

向馬恒昌小組 學習與應戰

雲川·靖華編 山東人民出版社出版



雲
靖
川
華
編

向馬恆昌小組
學習與應戰

山東人民出版社出版

書號：0599

向馬恒昌小組學習與應戰

編者：雲川·靖華

出版者：山東人民出版社
濟南經三路緯二路

印刷者：山東新華印刷廠
濟南經九路三五號

發行者：新華書店山東總分店
濟南經九路五八號

(濟1) 1—6,000

一九五一年五月初版

編者的話

在當前偉大的愛國主義勞動競賽運動中，咱們山東各廠礦，有許多的生產小組又熱烈的向馬恒昌先進小組應了戰。應戰以來，在生產戰線上又呈現了一個新的局面，產品質量不斷的提高，創造發明新紀錄不斷的湧現。本書這幾個小組的記載，它是代表着千百個中的幾個，在告訴全省人民：他們是如何的發揮着高度的勞動熱情和智慧，在熱愛和建設着祖國。

這幾個不同類型的生產小組，它適應着廣大工人的要求，有力的指出了在走向近代化的工業生產中單憑熱情和拼體力是不行的，還必須提高工人的技術水平，實行經濟核算做到計劃性的生產。在這方面，它具體的告訴了那些還缺少經驗和辦法的生產小組，他們是如何的

製訂計劃，團結互助，研究提高技術，建立鞏固制度……虛心的學習着馬恒昌小組的經驗，繼續不斷的向前邁進。

我們想，這個小冊子和大家的見面，對各生產小組向馬恒昌小組學習、向馬恒昌小組應戰，從而逐漸成爲先進小組，是會有幫助的。

目錄

編者的話	一
開展馬恒昌小組競賽運動	北京工人日報社論
馬恒昌生產小組有那些先進經驗	紹 宇
馬恒昌怎樣當小組長	顧 雷
爲消滅廢品提高產品質量而奮鬥的郭文成小組	二
向馬恒昌小組應戰的劉義修小組	三
賈汪煤礦王景全小組	三
向馬恒昌小組應戰的江湖海小組	揮 英
青島發電廠王偉小組	四
于進芳是怎樣領導小組向馬恒昌小組應戰的	五

李恒堂小組怎樣實現了應戰條件

劉同誥小組

濟南工業局二廠張聯榮小組

青島啤酒廠麥芽小組

堅持下去，鞏固起來！

鄒成莒

北京工人日報社論

五九

七一

七七

八四

九五

開展馬恒昌小組競賽運動

——北京工人日報社論

馬恒昌先進小組向全國工人挑戰的消息，自一月十七日在本報發表以後，首先就得到北京、天津、濟南等地許多先進生產小組與廣大職工的響亮回答，紛紛提出自己的應戰條件，有的還在自己的應戰條件中，同時向同一產業的職工提出挑戰，如北京自來水公司的水表股小組就向全國自來水水表配件工人挑戰。這是我們工人階級用自己在生產上的實際行動，來熱愛祖國的一種具體表現。

大家都很清楚：通過這樣一個全國規模的先進生產小組之間的競賽，就可以更進一步地把我們的生產小組（即工會小組）的工作搞好。只有把小組工作搞好了，才能把愛國主義的生產競賽更深入、更廣泛的開展起來並堅持下去，小組競賽搞不好，任何競賽都將會是形式的。表

面上『轟轟烈烈』，實際上『空空洞洞』，雖然一時熱鬧，但是不能持久。同時，小組工作搞不好，工會的車間工作就搞不好，基層組織也就不能鞏固、不能發揮它應有的作用。所以，開展馬恒昌式的小組競賽運動，是目前在全國工人階級的愛國主義競賽與鞏固工會基層組織工作中的一個最好的形式，一項最重要的工作。

目前這個運動，正開始在北京與全國各地開展。我們要使這個運動能够穩步地、深入地開展起來，不致於流於形式，每一個參加這個運動的先進生產小組就必須注意：

第一，當我們向馬恒昌小組應戰的時候，不僅要熱烈地提出應戰條件，而且必須要冷靜地考慮真正做到這些條件的具體計劃。應戰條件可以是簡單明瞭的，但是要真正做到這些條件，就必須要有更具體的小組計劃；小組中的每一個人也要有自己的具體計劃。這個計劃，可以訂三個月或一個月的，也可以訂出每一個禮拜的，甚至每一天的。只有訂出了怎樣實現應戰條件的具體計劃，我們的條件才不會落空，我們的應

戰也才不會失敗。

第二，當我們提出應戰條件的時候，要認真在小組中民主討論，不要由少數人包辦代替，馬馬虎虎提出幾條就算是『應戰』；我們在製訂實現這些應戰條件的具體計劃時，就更認真地發揚民主，吸收小組中每一個工人、學徒、職員及技術人員的意見，經過深入的討論，把小組計劃真正變成每個人的具體行動；把小組計劃的每一條文，真正變成小組中每一個人自覺與自願遵守的紀律。

第三，每一個小組在提出自己的應戰條件與製訂自己的具體計劃的時候，不要只往高處訂，只往好處想，還要充分地、仔細地考慮小組中、車間中、工廠中的具體環境，困難條件。因為我們工人階級辦事要說得到就做得得到，而且真正有把握做得得到。估計困難，認識困難，是爲了有把握地去克服困難，戰勝困難，有保證的實現應戰條件，不致於在遇到困難時沒有辦法。

第四，當我們提出了應戰條件與訂出了具體計劃以後，小組長的責

任就在於檢查，小組中每一個人（不論是師傅與徒弟）的責任就在於切實負責地完成自己的計劃，並且要密切關心與監督小組計劃實行的情況。在計劃實行的過程中，一定要發揚互相幫助、互相學習、互相研究的精神，特別是小組長在領導上要注意這種團結互助的工作。在實行計劃的過程中如果遇到了困難，就要隨時在小組中討論解決。小組中解決不了的問題，要立刻報告上級，請求指導與幫助解決。

我們工人階級，不但要在競賽條件上比，更重要的是：在實際行動上來賽！誰能切實地有保證地完成我們的競賽條件，誰才是真正的優勝者！

我們希望：每一先進生產小組，都能變成馬恒昌式的先進生產小組；並且帶動全廠所有的生產小組，都向先進生產小組看齊，使好的趕上更好的！

我們希望：全國各級工會組織，特別是工會基層組織，對於這樣一個從羣衆中生長與逐漸開展起來的新的生產競賽運動，必須充分的加以

重視，具體地組織與領導這一運動的開展，如幫助與指導先進生產小組製訂具體的計劃，幫助他們解決困難，幫助他們總結經驗，並及時地推廣這些經驗。通過這一運動，把我們所有的小組工作帶動起來，提高一步；從而把我們的工會基層組織也健全與鞏固起來。

馬恒昌生產小組有那些先進經驗

紹 宇

東北瀋陽機器五廠的馬恒昌小組，是一個全國聞名的先進生產小組（也是工會小組）。這個小組的組員們人人自覺地以主人翁的態度，對國家生產負責，經常保證產品質量，提前完成生產任務。他們的經驗，值得我們大家學習。

馬恒昌生產小組究竟有那些經驗呢？最主要的有三條：

（一）把研究改進技術，變成了經常制度

馬恒昌小組的做法，是首先清除工人中間的舊觀點，如不願把技術傳給別人，不願讓別人指點自己做活中的毛病等，因而創造了不少研究改進技術的新辦法：建立『技術研究會』，利用每天中午休息時間，研

究技術。每件工作動手以前，先研究清楚圖紙和操作上特別要注意的地方。做出第一個成品，就進行嚴格的檢查。這種檢查，就叫『檢查頭一個活』，是避免產生廢品減少浪費的有效辦法。如果合格就繼續做下去；不合格，有了困難，就大家商量，發揮大家的創造性，共同改造工具或改進工作法。光去年一年，他們組裏就改造了十五種工具。他們不僅自己研究，並且也向別人學習，和向技術人員請教。同時，爲了保證不出廢活，解決做活中臨時發生的問題，他們又建立了『三人技術互助小組』，互相幫助，互相監督，打破了技術保守思想，和不願別人看自己做活的狹隘自負心理。還有爲提高勞動生產率，他們研究出了一種類似流水作業法的做活辦法。這種辦法，他們自己叫『做套子活』。例如做螺鏤銑上的塔輪、車、鏤、鑽眼三道手續，以前一個人作，每個需一點半鐘，後來三個人分開套着做，四十分鐘就做一個，活又好，又省時間。另外還有訂立小組和個人生產計劃等辦法。這些辦法，都是直接或間接使他們能够保證質量，提前完成生產任務的重要因素。

素。

(二) 建立了生產負責制和自覺的勞動紀律

嚴格的保護機器和負責交班制度，使每個工人都把機器和生產，當作自己的東西和自己的事情。他們各人都有個人的專責，各人對自己所使用的馬達車床，每天下班後，都要擦洗乾淨，上好油，把工具整理好，除了組長和愛護機器幹事檢查外，還要互相檢查一遍。做活中間，也經常去摸摸機器，看那個地方發熱沒有？缺不缺油？那些地方須要特別注意的，還要經常去看看有沒有毛病。這樣就保證了機器不出或少出故障，延長了機器的壽命。另外，並建立了不遲到，不早退，一切事先準備好，響鈴就開車幹活的自覺勞動紀律。他們經常圍繞着生產進行批評與自我批評。保證了每個工人都能對自己的產品負責，做到了事事有人負責，人人負責的集體生產負責制。

(三) 幫助新工人，培養徒工，不鬧小團體

馬恒昌生產小組，老工人不斷調走，新工人不斷增加，每個新工人初到小組時，就由老工人首先告訴他們機器的性能和操作方法。並對新工人說：『你們有困難就隨時間，我們沒有不說的。』然後又在操作中，給以具體耐心的幫助，使新工人能够很快的熟悉掌握機器。他們教徒弟的方法不是大撒手，也不是因為有了定額，怕徒弟做廢活，就不讓徒弟上機器，他們是邊做邊教，既要保證不出廢品，又要保證三個月教好徒弟能上機器獨立幹活。現在咱們許多工廠都在擴大中，新工人不斷地湧進工廠來；有的是初進工廠，有的是轉了業，甩下技術好多年，現在是從新檢起來，又生疏，又一下摸不清機器的性能，難免發生疏忽或錯誤，假如老工人不能隨時幫助他們，就一定會要產生廢品，徒工們當然更不用說了，弄不好，還要出事故。馬恒昌生產小組，就是在這種老組員不斷調走，新工人和徒工不斷增加下，保持了全組繼續不出廢品，

提前完成生產任務的先進模範小組。他們不僅克服了很多困難，而且還造成了這樣一種優良的作風，這正表現了我們工人階級團結互助的本色，發揚了集體的英雄主義。

馬恒昌先進生產小組的經驗，是非常寶貴的，值得大家學習的，爲了不流於形式，首先我們要學習掌握馬恒昌小組，爲什麼能够經常保證質量，提前完成任務的主要方面。必須懂得，馬恒昌小組一個最基本的條件，就是階級覺悟高。大家都自覺站在國家主人翁的地位上，對國家生產負責。學習馬恒昌小組，要首先抓着這一點。啓發大家都能拿出主人翁的態度，對國家負責，對生產負責。結合具體情況，把馬恒昌小組的經驗，運用到自己的生產中去，使我們一切生產部門中，都能不斷地湧現出更多的馬恒昌式的小組來，把生產推向前進！