

火攻篇

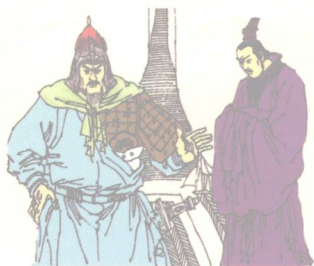
孙子曰：凡火攻有五：一曰火人，二曰火积，三曰火库，四曰火库，五曰火队。行火必有因，因必素具。发火有时，起火有日。时者，天之燥也；日者，月在箕、壁、翼、轸也。凡此四宿者，风起之日也。凡火攻，必因五火之变而应之：火发于内，则早应之于外；火发而其兵静者

智谋故事总集



军形篇

孙子曰：昔之善战者，先为不可胜，以待敌之可胜。不可胜在己，可胜在敌。故善战者能为不可胜，不能使敌之必可胜。故曰：胜可知，而不可为。不可胜者，守也；可胜者，攻也。守则不足，攻则有余。善守者藏于九地之下，善攻者动于九天之上，故能自保而全胜也。见胜不过众人之所知，非善之善者也；战胜而天下曰善，非善之善者也。故举兵毫不为多力，见日月不为明日，闻雷蹇不为聪耳。



孙子兵法

虚实篇

孙子曰：凡先处战地而待敌者佚，后处战地而趋战者劳。故善战者，致人而不致于人。人能先敌人自至者，利之也；能使敌人不得至者，害之也。故敌佚能劳之，饱能饥之，安能动之，出其所必趋，趋其所不意。



作战篇

孙子曰：凡用兵之法，驰车千辆，革车千乘，带甲十万，千里馈粮，则内外之费，宾客之用，胶漆之材，车甲之奉，日费千金，然后十万之师举矣。其用战也，胜久则钝兵挫锐，攻城则力屈，久暴师则国用不足。夫钝兵挫锐，屈力殫货，则诸侯乘其弊而起，虽有智者不能善其后矣。故兵闻拙速，未睹巧之久也。夫兵久而国利者，未之有也。故不尽知用兵之害者，则不能尽知用兵之利也。



谋攻篇

孙子曰：夫用兵之法，全国为上，破国次之；全军为上，破军次之；全旅为上，破旅次之；全卒为上，破卒次之；全伍为上，破伍次之。是故百战百胜，非善之善者也；不战而屈人之兵，善之善者也。故上兵伐谋，其次伐交，其次伐兵，其下攻城。攻城之法，为不得已。修橈，具器械，三月而后成；距堙，又三月而后已。

中国文史出版社

·孙子兵法智谋故事总集·

图书在版编目(CIP)数据

孙子兵法智谋故事总集/王建民编. —北京:中国文史出版社,
2002.1 ISBN 7-5034-1221-6

I. 孙… II. 王… III. ①孙子兵法—注释 ②孙子兵法—译文
IV. E892.25

中国版本图书馆 CIP 数据核字(2001)第 093735 号

孙子兵法智谋故事总集

*

中国文史出版社出版发行
100811 北京太平桥大街 23 号

新华书店经销
北京海德印务有限公司印刷

850×1168 毫米 32 开 128 印张 3800 千字

2005 年 1 月第 2 版 2005 年 2 月第 1 次印刷

印数:1—5000 册

定价:318.00 元(全 12 册)

ISBN 7-5034-1221-6/K·0843

(文史版图书如有印、装错误,工厂负责退换。)

目 录

原典精读

一、原典注释	(1)
二、原典译文	(8)
三、原典讲解	(13)

要点精析

兵之九地	(14)
知地则兵	(16)
顺详敌意	(20)
使敌前后不及	(23)
师与之期 登高抽梯	(26)
投三军以险	(28)
合于利而动	(30)
威加于敌	(34)
践墨随敌	(37)

孙子兵法智谋故事总集

帅与之期，如登高而去其梯	(40)
并敌一向	(45)

今古镜鉴

今古镜鉴故事之一	(49)
1. 孙权急攻下皖城	(50)
2. 司马懿神速擒孟达	(51)
3. 后唐军神速取大梁	(52)
4. 雍正篡权	(53)
5. 红四团飞夺泸定桥	(55)
6. 迟几天与早几天的生死较量	(56)
7. 争分夺秒抓机遇	(58)
8. “健力宝”神速出击走向世界	(59)
9. “快译通”快速出击得天下	(60)
10. 路透社抢先一步以快取胜	(61)
11. “沙漠之狐”以速取胜	(63)
12. 丘吉尔、罗斯福、斯大林命系一瞬间	(64)
13. 捷共抢先下手苏联计划成泡影	(66)
14. 特种兵制伏劫机犯	(68)
15. 震惊世界的“宝石行动”	(71)
今古镜鉴故事之二	(74)
1. 魏舒因势更制破戎狄	(75)

目 录

2. 曹操献刀	(76)
3. 赵延进随机应变败辽军	(78)
4. 周恩来免遭空难	(79)
5. 港商跟着市场走	(81)
6. 从体育“热”到运动服装“热”	(81)
7. “中航集团”的“地盘”是谁给的	(83)
8. “重心”转移销路开	(84)
9. 秦兴县建筑队稳占市场	(86)
10. 法军墨守成规败军亡国	(87)
11. 坪内寿夫的“方便战略”	(88)
12. “冥河”导弹的喜与悲	(90)
13. 一切以顾客为中心	(91)
14. 拉纳随机应变设陷阱	(93)
15. 按产品需要组织生产	(94)
16. 并非偶然的抢购风潮	(96)
17. 顺市场规律者胜	(98)
18. “本田”汽车异军突起	(99)
19. 施密特老板的“团队”战术	(101)
今古镜鉴故事之三	(103)
1. 黑旗军设伏歼法军	(104)
2. “黄洋界上炮声隆”	(105)
3. 临邑地道战	(107)
4. 一家化工厂的悲喜	(108)
5. 处处设伏消耗敌人有生力量	(109)

孙子兵法智谋故事总集

6. 拿破仑选择有利地形进攻奥军	(111)
7. 隆美尔兵败北非	(112)
8. 游乐园“名人接待”	(113)
9. 纳纽游击队勇挫美军	(114)
10. 美国首富——沃尔顿的生意经	(115)
11. 雌雄相争	(117)
12. 阿富汗游击队巧用地形胜苏军	(118)
13. 麦克唐纳的卫生条例	(120)
14. 开拓新的市场	(122)
15. 速溶咖啡攻占市场	(123)
16. 开发“处女地”	(124)
17. 价廉物美的反面	(125)
18. 冰淇淋商的计谋	(126)
今古镜鉴故事之四	(127)
1. 马燧奇计败田悦	(128)
2. 忽必烈中间突破灭宋	(129)
3. 马占山斗日寇	(130)
4. “奥迪”风波	(132)
5. 中日索赔谈判	(133)
6. 以牙还牙	(137)
7. 国王借头振军威	(139)
8. 马拉巧用人民监督	(140)
9. 史巴兹迫使德机保护本土	(141)
10. 将赫鲁晓夫逐出历史舞台	(142)

目 录

11. “水门事件”使尼克松下野	(143)
12. 新民党向朴正熙发难	(145)
13. 抑敌之长, 击敌之短	(147)
今古镜鉴故事之五	(150)
1. 长城饭店二抢美国总统	(150)
2. 塑造良好形象, 建设企业文化	(152)
3. “健力宝”是怎样提高知名度的	(157)
4. “胖儿火锅店”的形象塑造	(159)
5. 中原公司的“七试一退”制度	(161)
6. 奔驰汽车靠“顾客要求第一”塑形象	(162)
7. 沉默是金	(166)
8. 统一企业形象 促进产品销售	(169)
9. 只溶在口, 不溶在手	(171)
10. 迪斯尼巧借博览会壮大自己	(172)
11. 标准石油公司扭转公众印象的对策	(174)
12. 耐克公司的信念——为自己的服务对象着想	(176)
13. 麦克唐纳公司的“麦克唐纳叔叔”	(180)
14. 享誉日本的“阿托中心”	(181)
15. 约翰逊公司为挽救企业形象不遗余力	(183)
16. 小西六公司为何要更名柯尼卡公司	(185)
17. 盛况空前的记者招待会	(187)
18. 长岛铁路公司为重塑形象而巧用新闻媒介	(188)
今古镜鉴故事之六	(191)
1. 冯玉祥训斥郭军长	(192)

孙子兵法智谋故事总集

2. 多路攻击制越军	(193)
3. “三心”换“三力”	(194)
4. 英国人缺乏合作遭敌算	(195)
5. 十亿富翁的成功之路	(197)
6. 戈苏塔率先垂范	(198)
7. 帝国化学工业集团的经营“三要诀”	(200)
8. 一日厂长	(201)
9. 日本企业的非正式讨论会	(202)
10. 阿姆谢尔与水管工交友	(204)
11. 日本企业界管理有方	(205)
12. “卡尔森”式领导术	(206)
13. “蜜蜂军团”帮助松下集团渡过难关	(208)
今古镜鉴故事之七	(210)
1. 谢安淝水退前秦	(210)
2. 蒋介石西安被擒	(212)
3. 抓住机遇，果断决策	(213)
4. 修建三门峡水库的惨痛教训	(215)
5. 两次抉择两获成功	(218)
6. 村镇小厂闯入世界超级市场	(220)
7. 失与得的启示	(221)
8. 善于适时决策的厂长鲁冠球	(222)
9. 看足球赛买纸太阳帽	(225)
10. 三九企业集团的成功之策	(226)
11. 临机立断挽救危局	(229)

目 录

- 12. “奔驰”的成功之道 (230)
- 13. 一个正确的决策 (233)
- 14. 艾森豪威尔果断发起诺曼底登陆战 (234)
- 15. “舰中王”“武藏”号的沉没 (236)
- 16. 新石油大亨邦尼的崛起 (237)

名家阐微

【原典精读】

一、原典注译

孙子曰：用兵之法，有散地，有轻地，有争地，有交地，有衢地，有重地，有圯地，有围地，有死地。诸侯自战其地，为散地①。入人之地而不深者，为轻地②。我得则利，彼得亦利者，为争地③。我可以往，彼可以来者，为交地④。诸侯之地三属⑤，先至而得天下之众者，为衢地⑥。入人之地深，背城邑多者，为重地⑦。行山林、险阻、沮泽，凡难行之道者，为圯地⑧。所由入者隘，所从归者迂，彼寡可以击吾之众者，为围地⑨。疾战则存，不疾战则亡者，为死地⑩。是故散地

① 诸侯自战其地，为散地：言诸侯在自己领土上同敌人作战，遇上危急就容易逃散，这种地域叫做散地。

② 入人之地而不深者，为轻地：进入敌地不深，官兵易于轻返的地区叫做“轻地”。

③ 争地：我军占领有利、敌军占领也有利的地区。

④ 交地：指道路纵横、地势平坦、交通便利的地区。交，纵横交叉。

⑤ 诸侯之地三属：三，泛指众多。属，连接，毗邻。三属，多方毗连，指几个诸侯国国土交界之外。

⑥ 先至而得天下之众者，为衢地：谁先到达就可以得到四周诸侯的援助，这样的地方叫做“衢地”。

⑦ 入人之地深，背城邑多者，为重地：进入敌境已远，隔着很多敌国城邑的地区，叫做重地。

⑧ 行山林、险阻、沮泽，凡难行之道者，为圯地：凡是山林、险要隘路、水网湖沼这类难行的地区，叫做“圯地”。

⑨ 围地：意为道路狭隘，退路迂远，敌人能以少击众的地区。

⑩ 疾战则存，不疾战则亡者，为死地：地势险恶，只有奋勇作战才能生存，不迅速力战就难免覆灭的地区，叫“死地”。

孙子兵法智谋故事总集

则无战^①，轻地则无止^②，争地则无攻^③，交地则无绝^④，衢地则合交^⑤，重地则掠^⑥，圯地则行^⑦，围地则谋，死地则战^⑧。

所谓古之善用兵者，能使敌人前后不相及^⑨，众寡不相恃^⑩，贵贱不相救^⑪，上下不相收^⑫，卒离而不集^⑬，兵合而不齐^⑭。合于利而动，不合于利而止^⑮。敢问：“敌众整^⑯而将来，待之若何？”曰：“先夺其所爱，则听矣^⑰。”兵之情主速^⑱，乘人之不及，由不虞之道^⑲，攻其所不戒也。

① 散地则无战：在散地上不宜作战。

② 无止：止，停留、逗留。无止即不宜停留。

③ 争地则无攻：遇到争地，我方应该先行占据；如果敌人已先期占领，则不要去强攻争夺。

④ 交地则无绝：绝，隔绝、断绝。句意为在“交地”要做到军队部署上能够互相策应，行军序列不可断绝。

⑤ 衢地则合交：合交，结交。在衢地上要加强外交活动，结交诸侯盟友，以为己援。

⑥ 重地则掠：掠，掠取，抢掠。在敌方之腹地，不可能从本国往复运粮，要就地解决军队的补给问题，故“重地则掠”。

⑦ 行：迅速通过。

⑧ 死地则战：军队如进入“死地”，就必须奋勇作战，死里逃生。

⑨ 前后不相及：前军、后军不能相互策应配合。及，策应。

⑩ 众寡不相恃：众，指大部队。寡，指小分队。恃，依靠。此言军中主力部队与小分队不能相互依靠和协同。

⑪ 贵贱不相救：贵，军官。贱，士卒。指军官和士卒之间不能相互救助。

⑫ 上下不相收：收，聚集、联系。言军队建制被打乱，上下之间失去联络，无法聚合。

⑬ 卒离而不集：离，分、散。集，集结。言士卒分散难于集中。

⑭ 兵合而不齐：虽能使士卒集合在一起，但无法让军队整齐统一。

⑮ 合于利而动，不合于利而止：意为对我方有利则战，不利则不战。合，符合；动，作战；止，不战。

⑯ 众整：人数众多且阵势严整。

⑰ 先夺其所爱，则听矣：爱，珍爱，引申为要害、关键。听，听从，顺从。句意为要首先攻取敌人的要害之处，敌人就会不得不听从我的摆布了。

⑱ 兵之情主速：情，情理。主，重在、要在。速，迅速、疾速。此句言用兵的主旨重在迅速。

⑲ 由不虞之道：由，经过，通过。不虞，不曾料想、意料到。句意为要走敌人预料不到的路径。

九地篇

凡为客之道^①，深入则专^②，主人不克^③；掠于饶野^④，三军足食；谨养而勿劳^⑤，并气积力^⑥；运兵计谋，为不可测^⑦。投之无所往，死且不北^⑧。死焉不得^⑨，士人尽力。兵士甚陷则不惧^⑩，无所往则固^⑪，深入则拘^⑫，不得已则斗^⑬。是故其兵不修而戒^⑭，不求而得，不约而亲^⑮，不令而信^⑯。禁祥去疑^⑰，至死无所之^⑱。吾士无余财，非恶货也；无余命，非恶寿也^⑲。令发之日，士卒坐者涕沾襟^⑳，偃卧者涕交颐^㉑。

① 为客之道：客，客军，指离开本国进入敌国的军队。这句的意思：离开本国进入敌国作战的规律。

② 深入则专：专，齐心、专心。此言军队深入敌境作战，就会齐心协力、意志专一。

③ 主人不克：即在本国作战的军队，无法战胜客军。主，在本地作战。克，战胜。

④ 掠于饶野：掠取敌方富饶田野上的庄稼。

⑤ 谨养而勿劳：认真地搞好休整，不要使将士过于疲劳。谨，注意，注重。养，休整。

⑥ 并气积力：并，合，引申为集中、保持。积，积蓄。意谓保持士气，积蓄战斗力。

⑦ 为不可测：使敌人无从判断。测，推测，判断。

⑧ 投之无所往，死且不北：将士兵置于无路可走的境地，虽死也不会败退。投，投放，投布。

⑨ 死焉不得：焉，疑问代词，何、什么的意思。此句意谓士卒死且不惧，那还有什么不能做到呢？

⑩ 兵士甚陷则不惧：士卒们深陷危险境地就不再恐惧。甚，很、非常的意思。

⑪ 无所往则固：无路可走的情况下军心就会稳固。

⑫ 深入则拘：军队进入敌境已深，则军心凝聚。拘，拘束、束缚，这里指凝聚。

⑬ 不得已则斗：迫不得已就会殊死战斗。

⑭ 是故其兵不修而戒：修，修治、修明法令。戒，戒备、警戒。指士卒不待整治督促，就知道加强戒备。

⑮ 不约而亲：指不待约束就做到内部的亲近团结。约，约束。亲，团结。

⑯ 不令而信：不待申令就能做到信任服从。信，服从、信从。

⑰ 禁祥去疑：禁止占卜之类的迷信，消除疑虑和谣言。祥，吉凶的预兆。这里指占卜之类的迷信活动。

⑱ 至死无所之：即使到死也不会逃避。之，往。

⑲ 吾士无余财，非恶货也；无余命，非恶寿也：我军士卒没有多余的钱财，这并不是他们厌恶财宝；没有第二条命（却去拚死作战），这也并不是他们不想长寿。余，多余。恶，厌恶。货，财宝。寿，长寿。

⑳ 士卒坐者涕沾襟：坐着的士卒则泪流面颊。偃，仰倒。

㉑ 颐：面颊。

孙子兵法智谋故事总集

投之无所往者，诸、刳之勇也^①。

故善用兵者，譬如率然^②；率然者，常山^③之蛇也。击其首则尾至，击其尾则首至，击其中则首尾俱至。敢问：“兵可使如率然乎？”曰：“可。”夫吴人与越人相恶也，当其同舟而济，遇风，其相救也如左右手。是故方马埋轮，未足恃也^④；齐勇若一，政之道也^⑤；刚柔皆得，地之理也^⑥。故善用兵者，携手若使一人，不得已也。

将军之事^⑦，静以幽^⑧，正以治^⑨。能愚士卒之耳目，使之无知^⑩；易其事，革其谋，使人无识^⑪；易其居，迁其途，使人不得虑^⑫。帅与之期，如登高而去其梯^⑬。帅与之深入诸

① 诸、刳之勇也：像专诸、曹刿那样英勇无畏。诸，专诸，春秋时吴国的勇士。公元前515年，专诸在吴公子光（即阖庐）招待吴王僚的宴席上，用藏于鱼腹的剑刺死吴王僚，自己也当场被杀。刳，曹刿，春秋时期鲁国的武士。齐鲁柯地（今山东东阿）会盟上，他劫持齐桓公，迫使齐同鲁订立盟约，收回为齐所侵的鲁国土地。

② 率然：古代传说中的一种蛇。

③ 常山：即恒山，五岳中的北岳，位于今山西浑源南。西汉时为避讳汉文帝刘恒的“恒”字，改称“常山”。

④ 方马埋轮，未足恃也：方将马并排地系缚在一起，将车轮埋起来，想用此来稳定部队，以示坚守的决心，是靠不住的。

⑤ 齐勇若一，政之道也：使士卒齐心协力、英勇杀敌如同一人。这才是治理军队的方法。齐，齐心协力。政，治理、管理的意思。

⑥ 刚柔皆得，地之理也：言使强者和弱者都能各尽其力，这在于恰当地运用地形。

⑦ 将军之事：将，用作动词，主持、指挥的意思。此句意为指挥军队打仗的事。

⑧ 静以幽：静，沉着冷静。以，同“而”，幽，幽深莫测。

⑨ 正以治：谓严肃公正而治理得宜。正，严正、公正。治，治理、有条理。

⑩ 能愚士卒之耳目，使之无知：愚，蒙蔽、蒙骗。句意为能够蒙蔽士卒，使他们不能知觉。

⑪ 易其事，革其谋，使人无识：变更正在做的事情，改变计谋，使他人无法识破。易，变更。革，改变、变置。

⑫ 易其居，迁其途，使人不得虑：更换驻防的地点，行军迂回，使敌人无法图谋。虑，图谋。

⑬ 帅与之期，如登高而去其梯：期，约定。句意为主帅赋予军队作战任务，要断其退路，犹如登高而去梯，使之勇往直前。

九地篇

侯之地，而发其机^①，焚舟破釜，若驱群羊，驱击往，驱而来，莫知所之。聚三军之众，投之于险，此谓将军之事也^②。九地之变，屈伸之利^③，人情之理，不可不察。

凡为客之道，深则专，浅则散^④。去国越境而师者，绝地也^⑤；四达者，衢地也；入深者，重地也；入浅者，轻地也；背固前隘者，围地也^⑥；无所往者，死地也。是故散地，吾将一其志^⑦；轻地，吾将使之属^⑧；争地，吾将趋其后^⑨；交地，吾将谨其守；衢地，吾将固其结^⑩；重地，吾将继其食^⑪；圯地，吾将进其涂^⑫；围地，吾将塞其阙^⑬；死地，吾将示之以不活^⑭。故兵之情，围则御^⑮，不得已则斗，过则从^⑯。

是故不知诸侯之谋者，不能预交；不知山林、险阻、沮泽之形者，不能行军；不用乡导者，不能得地利^⑰。四五者，不

① 帅与之深入诸侯之地，而发其机：统帅与军队深入敌国，就如击发弩机射出的箭一般（笔直向前而不可复回）。机，弩机之板机。

② 聚三军之众，投之于险，此谓将军之事也：集结全军，把他们投置到险恶的绝地，这就是指挥军队作战中的要事。

③ 九地之变，屈伸之利：对不同地理条件的应变处置，使军队的进退得宜。屈，弯曲。伸，伸展。屈伸，这里指部队的前进和后退。

④ 深则专，浅则散：言作战于敌国，深入则士卒一致，浅进则士卒涣散。

⑤ 去国越境而师者，绝地也：离开本国而越过边界进行作战的地区，就叫绝地。“九地篇”中对“绝地”未深究，此文是按上句“浅则散”引发而言。

⑥ 背固前隘者，围地也：背后险要，前面道路狭窄，进退易受制于敌人的地区，叫做围地。

⑦ 散地，吾将一其志：在散地作战，我们要使全军的意志统一起来。

⑧ 吾将使之属：属，连接。使之属，使军队部署相连接。

⑨ 争地，吾将趋其后：在争地作战，我们要迅速进兵，抄到敌人的后面，以占据其地。

⑩ 衢地，吾将固其结：遇上衢地，我们要巩固与诸侯国的结盟。

⑪ 继其食：继，继续，引申为保障、保持。继其食即补充军粮，保障供给。

⑫ 进其涂：要迅速通过。

⑬ 塞其阙：堵塞缺口。意在迫使士兵不得不拼死作战。

⑭ 示之以不活：向敌人表示死战的决心。

⑮ 围则御：被包围就会奋起抵御。

⑯ 过则从：过，甚，绝。指身陷绝境士兵就会听从指挥。

⑰ “是故”至“不能得地利”句：此段话已见于前《军事篇》，此处重复，以示重要。另一说认为此处系衍文。

孙子兵法智谋故事总集

知一，非霸王之兵也^①。夫霸王之兵，伐大国，则其众不得聚^②；威加于敌，则其交不得合^③。是故不争天下之交^④，不养天下之权^⑤，信己之私^⑥，威加于敌，故其城可拔，其国可隳^⑦。施无法之赏^⑧，悬无政之令^⑨，犯三军之众^⑩，若使一人。犯之以事，勿告以言^⑪；犯之以利，勿告以害^⑫。投之亡地然后存，陷之死地然后生。夫众陷于害，然后能为胜败^⑬。故为兵之事，在于顺详敌之意^⑭，并敌一向，千里杀将^⑮，此谓巧能成事者也。

是故政举之日，夷关折符，无通其使^⑯；厉于廊庙之上，

① 四五者，不知一，非霸王之兵也：此言九地的利害关系，有一不知，就不能成为霸王的军队。四五者，泛指。

② 其众不得聚：指敌国军民来不及动员和集中。聚，聚集、集中。

③ 威加于敌，则其交不得合：国家强大的实力形成的压力、兵威施加到敌人头上，使它在外交上无法联合诸国。

④ 不争天下之交：指没有必要争着和其他的国家结交。

⑤ 不养天下之权：没有必要在其他的国家里培植自己的权势。养，培养、培植。

⑥ 信己之私：信，伸、伸展。私，指私志，引申为意图。意为伸张自己的战略意图。

⑦ 隳(huī 灰)：毁坏、摧毁之意。

⑧ 施无法之赏：无法，超出惯例，破格。句意为施行超出惯例的奖赏。

⑨ 悬无政之令：颁布打破常规的命令。无政，即无正，指不合常规。悬，悬挂，引申为颁发，颁布。

⑩ 犯三军之众：犯，使用，指挥运用。句意为指挥三军上下行动。

⑪ 犯之以事，勿告以言：犯，用。之，代词，指士卒。事，指作战。言，指意图、实情。

⑫ 犯之以利，勿告以害：使用士卒作战时，只告诉士卒有利的条件，而不告诉它们任务的危险性，意在坚定士卒信念。

⑬ 夫众陷于害，然后能为胜败：只有把军队投置于险恶境地，才能取胜。害，害处，指恶劣环境。胜败，指取胜、胜利。

⑭ 在于顺详敌之意：顺，假借为“慎”，谨慎的意思。详，详细考察。句意为用兵作战要审慎地考察敌人的意图。

⑮ 并敌一向，千里杀将：并敌一向，集中主要兵力，选定恰当的主攻方向。杀将，擒杀敌将。

⑯ 政举之日，夷关折符，无通其使：政，指战争行动。举，实施、决定。夷，意封锁、折，折断，这里可理解为废除。符，通行证。使，使节。句意为决定战争行动之时，要封锁关口，废除通行凭证，不同敌国的使节相往来。

九地篇

以诛其事。敌人开阖，必亟入之^①，先其所爱^②，微与之期^③。践墨随敌^④，以决战事^⑤。是故始如处女，敌人开户；后如脱兔，敌不及拒^⑥。

① 敌人开阖，必亟入之：敌方出现疏隙，己方须不失时机地予以突击。阖，门窗，此处借喻敌方之虚隙。亟，急。

② 先其所爱：指首先攻取敌人关键、要害之处，以争取主动。

③ 微与之期：微，不。期，约期。即不要与敌人约期交战。

④ 践墨随敌：践，是遵守、遵循的意思；墨，意为原则。句意为遵守的原则是随敌情而变化。

⑤ 以决战事：以解决战争胜负问题。即求得战争的胜利。

⑥ 始如处女，敌人开户；后如脱兔，敌不及拒：开始和处女般柔弱沉静，使敌人放松戒备；随后如脱逃的兔子一样迅速行动，使敌人来不及抗拒。