

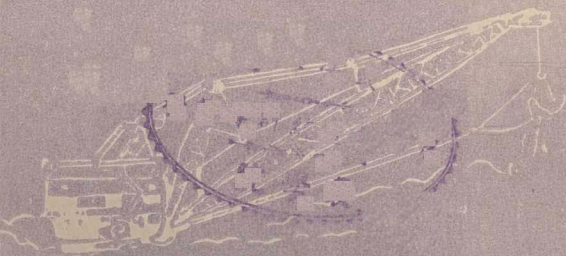
利潤的源泉

著 蘇·甫·梅里尼柯夫

譯 沈桂高·蘇大悔合

作 家 書 局 發 行

蘇聯經濟建設叢書



蘇聯經濟建設叢書

第三十種

利潤的源泉

蘇聯·甫·梅里尼柯夫著
沈蘇桂大
高梅合譯

作 家 書 局 刊 行

1 9 5 1

利潤的源泉

一九五一年五月再版

蘇聯
經濟
建設
叢書

原 著 者
譯 者
發 行 人
發 行 所
經 售 處
印 刷 者
定 價

蘇·甫·梅里尼柯夫
沈 桂 高
蘇 大 悔
姚 蓮 子
作 者
上海延安中路六一〇號
聯 益 書 店
上海·北京·漢口·廣州
天星久記印刷公司
上海泰興路四一六號
六 千 七 百 元

版權所有 · 不准翻印

利潤的源泉

目次

一 緒 言	三
二 首都底一個前進企業	五
三 斯塔哈諾夫工作方法實施計劃	九
四 技術經濟定額和累進定額底採行	三四
五 節約制度	七一
六 爲使開支合於經濟原則、爲加速流動資金底週轉率而奮鬥的工作	八四
廠會計室和財務科	一〇
七 爲加速流動資金週轉而奮鬥的初步總結	一一〇

緒言

莫斯科「橡膠」工廠“КАУЧУК”底全體人員，爲爭取超計劃的積累，爲爭取產品成本的降低，所進行的有力奮鬥，使該廠有可能在一九四八年放棄了國家補助金。該廠從一九四八年十月開始便能有盈餘了。並在一九四八年中，由於產品成本的降低，獲得了超計劃節約計一千九百萬盧布。該廠在一九四八年十月九日完成了年度生產任務，並於十月三十日按照生產標準完成了五年計劃。

該廠全體人員所以得到這樣傑出的成績，是由於他們作了具有創造性的工作，在這本小冊子裏，便說明了最足表現他們這種工作性質的特點。首先便是：斯達哈諾夫工作方法底採行，累進定額底應用，嚴格節約制度

底實行。在爭取超計劃積累和爭取流動資金週轉率加速的奮鬥中，工廠會計室和財務科也表現出了它的作用。

首都底一個前進企業

莫斯科是我國最大的工業中心。莫斯科是一個創造性的實驗室，在這個實驗室裏，作出社會主義建設底前進經驗，然後，並把它推廣到全國。

首都底勞動者們，在三年半的時間內達成了計劃上規定爲五年計劃最後一年的工業生產水平以後，更進而決定了自己的目的——在四年之中完成五年計劃。

工業的莫斯科，爲勞動生產率底提高開闢出新的道路，並示範全國，表明怎樣去作合理的、有創造性的、社會主義的經營。

莫斯科人在一九四九年曾倡導節約現金、原料、燃料、動力、材料等的全民愛國運動。由於莫斯科布爾什維克底這一倡導，我們的國家得到了

六十億盧布的節約（其中二十億是由莫斯科人所節約的）。這些物資使用於期前完成戰後斯大林五年計劃之途。

現在我們又看到了莫斯科人底新愛國倡導：他們向斯大林同志提出誓約，要由於改進生產技術，由於縮短生產周期，由於嚴格調整材料供應底組織和設計，由於整頓倉庫管理，以及由於加速商品流通，而從莫斯科州各企業底流動資金中節省出十三億盧布。

莫斯科「橡膠」工廠底全體人員，也參加了這一爭取物資節約的全民運動。這個工廠所出的成品，幾乎沒有一個經濟部門不使用的。在各運輸機構中、各企業中、各集體農場中、各新建設中、各商港中所用品類繁多的膠製工程器材上，都有「橡膠」工廠底標記。在輸油管上、在水力渦輪上、在雨衣上、在搖籃車和腳踏車上，都有「橡膠」工廠工人底一部分勞動。

在剛剛過去的戰後五年計劃底第三年中，該廠全體人員憑藉着廣泛展開了的社會主義競賽，在期前完成一九四八年的計劃和獲得超計劃的節約方面，超額完成了自己所負的社會主義任務，就這樣達成了重大的勞動成果。

該廠全體人員，在一九四八年十月九日期前完成了年度計劃，並於十月三十日，也就是用了兩年零十個月的時間，便按照計劃上所訂一九五〇年的生產水平而完成了五年計劃。

由於前進的工作方法廣泛地應用於該廠，由於在生產機器化方面實行了若干措施，所以該廠底勞動生產率較戰前水平超過了百分之十九點八。因而，在完成戰後斯大林五年計劃底第三年計劃上便超額了很多。並由於降低產品成本，獲得了一千九百多萬盧布的超計劃節約。

該廠獲致超計劃節約的主要原因，便是材料消費底減低。例如，在原

料和主要材料方面，節約了七百二十六萬六千盧布；在輔助材料方面，節約了二百二十一萬八千盧布；在電力和蒸氣方面，節約了十一萬七千盧布。

由於減低車間費用所獲得的節約，是五百六十八萬一千盧布，從工資及工資以外的補貼方面是六十二萬五千盧布，全廠費用方面是七十九萬八千盧布，廠外費用是十三萬一千盧布。

斯達哈諾夫工作方法實施計劃

在兩年多以前，莫斯科製鞋工廠裁剪工人瓦西里·馬特羅索夫的倡議便已馳名全國。瓦西里·馬特羅索夫參加生產會議時，提議製訂斯達哈諾夫工作方法底實施計劃。馬特羅索夫同志提出這一建議是什麼目的呢？其目的是要廣泛地推廣革新者底經驗，要帶動所有落後的工作者，使之達到前進份子底水平。他認為這是使勞動生產率再度顯著提高的重要因素。

舉行了生產會議的裁剪間，那時完成定額「平均」為百分之一百五十至一百五十五。這樣，從表面看來，情況似乎很好。但是，實際上却是有一百五十五個工人未能勝任定額，二十九個工人超過定額也很有限。

所以，這高的「平均」百分數之所以形成，是得力於較好的斯達哈諾

夫工人底生產，這些工人都是完成定額兩倍乃至兩倍半的。

瓦西里·馬特羅索夫當時曾申述其自信：如果全體裁剪工人都以斯達哈諾夫工作法去工作，裁剪間底裁剪產量，便將增加到至少每日二千至三千雙鞋子。這位革新者底計算完全實現了。裁剪間實行了斯達哈諾夫計劃之後，竟提高其裁剪產量到四千至五千雙鞋子。

「橡膠」工廠底全體人員，也是緊緊追隨了瓦西里·馬特羅索夫底寶貴倡議的第一批人。而該廠兩年以前的情形，却是完成定額平均僅百分之一百四十五，大部份工人完成任務超額不多，並且有百分之七點二的工人按件數計算是完全沒有勝任定額；兩年以前的這種情形是可以理解的。後來，馬特羅索夫同志才用自己的建議指給該廠全體人員一條進一步提高勞動生產率的正確道路。

爲了製訂計劃使斯達哈諾夫工作方法廣泛實施於該廠每一車間，曾組

成計劃釐訂組，該組包括斯達哈諾夫工人、工長、技術員、定額測定者、計劃釐訂者、工資小組人員。各該組進行了合理化建議底徵集，並慎重地研究斯達哈諾夫運動者在勞動組織和生產上所實行的新辦法。所徵集的建議實現了六百多件以後，便保證了勞動生產率增加百分之十六點二。螺絲



第一圖 該廠斯達哈諾夫運動者膠工高立才夫同志，他在一九四八年七月以前，便完成了五年任務底百分之一百五十。

管車間裏採行了
前進膠工加甫里
林、高立才夫及
聶非道夫底經
驗；準備車間裏
採行了輾軋領班
巴然諾夫底經
驗；皮帶車間裏

採行了壓榨工阿列克謝也夫、女膠工別浩娃婭以及其他有高度勞動生產率的名手們底經驗。

一九四八年的計劃，責成該廠全體人員增加產品，要比戰後五年計劃第一年多生產百分之四十六點七。達成這一任務所必須的條件，如其說是新的生產設備底採用，勿寧說是勞動生產率底進一步提高。

爲了勝利地完成此項計劃，必須把廠中的潛力發現出來，並加以利用；必須帶動落後的工人使之達到前進者底水平；必須更廣泛地普及斯達哈諾夫的工作經驗。根據這種經驗，定出了若干辦法，以使機械設備底能力提高，使吃力的生產過程機器化，使勞動和生產更好地組織起來。

何謂車間的斯達哈諾夫計劃？舉例言之，螺絲管車間底計劃包括四章：「斯達哈諾夫運動者工作方法底傳授和技術學習」、「生產組織和勞動組織」、「技術方法和材料利用」、「設備和工具」。

計劃第一章規定設立幾個斯達哈諾夫學校，以傳授優秀膠工底經驗。

計劃中還規定不只是落後的工人才進這些學校去學習，並且完成任務為百分之一百零五至百分之一百一十的工人，也去參加學習。這樣，便是在該廠全體人員面前提出了一項任務——帶動全體工人使之達到前進者底水平。

每月舉行兩次職別生產會議，以交換優秀生產者底工作經驗；並組織了青年工人底技術學習；還把斯達哈諾夫運動者底工作經驗編成紀錄並揭示在車間裏。

計劃底其餘各章，則包括技術組織的辦法，實行這些辦法，對於生產革新者的前進經驗底採行是必要的。

例如，計劃底第二章中，便提出這樣的建議：使圓盤切刀上的切工免去按排那些卸下來的皮管。這項辦法，使勞動生產率提高了至少百分之十

二。

由於裝貨班和卸貨班合併，省出了三個工人，可以抽調到別的班組裏去。

計劃上還規定所提每一建議底實現期限，並指定完成各該建議的負責人。根據各車間計劃，訂出整個「橡膠」工廠實施斯達哈諾夫工作方法的綜合計劃；此項綜合計劃，便以全廠規模的建議為內容（廠中合理化與發明科以及其他等科底工作）。

完成斯達哈諾夫計劃，可以促使生產顯著增加，可以促使產品底品質提高和成本降低。皮管車間底工作，便是關於這一點的明顯例證。把皮管卸取下來這一工作，是需要多量勞動的，在從前完成這一工作是用手工，因而勞動生產率便非常低微；最有經驗的工人，在一次當班之中所完成的工作也超不過三百五十條皮管。