

西子文化丛书

杭州老银行

OLD BANKS IN HANGZHOU

王水福 主编 储建国 编著



杭州出版社

西
子
文
化
丛
书

王水福 主编
储建国 编著

杭州 老 银行

江苏工业学院图书馆
藏书章

杭州出版社

图书在版编目(CIP)数据

杭州老银行/王水福主编;储建国编著. —杭州:杭州出版社,
2009.5

ISBN 978-7-80758-124-6

I.杭… II.①王…②储… III.银行—经济史—杭州市 IV.F832.755.1

中国版本图书馆CIP数据核字(2008)第148216号

杭州老银行

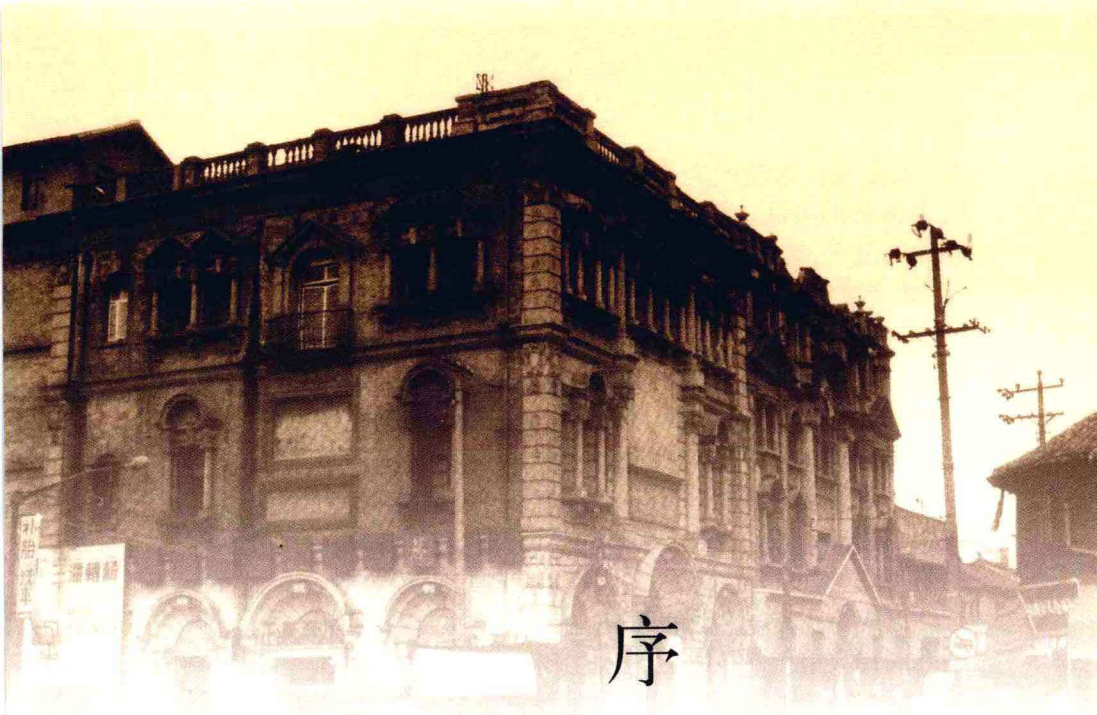
王水福 主编

储建国 编著

责任编辑	杨清华
美术编辑	赵辛
出版发行	杭州出版社(杭州市曙光路133号) 电话:0571-87997719 邮编:310007
制版	杭州美虹电脑设计有限公司
印刷	杭州星晨印务有限公司
经销	新华书店
开本	880×1230 1/32
字数	202千
印张	7
版次	2009年5月第1版 2009年5月第1次印刷
书号	ISBN 978-7-80758-124-6
定价	48.00元

(版权所有·侵权必究)

如有印装质量问题,请与本社发行部联系调换



序

改革开放30年，浙江的民营经济得到迅猛发展，我们江干区亦有众多民营企业脱颖而出，他们以全球500强为目标，在各自的行业引领潮流，为社会经济文化发展作出了巨大贡献。纵观企业发展历程和今后可持续发展的需要，我强烈感受到企业的成长壮大离不开金融业的支持。一方面，金融业为企业创造融资条件，给企业注入动力；另一方面，金融业本身在创造较高经济效益的同时，更有服务经济和社会的巨大功能。因此，许多大型民营企业从完善产业结构的角度纷纷进入金融业。2009年春，包括西子联合控股在内的江干区12家企业在杭州市率先成立小额贷款公司，使金融业成为江干区民营企业的一大产业。这12家企业，涵盖了机械制造、建筑建材、服装、汽配、纸品等行业，全是业界翘楚，在提供金融服务的同时，还能够从行业角度给予中小企业以切实的帮助，但是搞金融业却都是半路出

家。金融业作为助推企业发展的一项产业，我必然要给予格外的关注。我试图通过阅读，深入了解杭州金融业的过去、现在，结果惊喜地发现，我们杭州的金融业，曾经放射过非常炫目的光彩。早在南宋时期，杭州（临安）城内就有了质库和钱钞交易铺，进行钱钞交易和放贷等金融业务。明朝中期以后，质库逐渐演变成典当铺，钱铺也迅速发展成为经营存放汇兑业务的钱庄以及银号、票号，广泛开展金融业务，促进了社会进步经济繁荣。晚清时期的杭州巨商胡雪岩开设阜康银号，在北京、上海、汉口、福州等地有分号和典当行几十家，成为闻名全国的金融巨头。尤其在近代银行业兴起时，杭州更成为全国金融业的重镇，在清末民初，我国最早创办的10家银行，其中4家为浙江和杭州人开创，像当时的浙江兴业银行，是全国最大的民族资本银行，以兴业银行为首的近代金融业，对杭州近代工业的发展，给予了极大的资金支持，如杭州丝绸、纺织、造纸、火柴、肥皂等产业，也为地方交通和城市建设公用事业大力融资。早期的杭州电厂、自来水厂以及和国计民生关系重大的浙赣铁路、钱塘江大桥等等，都得到杭州这些老银行的鼎力支持。可以说，杭州近代工业和城市化进程跟杭州近代银行业的发展密不可分。如今到杭州中山中路一带，仍能看到许多西式风格、美轮美奂的近代建筑，这些建筑大多是当年的金融单位，像浙江兴业银行、浙江盐业银行旧址等，即使在周边现代化大厦的挤压下，依旧显得那样从容、自信、卓尔不群，似乎依旧在宣示自己不平凡过去。历史的经验值得注意，这些老银行创业、经营及兴衰的过程对现代金融业有没有借鉴作用呢，我认为是有，尤其在当时的社会条件下，他们的经营理念，内部管理方法，应对危机的智慧等等，很有特色，非常值得研究运用。以我国创办最早、规模最大的商业银行——浙江兴业银行来说，1905年，我

们杭州萧山进化的先贤、浙江绅商汤寿潜发起创办浙江铁路公司并附设铁路银行，1907年，呈准改称浙江兴业银行。兴业银行的理念正如他的行名，以振兴实业、服务企业为宗旨，因此在招募股本时，浙江富商十分踊跃，杭州实业家蒋海筹、蒋抑卮父子成为最大股东。作为一家民族资本的股份制银行，当时比较著名的民族企业几乎都和兴业银行有过业务往来，不少企业因为兴业银行的扶持，才得以摆脱困境，当时得到兴业银行放款的民族工商企业达600多家，其中20多家是在濒临倒闭的情况下获得兴业银行放款解救的。包括上海、汉口等地许多不同行业的大企业，都得到兴业银行的放款支持。当时国内金融界形成“南三行”、“北四行”，兴业银行的实力最强。兴业银行还拥有一大批专业精深并对振兴民族工业、弘扬传统文化具有强烈责任感的精英群体。浙江实业家曾经满怀深情地称赞兴业银行是“我们企业家自己的银行”。先辈的业绩令人神往，如今我们各家股东单位共同创办的汇银小额贷款公司，在金融业界刚刚起步，但是我们的目标非常明确，榜样就在前面，我们能不能办成一家被中小企业称赞的“企业家自己的银行”呢？

正是从敬畏先贤、博采众长出发，我主编了这本《杭州老银行》，这部书只是初步介绍了杭州历史上存在的老银行，算是先走近他们，认识他们，至于更深层次的剖析，我想留待以后逐步进行，也希望有识之士能写出这方面的专著，使拙作起到抛砖引玉的作用。

王永福

2009年4月

目 录

概 述/1

杭州老银行溯源——从质库到典当/8

早期银行式的经营机构——杭州的钱庄/11

近代银行的雏形——杭州的银钱号、票号/15

中国最早成立的民营银行——浙江兴业银行/18

清末浙江官方开办最早的银行——大清银行浙江分行/26

清末浙江官方改组的股份制银行——从浙江官钱局到浙江银行/28

辛亥革命时期浙江军政府控制的银行——中华民国浙江银行/33

由孙中山批准招商入股的银行——中国银行浙江分行、杭州分行/38

史量才和南洋巨商筹办的银行——中南银行杭州分行/48

以扶持实业为宗旨的银行——浙江地方实业银行/54

从经营轮、路、电、邮四政发展成的银行——交通银行杭州分行/57

以开发沿边实业为宗旨的银行——殖边银行杭州分行/63

杭州县级官商合办的银行——杭县农工银行/66

起义军临时总司令创办的银行——杭州商业银行/68

洋行买办筹设的银行——浙江华孚商业银行/70

杭州市商会成员创办的银行——杭州惠迪银行/72

由乐善好施的徐冠南创设的银行——浙江储丰银行/74

光复会员发起成立的银行——杭州道一银行/76

以“融通资财，辅助农工”为宗旨的银行——中国农工银行杭州分行/78

盐运使和清廷旧僚发起合开的银行——盐业银行杭州支行/81

浙江省第一家专营储蓄业务的银行——浙江商业储蓄银行/84

经营货物押款及堆栈业务的银行——浙江典业银行/87

浙江丝绸商募集资金开设的银行——浙江丝绸商业银行杭州分行/89

浙江省地方金融的核心机构——浙江地方银行/91

从官股控制中挣脱出来的银行——浙江实业银行杭州分行（浙江第一商业银行杭州分行）/98

为实业服务的银行——大陆银行杭州分行/104

由绸业和金融两界人士发起组织的银行——上海绸业银行杭州分行/106

奉大总统令筹办的银行——中国实业银行杭州分行/109

国民政府最高金融机关派出机构——中央银行杭州分行/116

由沪、杭、绍、甬金融界人士发起组织的银行——浙江建业银行/122

浙商在上海开办的银行——上海大沪商业储蓄银行杭州分行/124

藏书家投资的银行——江海银行杭州分行/127

扶助小工商业、办理小额借款的银行——两浙商业银行/129

国民党“农村金融救济机构”——豫、鄂、皖、赣四省农民银行杭州办事处/131

国民党政权国家垄断资本金融体系之一——中央信托局杭州分局/136

农商部设立、保管农商部指定款项的银行——农商银行杭州支行/138

由宗族合办的银行——惇叙商业储蓄银行杭州分行/141

办理农业贷款的专业银行——中国农民银行杭州分行/143

中国最早设立的银行——中国通商银行杭州支行/149

宁波旅沪乡人创办的银行——四明商业储蓄银行杭州支行/155
负责战时特种业务的银行——中央、中国、交通、中国农民四银行联合办事处浙江分处/163
日本侵略中国的随军银行——横滨正金银行杭州出張支行/165
谋求农村合作金融发展之组织——浙江省合作金库/170
杭州日伪维持政府扶植的银行——浙民银行/173
南京伪维新政府建立的银行——华兴商业银行杭州支行/175
汪伪政权建立的银行——中央储备银行杭州分行/179
邮政储蓄银行机构——邮政储金汇业局杭州分局/184
以浙江特产命名的银行——浙江茶叶银行/186
以传统行业命名的银行——江浙火腿业银行/186
地方士绅发起筹组的银行——杭县县银行/187
更改过6次行名的地方银行——浙江省银行/188
旧杭州市长建立的银行——杭州市银行/193

附录:

杭州历史上流通的货币/195

杭州的货币制造业/204

旧杭州的信托证券机构/206

旧杭州的保险机构/207

旧杭州的储蓄机构/208

杭州沦陷时期的银行/210

参考文献/212

概 述

近代浙商创办的银行，是继鸦片战争后外国资本侵入中国、山西票号逐渐偃息后在全国新兴的一个金融行业。杭州是浙商的摇篮。20世纪上半叶，浙商创办或合办的银行，几乎占了全国半壁江山；在杭州以中山中路为中心曾聚集过76家不同名称的银行，为全国省会城市所少见。

如此众多的银行集中在杭州，这要归功于杭州商帮在致力于吸收西方近代工商文明，推进近代化的同时，还有效地利用传统的力量来增强近代化的动力，从钱庄、银号、典当等旧式金融业制度率先向现代银行制度转型，实现了传统商业资本向现代产业资本的转化。

杭州金融业有悠久的历史。早在南宋绍兴三十年（1160），南宋政府在临安（今杭州）成立了“会子务”，诏户部侍郎钱端礼印造会子。会子务，即南宋时期的中央银行；会子，是当时主要的流通纸币，其印造纸币的场所是“会子纸局”。地址分别在杭州通江桥之东和赤山埠一带。这是目前世界上已知的最早的中央银行和印钞厂。

杭州金融业的起源，始于民间借贷。“质库”就是由民间高利贷发展而来的金融行业，始于唐。南宋时临安（今杭州）城内外已有质库数十家，至明朝开始演变成典当。

清同治、光绪年间(1862—1908),山西平遥帮在杭州珠宝巷开设日升昌、合盛元、大庆元票号,专做南北一路生意。后胡雪岩、严信厚等人也先后在杭州开设阜康、源丰润(这两家亦称银号)、义善源等票号。票号与官场甚为密切,官场存款一为税饷等公款,一为官吏之宦囊。放款则以放于钱庄者居多。银行兴起后,票号业务渐不适应,在清宣统二年(1910)、清宣统三年(1911)金融风潮中票号均先后倒闭。

钱庄或银号经政府批准开设,有的承办藩、运、粮、关等库款汇拨,并置炉熔铸银锭;有的办理存放业务,兼营工商业汇兑业务。清嘉庆年间(1796—1820),绍兴商人孙汝坚在杭州开设官账房,随漕运船帮代理库款收付,并利用经营库款贷款给漕丁,捎带土产至通州出售牟利,月息高达四分。清嘉庆二十年(1815),因放高利贷被官府查处停业。清咸丰四年(1854),浙江当局在杭州设大美官钱总局,发行官票,招有较好信用的钱庄、银号承领,商民缴纳正杂款项,须向钱庄、银号以银易票,按银八票二比例向各库缴纳。发行不久,因行使不便停发,官钱总局也随之停办。清光绪二十一年(1895)建立杭州关官银号,后为浙江官银号代理,杭州关官银号结束。浙江官银号亦称浙江官钱局,成立于清光绪三十四年(1908)4月,定资本50万元,由政府招商承办。次年,改为官商合办的浙江银行。

杭州的银行业,以清光绪三十三年(1907)浙江铁路公司发起创办的浙江兴业银行为最早,继此而起的是浙江官钱局、大清银行浙江分行和浙江银行。这几家银行都创设于清朝的末期,且各具特点,浙江兴业银行是建立在实业基础之上的股份制商业银行;浙江银行是官商合资经营的省级地方性银行。

民国初期,一方面推翻了清封建王朝,解脱了束缚生产力的枷锁,人民的积极性高涨,当时提出的“实业救国”口号,深得人心,工业经济迅猛发展;另一方面,第一次世界大战爆发,帝国主义无暇东顾,暂时放弃中国市场,洋货进口锐减,民族工业获得生机。而民族工业的蓬勃发展,则又以银行业发展为根本条件。至民国12年(1923),杭州共开设银行19家,其中8家是省外银行在浙设立的



各种簿记

分支机构。民国21—26年(1932—1937)，国民政府强化金融控制，建立金融垄断体系，实行“废两改元”和“法币改革”两大改革，钱庄、典当等旧式金融机构向银行方向发展或倒闭，小银行向大银行发展，杭州银行机构发展到31家。这还不包括于民国23年(1934)在杭州创立的中国纸业银行、浙江电业银行。民国26年(1937)，抗日战争开始，杭州银行大多撤退到后方，有的停业或合并至上海。杭州市区，先后出现侵华日军建立的横滨正金银行杭州出張所、华兴商业银行杭州支行、中央储备银行杭州支行，及杭州沦陷时期汪伪政府批准设立的28家银行。

抗战胜利后，汪伪政府批准设立的银行分别被接管或勒令停业；因战争停业、撤退到上海和外地的机构，陆续回杭州复业。至民国36年(1947)，杭州又新设立5家银行。

近代银行业在我国金融业中处于主体地位，杭州银行其经营的

业务主要有：

一、代理国库，代理市、县金库

此为中央及中国银行及浙江省银行业务。中央银行不收个人存款及做商业放款。

二、发行钞票

民国初期地方银行亦可发行钞票，在杭州的浙江兴业银行、中南银行、中国农工银行、浙江地方银行等都有发钞权。1935年11月3日，国民政府六条币制改革命令颁布后，除中央银行、中国银行、交通银行、农民银行有发行权外，其他银行以原有发行额为限。

三、兼营储蓄

浙江地方、浙江商业储蓄、浙江实业、浙江典业、交通、中国农工、大陆、盐业、中南、中国实业、四明等银行，都办储蓄业务。

四、对工商业放款

各行业放款中尤注重抵押放款，信用放款较少。

五、对农民放款

中国农民银行成立前，中国农工银行杭州分行为浙江省对农村放款总机关。以后中农、中国、省银行及县银行等都有对合作社贷款，由合作社再贷与农民。

六、汇兑，贴现

七、兼营堆栈和代保管业务

浙江兴业银行、中国实业银行、浙江地方银行等较大银行，都有堆栈仓库及保险柜设施。



旧式银行账册

八、买卖有价证券及金银

5

道一银行杭州分行、浙江实业银行等有此业务。

近代杭州的银行，全为商股银行和部分官商合办的银行，其特点为：

第一，主要创办人和主要投资者当时的身份不是官僚而是实业家、商人、钱庄老板等，早期开办资本中完全没有清王朝各级政府投入的官股。

第二，银行的主要资本来源：一是商业或钱庄业的积累，二是产业资本。如：浙江兴业银行的资金主要来自浙江铁路公司，四明银行的资金主要来自宁波籍的商

业资本家和钱业资本家。民国3年(1914),第一次世界大战爆发后,杭州的丝绸、轻纺等民族工业都于此时得到较大发展,民族工业发展又带动了商业和金融业的发展。

第三,都注重对工商企业的放款,支持和推动了民族资本主义的发展。民国20年(1931),杭州有大小银行18家,钱庄50家,兑换店25家。这一时期的杭州银行业处于兴旺发达阶段。银行、钱庄的发展,对杭州民族工业和一般工商业的发展曾起了重要的作用。据国民党政府建设委员会调查浙江经济所编材料反映,民国21年(1932)底,杭州市区各银行的资金合计约在3000万元以上,加之上海近在咫尺,倘杭行需用较多,则沪行即可当日解围。每当茶茧上市之时,各行资力尤特别增厚,以备社会之需用。

第四,在相当长的时期内,银行经营有成效,发展比较明显。如浙江兴业银行,1915年时吸收存款438万元,1926年存款额增加到3312万元;惇叙商业储蓄银行、两浙商业银行等大批银行直至新中国成立后公私合营前才歇业。

第五,摆脱政府控制,并日益商股化。中国独特的地方金融体系,从属于地方而不听命于中央。如中国银行杭州分行的抗兑,浙江实业银行的发展。

第六,这些银行有进步和公益的倾向。浙江兴业银行,是当时浙江人民与英商争夺浙江的铁路权,浙商向民间募集股本创办的银行,具有光荣的革命历史。有的银行曾以一定数额的资金襄助过革命,尤其是四明银行和杭州商业银行;不少银行为公益事业作出贡献。

近代杭州银行业的兴起和发展,主要依靠三方面的力量。一是杭州及其周边地区商业和钱庄的长期发展,已积累起相当巨大的商业资本和钱业资本,在中国

金融告别传统走向近代的制度变迁过程中，不仅广泛引进西方先进的现代金融理念与经验，而且大规模投资于近代金融业，这是杭州市银行业兴起较早较快的主要原因。像浙江兴业银行、四明银行、浙江银行这3家银行完全是浙江人创办。中国银行、交通银行、中国通商银行3家银行的股权，也大部分掌握在浙江籍资本家手中。这些银行后来都发展成为全国著名的银行。二是杭州商帮捷足投身中国近代银行事业，造就了中国近代第一批深谙现代银行业务的银行家和大批金融英才，正是这批金融英才推动了杭州近现代金融业的发展。如叶景葵、金润全、陈朵如、徐新六等金融界头面人物，因而被人们称为“江浙财阀”。三是有官方的支持，地方政府对官商合办的银行直接参与投资，有些银行拥有政府授予代理国库、发行货币和揽做官办企业业务的特权。

现在，杭州中山中路虽然还保留着诸多老银行旧址，但现代人是已经很难领略到当年金融界先辈们创办银行的艰辛困苦。河坊街上的杭州世界钱币博物馆收藏有大量早期杭州银行史料及钞票、账据和器具等实物，能找到一些杭州老银行足迹，本书的很多资料亦来源于该馆。

愿本书的出版，使读者们对旧中国杭州银行业的发展有全面的了解，对促进杭州金融业的发展发挥一些作用。

杭州老银行溯源 ——从质库到典当

“银行”一词始于意大利文Banca，原意是商业交易所用的桌椅。英语转化为Bank，原意为存钱的柜子。在中国历史上货币主要是白银，经商的店铺习惯称“行”，故译为“银行”。

在杭州，南宋时期就形成了具有银行性质的质库。当时杭州“有府第富豪之家质库，城内外不下数十处，收解以千万计”（宋吴自牧《梦粱录》）。质库最早出现于南齐（479—502）的寺院。寺院以库藏钱财供人质借，代替布施。至唐时，多由富豪之家开设，进行押物放款收息。

明代，民间经营兴起，开始称典铺或典当，成为高利贷性质的金融行业。清代，典当业进一步发展，到清咸丰、同治之交（1861—1862），杭州因受战事影响，典当全部停闭。清同治三年（1864）起，典当重新发展，连年增设。至清末，杭州城内有典当20多家。

民国4年（1915）3月，杭郡典业公所在杭州安徽会馆成立。杭



南宋25两铁钱巷陈二郎银锭