

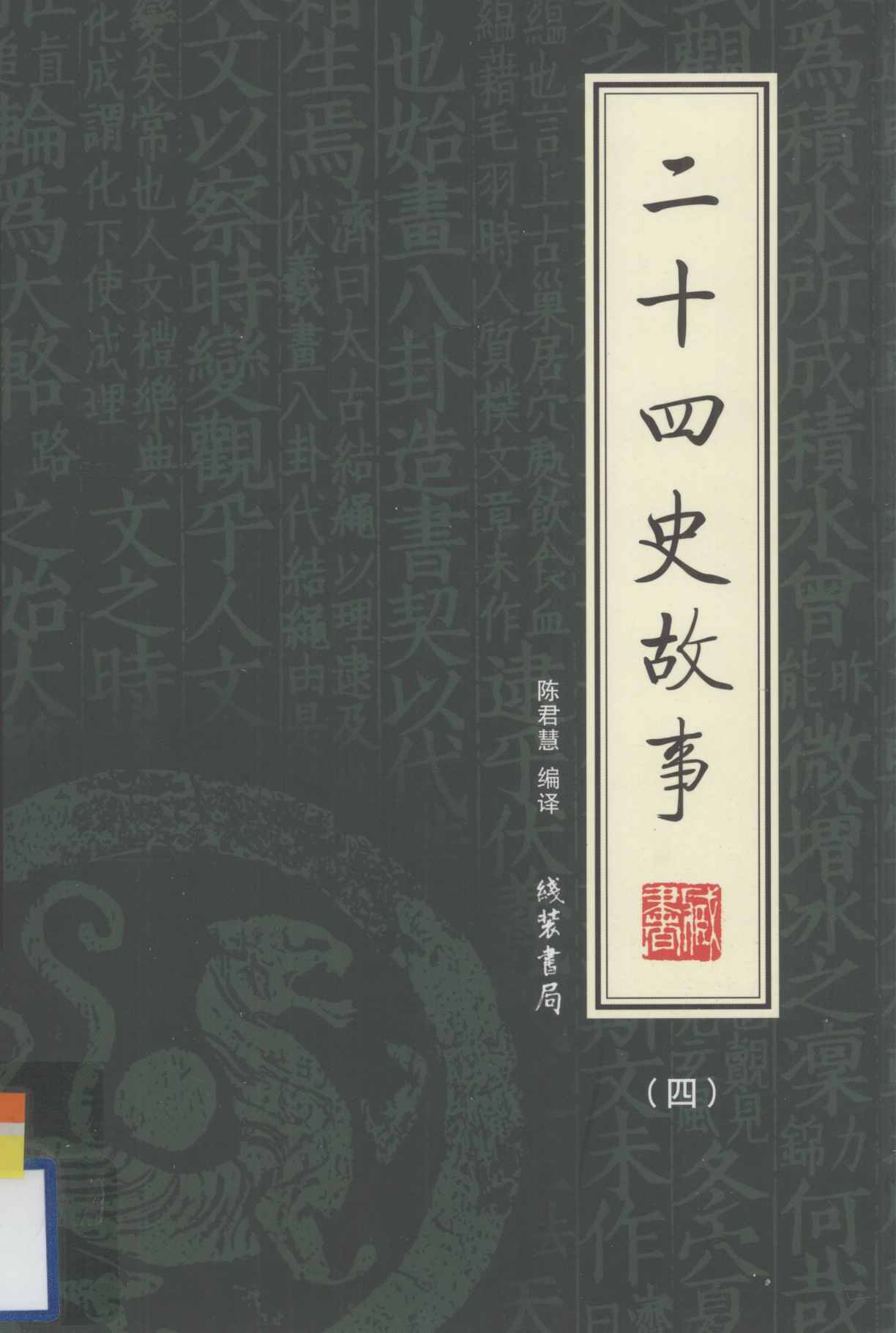
# 二十四史故事



(四)

陈君慧 编译

线装书局



# 二十四史故事

陈君慧 编译 第四册

线装书局



## 第七编 军事智谋故事

### 献公假途灭虢

十九年，献公曰：“始吾先君庄伯、武公之诛晋乱，而虢常助晋伐我，又匿晋亡公子，果为乱<sup>①</sup>。弗诛，后遗子孙忧。”乃使荀息以屈产之乘<sup>②</sup>假道于虞<sup>③</sup>。虞假道，遂伐虢，取其下阳<sup>④</sup>以归。

.....

是岁也，晋复假道于虞以伐虢。虞之大夫宫之奇谏虞君曰：“晋不可假道也，是且灭虞。”虞君曰：“晋我同姓，不宜伐我。”宫之奇曰：“太伯、虞仲<sup>⑤</sup>，太王之子也，太伯亡去，是以不嗣。虢仲、虢叔<sup>⑥</sup>，王季之子也，为文王卿士，其记勋在王室，藏于盟府。将虢是灭，何爱于虞？且虞之亲能亲于桓、庄之族乎？桓、庄之族何罪，尽灭之。虞之与虢，唇之与齿，唇亡则齿寒。”虞公不听，遂许晋。宫之奇以其族去虞。其冬，晋灭虢，虢公丑奔周。还，袭灭虞，虢虞公及其大夫井伯百里奚以腰秦穆姬<sup>⑦</sup>，而修虞祀。荀息牵襄<sup>⑧</sup>所遗虞屈产之乘马奉之献公，献公笑曰：“马则吾马，齿亦老矣！”

(《史记·晋世家》)

【注释】 ①始吾先君……果为乱：

晋献公诡诸（一作诡诸）为庄伯孙、武公子，其祖姬成师为晋文侯姬仇之弟，封于曲沃（今山西闻喜东北），称为“曲沃桓叔”，桓叔好德附众而曲沃大于晋都翼（今山西翼城东南）。自前739年起，桓叔与其子庄伯、孙武公先后数次伐翼，欲主晋政。前679年，武公入翼，杀晋侯缙，尽有晋地，而以其宝器赂献周僖王，僖王于次年终于命武公为晋侯。献公所说，即指这一背景。虢（guó）：古国名。东虢在今河南荥阳东北，姬姓，开国之君为周文王弟叔，前767年为郑所灭。西虢又名城虢，在今陕西宝鸡东，亦姬姓，开国之君为文王弟仲，前687年为秦所灭。其迁居上阳（今河南陕县东南李家窑）者称北虢，占有今河南三门峡和山西平陆一带，即晋此次假道所灭之虢。 ②乘



《东周列国志》版画之“智荀息假途灭虢”图

(shèng): 古时一车四马叫做一乘。这里指屈地所产名马。 ③虞: 古国名。在今山西平陆北。姬姓。虞在晋南, 虢在虞南, 所以晋伐虢需向虞借道。 ④下阳: 虢邑。为虞、虢间之关塞。 ⑤太伯: 吴国始祖。姬姓, 周太王古公亶父长子, 又作“泰伯”。以父欲立其三弟季历(也作“王季”)而与二弟仲雍同奔荆蛮, 后成为当地君长, 自号勾吴。虞仲: 即仲雍, 太伯死后继任当地君长。 ⑥虢仲: 古公亶(dǎn)父之孙, 季历之子, 与虢叔皆为周文王异母弟。武王灭商后被封于夏阳(今陕西韩城南), 为西虢开国之君。 ⑦媵(yìng): 古代妇女出嫁时的陪嫁人或陪嫁物品。秦穆姬: 献公的女儿, 因后来嫁给秦穆公, 故有此称。 ⑧曩(nǎng): 以往, 过去。

**【故事】** 晋献公十九年(前658年)的一天, 献公对大臣们说: “从前我们的祖先庄伯和武公讨伐晋国内乱的时候, 虢国经常帮助晋国攻打我们, 而且还藏匿了逃亡的晋国公子, 而这些逃亡的晋国公子却作乱。现在, 如果不把虢国诛灭, 将来必然会给予孙留下祸患。”于是, 献公便派荀息以屈(今山西吉县东北)地所产的良马送给虞国国君, 向虞国国君借道, 以便讨伐虢国。虞国国君竟然答应了晋国的要求, 晋献公便立即出兵前往攻打虢国, 最终夺取了虢国的下阳邑(今山西平陆北)。

到了献公二十二年(前655年), 晋国再次向虞国国君借道以讨伐虢国。虞国大夫宫之奇劝谏虞君说: “千万不要借道给晋国, 否则虞国只会灭亡。”虞君说: “晋国和我是同姓, 不会攻伐我们的。”宫之奇说: “太伯和虞仲, 是周太王的儿子, 太伯出走了, 因而没有继承君位。虢仲和虢叔, 是王季的儿子, 曾经担任周文王的卿士, 他们的功勋朝廷都有记载, 并且收藏在保存盟书的官府。现在, 晋国连虢国都要灭掉, 当然不会爱惜我们虞国, 再说, 虞国和晋国的亲近程度, 难道还能比得上桓叔和庄伯的子孙吗? 桓叔和庄伯的子孙到底有什么罪过, 献公竟然把他们全都灭掉了。再说我们虞国和虢国的关系, 就像嘴唇与牙齿, 牙齿没有唇的保护自然会冷。”

但是, 虞公根本不听宫之奇的劝说, 竟然又一次答应了晋国的请求。宫之奇见事情到了这个地步, 就带着他的族人离开了虞国。也就在这年冬天, 晋国灭亡了虢国, 虢公姬丑逃往周都洛邑(在今河南洛阳洛水北岸)。晋军在回国时, 果然顺道袭灭了虞国, 俘虏了虞君和他的大夫井伯与百里奚, 并且把他们作为献公女儿嫁给秦穆公时的陪嫁, 然后派人办理虞国的祭祀事宜。荀息牵着当初送给虞君的良马奉还给献公, 献公于是笑着说: “我的马牙口老了啊!”

## 晋楚城濮之战

五年春, ……楚围宋, 宋复告急晋。文公<sup>①</sup>欲救则攻楚, 为楚尝有德, 不欲伐也; 欲释宋, 宋又尝有德于晋: 患之。先轸<sup>②</sup>曰: “执曹伯, 分曹、卫地以与宋, 楚急曹、卫, 其势宜释宋。”于是文公从之, 而楚成王<sup>③</sup>乃引兵归。

楚将子玉<sup>④</sup>曰: “王遇晋至厚, 今知楚急曹、卫而故伐之, 是轻王。”王曰: “晋侯亡在外十九年, 困日久矣, 果得返国, 险厄尽知之, 能用其民, 天之所开, 不可当。”子玉请曰: “非敢必有功, 愿以间执谗慝<sup>⑤</sup>之口也。”楚王怒, 少与之兵。于是子玉使宛春告晋: “请复卫侯而封曹, 臣亦释宋。”咎犯<sup>⑥</sup>曰: “子玉无礼矣, 君取一, 臣取二, 勿许。”先轸曰: “定人之谓礼。楚一言定三国, 子一言而亡之, 我则毋礼。不许楚, 是弃宋也。不如私许曹、卫以诱之, 执宛春以怒楚, 既战而后图之。”晋侯乃囚宛春于卫, 且私许复曹、卫。曹、卫告绝于楚。楚得臣怒, 击晋师, 晋师退。军吏曰: “为何

退？”文公曰：“昔在楚，约退三舍，可背乎！”楚师欲去，得臣不肯。四月戊辰<sup>⑦</sup>，宋公、齐将、秦将与晋侯次城濮。己巳，与楚兵合战，楚兵败，得臣收余兵去。甲午，晋师还至衡雍<sup>⑧</sup>，作王宫于践土<sup>⑨</sup>。

……

晋焚楚军，火数日不息，文公叹。左右曰：“胜楚而君犹忧，何？”文公曰：“吾闻能战胜安者唯圣人，是以惧。且子玉犹在，庸<sup>⑩</sup>可喜乎！”子玉之败而归，楚成王怒其不用其言，贪与晋战，让<sup>⑪</sup>责子玉，子玉自杀。晋文公曰：“我击其外，楚诛其内，内外相应。”于是乃喜。

（《史记·晋世家》）

【注释】 ①文公：晋文公（前697—前628年），春秋时期晋国国君，姬姓，名重耳。献公子，后遭骊姬之乱，先后流亡至狄、齐、曹、宋、郑、楚、秦等国，在外达十九年，饱经忧患，备尝艰辛，于前636年由秦派兵护送回国即位，终成一代霸主。其在宋、楚等国时，曾受优待，故有此语。 ②先轸（？—前627年）：又名原轸。早年与赵衰、狐偃等从文公在外流亡，被合称“五贤士”，对文公霸业贡献良多。后战死。 ③楚成王（？—前626年）：春秋时期楚国国君。半姓，名熊恽。在位四十六年。 ④子玉（？—前632年）：名得臣。继子文任楚令尹，为人刚而无礼。 ⑤谗愿（tiè）：邪恶奸佞（之人）。 ⑥咎犯：即狐偃（？—约前622年）。狐姓，名偃，字子犯，又称咎犯、舅犯、咎季等，翟人。余参见注②。 ⑦戊辰：古代以天干地支相配合纪年、纪月或纪日。此处之“戊辰”与下文之“甲午”等均属此类。 ⑧衡雍：古邑名。在今河南原阳西南。 ⑨践土：古邑名。与衡雍同为春秋时郑地。 ⑩庸：难道。 ⑪让：责备、责怪。

【故事】 晋文公五年（前632年）春天，……楚成王联合部分诸侯国围攻宋国，宋国无力抵抗，最后只好向晋国告急求救。晋文公本想援救宋国，但是这样就必须与楚国交战，而楚国在他流亡期间救过他，所以他并不想与楚国发生正面冲突；然而，他流亡在外时，宋国也曾对他有恩，他如果丢下宋国不管，情理上也说不过去。为此他犹豫不决。这时，元帅先轸说：“我们可以先拿住曹伯，把曹、卫两国的土地分给宋国。这样，楚国势必因急于援救曹国和卫国，而放弃围攻宋国。”晋文公听从了他的建议，楚庄王果然撤去了围攻宋国的部队。

楚将子玉说：“当年，大王对晋侯的接待真是太好了，现在他明知道楚国急于与曹、卫结盟却故意攻打他们，太不重视大王了。”楚庄王说：“晋侯流亡在外十九年，历尽苦难，备尝艰辛，最终得以回国，他对各种情况下的危险和困难全都有所了解，又能正确地使用他的人民，这是上天要使他兴旺，没有谁可以阻止啊。”子玉请求



《东周列国志》版画之“先轸谏谋激子玉”图

说：“虽然不敢说一定能成功，但是我还是想在有机会的时候堵一堵那些奸佞小人的嘴。”子玉的固执，使楚庄王十分生气，因而在给他留下了少量的军队之后，自己先回国了。于是，子玉便派宛春去通知晋国说：“请你们恢复卫侯的地位并且保存曹国，这样我们也放弃包围宋国。”咎犯说：“子玉也实在太无礼了，我们晋国是君，竟只得到了一份好处，他楚国是臣，却要求有两份好处，不能答应他。”先轸说：“礼能安定人民。楚国一句话安定了曹、卫、宋三国，而您一句话却让他们全都灭亡，这样是我们无礼。然而，如果不答应楚国的条件，则等于抛弃了宋国。所以，不如私下里答应曹国和卫国，允许他们复国，借以引诱他们，但却扣押宛春以激怒楚国。待两国交战之后，再见机行事，算计楚国。”晋侯听从了先轸的高明计谋，于是便将宛春囚禁在卫国，私下里则答应允许曹、卫两国复国，曹、卫两国果然马上宣布与楚国绝交。

子玉获悉这些情况后，大为恼怒，立即挥兵向晋军发动进攻，晋军还没有与楚军接触就向后退却。将领们不明就里，都纷纷问道：“为什么还没有交战就撤退呢？”文公说：“当年我流亡到楚国的时候，曾经答应过他们，将来万一晋、楚两国之间发生战争，我将退避三舍，以示谦让。我们不能违背承诺。”这时，楚王也要求子玉撤兵，但子玉并没有听从。不久，晋文公和宋、齐、秦等国的军队在城濮（在今山东鄄城临濮集）会师，联合抗击楚军。楚军大败，子玉只好收拾残兵退走。甲午年，晋师回到衡雍，定都于践土。晋军焚烧战死的楚军尸体，大火好几天都没有熄灭，文公为此连声叹息。他身边的人说：“我们已经战胜了楚国，可是国君你为何还这么忧虑呢？”文公说：“我听说，能战胜敌人，而且在战胜敌人之后能安然无虑的，只有圣人。我不是圣人，所以感到恐惧。并且，子玉依然活着，难道什么值得我高兴吗？”

子玉战败回国后，楚成王对他的不听命令、贪图与晋国交战，十分痛恨，因而狠狠地责备了他。子玉最终羞愤难当，自杀而亡。晋文公得知后，说：“我从外面进行打击，楚国自己从内部诛杀，这真可以说是内外呼应。”这时，他才面露喜色。

## 弦高智退秦师

郑人有卖郑于秦曰：“我主其城门，郑可袭也。”缪公问蹇叔、百里奚<sup>①</sup>，对曰：“径<sup>②</sup>数国千里而袭人，希有得利者。且人卖郑，庸知我国人不有以我情告郑者乎？不可。”缪公曰：“子不知也，吾已决矣。”遂发兵，使百里奚子孟明视，蹇叔子西乞术及白乙丙将兵。……兵至滑<sup>③</sup>，郑贩卖贾人弦高，持十二牛将卖之周，见秦兵，恐死虏，因献其牛，曰：“闻大国将诛郑，郑君谨修守御备，使臣以牛十二劳军士。”秦三将军相谓曰：“将袭郑，郑今已觉之，往无及已。”灭滑。

（《史记·秦本纪》）

【注释】 ①缪公（？—前621年）：也作穆公。春秋秦国君，嬴姓，名任好。蹇叔、百里奚：均为缪公谋臣。此次蹇叔、百里奚谏缪公不要袭郑，缪公不听，结果秦军还师时果为晋所袭，三将被俘，士兵无一生还。 ②径：小路。引申为取道。 ③滑：春秋时古国名，姬姓。在今河南偃师西南。

【故事】 鲁僖公三十二年（前628年），郑国有人向秦国出卖自己的国家，说：“我现在主管郑国的城门，你们可以来偷袭。”

秦缪公得知这个消息后，当即征求蹇叔和百里奚的意见，蹇叔和百里奚说：“路上要经过好几个国家，跑到千里之外去袭击人家，要成功不容易。况且，有人出卖郑国，说明我们国内也可能有人把我们的情况向郑国泄露啊。所以，这种事千万不可以干。”缪公说：“你们不懂，这件事我已经决定了。”于是，他便派百里奚的儿子孟明视、蹇叔的儿子西乞术以及白乙丙三人，率兵前去偷袭郑国。

秦军到达了邻近郑国的滑邑，碰上郑国的商人弦高赶着一群牛到周朝的都城洛邑去贩卖。在和秦军相遇之后，弦高既怕被俘，更怕被杀死，便灵机一动，把赶的牛全部献给秦军，并且说：“听说贵国将要前来攻打郑国，郑国国君已经做好了准备，并且派我用这十二头牛来慰劳贵国士兵。”

秦国的三个将军见势，以为郑国人已经知道他们的计划，便商量说：“咱们本来准备前去偷袭郑国，可郑国现在已经知道了，而且已经做好了防备，去也袭击不成了，还是撤兵吧。”

于是，他们在退兵途中顺手牵羊，灭掉了滑邑。

弦高 尊人



弦高像，图出自清·任熊绘《高士传图》。  
弦高是春秋时期郑国的商人，在秦国进准备偷袭郑国时，以犒师为名，使秦国误以为郑国已有准备而退兵。

## 穰苴治军杀将

司马穰苴者，田完之苗裔也。齐景公时，晋伐阿、甄，而燕侵河上，齐师败绩。景公患之。晏婴乃荐田穰苴<sup>①</sup>曰：“穰苴虽田氏庶孽，然其人文能附众，武能威敌，愿君试之。”景公召穰苴，与语兵事，大悦之，以为将军，将兵扞燕晋之师。穰苴曰：“臣素卑贱，君擢之间伍<sup>②</sup>之中，加之大夫之上，士卒未附，百姓不信，人微权轻，愿得君之宠臣，国之所尊，以监军，乃可。”于是景公许之，使庄贾往。穰苴既辞，与庄贾约曰：“旦日日中会于军门。”穰苴先驰至军，立表下漏<sup>③</sup>待贾。贾素骄贵，以为将己之军而已为监，不甚急；亲戚左右送之，留饮。日中而贾不至。穰苴则仆表决漏，入，行军勒兵<sup>④</sup>，申明约束。约束既定，夕时，庄贾乃至。穰苴曰：“何后期为？”贾谢曰：“不佞<sup>⑤</sup>大夫亲戚送之，故留。”穰苴曰：“将受命之日则忘其家，临军约束则忘其亲，援枹<sup>⑥</sup>鼓之则忘其身。今敌国深侵，邦内骚动，士卒暴露于境，君寝不安席，食不甘味，百姓之命皆悬于君，何谓相送乎！”召军正问曰：“军法期而后至者云何？”对曰：“当斩。”庄贾惧，使人驰报景公，请救。既往，未及反，于是遂斩庄贾以徇三军。三军之

士皆振栗。久之，景公遣使持节<sup>⑦</sup>赦贾，驰入军中。穰苴曰：“将在军，君令有所不受。”问军正曰：“驰三军法何？”正曰：“当斩。”使者大惧。穰苴曰：“君之使不可杀之。”乃斩其仆，车之左骖<sup>⑧</sup>，马之左骖<sup>⑨</sup>，以徇三军。遣使者还报，然后行。士卒次舍井灶食问疾医药，身自抚循<sup>⑩</sup>之。悉取将军之资粮享士卒，身与士卒平分粮食，最比其羸弱者。三日而后勒兵。病者皆求行，争奋出为之赴战。晋师闻之，为罢去。燕师闻之，渡水而解。于是追击之，遂取所亡封内故境而引兵归。

(《史记·司马穰苴列传》)

【注释】 ①晏婴(?—前500年):又称晏子。春秋齐大夫,历事灵公、庄公、景公三朝。节俭力行,能谏争,善言辞,与管仲齐名。田穰苴:因被封为大司马,又称司马穰苴。春秋齐军事家。后因谗去职,发病死。战国时,齐威王命大夫追论古《司马兵法》,附穰苴之说于其中,号为《司马穰苴兵法》,即今传之《司马法》一书。 ②间伍:即“间里”。春秋时户籍以五家为伍,故有此称。 ③表:古代测天计时的仪器。实为一木杆,竖立于地,察日影以定方位或时间。漏:即古代用以计时的漏壶。 ④勒兵:操练或指挥军队,也指陈兵。 ⑤不佞(nìng):谦词。犹言不才。 ⑥枹(fú):也写作“桴”。指鼓槌。 ⑦节:符节。古代用作凭证的东西。 ⑧左骖(fǔ):车箱左外侧之立木。骖,同“辅”。 ⑨左骖(cān):车左旁之驂马。古代一车四马,中间者曰服,两旁者曰骖。 ⑩抚循:安抚存恤。

【故事】 司马穰苴是齐国田氏的后裔。齐景公在位期间,晋国攻打齐国的阿邑(在今山东阳谷东北)和鄆邑(在今山东鄆城北),齐国黄河地带被燕国侵占,以致军队接连遭到失败,景公为此感到十分忧虑。这时,贤能的晏婴便向景公推荐穰苴。

晏婴对景公说:“穰苴虽然是田氏家族的庶出子孙,但这个人文能附众,武能威敌,希望国君您能试用一下。”于是,景公当即宣召穰苴,和他谈论有关用兵的事情。穰苴果然满腹韬略,见识不凡,景公于是任命他为将军,让他率兵抵御燕、晋两国的入侵军队。穰苴说:“我出身卑微,没有声望,国君您把我从间里中提拔出来,地位置于各位大夫之上,士卒百姓都不会依附和信任,这样就势必人微权轻,难以服众。所以,我希望能得到一位既为您所宠信、又为国人所尊重的大臣作为监军。这样,我才能指挥军队。”于是景公答应了穰苴的请求,派庄贾前去担任监军之职。穰苴辞别了景公,与庄贾约定说:“明天中午,你我在军营门口见面。”



穰苴斩监立威图,出自清·马骥《百将传图》。田穰苴,春秋时期著名军事家,著有《司马穰苴兵法》。

第二天，穰苴率先赶到军中，立起木表，装好漏壶，等待庄贾。庄贾一向显贵骄纵，以为率领的是自家的军队，而且自己又担任监军，所以并不着急。大家都来为他送行，他便把大家留下一起喝酒。

穰苴在军营门口等到太阳正中，庄贾还没有来，便放倒木表，倒掉漏壶里的水，开始整饬军队，申明军纪。等到一切部署完毕，已是傍晚时分，这时才看见庄贾姗姗来迟。穰苴说：“怎么这么晚才到？”庄贾抱抱拳说：“亲朋好友和大夫们都去为不才送行，所以耽搁了。”穰苴说：“作为将领，接受命令时应当忘掉家室，面对军队宣布军纪时应当忘掉亲情，军情紧急、擂鼓进兵时应当忘掉自己的生命。可是如今，敌军深入境内，人心汹惧恐慌，士卒暴露在外，国君寝食不安，百姓的生命全都维系在你我身上，怎么能顾得上送行呢？”他把执法官叫来问道：“按军法规定，没按时赴约的人应当如何处置？”执法官回答说：“应当斩首。”庄贾一听，大惊失色，连忙派人飞报景公，向景公求救。然而，没等使者赶回来，穰苴已将庄贾斩首示众。三军将士见此情景，大都惶恐震惧。

过了好久，景公的使者才拿着符节飞驰军中，要求赦免庄贾。穰苴说：“将领在军中，国君的命令有时可以不接受。”接着问执法官说：“驾着车马在营中驰骋，军法规定如何处置？”执法官回答说：“应当斩首。”使者不禁大惊。穰苴说：“国君的使者不可杀掉，但是要有规矩。”于是，他便斩了使者的随从，砍断了车左边的立木，杀掉了左边驾车的马，向三军示众，并且让使者回去向景公报告，然后立即率军出发。

一路上，士兵们不论安营扎寨、掘井修灶，还是喝水吃饭、看病用药，穰苴一律过问。他把自己的用品和食物全都拿出来款待士兵，士兵吃什么他照样吃什么。对病弱之人，他更是关怀备至。

三天之后，穰苴开始整顿军队，准备出战。这时，即使有病的士兵也都要求参战，全军上下，士气高昂。晋军队获悉这一情况后，不战而退。燕军听说后，也渡水而回。穰苴挥兵追击，很快收复了齐国所有失地，得胜而归。

## 孙武演兵斩美

孙子武者，齐人也。以兵法见于吴王阖庐<sup>①</sup>。阖庐曰：“子之十三篇，吾尽观之矣，可以小试勒兵乎？”对曰：“可。”阖庐曰：“可试以妇人乎？”曰：“可。”于是许之，出宫中美女，得百八十人。孙子分为二队，以王之宠姬二人各为队长，皆令持戟。令之曰：“汝知尔心与左右手背乎？”妇人曰：“知之。”孙子曰：“前，则视心；左，视左手；右，视右手；后，即视背。”妇人曰：“诺。”约束既布，乃设铁钺<sup>②</sup>，即三令五申之。于是鼓之右，妇人大笑。孙子曰：“约束不明，申令不熟，将之罪也。”复三令五申而鼓之左，妇人复大笑。孙子曰：“约束不明，申令不熟，将之罪也；既已明而不如法者，吏士之罪也。”乃欲斩左右队长。吴王从台上观，见且斩爱姬，大骇。趣<sup>③</sup>使使下令曰：“寡人已知将军能用兵矣。寡人非此二姬，食不甘味，愿勿斩也。”孙子曰：“臣既已受命为将，将在军，君命有所不受。”遂斩队长二人以徇。用其次为队长，于是复鼓之。妇人左右前后跪起皆中规矩绳墨，无敢出声。于是孙子使使报王曰：“兵既整齐，王可试下观之，唯王所欲用之，虽赴水火犹可也。”吴王曰：“将军罢休就舍，寡人不愿下观。”孙子曰：“王徒好其言，不能用其实。”于是阖庐知孙子能用兵，卒以为将。西破强楚，入郢<sup>④</sup>，北威齐晋，显名诸侯，孙子与有力焉。



孙武吴宫教战图，出自清·马骥《百将传图》。

## （《史记·孙子吴起列传》）

【注释】 ①阖庐（？—前496年）：一作阖闾。春秋吴国君。姬姓，名光。前514年杀吴王僚自立。即位后重用伍子胥、孙武，改革内政，强吴图霸，数年后果大败楚国，攻入郢都。后与越王勾践战于携（zuì）李（今浙江嘉兴西南），兵败伤重而死。②铁钺（fū yuè）：铁，铡刀。钺，古代兵器，形状像板斧而较大。③趣（cù）：同“促”。催促。④郢（yǐng）：春秋战国时楚国国都。

【故事】 孙子名武，本是齐国人，后因齐国发生内乱而流亡到了吴国。到吴国后，他向吴王阖庐进献了自己所著的兵书。阖庐读后对他十分赞赏，便召见了他说：“先生的十三篇兵法，我都拜读过了，可不可以用来略试一下训练部队呢？”孙子回答说：“当然可以。”阖庐说：“用妇女来试练可以吗？”孙子说：“可以。”

于是，阖庐传旨下去，一共召了一百八十名宫中美女，由孙武指挥进行训练。孙子把她们分为两队；以吴王的两个宠姬分别担任队长，并且命令她们全体手拿兵器，准备操练。孙

子发布命令说：“你们知道自己的心、左右手和后背吗？”众美女齐声回答说：“知道！”孙子又对她们说：“当我命令前进时，你们要朝正对自己心口的方向走；左转时，你们要朝自己左手对着的方向走；右转时，你们要朝自己右手对着的方向走；当我命令后转时，你们要朝自己的后面对应的方向走。”众美女异口同声：“是！”各种规定和操练要领都宣布完毕之后，孙子便架设起铡刀、大斧等刑具，再三地告诫她们一定要按照要求操练。说罢，便击鼓为号，命令她们向右转。

不想，众美女不但没有按照要求进行操练，反而哄然大笑起来。孙子说：“有关规定和动作要领不明确，命令申述的不清楚，这是将帅的过失。”于是，他再次把各种规定事项和动作要领三令五申地讲解了一番，然后击鼓为号，命令众美女向左转。然而，美女们根本不把孙子的命令当回事，依然大笑如故。孙子神色凝重地说：“规定和要求不明确，命令申述的不清楚，这是将帅的过错；规定和要求既已明确，命令也已经申说清楚，却不按照要求和命令操练，这是官吏和士卒的过错。”说完，便命令将左右队长推出去斩首。

当时吴王正坐在阅兵台上观看孙武练兵，突然见孙武要将他的两个宠姬斩首，大惊失色，连忙派人下去对孙武说：“寡人已经知道将军能用兵了。寡人如果没有这两个爱姬，就会吃什么都觉得没有滋味，希望将军不要将她们杀掉。”孙子回答说：“我既然已经受命担任将军之职，将军在自己统帅的部队治理士卒，国君不合乎军法规定的命令可以不接受。”说完，便命执法官立即把两名队长推出去斩首示众。然后，他又选出两

个人当队长，再次击鼓发令，继续操练。此时，众美女左转、右转、前进、后退、跪下、起立，都严格按照规定和命令进行，一招一式，中规中矩，动作整齐划一，没有一个再敢嬉笑的了。

于是，孙子派人向吴王报告说：“队伍已经操练好了，大王您可以亲自检阅。现在这支队伍任凭大王指挥，即使让她们赴汤蹈火，她们也完全可以办得到。”吴王回答说：“请将军解散部队回馆舍休息吧，寡人不想下去了！”孙子直言道：“看来大王不过是喜欢我在兵法上说的那些话罢了，实际上并不想实行我的理论。”

听了孙子的这些话，吴王终于醒悟，知道孙子真的善于用兵，因此他当即任命孙子担任将军一职。后来，吴国所以能西破强楚，攻入郢都（今湖北江陵西北纪南城），北上中原，威震齐、晋，使自己的巨大声望显扬于诸侯之间，主要是因为孙子在大力辅佐他。

## 齐魏桂陵之战

其后魏伐赵，赵急，请救于齐。齐威王<sup>①</sup>欲将孙臆，臆辞谢曰：“刑余之人<sup>②</sup>不可。”于是乃以田忌为将，而孙子为师，居辎车<sup>③</sup>中，坐为计谋。田忌欲引兵之赵，孙子曰：“夫解杂乱纷纠者不控捲<sup>④</sup>，救斗者不搏撻<sup>⑤</sup>，批亢捣虚，形格势禁，则自为解耳。今梁<sup>⑥</sup>赵相攻，轻兵锐卒必竭于外，老弱疲于内。君不若引兵疾走大梁，据其街路，冲其方虚，彼必释赵而自救。是我一举解赵之围而收毙于魏也。”田忌从之，魏果去邯郸，与齐战于桂陵，大破梁军。

（《史记·孙子吴起列传》）

【注释】 ①齐威王（？—前320年）：战国齐国君，田姓，名婴齐，一作因齐。即位后设置稷下学宫，重用贤能之士，颇思有所作为，故齐国又转强盛，能够两败魏国，杀其大将庞涓，擒其太子申。后曾组织人整理《司马兵法》，并附穰苴的著述于其中，世称《司马穰苴兵法》或《司马法》。②刑余之人：孙臆曾与庞涓同学兵法，庞涓仕魏为将军，嫉妒孙臆才能超过自己，诱骗孙臆至魏，臆其两膝，故其自称“刑余之人”。③辎车：古代一种有帷盖的大车，多用以载物，也可用于卧息。④捲（quán）：即“拳”。⑤撻（jī）：击刺，握持。一说同“戟”。⑥梁：魏之国都原在安邑（今山西夏县西北），后迁都大梁，故又称“梁”。

【故事】 齐威王四年（前353年，一说为三年，即前354年），魏国派将军庞涓率兵八万攻打赵国。当时赵国危在旦夕，不得已只好向齐国求救。齐威王本打算以孙臆为将军率兵救赵，然而孙臆推辞说：“我受过刑



孙臆像，图出自《鬼谷四友志》。

罚，身体残缺，不宜为将带兵，否则会被其他诸侯笑话。”这样，齐威王便改任田忌为将军，而命令孙臧为军师，让他坐在车中，专门为主将出谋划策。

大军上路之后，田忌想率兵直奔赵国国都邯郸（今河北邯郸），孙臧建议：“要解开杂乱无序纠缠在一起的绳索不能用拳头捶，劝解打架斗殴的人不能卷入其中和他们打成一团。控制其要害之处，打击其虚弱之处，他们就会由于形势的阻碍或限制而自动解开。现在，魏国与赵国相攻击，他们的精兵锐卒势必倾巢出动，在外作战，而由老弱病残之人留守国内。您应当趁机率兵直捣魏国的国都大梁（今河南开封西北），控制其交通要道，袭击其守御空虚的地方。这样，他们势必会放下赵国而回兵自救。如此一来，我们就可以一举而收到既解救赵国的危急，又使魏国实力受损的效果。”田忌听从了孙臧的话，于是直捣大梁。庞涓获悉齐军往攻大梁的消息之后，果然率军撤离邯郸，急急忙忙地赶回去救援，结果在桂陵（在今山东菏泽东北，一说在河南长垣西北）与齐军相遇。齐军以逸待劳，预设埋伏，最终魏军被打败。

## 齐魏马陵之战

后十三岁<sup>①</sup>，魏与赵攻韩，韩告急于齐。齐使田忌将而往，直走大梁。魏将庞涓闻之，去韩而归，齐军既已过而西矣。孙子谓田忌曰：“彼三晋<sup>②</sup>之兵素悍勇而轻齐，齐号为怯，善战者因其势而利导之。兵法，百里而趋利者蹶<sup>③</sup>上将，五十里而趋利者军半至。使齐军入魏地为十万灶，明日为五万灶，又明日为三万灶。”庞涓行三日，大喜，曰：“我固知齐军怯，入吾地三日，士卒亡者过半矣。”乃弃其步军，与其轻锐倍日并行逐之。孙子度其行，暮当至马陵<sup>④</sup>。马陵道狭，而旁多阻隘，可伏兵，乃斫大树白而书之曰“庞涓死于此树之下”。于是令齐军善射者万弩<sup>⑤</sup>，夹道而伏，期曰“暮见火举而俱发”。庞涓果夜至斫木下，见白书，乃钻火烛之。读其书未毕，齐军万弩俱发，魏军大乱相失。庞涓自知智穷兵败，乃自刭，曰：“遂成竖子之名！”齐因乘胜尽破其军，虏魏太子申以归。孙臧以此名显天下，世传其兵法。

（《史记·孙子吴起列传》）

【注释】 ①后十三岁：指桂陵之战后十三年，马陵之战发生在公元前342年，一说为前341年，但都与这里的记载不符。②三晋：指韩、赵、魏。因其均系原晋国卿大夫分裂而出，故有此称。③蹶（jué）：倒下，跌倒。引申为折损。④马陵：马陵山。当在今山东郯城，一说在今河南范县西南，一说在今河北大名东南。⑤弩：一种用机械力量发射箭矢的作战武器，较一般的弓箭射程为远。

【故事】 桂陵之战过后十三年，魏国联合赵国一起攻打韩国。韩国急忙派人向齐国求救，齐国仍然以田忌为将军、孙臧为军师，率兵援救韩国。这次，田忌和孙臧仍然挥兵直捣魏都大梁。

魏将庞涓得知这一消息后，急忙率军从韩国撤回去援救大梁。这时，齐军已越过齐魏边境，一直西行。孙臧对田忌说：“三晋之兵，勇敢而强悍，一向轻视齐军，认为齐国士兵胆小怯懦。善于用兵的人，应当顺应这种情势，并且引导其朝有利于自己的方向发展。《孙子兵法》上说：从百里之外急行军去争利，会折损上将军；从五十里之外去争利，部队只有一半能按时到达预定地点。使敌军上当，要让齐军在进入魏国境内之后垒十万人做饭用的锅灶，第二天则垒五万人用的灶，第三天只垒三万人的就行了。”田忌言听计从，于是命令部队依计行事。

庞涓率领军队经过三天急行，终于赶回国内。他察看了齐军的行踪之后，心中大喜，说：“我早就知道齐军胆小怯懦。他们进入我们境内才三天，士卒就逃亡了一半。”于是，他丢下步兵，只率领精锐骑兵，昼夜兼程，拼死追赶。孙臆按魏军的行军速度估计，这天傍晚他们应当到达马陵。马陵一带道路十分狭窄，而且地势险兀，可以埋伏士兵，孙臆便命人将路旁一棵大树的树皮砍掉，露出白色的树干，在上面写上“庞涓死于此树之下”的字样；并且又让齐军中善射弩箭的士兵一万人，夹道埋伏起来，与他们约定说：“傍晚时分，见到火起就一齐放箭。”

庞涓果然在天刚黑时赶到那棵大树下，见树干发白，上面有字，便命手下人点起火把照明。然而，还没有等他们读完上面的文字，齐军就万弩齐发，一齐放箭。刹那间，箭矢如雨而下，魏军登时大乱，四散逃命。庞涓自知计穷兵败，大势已去，遂拔剑自刎。死时，他无可奈何地说：“终于成就了这小子的名声。”

齐军乘势将魏军彻底击败，俘虏了魏国太子申，然后撤兵回国。孙臆因此而出名，之后他的兵法也被各国诵读。



孙臆马陵伏弩图，出自清·马骥《百将传图》。讲述孙臆于马陵道设伏射死庞涓之事。

## 陈轸劝观虎斗

韩魏相攻，期年不解。秦惠王<sup>①</sup>欲救之，问于左右。左右或曰救之便，或曰勿救便，惠王未能为之决。陈轸<sup>②</sup>适至秦，惠王曰：“子去寡人之楚，亦思寡人不？”陈轸对曰：“王闻夫越人庄舄乎？”王曰：“不闻。”曰：“越人庄舄仕楚执珪<sup>③</sup>，有倾而病。楚王曰：‘舄故越之鄙细人也，今仕楚执珪，贵富矣，亦思越不？’中谢<sup>④</sup>对曰：‘凡人之思故，在其病也。彼思越则越声，不思越则楚声。’使人往听之，犹尚越声也。今臣虽弃逐之楚，岂能无秦声哉！”惠王曰：“善。今韩魏相攻，期年不解，或谓寡人救之便，或曰勿救便，寡人不能决，愿子为子主计之余，为寡人计之。”陈轸对曰：“亦尝有以夫卞庄子刺虎闻于王者乎？庄子欲刺虎，馆竖子<sup>⑤</sup>止之，曰：‘两虎方且食牛，食甘必争，争则必斗，斗则大者伤，小者死。从伤者而刺之，一举必有双虎之名。’卞庄子以为然，立须之。有顷，两虎果斗，大者伤，小者死。庄子从伤者而刺之，一举果有双虎之功。今韩魏相攻，期年不解，是必大国伤，小国亡，从伤而伐之，一举必有两实。此

犹庄子刺虎之类也。臣主与王何异也。”惠王曰：“善。”卒弗救。大国果伤，小国亡，秦兴兵而伐，大克之。此陈轸之计也。

(《史记·张仪列传》)

【注释】 ①秦惠王(?—前311):战国时秦国国君。嬴姓,名驪,谥惠文。孝公太子,前337—前311年在位。即位后曾以谋反罪车裂商鞅,但并未废除新法。②陈轸:战国时游说之士。楚夏邑(今河南商丘东南)人。尝与张仪俱事秦惠王,后因惠王用张仪为相而奔楚。然楚亦未能予以重用,又遣其使于秦。③执珪:爵位名。一作“执圭”。春秋战国时楚国军功爵之一,次于列侯。④中谢:官名。古代王侯身边的侍御近臣。⑤馆竖子:馆舍中的年轻人。

【故事】 战国时,韩、魏两国打了一年多战争还没平息。秦惠王想为他们说合,便征求大臣们的意见。大臣们意见不一,惠王一时拿不定主意。

这时,正好陈轸来到秦国,惠王问他说:“你离开寡人前去楚国,还想念寡人吗?”

陈轸反问惠王说:“大王听说过越人庄舄吗?”惠王说:“没有听说过。”陈轸说:“越人庄舄在楚国做了执圭,不久他生了病,楚王说:‘庄舄原是越国一个地位低贱的平民,现在当了楚国的执圭,可说已经富贵了,他还想念越国吗?’楚王身边侍候的人回答说:‘一般说,一个人想念他的故国,都是在他生病的时候。这时,他如果想念越国,就会操越国口音,否则,他会操楚国口音。’楚王派人打听,结果发现庄舄是在用越国暗说话。如今,我虽然是被遗弃驱逐到楚国,但是怎么会不因思念秦国而发出秦国口音呢?”

惠王夸赞道:“很好。现在韩、赵互相攻击,经年不解,有说管好的,有说不管好的,我实在无法决定。请先生在为自己国君出谋划策之余,也为寡人出出主意。”

陈轸说:“大王听说过卞庄子刺虎的故事吧?有一个叫卞庄子的人,打算去刺杀老虎,旅舍里一个年轻人对他说:‘那两只老虎正要吃一头牛,它们吃到高兴的时候必然争夺,争夺的结果必然是打斗,打斗的结果必然是大的伤,小的死。等到它们打到大的伤小的死的时候,再去刺杀它们,你可以赢得一举刺杀双虎的名声。’卞庄子认为这人说得有理,于是就站在一边等待。不久,两只老虎果然打了起来,一直打到大的伤小的死的地步。结果,卞庄子不费力气就将那只受伤的老虎刺死,轻而易举地赢得了一次杀死两只老虎的名声。现在、韩、赵两国互相攻伐也是如此,战事久拖不决,这样下去势必弄得大国伤小国亡。到那时,大王您再对那受伤的大国进行征讨,必然能获得一举灭亡两个国家的功效。这就如同卞庄子刺虎一样。大王您看,我为您出的主意,和为我自己的国君出的主意,有什么不同呢?”惠王对他的主意大加肯定!这样,惠王终于决定不制止韩、赵两国之间的争战。两国长期互相攻伐,果然是大国受损,小国危亡。那时秦国乘机出兵对它们进行打击,从而轻松取胜。这就是陈轸的计策。

## 田单复国之战

田单者,齐诸田疏属也。湣王<sup>①</sup>时,单为临菑市掾<sup>②</sup>,不见知。及燕使乐毅<sup>③</sup>伐破齐,齐湣王出奔,已而保莒城。燕师长驱平齐,而田单走安平,令其宗人尽断其车轴末而傅铁笼。已而燕军攻安平,城坏,齐人走,争途,以轊<sup>④</sup>折车败,为燕所虏,唯田单以铁笼故得脱,东保即墨。燕既尽降齐城,唯独莒、即墨不下。燕军闻齐王在莒,并兵攻之。淖齿<sup>⑤</sup>既杀湣王于莒,因坚守,拒燕军,数年不下。燕引兵东围即墨,即墨大夫出与战,败死。城中相与推田单,曰:“安平之战,田单宗人以铁笼得全,习兵。”立以为将军,以即墨拒燕。

倾之，燕昭王<sup>⑥</sup>卒，惠王立，与乐毅有隙。田单闻之，乃纵反间于燕，宣言曰：“齐王已死，城之不拔者二耳。乐毅畏诛而不敢归，以伐齐为名，实欲连兵南面而王齐。齐人未附，故且缓攻即墨以待其事。齐人所惧，唯恐他将之来，即墨残矣。”燕王以为然，使骑劫代乐毅。

乐毅因归赵，燕人士卒忿。而田单乃令城中人食必祭其先祖于庭，飞鸟悉翔舞城中下食。燕人怪之。田单因宣言曰：“神来下教我。”乃令城中人曰：“当有神人为我师。”有一卒曰：“臣可以为师乎？”因反走。田单乃起，引还，东向坐，师事之。卒曰：“臣欺君，诚无能也。”田单曰：“子勿言也！”因师之。每出约束，必称神师。乃宣言曰：“吾唯惧燕军之剽<sup>⑦</sup>所得齐卒，置之前行，与我战，即墨败矣。”燕人闻之，如其言。城中人见齐诸降者尽剽，皆怒，坚守，唯恐见得。单又纵反间曰：“吾惧燕人掘吾城外冢墓，僇<sup>⑧</sup>及先人，可为寒心。”燕军尽掘垄墓，烧死人。即墨人从城上望见，皆泣泣，俱欲出战。怒自十倍。

田单知士卒之可用，乃身操版锬<sup>⑨</sup>，与士卒分功，妻妾编于行伍之间，尽散饮食犒士。令甲卒皆伏，使老弱女子乘城，遣使约降于燕，燕军皆呼万岁。田单又收民金，得千镒<sup>⑩</sup>，令即墨富豪遗燕将，曰：“即墨即降，愿无掳掠吾家族妻妾，令安堵<sup>⑪</sup>。”燕将大喜，许之。燕军由此益懈。

田单乃收城中得千余牛，为绛缯衣，画以五彩龙文，束兵刃于其角，而灌脂束苇于尾，烧其端。凿城数十穴，夜纵牛，壮士五千人随其后。牛尾炬火光明炫耀，燕军视之皆龙文，所触尽死伤。五千人因衔枚<sup>⑫</sup>击之，而城中鼓噪从之，老弱皆击铜器为声，声动天地。燕军大骇，败走。齐人遂夷杀其将骑劫。燕军扰乱奔走，齐人追亡逐北，所过城邑皆叛燕而归田单，兵日益多，乘胜，燕日败亡，卒至河上，而齐七十余城皆复为齐。

（《史记·田单列传》）

【注释】 ①湣王（？—前284年）：战国时齐国国君，田姓，名地。湣，一作“缙”。 ②市掾（yuàn）：战国时齐国设置的掌市官吏。 ③乐毅：战国时燕国名将。灵寿（今河北灵寿）人，魏文侯时将军乐羊之后。 ④轂（wèi）：车轴末端。

⑤淖（zhuó）齿（？—前283年）：也作“卓齿”、“悼齿”等。战国时楚将。乐毅伐齐时受楚王之命救齐，为齐相。后杀湣王，欲与燕分齐地，后为齐人王孙贾所杀。 ⑥燕昭王（？—前279年）：战国时燕国国君。姬姓，名平。即位后筑黄金之



田单火牛破敌图，出自清·马骥《百将传图》，讲述齐将田单用火牛计大破燕军之事。

台以招贤，乐毅、邹衍、剧辛等先后至燕，燕国一时人才云集，成为强国。⑦剡(yì)：割掉鼻子。古代一种刑罚。⑧侮(hu)：侮辱。⑨版锬：古代建筑工具。也作“版”。版，筑墙用具。锬，也作“插”，起土用具。⑩镒：古代计量单位。一镒等于二十两（一说为二十四两）。⑪安堵：同“按堵”。安居，安顿。⑫衔枚：古代行军时为防喧哗喊叫而横衔一枚于口中。枚，以竹木制成，形如筷子，两头有带，可系于颈上。

**【故事】** 田单是齐国田氏家族的远房后代。齐湣王时，田单曾在临菑（今山东临淄）担任掌管市场的下层官吏，那时人们并不了解他。后来，燕国派乐毅率兵来伐，齐国国都很快就被攻破，齐湣王只好逃往莒邑（今山东莒县）。燕军长驱直入，想一举灭掉齐国。当时，田单逃到了安平（在今山东益都西北）。之后，他让家族里的人把车轴末端锯短，并用铁皮将其包裹起来。不久，燕军又攻到了安平，安平很快就被攻破，城里的人纷纷出逃。由于道路拥挤，大家你争我抢，结果许多人因为车轴相互碰撞折断而被燕军俘虏，只有田单一族的人由于事先用铁皮包裹了车轴两头而得以幸免。幸免的人马不停蹄，继续向东逃奔，逃到了即墨（在今山东平度东南）。此时，齐国的城邑几乎全都投降了燕军，只有莒和即墨没有被攻下。

燕军听说齐湣王在莒，便集中力量前往攻打。后来，受命前来援救齐国的楚将淖齿杀死了齐湣王，但他在杀掉齐湣王之后，仍然继续坚守莒邑，抗击燕军，而燕军则竟然攻了数年都没有能将莒邑攻下来。于是，燕军便移兵向东包围了即墨。即墨大夫在出城与燕军交战时战败被杀，城里人都一致推举田单负责指挥守城。他们说：“安平之战，田单一家以铁皮包裹车轴而得以保全，可知他熟悉兵法。”大家因此立田单为将军，让他率领城里人凭借即墨城抵御燕军。

这期间，燕昭王逝世，燕惠王被立为燕国国君。燕惠王在当太子的时候，就与乐毅有矛盾。田单在得知这一情况后，立即派人前往燕国进行反间活动，扬言说：“齐湣王已经死了，莒城和即墨所以一直没有被攻下，原因有二：一是乐毅害怕被杀掉而不敢回去，他名义上是伐齐，实际上是想拥兵自重，在齐国称王；二是齐国人现在也不肯归附，所以姑且缓攻即墨以作等待。齐国人现在惟恐燕国派其他将领前来，如果那样，即墨可就完了。”燕惠王竟然相信了这些话，派骑劫到齐国代替乐毅统率燕军。

乐毅无奈之下去了赵国，燕军上下都很气愤。这时，田单又命令城里人吃饭之前必须首先在院子里祭祀祖先。这样一来，天空中的飞鸟都纷纷落到城中，争吃城里人祭祖的食物。燕国人看见了，都感到莫名其妙。田单因此又扬言说：“这是有神人要下来担任我的老师，对我进行指教。”有一个士兵看出了其中的门道，便问他：“我可以当您的老师吗？”说完后返身就走。田单连忙站起来将他请回来，让他朝东坐下，视他为老师。那个士兵心中无数，只好对田单以实相告说：“我这是欺骗您，其实我什么本事也没有。”田单悄悄地对他说：“请你不要说话。”说完恭恭敬敬地继续把他当老师看待之后，每当出去管理、指挥部队的时候，总说这是神师的指示。他扬言说：“我就怕燕军割掉俘虏的齐军士兵的鼻子，让他们站在前队和我们交战，那样即墨可就完了。”燕人听说后，果然把俘虏的齐军士兵都割去鼻子。城里人见投降的齐国人都被割掉了鼻子，都特别愤怒，他们更加拼死坚守，生怕被燕军俘虏。

一计成功之后，田单又扬言说：“我真怕燕国人把我们在城外的坟墓都掘开，如果死去的先人受到侮辱，那是最让人寒心的了。”他们在城外的坟墓果然被燕军所掘，而且把坟墓里的死人拖出来焚烧。即墨人在城上看见了，个个怒气冲天，悲愤哭泣，都想出城与敌人决一死战，对齐军更加愤恨了。

田单知道士兵已经可以使用，于是亲自拿起工具，和士兵们一起劳作。他还把自己的妻妾也编入行伍之中，把自己的食物全部拿出来招待士兵。他让精锐的士兵埋伏起来，让年老体弱的人和妇女到城上防守，然后派使者去燕人军营要求投降。燕人见状，都高呼万岁。田单又收集民间的黄金，共得到一千镒。于是他命令城里的富豪把这些黄金全部送给燕将骑劫，并且对他说：“即墨马上就要投降，希望你们不要掳掠我们家里的女人，让她们能够在家安居。”骑劫听说后心中大喜，满口答应了富豪们的请求。燕军从此更加懈怠，一心只等即墨人出城投降。

田单见时机已到，便集中城里的牛，一共有一千多头，给它们穿上大红色丝织的衣裳，画上五彩龙纹，又在牛角上绑上锐利的尖刀，把浇灌了油脂的芦苇捆在牛尾巴上。他事先在城墙上凿了几十个洞穴，到了晚上，把牛尾巴点上火，从洞穴中一齐放了出去，另以五千壮士跟在牛的后面。牛尾巴被烧热之后，必定因疼痛发怒朝着燕军的营帐飞奔过去。

燕军在睡梦中被突然惊醒，只见牛尾巴像火炬一样光明耀眼，牛身上都是龙纹，角上有尖刀，人被顶上非死即伤，不禁大惊失色，乱窜逃命。五千壮士乘机向燕军发动攻击，即墨城里的人纷纷击鼓呐喊助威，就是那些年老体弱的人也都敲击铜器，一时间声音震天动地。燕军因此个个魂飞魄散，四散溃逃，主将骑劫在混战中被齐军杀死。齐军乘胜追击，沿途经过的城邑纷纷叛离燕国而归附田单，田单的士兵一天比一天多。

燕军却连连败逃，一直逃到燕、齐边界，最后田单收复了齐国七十多个城邑。

## 秦赵阼与之战

秦伐韩，军于阼与。王召廉颇<sup>①</sup>而问曰：“可救不？”对曰：“道远险狭，难救。”又召乐乘而问焉。乐乘对如廉颇言。又召问赵奢，奢对曰：“其道远险狭，譬之犹两鼠斗于穴中，将勇者胜。”王乃令赵奢将，救之。

兵去邯郸三十里，而令军中曰：“有以军事谏者死。”秦军军武安西，秦军鼓噪勒兵，武安屋瓦尽振，军中侯<sup>②</sup>有一人言急救武安，赵奢立斩之。坚壁，留二十八日不行，复益增垒。秦间来入，赵奢善食而遣之。间以报秦将，秦将大喜曰：“夫去国三十里而军不行，乃增垒，阼与非赵地也。”赵奢既已遣秦间，乃卷甲而趋之，二日一夜至，令善射者去阼与五十里而军。军垒成，秦人闻之，悉甲而至。军士许历请以军事谏。赵奢曰：“内之。”许历曰：“秦人不意赵师至此，其来气盛，将军必厚集其阵以待之。不然，必败。”赵奢曰：“请受令。”许历曰：“请受铁质<sup>③</sup>之诛。”赵奢曰：“胥<sup>④</sup>后令邯郸。”许历复请谏，曰：“先据北山上者胜，后至者败。”赵奢许诺，即发万人趋之。秦兵后至，争山不得上，赵奢纵兵击之，大破秦军。秦军解而走，遂解阼与之围而归。

赵惠文王<sup>⑤</sup>赐奢号为马服君，以许历为国尉<sup>⑥</sup>。赵奢于是与廉颇、蔺相如<sup>⑦</sup>同位。

（《史记·廉颇蔺相如列传》）

【注释】 ①廉颇：战国赵国名将。用兵持重，以勇气闻名诸侯。长平之战中，因赵王中秦反间计而被免职，后又被起用。晚年不得志，后终于离赵奔魏，最终死于楚。 ②军中侯：《资治通鉴》作“军中侯”。古时军职名。《资治通鉴·周赧王四十五年》胡三省注：“此军之中侯也。汉北军中侯之官本此。或曰：‘军中之侯，军吏也。’” ③铁（fū）质：古代杀人的刑具。铁，也通“斧”。质，也作“锏”、“槓”，杀人时垫在下面的砧板。 ④胥：须，等待。 ⑤赵惠文王（？—前266年）：战国时赵国国君。嬴姓，赵氏，名何，武灵王庶子。即位后，重用平原君赵胜及廉颇、赵奢、蔺相如等，屡挫秦军，后又灭中山国。 ⑥国尉：战国时中级武