得到党委的重視和支持，及时組織交流，全面推广，使全区二季度各項任务都超额完成。同时，乡党支部还加强了对“三包”干部的政治领导，改变了下乡干部政治上和生活上的散漫习气。

促使了部門的通力协作，克服了本位主义和分散主义

“三統三包”促使各部門協調工作，克服了本位主义和分散主义。現在銀行和信用社干部已經不仅是信貸員了，变成了既是生产員，又是信貸員；既是技术推广員，又是收购員；既是推銷員，又是財政稅收員，一員变五員。如新爱乡信用社干部在生产紧张时期，挑着农具、食盐等下乡，边供应，边貸款，收购到社，存貸到戶，方便群众；石板乡信用社干部发动群众挖蔴根，既扩大了收购，增加了群众收入，也扩大了稅收，開闢了存款来源；农民乡供銷点干部代收还貸款一百多元；官田乡供銷点干部也帮助信用社办理存取款。在大购大銷

中，各方协作，全部推行了非現金結算。由于部門协作得好，大大方便了群众，有利于生产，相互促进，共同跃进。

中国人民銀行貴州省金沙县支行

加强领导 采取措施 促进金融工作大跃进

金沙县构皮乡是一个苗族、布依族自治乡。主要出产粮食，土特产也比较多。1954年，乡里成立了信用合作社。几年来，乡党支部对信用社抓得不经常。一部分乡支委认为信用社的工作有银行领导，资金有银行帮助解决。乡支部对于农业社和社员在生产与生活方面发生资金困难时，就叫信用社贷款；而对信用社如何组织更多的农村闲散资金，保证生产资金的供应，就认识不足，也抓得不紧。这样，产生了信用社的存、放业务发展不平衡，存少放多；信用社干部也常常为缺少资金而忧虑，工作不大胆。到1957年底止，信用社的存款余额只有四百多元，收到股金也只有七百多元，每户平均还不到一元。而本身发放的和代理银行发放的贷款，就达三万四千多元。使信用社贷款资金几乎要完全依赖银行支持；有时向银行借不到款，只好关门。

去冬今春以来，农业生产全面大跃进，一个高潮接着一个高潮，乡支部在领导生产跃进的各个环节中，越来越明显地看到生产资金不足的困难。而信用社的自有资金力量又十分薄弱，因此，全乡农业生产的跃进受到了很大的阻碍。

根据上级党委的指示，今年二季开始，乡支部就把信用社的工作列入党支部的议事日程。加强了对信用业务的领导，并

指定专人负责，加上信用社干部的努力，千方百计克服困难，积极开展业务，半年多来，取得了很大成绩，适应了生产跃进的形势，有力的支持了农业生产。到八月底止，信用社的存款余额跃增到六万二千多元，每户存款平均达到七十五元，其中，社员个人存款占40%左右，基本上户户有存款。社员由去年底的七百五十多人增加到二千三百多人，股金增加到一万一千多元，每户平均达十四元。今年八个月中，发放贷款七千一百元，收回贷款一千七百多元，代理银行发放贷款三万五千多元，收回二万八千八百多元，大大的充实了信用社的资金力量，也加速了贷款资金的周转，有力地支持了生产大跃进；乡党支部领导生产也感到比以前顺手得多了。

我们的领导方法是：

第一、坚决贯彻执行党委指示的“三统三包、一竿到底”的领导方法。乡成立了五人财经领导小组，由乡支书具体掌握，一个社的副主任专业负责，生产队还指定专人管。做到层层有人管，一竿插到底。乡支部并将区乡干部和信用社干部七人，分社包干，以生产为纲，全面推动各项工作。生产任务与财经工作任务统一布置、统一检查，一道汇报，一道评比。使所有干部个个抓生产，人人爱财经。有些社干认为群众没钱，只管贷款，放松存款和收贷工作，经过组织辩论，批判了他们的右倾保守思想，使存、放、收、贷很快地齐头并进。

第二、建立定期汇报制度。规定各社服务站十天汇报，五天一结账的制度。农业社主任都是兼任服务站的站长，乡、社干部既要汇报生产情况，也要汇报信用社的业务工作。通过汇报，交流经验，反映问题、布置下段任务和工作重点。在春耕紧张时期，各社生产很忙，都反映组织资金有困难。经党支部研究后，明确了应主要抓农村闲散资金，就积极开展宣传，发动群众存钱出卖破铜烂铁、小猪肥猪、鸡蛋等进行存款，掀起了每户

每天儲蓄五分鐘的运动，鋪开了存款面。6月份以后，抓住商业大购工作，合理地安排了社員生产，組織社員上山採宝。两个月中，共采集出售牛麻藤、杜仲皮、蕨根、葛根、竹子、棕片等数十种山林土特产，开辟了財源，推动了財經工作的全面跃进。

第三、坚持按月評比，开展竞赛。乡支部根据信用社的各项任务，按季分月分配到社到站和駐社干部，逐旬考核，按月評比。对完成任务好的服务站和个人，由乡党支部发給紅旗及时表揚、奖励。半年多来，評出先进服务站两个，先进工作者七人，树立了乡里的旗帜；得到黃旗、白旗的服务站，也都能学习先进，急起直追，迅速拔掉黃旗、白旗。因此，坚持按月評比，不仅是对干部进行經常政治思想教育的手段，也是推动工作前进的有效方法。

第四、深入宣傳，发动群众。执行“三統三包”領導方法后，区、乡、社干部也包了各部門的业务宣傳，做到生产到那里，宣傳到那里，人到那里，标語写到那里，逢人便談存款的三大原則，貸款的信用原則，使政策深入人心。构皮乡一个服务站站长黃忠武，由于坚决貫徹了三大原則，耐心发动群众，服务周到，使十七戶五保戶都存了款。群众在深受到儲蓄的好处，認識到儲蓄的积极意义后，还編出很多花灯調、山歌等來說唱，用真人真事来开展宣傳，使節約儲蓄、勤儉持家、勤儉建国的方針家喻戶曉，深入人心。

中共构皮乡支部书记 楊滕芳