

工业经济与管理 题解

主 编 梅武民 董志方

52

河 北 教 育 出 版 社

前 言

《工业经济与企业管理题解》，是为适应党政干部函授学院和省、地、市委党校教学以及在职干部学习的需要而奉献给读者的，是一本配合学习《工业经济与企业管理》（中国经济出版社出版）的辅导教材。

该书竭诚以党的十三大基本理论为指导，以发展工业生产力、完善工业生产关系为线索，紧密联系当今中国的改革开放特别是治理经济环境、整顿经济秩序的实际，将工业宏观经济管理与工业微观经营管理的理论与现实问题的探讨融为一体。《题解》按基本教材的体系框架，对一些重点、难点或基本问题进行了解答、提炼、概述和充实。它的前半部分以工业宏观为主结合工业微观，着重解答了工业发展战略、工业现代化和工业生产力布局、基本建设、技术改造、资源利用、组织保证等方面的问题；其后半部分则以工业微观为主结合工业宏观，着重回答了工业企业管理的转轨变型、管理职能、市场研究、经营决策、产品开发，

“四全”管理（即全面计划管理、全面质量管理、全面经济核算、全面劳动人事管理）以及工业经济效益等方面的问题。

参加编写本书的有：景祖堃（第1、2、8、9、10章），董志方（第3、4、5、7章），程琬红（第6章），梅武民（第11—15章）。由梅武民、董志方任主编，景祖堃定稿。在撰写过程中，吸收了兄弟党校、大专院校、科研单位及专家学者的有关研究新成果，在此，深表谢意。

由于我们的水平有限，加之时间仓促，缺点错误在所难免，敬请读者批评指正。

编 者

1989年5月

目 录

第一章 绪 论	(1)
一、什么是工业？工业的特点及其对管理的要求是什么？	(1)
二、从机器大工业向现代工业发展经历了哪几次技术革命？	(2)
三、现代工业的基本特征是什么？	(3)
四、现代管理的基本特点是什么？	(4)
五、什么是社会主义工业经济管理和工业企业管理？	(4)
六、为什么要进行工业经济和企业管理？	(4)
七、如何理解工业经济管理的二重性质和要求？	(5)
八、我国工业经济管理的基本任务是什么？	(7)
九、我国工业企业管理的根本任务和具体任务是什么？	(7)
十、什么是工业管理学？	(8)
十一、什么是工业企业管理学？	(8)
十二、工业管理学与工业企业管理学有何联系和区别？	(8)
第二章 工业现代化及其发展战略	(9)
一、什么是工业化？	(9)
二、为什么说我国实现工业化的历史任务还相当艰巨？	(9)
三、如何理解工业现代化的涵义？	(10)
四、工业现代化的标志有哪些方面？	(11)

五、工业发展战略的涵义和特征是什么？	(12)
六、简述工业发展战略的内容。	(12)
七、如何理解和贯彻我国工业发展的战略方针？	(12)
八、第二次世界大战后出现过哪些工业发展战略类型？	(15)
九、工业指令性计划的涵义、特点和要求是什么？	(15)
十、工业指导性计划的涵义、特点和要求是什么？	(16)
十一、怎样搞好工业计划控制？	(16)
第三章 工业部门结构	(18)
一、什么是工业部门以及它是怎样形成的？	(18)
二、什么是工业部门结构？	(18)
三、影响工业部门结构的因素有哪些？	(19)
四、工业部门结构合理化的标准是什么？	(21)
五、建立合理的工业部门结构有什么意义？	(21)
六、调整工业部门结构的基本方向和任务是什么？	(23)
七、如何使我国工业部门结构趋于合理化？	(23)
第四章 工业布局	(26)
一、什么是工业布局？我国工业布局包括哪几个层次？	(26)
二、搞好工业布局应遵循哪些基本原则？	(27)
三、我国工业地区结构和工业布局的总态势是什么？	(29)
四、如何正确处理三大经济地带的关系？	(30)
五、怎样理解工厂建设地点的指向理论？	(33)
六、为什么工业企业布点必须适当集中、相互配合？	(33)
七、工业布点过度集中有哪些弊端？	(33)
八、厂址选择的要求有哪些？	(34)

第五章 工业基本建设	(36)
一、什么是工业基本建设?	(36)
二、工业基本建设的形式有哪些?	(36)
三、什么是工业基本建设规模? 确定工业基本建设规模时, 要作好与哪些可能条件的综合平衡?	(37)
四、确定工业基本建设投资分配时, 应处理好哪几个方面的关系?	(38)
五、如何从宏观上调控我国工业基本建设的投资规模和结构?	(39)
六、工业基本建设过程有哪些程序?	(42)
七、什么是工业基本建设的可行性研究? 可行性研究的主要内容有哪些?	(43)
八、什么是投资回收期? 它的计算公式怎样表示?	(44)
第六章 工业技术基础	(45)
一、什么是工业技术基础?	(45)
二、我国工业技术基础发展的基本方向是什么?	(45)
三、我国工业技术进步的第一步目标是什么? 如何正确理解它?	(46)
四、什么是工业技术改造?	(46)
五、我国实现工业技术基础现代化为什么要立足于对现有企业的技术改造?	(46)
六、工业技术改造的内容和近期重点是什么?	(48)
七、工业技术改造应当遵循哪些基本原则?	(49)
八、什么是工业技术引进?	(50)
九、我国工业技术引进工作应遵循哪些原则?	(50)
第七章 工业资源	(53)
一、什么是工业劳动力?	(53)
二、什么是工业劳动力结构? 它的变化趋势怎样?	(53)

三、如何开发我国工业劳动力资源?	(54)
四、怎样加强对工业劳动力的管理?	(55)
五、什么是工业固定资金?	(57)
六、什么是折旧基金?	(57)
七、什么叫工业流动资金? 为什么要对工业流动资金 实行定额管理?	(57)
八、什么是原材料? 原材料在工业生产中有 哪些作 用?	(58)
九、如何加强对原材料节约的管理工作?	(58)
十、什么是能源? 能源在工业和国民经济中 有何作 用?	(59)
十一、什么是能源消费弹性系数? 它的计算公式怎 样表示	(60)
十二、如何解决我国的能源问题?	(60)
第八章 工业组织	(62)
一、什么是工业经济管理体制?	(62)
二、我国工业经济管理体制改革的格局发生了什么变 化?	(62)
三、如何深化工业企业改革?	(62)
四、如何增强企业活力、完善企业经营机制?	(63)
五、试述完善企业工资、奖金制度和分配形式的 构 思。	(64)
六、简论完善工业承包责任制?	(64)
七、如何落实厂长(经理)任期目标责任制?	(66)
八、什么是岗位经济责任制?	(68)
九、什么是指标分解“包、保、核”经济责任制? ...	(68)
十、工业企业规模结构是指什么?	(68)
十一、专业化和协作的涵义是什么?	(68)

十二、什么是工业经济联合？	(68)
十三、目前我国工业企业集团大体有几种类型？	(69)
十四、如何发展横向工业经济联合？	(69)
十五、什么叫工业经济网络？它的基本要素是什么？	(70)
十六、什么是以城市为中心的工业网络？	(70)
第九章 工业企业经营管理	(71)
一、什么是工业企业？	(71)
二、企业的设立必须经过什么程序、具备什么条件？	(71)
三、企业有哪些权利和义务？	(71)
四、什么是生产型管理和生产经营型管理？各自的特点是什么？	(72)
五、如何实现由生产型向经营型管理转变？	(73)
六、为什么要实现企业领导人员由行政型向企业家转变？	(74)
七、怎样认识企业领导体制由党委一元化领导向厂长负责制转变？	(75)
八、职工和职代会会有哪些权利？	(75)
九、什么是社会主义工业企业经营管理？	(76)
十、工业企业经营管理有哪些职能？	(76)
十一、企业经营管理的內容体系主要表现在哪里？何谓专业管理和综合管理？	(77)
十二、企业领导者首先抓好什么工作？	(77)
第十章 市场研究与经营决策	(77)
一、什么是市场？社会主义工业市场有哪些特点？	(78)
二、工业市场调查包括哪些内容？	(78)
三、何谓市场预测？其内容包括哪些方面？	(79)

四、市场预测的程序和定性分析方法是什么？	(80)
五、什么是工业企业经营决策和决策工作？	(81)
六、何谓常规决策和非常规决策？	(81)
七、如何理解经营决策的程序？	(82)
八、何谓目标市场和市场细化？选择目标市场的条件是什么？	(82)
九、市场划分、定位、定时、进入、组合策略各自回答的问题是什么？	(83)
十、什么是产品寿命周期和寿命周期策略？	(84)
十一、国家对“新产品”有什么要求？	(84)
十二、新产品开发的内容是什么？	(84)
十三、如何理解新产品开发方向的多能化、微型化、简化和多样化？	(84)
十四、新产品开发的常用方式有几种？	(85)
第十一章 工业企业全面计划管理	(86)
一、什么是工业企业全面计划管理？它包括哪几个方面的涵义？	(86)
二、工业企业全面计划管理的任务是什么？	(87)
三、简述工业企业全面计划管理应遵循的指导原则有哪些？	(87)
四、公有企业计划管理的全局性原则有哪些要求？	(88)
五、计划管理的群众性原则是如何展现的？	(88)
六、简述企业全面计划管理的主要内容与要求。	(89)
七、工业企业完整的计划系统包括哪些方面？	(90)
八、如何推进“滚动式”计划法的发展与完善？	(90)
九、为完善全面计划管理当前应健全哪些基础工作？	(91)
第十二章 工业企业全面质量管理	(94)

一、工业企业全面质量管理的涵义和特点是什么? …	(94)
二、对工业产品质量特性有哪些要求? ……………	(94)
三、简述质量保证体系及其工艺过程组成。…………	(95)
四、质量保证体系是由哪些子系统组成的? ……………	(96)
五、质量管理的信息系统是怎样工作的? ……………	(98)
六、企业质量保证工作循环的内容和步骤有哪些? …	(98)
七、什么是统计质量控制? 工业企业常用的统计质量 控制方法有哪些? ……………	(99)
八、试说明如何使用排列图法区分影响产品质量的主 次因素?…………	(100)
九、如何根据直方图法分析工序质量控制的情况?…	(100)
第十三章 工业企业全面经济核算 ……………	(102)
一、什么是工业企业全面经济核算? 它包括哪些方 面?…………	(102)
二、全面经济核算的实质是什么?…………	(103)
三、什么是目标利润? 其作用何在?…………	(104)
四、确定企业目标利润有哪些步骤?…………	(105)
五、产品成本及成本项目的组成内容有哪些?…………	(106)
六、工业企业的资金是如何运动的?…………	(106)
七、社会主义工业企业资金的构成及其管理的要求是 什么?…………	(107)
八、工业企业全面经济核算的组织有哪些方面?……	(108)
九、全面经济核算有哪些基本方法?…………	(109)
第十四章 工业企业全面劳动人事管理 ……………	(110)
一、工业企业全面劳人事管理的涵义是什么?…………	(110)
二、全面劳动人事管理的任务有哪几点?…………	(110)
三、工业企业全面劳动人事管理的主要内容有哪 些?…………	(111)

四、发掘人才的主要途径有哪些?.....	(112)
五、如何对企业的厂长(经理)进行职务培训?.....	(113)
六、如何对企业的工程技术人员进行培训?.....	(113)
七、怎样组织好管理人员的业务培训?.....	(114)
八、如何对生产工人进行文化技术培训?.....	(114)
九、现阶段企业思想政治工作的体制是什么?.....	(115)
十、现阶段企业思想政治工作有哪些内容和要求?...	(115)
十一、企业思想政治工作的原则有哪些?.....	(116)
十二、企业思想政治工作的方法有哪些?.....	(116)
第十五章 工业经济效益	(117)
一、工业经济效益的涵义是什么?.....	(117)
二、提高工业经济效益的意义有哪些?.....	(117)
三、评价工业经济效益的原则有哪些?.....	(118)
四、如何认识工业经济效益的考核与评价标准?.....	(119)
五、当前各级经济管理部门采用的考核与评价经济效 益的方法是什么?.....	(120)
六、提高我国工业经济效益的途径主要有哪些?.....	(122)
七、“群体经营工作法”的要点有哪些?.....	(123)
八、“全控管理工作法”的要点有哪些?.....	(123)

第一章 绪 论

一、什么是工业？工业的特点及对管理的要求是什么？

工业是从自然界采掘物质资源和对原材料进行加工的独立的物质生产部门。

工业有其自身特点和对管理的要求：

1、工业是个多种类的物质生产部门。这一多样性特点，要求管理、尤其是规划工业发展时，必须正确认识和处理各类工业之间的关系，坚持采掘先行，优先考虑能源工业所能提供的动力来源。

2、工业是一个不同于传统手工业的独立的物质生产部门。这一特点要求不能用管理传统手工业的办法来管理现代工业，必须排斥松散的劳动方式，要有严密的科学的组织管理。

3、工业是同国民经济其他部门有其区别的物质生产部门。工业与农业的区别在于，工业生产的各个阶段可以同时进行，而农业生产的各个阶段必须依次进行；工业生产是常年性生产，受自然条件影响不大，而农业生产属季节性生产，受自然条件的约束较大；工业是以采掘和加工方式取得物质产品的，而农业是以培育动植物的方式取得物质产品的。工业与交通运输业的区别在于：工业生产过程是物质资料发生动态变化的过程，而交通运输过程只是物质资料或旅客发生位置移动的过程；工业生产的目的是为人们提供某种消费对象，而交通运输的目的是为人们提供某种服务。工业与建筑业的区别在于：工业的生产场地具有固定性，而建筑业的生产场所具有流动性，工业产品进入消费时必须发生位置变化，而建筑业的产品进入消费时不发生位置变化。工业和商业、科学技术的区别在于：工业是从事物质产品生产的，商

业是从物质产品销售的，科学是人类认识自然界规律性所得出的理论体系，技术是自然科学知识在生产中的运用。工业区别其他部门的这些特点，告诉我们要注意按照工业自身的要求去组织生产经营活动，进行科学管理。

二、从机器大工业向现代工业发展经历了哪几次技术革命？

从机器大工业向现代工业发展，经历了四次技术革命！

1、从18世纪后半叶开始以蒸汽机的发明与应用为标志的第一次技术革命，使得工场手工业为机器大工业所代替，历史上称之为产业革命。产业革命首先发生于英国，18世纪60年代纺纱机的发明和应用，揭开了产业革命的序幕。18世纪80年代蒸汽机的发明和使用，从纺织行业扩展到其他行业，带动了采煤业、冶金业等能源原材料工业的发展，促成了轮船和火车的发明和应用，产生了近代交通运输业。机器的广泛使用必然要求用机器制造机器。19世纪初，陆续发明和使用各种锻压设备和金属加工机床，建立了近代机器制造业。到19世纪30—40年代，英、美、德、俄、日等国相继完成了产业革命，建立起各自的近代工业体系。

2、19世纪末20世纪初，以电力的发明和应用为主要标志的第二次技术革命，使工业蒸汽时代步入电气时代。电力作为一种新的能源，突破了蒸汽能作为动力的局限性，引起了电力工业、汽车制造业、飞机制造业、石油工业、化学工业等一系列新的工业部门的创建和发展

3、从20世纪40年代开始，以原子能、电子计算机和空间技术为标志的第三次技术革命，使工业从机械化大生产时代跃进到自动化大生产时代，形成了现代工业。特别是电子科学技术的建立和发展，使原来由工作机、发动机和传动装置三部分组成的机器体系，又增加了一个新的部分——控制机，从而形成了一种崭新的机器体系——自动化机器体系。过去技术革命的最高成就是

“用机器制造机器”，这次技术革命则做到“机器操纵机器”，即用机器来代替人对机器的操纵，导致了高分子化学工业、原子能工业、电子工业、宇航工业等众多的知识技术密集型工业部门的产生和发展，成为现代工业的主要标志。

4、从20世纪70年代开始，以信息技术（微电子技术）为标志的第四次技术革命。这次技术革命是以信息技术为中心，包括生物工程、光导纤维、海洋开发工程、空间开发工程、新材料、新能源、机器人等新技术和新兴工业部门在内的全面技术革命。以往的工业技术革命，都是为了把人类从繁重的体力劳动中摆脱出来，是人的体力的扩大，这次技术革命，是要把人类从繁琐的脑力劳动中解放出来，是人类脑力的扩大，从而为现代化工业开创了用机械人代替人类部分脑力劳动的时代。

三、现代工业的基本特征是什么？

与手工业相比，现代工业有两个基本特征：

1、始终以先进的科学技术作为自己的技术基础。其表现在：以科学技术的自觉运用代替过去从经验中得出的常规；用自然力代替过去人力、畜力作为动力；经常更新自己的技术基础，传统工业技术新的基础上得到改造，新的技术群引导新的产业群逐渐形成，工业结构不断发生新的变化。这一特点，决定了办工业不能凭老经验，不能因循守旧，必须进取，不断革新技术，因时因地制宜，把生产发展建立在技术进步的基础上。

2、高度发达的社会化大生产。其表现在：由单个人使用的手工工具变成了由许多人共同使用的机器和机器体系；生产过程的社会化。企业内部分工更加精细，各部门之间、企业之间、生产环节之间的分工与专业化协作日益发展，生产的比例性、节奏性、连续性、秩序性要求更加突出；产品实现过程的社会化。现代工业产生于商品经济，必须遵循商品经济诸规律的要求，使工业再生产过程的生产、交换、分配、消费这四个环节在更大范围

内联系起来。这一特征,决定了办工业既要注意内部联系,又要注意同整个社会经济活动的联系,重视价值规律的作用,使工厂外部的技术经济联系通过商品交换来实现。

四、现代管理的基本特点是什么?

现代管理主要有三个基本特点:

1、把古典管理学派的技术组织原理同行为学派的行为科学原理结合起来,既强调科学的组织和严密的规章制度,又强调调动人的内在动力;同时注意运用现代管理技术和管理手段。

2、把现代管理技术、手段同民族传统、民族习惯结合起来,核心是从本国国情出发,巧妙地运用本民族的传统和习惯,发挥自己的优势,形成有效的管理。

3、运用运筹学和电子计算机等现代科学、手段,采用数学模式或模拟方法改进管理,对生产经营进行科学决策、选择最佳方案等。

五、什么是社会主义工业经济管理和工业企业管理?

社会主义工业经济管理,是指社会主义国家对工业生产和再生产过程中的生产、交换、分配、消费各个环节的经济活动进行决策、计划、组织、指挥、控制、调节、监督和服务的总称。它是整个工业宏观管理,包括对各工业部门、行业的管理以及对工业企业的间接管理。

工业企业管理,是指以厂长(经理)为中心的管理主体,对企业自身生产经营活动进行决策、计划、组织、指挥、协调和控制等一系列活动的总称,它是一个企业内部的管理。

六、为什么要进行工业经济和企业管理?

对工业经济活动和企业生产经营活动进行有效管理,其必要性主要有三个方面:

1、是社会化大生产的要求。随着工业生产力的发展,工业共同劳动规模日益扩大,工业企业的数量不断增加,社会分工越

来越细，专业化协作越来越广泛，经济联系越来越紧密，要使工业生产彼此协调、有秩序地进行，必须进行科学的管理。

2、是社会主义商品经济发展的要求。社会主义经济是有计划的商品经济，要实现工业计划与工业市场的内在统一，各工业部门、行业、企业之间及其内部经济活动互相协调而有秩序地高效益地进行，必须遵循客观经济规律，运用价格、货币、税收、财政、信贷等手段，从工业宏观和微观上对工业经济活动进行管理。

3、是实现社会主义工业生产目的的要求。社会主义工业是以生产资料公有制为主体的工业，它决定工业生产的目的是为了满足不同社会成员的日益增长的物质和文化的需要。要实现这一目的，必须通过科学管理，合理组织工业生产力，有效地利用自然资源，促进科学技术和工业生产的密切结合，保证工业经济稳定地、高效益地发展。

七、如何理解工业经济管理的二重性质和要求？

工业经济管理和工业企业管理，作为组织社会物质资料生产的一种特殊劳动，具有两方面属性：自然属性和社会属性。自然属性方面，即组织、管理生产力的方面，它按照生产力的运动规律组织和控制工业生产过程，反映不同社会制度下管理的共性。社会属性方面，即协调经济活动中人与人关系的方面，它执行统治阶级的意志，维护和发展一定的生产关系，反映不同社会制度下管理的个性。需要指出的是，这种管理二重性是同时存在于同一管理过程中的，是同一管理活动所体现的两种不同性质。

工业管理的自然属性。受到生产力发展和生产社会化的制约。工业管理必须按社会化大生产的客观规律办事，必须符合以下要求：（1）整体性。工业既然是由许多部门、行业、企业组成的有机整体，工业管理必须从工业这一整体考虑问题，必须有整体观念。（2）协调性。在社会化大生产条件下，工业经济活动具有高度的连续性和联系性。工业管理要通过调配各种生产资源、

组织劳动协作、衔接各个环节，保持各个局部、各个环节之间适当比例、密切配合、协调发展。（3）统一性。现代工业生产分工细密，协作关系复杂，技术要求严格。工业管理要通过建立高效率的指挥系统，统一意志，统一指挥，统一行动，使工业经济活动正常运行。（4）环境适应性。随着生产社会化程度的提高，工业经济活动对外界的依赖性日益加强。工业管理要能够根据复杂多变的市场需要做出科学预测和正确决策，提高工业经济活动的灵活性、适应性，在外界环境中求生存、争发展。（5）效益性。工业经济活动的最终目的是为了取得尽可能多的物质财富。工业管理必须通过减少消耗，提高效率，降低成本，增加产量，以较少的投入取得较大的产出，实现较高的经济效益。

工业管理的社会属性，受到特定的生产关系和社会制度的制约，我国社会主义工业管理必须以生产资料公有制为主体作基础，必须符合以下要求：（1）目的性。社会主义生产的目的是为了**满足人民日益增长的物质和文化需要**，工业管理要始终把握这一方向、目的，来组织经济活动，把工业经济效益和全社会经济效益统一起来，防止用各种邪门歪道和损害人民利益的行为去获得收益。（2）社会性。社会主义经济以公有制为主体，使全社会范围内管理工业生产成为可能。工业管理要体现国家调节市场、市场引导企业的要求，颁布政策、法令，运用经济、法律和必要的行政手段调控工业经济的发展方向，使工业经济按比例协调发展，避免无政府状态造成的社会资源的巨大浪费，保证社会主义制度的优越性得到充分体现。（3）民主性。在社会主义制度下，劳动者是国家和企业的主人。工业管理要体现经济民主，通过各种形式保护劳动者参与管理经济活动的权力，发挥他们的巨大劳动热情。（4）教育性。社会主义物质文明和精神文明建设，要靠劳动者自身的全面发展去实现。工业管理要重视思想政治领域的工作，通过教育、疏导、协商和对话等形式，不断

提高劳动者的社会主义思想觉悟和文明程度，树立社会主义企业精神。

八、我国工业经济管理的基本任务是什么？

我国工业经济管理的基本任务是：根据党和国家在一定时期经济发展总任务的要求，以提高经济效益为中心，合理组织工业生产力，及时相应调整、完善工业生产关系和上层建筑，正确处理长远利益和当前利益、局部利益与整体利益关系，保证社会主义经济建设稳定、健康发展。

九、我国工业企业管理的根本任务和具体任务是什么？

我国工业企业管理的根本任务是：根据国家计划和市场 需求，生产出价廉物美、适销对路的工业产品，提供优良的工业劳务，创造财富，增加积累，谋求自身的生存和发展。

我国工业企业管理的具体任务是：

1、根据国家宏观控制的要求，按照市场的需要，保质、保量、及时生产出社会需要的工业产品和提供有益的工业性劳务，严格履行各种经济合同，全心全意为用户和消费者服务。

2、努力为国家提供社会积累，按时、足额、依法交纳税金、费用、利润，对企业的非政策性亏损承担经济责任。

3、有效地利用人力、物力、财力，不断进行技术改革，推进技术进步，增强企业后劲，使之有不断自我积累、自我改造和自我发展的能力。

4、坚持社会主义经营方向，在建设社会主义物质文明的同时，建设社会主义精神文明，建立一支有理想、有道德、有文化、有纪律的职工队伍。

5、在发展生产和提高经济效益的基上，相应增加 职工 收入，搞好集体福利事业，逐步改善职工的物质文化生活。

6、做好环境保护和劳动保护工作，改善劳动条件，保证职工的劳动安全和身心健康，文明生产，维护社会利益。