



沈阳机车车辆厂

年 鉴

沈阳机车车辆厂  
年鉴编纂委员会

# 目 录

## 特 载

- 厂长、党委书记李荣琦在工厂第十三届一次职工代表大会上  
所做的行政工作报告 ..... (3)
- 厂长、党委书记李荣琦在工厂第十三届二次职工代表大会上  
所做的行政工作报告 ..... (23)
- 奋战玉泉营 ..... (42)

## 大 事 记

- 沈阳机车车辆厂 1998 年大事 ..... (53)

## 概 况

- 1998 年行政工作概述 ..... (65)
- 【固定资产】 ..... (67)

|                        |      |
|------------------------|------|
| 【职工队伍】 .....           | (68) |
| 【工厂行政机构变更情况】 .....     | (68) |
| 【工厂中层干部变动情况】 .....     | (68) |
| 1998 年工厂行政机构负责人 .....  | (73) |
| 1998 年工厂行政组织机构 .....   | (84) |
| 1998 年工厂党组织机构 .....    | (86) |
| 1998 年工厂党委及部门负责人 ..... | (88) |
| 1998 年工厂纪检监察机构 .....   | (88) |
| 1998 年工厂基层党组织负责人 ..... | (89) |

## 生产 销售

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| 机车车辆生产 .....              | (97)  |
| 【概 况】 .....               | (97)  |
| 【抓好入厂车 保证生产稳定】 .....      | (97)  |
| 【提高协调生产组织能力 严肃生产纪律】 ..... | (98)  |
| 【抓好建厂达标工作 争创二级单位】 .....   | (98)  |
| 【费用管理】 .....              | (99)  |
| 【积极开展销售工作】 .....          | (99)  |
| 【机车厂修】 .....              | (100) |
| 【货车厂修】 .....              | (100) |
| 1998 年货车厂修生产情况表 .....     | (101) |
| 【新造货车】 .....              | (101) |
| 1998 年新造货车生产情况表 .....     | (102) |

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 安全技术               | (103) |
| 【1998 年各项安全指标完成情况】 | (103) |
| 【落实安全生产责任制】        | (103) |
| 【安全生产宣传】           | (104) |
| 【安全生产大检查】          | (104) |
| 【搞好职业卫生 做好防暑降温工作】  | (105) |
| 【安全教育与培训】          | (105) |
| 【强化安全技术专业管理】       | (106) |
| 【安全事故处理】           | (106) |
| 销售工作               | (107) |
| 【概 况】              | (107) |
| 【销售工作会议】           | (107) |
| 【投标、议标工作】          | (108) |
| 【建立区域销售网络 实施全员营销】  | (109) |
| 【调整销售战略 拓宽销售领域】    | (109) |
| 【催缴外欠款】            | (110) |
| 【管理工作有较大提高】        | (110) |

## 技术管理

|             |       |
|-------------|-------|
| 综合技术管理      | (113) |
| 【概 况】       | (113) |
| 【主要质量指标】    | (113) |
| 【质量管理与质量考核】 | (113) |

|                      |       |
|----------------------|-------|
| 【厂区规划与更新改造】          | (114) |
| 【双革与技术情报】            | (115) |
| 【建厂达标】               | (115) |
| 【企业档案工作目标管理国家二级重新认定】 | (116) |
| 【《档案法》知识答题】          | (116) |
| 【档案基础建设】             | (116) |
| 【档案编研与利用】            | (116) |
| 【档案鉴定与销毁】            | (117) |
| 【计量主要经济技术指标】         | (117) |
| 【计量管理及考核】            | (117) |
| 【计量检测和仲裁】            | (118) |
| 产品开发与技术工艺            | (118) |
| 【概 况】                | (118) |
| 【东方红〈3〉型机车第 2 万向轴试制】 | (119) |
| 【采用混合气体焊接新工艺】        | (119) |
| 【货车检修增加新品种】          | (119) |
| 【巴西铁路货车的设计与试制】       | (120) |
| 【南京东机务段柴油机和传动实验站落成】  | (120) |
| 【C 级钢车钩、钩尾框部级质量认证】   | (120) |
| 【转 8A 型摇枕、侧架年检一次合格】  | (120) |
| 【万向花键轴高频淬火】          | (121) |
| 【前盖、后档磷化防腐】          | (121) |
| 产品质量检验               | (121) |
| 【概 况】                | (121) |
| 【主要指标完成情况】           | (122) |
| 【厂验联席会】              | (122) |

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 【原材料入厂管理】       | (123) |
| 【建厂达标工作】        | (123) |
| 【部级质量认证】        | (123) |
| 【售后服务工作】        | (123) |
| 【理化实验】          | (124) |
| 【增加化验分析项目 节约费用】 | (124) |
| 罐车检定            | (125) |
| 【概 况】           | (125) |
| 【铁路罐车强检工作】      | (125) |
| 【强化内部管理 降低公出费用】 | (126) |
| 【提高素质 加强监督】     | (126) |

## 企 业 经 营

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 经营管理                  | (129) |
| 【概 况】                 | (129) |
| 【编报 1999、2000 两年建议计划】 | (129) |
| 【改革承包模式】              | (129) |
| 【从严从紧“两费”和专项费用的管理】    | (130) |
| 【建立新价格体系】             | (130) |
| 【经济活动分析】              | (130) |
| 【全面完成建厂达标工作】          | (131) |
| 【加强统计工作】              | (131) |
| 物资管理                  | (132) |

|                         |       |
|-------------------------|-------|
| 【概 况】.....              | (132) |
| 【物资采购公开招标】.....         | (132) |
| 【降低采购成本】.....           | (132) |
| 【物资统一采购】.....           | (133) |
| 检修鉴定.....               | (134) |
| 【概 况】.....              | (134) |
| 【细录预算】.....             | (134) |
| 【理顺程序 细化管理】 .....       | (135) |
| 【修旧利废】.....             | (135) |
| 【创标准化作业岗活动】.....        | (136) |
| 【建厂达标】.....             | (136) |
| 财务管理.....               | (137) |
| 【概 况】.....              | (137) |
| 1998 年主要指标完成情况表 .....   | (137) |
| 【筹措资金保证生产经营】.....       | (137) |
| 【会计工作标准化、电算化】 .....     | (138) |
| 【强化成本管理】.....           | (138) |
| 审计工作.....               | (139) |
| 【概 况】.....              | (139) |
| 【法人代表离任审计】.....         | (139) |
| 【财务收支审计】.....           | (139) |
| 【工程预、决算及各种经济合同审计】 ..... | (140) |
| 【物资采购审计工作】.....         | (140) |
| 【开展三次审计调查工作】.....       | (140) |
| 【审计培训工作】.....           | (141) |

## 资 产 管 理

|                        |       |
|------------------------|-------|
| 设备能源管理                 | ..... |
| 【概 况】                  | ..... |
| 【强化内部管理】               | ..... |
| 【设备大检查】                | ..... |
| 【调剂、出售闲置设备】            | ..... |
| 【处理报废设备收回残值】           | ..... |
| 【强化对报废、封存设备的管理】        | ..... |
| 【基建技改工程】               | ..... |
| 【加强能源管理工作】             | ..... |
| 【节能措施】                 | ..... |
| 【节能培训】                 | ..... |
| 【完成环保责任指标】             | ..... |
| 【修订完善环保管理标准】           | ..... |
| 【控制治理污染源】              | ..... |
| 【开展清洁生产审核工作】           | ..... |
| 【做好环保宣传教育工作】           | ..... |
| 【加强监督 保证建筑工程质量】        | ..... |
| 1998 年设备、能源、环保主要指标完成情况 | ..... |
| 环保费用情况                 | ..... |
| 环保指标情况                 | ..... |
| 能耗环保年度承包指标费用完成情况       | ..... |

|                           |       |
|---------------------------|-------|
| 重点耗能设备单耗指标情况 .....        | (154) |
| 节能技术措施 .....              | (154) |
| 能耗包干指标完成情况 .....          | (154) |
| 环保三废排放处理及综合利用情况 .....     | (155) |
| 建筑设计 .....                | (156) |
| 【概 况】 .....               | (156) |
| 【完成建筑工程设计任务 7 项】 .....    | (156) |
| 【应用 CAD 计算机辅助设计新技术】 ..... | (157) |

## 人 事 教 育

|                     |       |
|---------------------|-------|
| 人事劳资管理 .....        | (161) |
| 【概 况】 .....         | (161) |
| 【劳动工资指标】 .....      | (161) |
| 【劳动定额指标】 .....      | (161) |
| 【职工日常管理】 .....      | (162) |
| 【劳动合同管理】 .....      | (162) |
| 【劳动医务鉴定】 .....      | (162) |
| 【劳动纪律与奖惩】 .....     | (163) |
| 【加强中青年后备干部培训】 ..... | (163) |
| 【大中专见习生管理】 .....    | (163) |
| 【大中专毕业生分房工作】 .....  | (163) |
| 【职称外语考试】 .....      | (164) |
| 【机关处室人员精减工作】 .....  | (164) |

|                                     |       |
|-------------------------------------|-------|
| 【举办劳资专业人员培训班】·····                  | (164) |
| 【做好行业统筹移交地方管理的准备工作】·····            | (165) |
| 【离退休人员养老金的管理】·····                  | (165) |
| 【职工缴纳养老保险费的管理】·····                 | (166) |
| 【人事档案管理】·····                       | (166) |
| 【工厂再就业服务中心】·····                    | (166) |
| 【建立健全职工工资增长机制】·····                 | (167) |
| 【调整大中专技校毕业生见习期临时工资和定级<br>工资标准】····· | (167) |
| 【息工期间职工待遇】·····                     | (168) |
| 武装保卫·····                           | (168) |
| 【概 况】·····                          | (168) |
| 【维护内部稳定】·····                       | (169) |
| 【创安工作】·····                         | (169) |
| 【严打工作】·····                         | (170) |
| 【消防工作】·····                         | (170) |
| 【治安综合治理】·····                       | (170) |
| 【政治教育】·····                         | (171) |
| 【军事训练】·····                         | (172) |
| 教育培训·····                           | (172) |
| 【概 况】·····                          | (172) |
| 【职工培训】·····                         | (173) |
| 1998 年职工教育培训工作情况·····               | (173) |
| 【基础教育工作】·····                       | (173) |
| 【入党积极分子培训班】·····                    | (174) |
| 【中青年干部培训班】·····                     | (175) |

|                          |       |
|--------------------------|-------|
| 【党支部书记能力素质培训班】.....      | (175) |
| 【党校函授教育】.....            | (175) |
| 【校办第三产业】.....            | (176) |
| 1998 年教育经费使用情况表 .....    | (176) |
| 机车中学.....                | (177) |
| 【概 况】.....               | (177) |
| 【师资队伍建设】.....            | (177) |
| 【德育工作】.....              | (177) |
| 【抓素质教育 提高教学质量】 .....     | (178) |
| 【举办田径运动会】.....           | (178) |
| 【兴办 20 周年校庆】 .....       | (178) |
| 第一小学.....                | (179) |
| 【概 况】.....               | (179) |
| 【深化课堂教学改革 实施素质教育三年规划】 .. | (180) |
| 【绿色教育行动】.....            | (181) |
| 【改进德育工作】.....            | (182) |
| 【师资队伍建设】.....            | (183) |
| 第二小学.....                | (183) |
| 【概 况】.....               | (183) |
| 【素质教育】.....              | (184) |
| 【拓宽德育渠道 优化育人环境】 .....    | (184) |
| 第三小学.....                | (185) |
| 【概 况】.....               | (185) |
| 【教育教学工作】.....            | (185) |
| 【师资队伍建设】.....            | (186) |
| 【认真贯彻小学管理规程】.....        | (186) |

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 幼儿教育.....          | (187) |
| 【概 况】.....         | (187) |
| 【开展教师基本功竞赛活动】..... | (187) |
| 【开办第三产业】.....      | (187) |

## 多 经 集 经

|                             |       |
|-----------------------------|-------|
| 多经发展.....                   | (191) |
| 【概 况】.....                  | (191) |
| 【产品开发】.....                 | (191) |
| 【多经管理】.....                 | (192) |
| 【实体经营】.....                 | (192) |
| 集体经济.....                   | (193) |
| 【概 况】.....                  | (193) |
| 【进一步完善承包方案】.....            | (193) |
| 【闯市场开发新产品】.....             | (194) |
| 【降低成本 增收节支】 .....           | (194) |
| 【养老统筹】.....                 | (194) |
| 【减人增效 下岗分流】 .....           | (195) |
| 【党的建设】.....                 | (195) |
| 【荣誉记载】.....                 | (196) |
| 1998 年劳动服务公司所属厂队情况一览表 ..... | (196) |

## 生活福利

|                 |       |
|-----------------|-------|
| 房屋开发与管理         | (199) |
| 【概 况】           | (199) |
| 【抓好生产维修 保证冬季供暖】 | (199) |
| 【房产管理】          | (199) |
| 【旧棚户区改造】        | (200) |
| 沈机宾馆            | (201) |
| 【概 况】           | (201) |
| 【开拓市场 面向社会要效益】  | (201) |
| 【更新改造设施】        | (202) |
| 【用工制度改革】        | (202) |
| 【改变经营管理模式】      | (202) |
| 【争创卫生城做贡献】      | (202) |
| 职工福利            | (203) |
| 【概 况】           | (203) |
| 【福利设施更新改造】      | (204) |
| 【卫生绿化建厂达标工作】    | (204) |
| 【印刷工作】          | (205) |
| 医疗卫生            | (206) |
| 【概 况】           | (206) |
| 【各项医疗指标情况】      | (206) |
| 【医疗安全管理与质量控制】   | (207) |

|                  |       |
|------------------|-------|
| 【科教研】.....       | (207) |
| 【医德医风建设】.....    | (208) |
| 【服务承诺制】.....     | (209) |
| 【经营服务与管理改革】..... | (209) |
| 【扩大社区服务范围】.....  | (210) |
| 【工业卫生】.....      | (210) |
| 【计划生育】.....      | (210) |
| 【医保工作】.....      | (211) |
| 【建厂达标】.....      | (211) |

## 厂 务 综 合

|                    |       |
|--------------------|-------|
| 行政综合.....          | (215) |
| 【概 况】.....         | (215) |
| 【工厂全面规划的制定】.....   | (215) |
| 【调研工作】.....        | (216) |
| 【信息工作】.....        | (217) |
| 【建厂达标】.....        | (217) |
| 【文书工作】.....        | (217) |
| 【会务与接待】.....       | (217) |
| 【小车队工作】.....       | (218) |
| 【征集编纂出版年鉴论文集】..... | (218) |
| 【出版鉴、史、志工作手册】..... | (218) |
| 【信访工作】.....        | (218) |

|             |      |
|-------------|------|
| 【调解工作】      | 219) |
| 【法律顾问工作】    | 219) |
| 综合管理        | 220) |
| 【概 况】       | 220) |
| 【建厂达标】      | 220) |
| 【强化经济责任制考核】 | 221) |
| 【计算机管理】     | 221) |

## 党委工作

|                         |      |
|-------------------------|------|
| 中共沈阳机车车辆厂委员会            | 225) |
| 【概 况】                   | 225) |
| 【党委扩大会议】                | 225) |
| 【召开加强领导班子建设经验交流会】       | 226) |
| 【围绕中心发挥作用争创一流树立形象活动】    | 227) |
| 【开展工厂改革开放 20 年成果系列教育活动】 | 227) |
| 党务综合                    | 227) |
| 【概 况】                   | 227) |
| 【调研工作】                  | 228) |
| 【信息工作】                  | 228) |
| 【文秘工作】                  | 228) |
| 【协调督办】                  | 228) |
| 组织工作                    | 229) |
| 【概 况】                   | 229) |

|                       |       |
|-----------------------|-------|
| 【党组织的调整与变更】·····      | (230) |
| 【领导班子建设】·····         | (230) |
| 【发展新党员】·····          | (230) |
| 【民主评议党员】·····         | (231) |
| 【党支部建设达标升级活动】·····    | (232) |
| 【“创岗建区”活动】·····       | (232) |
| 【各级党组织换届选举】·····      | (233) |
| 【政工干部职称评定】·····       | (233) |
| 【组织部自身建设】·····        | (233) |
| 宣传工作·····             | (234) |
| 【概 况】·····            | (234) |
| 【理论教育】·····           | (234) |
| 【形势任务教育和宣传】·····      | (235) |
| 【大力加强精神文明建设】·····     | (235) |
| 【统战工作】·····           | (236) |
| 【普法工作】·····           | (237) |
| 【厂报、广播站、摄录像中心建设】····· | (237) |
| 【对外宣传报道工作】·····       | (238) |
| 纪检监察·····             | (239) |
| 【概 况】·····            | (239) |
| 【党风廉政建设工作会议】·····     | (239) |
| 【党风廉政教育】·····         | (240) |
| 【理论研讨】·····           | (240) |
| 【制度建设】·····           | (241) |
| 【信访和查办案件】·····        | (241) |
| 【执法(效能)监察】·····       | (241) |