



# 穷人的出路

穷人写给穷人的 启示录

滕有玺◎著

THE WAY OUT  
POVERTY OF

# 穷人的出路

滕有玺◎著

图书在版编目(CIP)数据

穷人的出路/滕有玺著. — 厦门: 鹭江出版社, 2008.7

ISBN 978-7-80671-948-0

I. 穷… II. 滕… III. 企业管理—经验 IV. F270

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第081501号

穷人的出路

滕有玺 著

责任编辑 / 陈逸君

特约编辑 / 程少佳

出 版 / 鹭江出版社

地 址 / 厦门市湖明路22号

邮 编 / 361004

电 话 / 0592-5046666 0591-87539330 010-62376499

印 刷 / 北京富生印刷厂

规 格 / 787毫米×1092毫米 1/16

印 张 / 12

字 数 / 110千字

印 次 / 2008年10月第1版第4次印刷

书 号 / ISBN 978-7-80671-948-0 / I·176

定 价 / 28.00元

(如有印装错误, 请寄印刷厂调换或致电鹭江出版社)

# 阅读本书的25个理由

这是一本送给老板的书，因为：

- 如果员工流失率在10%以上，请您阅读本书，它将告诉您如何留人留心；
- 如果干部的执行力低于80%，请您阅读本书，它将告诉您“如何快速给我结果”的方法；
- 如果干部解决问题时常拖延，请您阅读本书，它将告诉您如何让员工树立“问题就是机会”的观念；
- 如果您对80后的管理感到头疼，请您阅读本书，它将告诉您如何加强他们的“心灵建设”；
- 如果您的员工没有老板心态做事，请您阅读本书，它将告诉您如何培养员工的“反向思维”。

这是一本送给员工的书，因为：

- 它将告诉您如何从小事做起，快速融入团队；
- 它将告诉您快速学习、快速成长的方法；
- 它将告诉您如何每天问对问题，保持快乐；
- 它将告诉您如何让收入提升，如何选对老板和行业；
- 它将告诉您如何让上司离不开您的方法。

这是一本送给中高层管理者的书，因为：

- 它将告诉您如何快速找到实现公司目标的方法和计划；
- 它将告诉您如何突破管理上的瓶颈，告别“借口”；
- 它将告诉您如何主动承担责任和增强您的领导力；
- 它将告诉您如何问对问题，让属下自动自发；
- 它将告诉您如何快速转换管理角色，完成任务。

这是一本送给即将毕业的大学生的书，因为：

- 它将告诉您如何在三个月内找到满意的工作，“选对池塘钓大鱼”的秘诀；
- 它将告诉您如何倍增时间，让您在未来的三年内薪水倍增；
- 它将告诉您如何在未来让老板赏识的秘诀；
- 它将告诉您如何快速加入新团队，成为“香馍馍”的方法；
- 它将告诉您如何“埋头拉车，同时也要抬头看路”。

这是一本送给高中生的书，因为：

- 它将告诉您如何在挫折中寻找兴奋点；
- 它将告诉您如何快速记忆，练就“金头脑”；
- 它将告诉您如何赢在起跑线，早点把握成功的六大要素；
- 它将告诉您快速扩大知识面的秘诀；
- 它将告诉您如何克服自卑、建立自信的方法，早日实现人生的理想。

# 路在脚下

吴念博

我第一次见到有玺，是在1997年5月29日固得公司的公开招聘会上。当时他貌不惊人，但目光坚定，拥有研究生学历而并不自恃，固得立志成为“世界二极体行业第一”的目标深深地吸引着他，使他毫不犹豫选择了我们这个当时仅有300人的校办企业。我当即录用了他。

有玺是江苏北部农村吃着山芋长大的穷孩子，他靠着自己的不懈努力，终于考上大学并取得研究生学历。进公司后，他从一名普通技术员做起，从部门助理、部门经理、部长一步一步走来，直至成为主管生产的厂长、公司的副总经理和监事会主席。在这么多年的工作中，无论在哪个岗位，他都力争第一，做到最好。固得公司从校办企业发展成为上市公司，有玺也发挥了重要的骨干作用。从他的身上，我仿佛看到了自己当年的影子。

多年来，有玺一直想写一本书，与更多的人分享自己的成功经验，经过两年多的努力，《穷人的出路》得以成书。有玺说这是一本写给穷人（其实更应该是想脱穷的人）看的书，确实如此。而我要补充的是，这本书是有玺个人经历的真实写照，他的成长历程就是穷人寻找出路且成功找到出路的过程。只有对“穷”有最切肤的感受、脱穷愿望最为强烈、寻找出路脚步最为坚决、思索人生最清晰的人，才写得出这样明白、睿智而生动的文字。惟其如此，这本书也就更具有说服力，更有感染力，更具有震撼人心的力量。

《穷人的出路》不是皇皇巨著，却实实在在地为穷人指明了出路，值得一读。当然，它也不仅仅只针对穷人，有心进取的人也不妨读之，必将会有所得！

**（吴念博：苏州固锝电子股份有限公司董事长，苏州市政协常委、苏州市工商联常务执委、苏州市仲裁委员会特聘专家组成员，加拿大纽芬兰和拉布拉多省荣誉大使。）**

## 一部踏出来的脱穷史

曹阳

本书的作者是一位精心耕读、极有见地、非常能干、事业有成的青年骨干，目前是苏州市少数几家上市公司之一的苏州固得电子股份有限公司的监事会主席，又是该公司下属总厂主管生产的厂长、公司的副总经理。他出生于农村，家境贫寒，研究生毕业10年后就是一家知名企业的领导者。许多人对他快速脱穷致富的历程感到好奇。由于我们之间的师生关系，这其中的过程我是比较了解的。为了说清楚作者是怎样一步一个脚印走过来的，我先简要介绍我们师生关系的渊源。

1993年秋，我到扬州师院参加全国非线性光学有机材料会议（当时我是苏州大学非线性科学研究中心主任，江苏省级物理化学重点学科负责人，《苏州大学学报》〔自然科学版〕主编），我的学生陈文建向我竭力推荐了他班上的优秀学



生，这就是本书的作者滕有玺。参加会议期间，在与他多次的接触中，有玺极强的办事能力和对专业知识的深刻了解给我留下了深刻的印象。

1994年春，有玺报考苏州大学物理化学专业的研究生，他的考试成绩都很优秀，只有政治成绩离录取分数线差三分。由于我对他的业务水平和工作能力已经有所了解，我深信他会成为一个非常出色的研究生，为此，我通过学校向江苏省教委递交了对他特批的申请书，不久申请被批准，有玺顺利地进入苏州大学。

三年的研究生生涯无疑对有玺后来的工作和成功起到了决定性的作用。三年中，他克服了学习上、生活上的种种困难，取得了非常优异的成绩。以英语为例，由于他的英语基础一般，刚开始他适应英语教学（量子化学和材料化学）时有一定的困难，通过他自身的不断努力，我又经常派他去接待外宾，他的英语进步得很快，毕业时他用英语完成的毕业论文获得了师生的一致好评。再如计算机的应用，刚进校时他也不大熟悉计算机，但是通过他的努力和大家的帮助，在计算机的应用方面，他可以称得上我所有学生中的佼佼者。

由于有玺的家庭十分贫困，他的生活过得很艰苦。刚进校时，他的室友就向我反映，他所盖的棉被棉絮有个比面盆还大的洞，这怎能在寒冷的冬天御寒呢？我知道后很快给他换了一

套新棉絮。

有玺的办事能力强是众所周知的。一次我要去武汉参加教育部召开的会议，先后派了两位学生都没有买到火车票，最后只得派有玺去。有玺首先向售票处的人说明了我所要参加的会议的重要性，接着又非常诚恳地请他们帮忙，最后感动了售票处的经理，卖给了他一张在紧急情况下的备用票。

有玺的人际关系也非常好，不仅在本系，甚至在外系、外单位，他都有很多朋友。总而言之，通过三年的研究生学习，他已经成为一位生活上不畏艰苦、学习极端努力、成绩特别优异、办事能力卓越的人才。

本书是有玺进入苏州固锝电子股份有限公司的10年中，在吴念博总经理的培养和指导下，根据自己的学习和工作体会，为广大希望早日“脱穷”的朋友们所贡献的一本著作。根据他自身的经验，他强调必须有自知之明，而且有自信，才能推销自己。凡事要有“力争第一”的“精神之鞭”，才能勇往直前，才能取得成功。

怎样才能保证自己具有“力争第一”的精神呢？作者提出每天必须要和世界一流的大师如安东尼·罗宾接触，要做到这一点，读者可以通过阅读书籍和听录音带来完成。

本书的作者还告诉了读者取得成功的一些好方法，例如，凡事要有创新、要善于总结经验，以及寻找工作中的窍门等。

在本书的后面章节中，作者还告诉读者要想取得事业成功，要想“脱穷致富”，就必须具有一定的精神素质，如，做出的承诺一定要兑现，一定要学会富人的思维，遇事要用乘除法来思考问题，办事要有老板思维及差异化思维等。此外，作者还指出倍增时间也很关键。

通观全书，作者一直强调的快速“脱穷”的关键，就是要“问对问题”。

只要读者具备一定的文化素质，又有坚定的“脱穷”决心，再掌握这些技巧，那就离致富不远了。

用一句话形容本书：这是一部“用脚踏出来的脱穷史”，值得一读！

**（曹阳：教育部第一届、第二届高教化学指导委员会委员，苏州大学化学化工学院教授、博士生导师，中国科学院上海药物研究所兼职研究员，南京大学化学化工学院兼职教授。）**

## 实现梦想要靠清醒的努力

聂圣哲

与有玺相识，是因为我们都学化学，而且都曾从事量子化学方向的研究工作。

记得两年前，有玺在电话里告诉我，他准备写一本书。我问他，是量子化学方面的专著吗？他说不是，属于励志类的，鼓励穷人致富的一本书。当时我脑子里“嗡”的一声，心想，真是时代改变人啊！像有玺这样一个睿智慎行、淡泊名利、从不随波逐流的人，也被浮躁的大潮击倒，也要去凑出书这个“热闹”了。

说到“出书热”，我不得不想起当今书店里的场景：

现在书店的书用“琳琅满目”已不足以形容，各种各样的书堆积如山，直令人眼花缭乱、头晕目眩。每本书都包装得精美入时，书名充满诱惑，可只要随手拿上一本，静下心来稍加翻阅，就会发现大多数书都让你无法接受，有些书所表述的内

容简直让人无法相信自己的眼睛，浅薄、矫情、无知到无以复加，让人齿冷。

因此我对有玺写书颇为不解，但通过一段时间的冷静思考，我突然意识到，有玺要写的这本书应该不会是平庸之作！这一预感有以下三个理由。

一、就我与作者的交往来看，作者是一个很有自尊、洁身自好的人，他虽没有太大的名气，但极看重自己的名誉，决不会写一本伪劣的书来损毁自己的名誉。所以，这是一本负责任的书。

二、作者是学化学的，而这是一本与化学无关的书籍，不会给他带来任何学术地位上的帮助。因此，作者写作时不会有所顾忌而做太多修饰，更用不着说假话，书中肯定字字真诚，所以，这是一本真诚的书。

三、作者已经是一个有经济实力的人，不需要通过卖书挣钱糊口或致富，若不是因为爱心和对社会的责任，他用不着写这本书。所以，这是一本没有私心的书。

前几天，收到作者的书稿，我一口气读完了，虽然眼花、疲倦，但心情却难以平静。事实证明了我的预测，这是一本对国人有多启迪、教益的好书，是一本难得的好书。

《穷人的出路》——这个书名独特却又平和，给人颇多联想。脱穷是一个永恒的话题。自古以来，多少仁人志士、多少

政府及非政府组织都在为解决贫穷问题而筹划，甚至绞尽脑汁寻找各种方法，但亦留下诸多遗憾。贫穷也是我国社会发展面临的大问题。如果以发展中国家的标准衡量，我国贫困人口占总人口的一半以上；如果以发达国家的标准判断，恐怕要占到80%。

关注穷人，将自己的人生经验和教训与大家分享，给仍然处在贫穷状态下的人们希望的曙光，是一件多么有意义的事！有玺通过自己的切身体会，思考、总结穷人的出路问题，写出文章，并集结成书出版，这是对个人摆脱贫困的一次成功的实践。

本书语言简单易懂，不故弄玄虚，用一个个真实的小故事，生动地讲述了人生应该明白的道理，每个人都可以做到的事情。这些道理看起来似乎很简单，却有许多人因为不懂它真正的意义而终身受穷，潦倒一生。

一般来说，人大概分为四种类型：第一类是有学历会做事的；第二类是有学历不会做事的；第三类是无学历会做事的；第四类是无学历也不会做事的。穷人主要存在于第二类和第四类人中。没有专业学历的人虽然不能做航天工程师，不能做外科大夫，不能成为金融分析师等专业人士，但却完全可能成为工艺美术师、商人、演员……甚至成为政治家乃至总统。

在我们的传统文化中，“万般皆下品，唯有读书高”的思

想可谓根深蒂固，而读书为的就是将来能做官，或者将来能以最少的力气赚取最大的财富。这导致国人产生一种错觉：一定要读书，无论什么学校都愿意去。在他们的思维中，有学历总比没学历好，否则将来无法在社会上立足。

社会上只重文凭的不良风气也助长了这种心态。我有一个同学在美国求学，本科和硕士都在斯坦福大学毕业，之后一直在美国某药物研究中心工作，十几年来，已成为该机构的资深科学家。他曾向我表达想回国的想法，我问他为何不回来，他说他无法回来，因为他没有博士学位，国内的大学和研究机构都不会要他。这真是让人哭笑不得！就我所知，他的专业水准在全国也是屈指可数的呀！这就是目前教育的一大弊端。

我们太多的人都把注意力放在学历上，甚至为了一张没用的文凭而费尽心血与金钱，不仅一无所获，还有人因为受不良教育的误导，变成终身精神残缺、不会做事的废人。其实，他们忽略了一个基本的价值观，也可以说忽略了人生最重要的一张文凭，那就是——“诚实、勤劳、有爱心、不走捷径”，没有这张走向社会的入门文凭，哪怕是获得哈佛、耶鲁的博士学位，都可能终身无成，在生存边缘挣扎。

一个人只要有把每一件小事都做对、做好的精神，只要能真正做到“诚实、勤劳、有爱心、不走捷径”，在任何环境中都会有立足之地。就像有奎那样，问对问题、做对事情，就不

怕不能维持生计，进而成为生活小康甚至富足的人。

有玺是个勤奋、执著、善良、热情的人，读他的《穷人的出路》，我们完全能真切地感觉到，他的人生轨迹就是“诚实、勤劳、有爱心、不走捷径”的真实写照，他对所有事情的体会都离不开这十一个字所组成的价值观。他所走过的历程清楚地告诉我们，无论社会有多大的变化，我们只有保持清醒的头脑，勤勤恳恳，才能成为社会需要的人，才能得到别人的信任，也才能团结更多的人一起走向成功！

穷人的出路就在脚下。只要能够保持清醒的头脑，做到“诚实、勤劳、有爱心、不走捷径”，无论你是否学历，摆脱贫穷应该不成问题。如果不信，不妨照本书所说的方法试一试。

**（聂圣哲：德胜〔苏州〕洋楼有限公司总监，德胜管理体系创立者，长江平民教育基金会主席，四川大学、哈尔滨工业大学、同济大学教授，博士生导师。）**





## 折射人品光芒的书

(日)村松久仪

1999年，我和滕先生相遇，从那时起，一起为苏州固得电子作为二极管生产企业而努力。2000年开始，吴念博总经理（现任董事长）提出为提高二极管的可靠性以及降低成本而努力。应对世界最新技术的挑战，必然有很多的辛苦。滕先生大胆引入新技术，并且对其反复验证，保证新技术引进成功，使公司在制造能力以及可靠性上一次性得到很大的提高。

现在，滕先生作为公司的高层活跃着，为他的部下提供展示才能的舞台。而滕先生则根据自身的经历，为渴望在经济上翻身的朋友指点出路，这是难能可贵的。

滕先生胸怀宽广，不忘穷朋友，这种精神极为可嘉。文如其人，本书也体现他的人品，是一部折射人品光芒的书！

我和滕先生相处的日子虽然不长，但读了他的书稿，