

編著者方至剛

印刷者

軍委會幹訓
第三團政治部

蘇俄研究——政制與經濟建設之特性

目錄

一、政治的設施

1. 布爾什維克組織.....一
2. 國家組織.....三
3. 紅軍的改進.....七
4. 紅軍中的政治工作.....九
5. 農民政策.....一五
6. 和平外交政策.....一七

二、經濟建設

1. 新經濟政策.....一九
2. 計劃經濟.....二一
3. 工業的發展.....二五
4. 農業的特徵.....二七
5. 蘇維埃商業之特性.....二八
6. 斯泰漢諾夫運動.....三一

三、勞動者的生活

1. 工作與文化.....三三

蘇俄研究目錄

1. 健康休養所與暑期休養所	三
2. 托所兒	三
3. 體育運動	七
4. 體育運動	九
5. 工業與藝術	二五
6. 工業與藝術	二五
7. 指點藝術	二五
8. 指點藝術	二五
9. 指點藝術	二五
10. 指點藝術	二五
11. 指點藝術	二五
12. 指點藝術	二五
13. 指點藝術	二五
14. 指點藝術	二五
15. 指點藝術	二五
16. 指點藝術	二五
17. 指點藝術	二五
18. 指點藝術	二五
19. 指點藝術	二五
20. 指點藝術	二五
21. 指點藝術	二五
22. 指點藝術	二五
23. 指點藝術	二五
24. 指點藝術	二五
25. 指點藝術	二五
26. 指點藝術	二五
27. 指點藝術	二五
28. 指點藝術	二五
29. 指點藝術	二五
30. 指點藝術	二五
31. 指點藝術	二五
32. 指點藝術	二五
33. 指點藝術	二五
34. 指點藝術	二五
35. 指點藝術	二五
36. 指點藝術	二五
37. 指點藝術	二五
38. 指點藝術	二五
39. 指點藝術	二五
40. 指點藝術	二五
41. 指點藝術	二五
42. 指點藝術	二五
43. 指點藝術	二五
44. 指點藝術	二五
45. 指點藝術	二五
46. 指點藝術	二五
47. 指點藝術	二五
48. 指點藝術	二五
49. 指點藝術	二五
50. 指點藝術	二五
51. 指點藝術	二五
52. 指點藝術	二五
53. 指點藝術	二五
54. 指點藝術	二五
55. 指點藝術	二五
56. 指點藝術	二五
57. 指點藝術	二五
58. 指點藝術	二五
59. 指點藝術	二五
60. 指點藝術	二五
61. 指點藝術	二五
62. 指點藝術	二五
63. 指點藝術	二五
64. 指點藝術	二五
65. 指點藝術	二五
66. 指點藝術	二五
67. 指點藝術	二五
68. 指點藝術	二五
69. 指點藝術	二五
70. 指點藝術	二五
71. 指點藝術	二五
72. 指點藝術	二五
73. 指點藝術	二五
74. 指點藝術	二五
75. 指點藝術	二五
76. 指點藝術	二五
77. 指點藝術	二五
78. 指點藝術	二五
79. 指點藝術	二五
80. 指點藝術	二五
81. 指點藝術	二五
82. 指點藝術	二五
83. 指點藝術	二五
84. 指點藝術	二五
85. 指點藝術	二五
86. 指點藝術	二五
87. 指點藝術	二五
88. 指點藝術	二五
89. 指點藝術	二五
90. 指點藝術	二五
91. 指點藝術	二五
92. 指點藝術	二五
93. 指點藝術	二五
94. 指點藝術	二五
95. 指點藝術	二五
96. 指點藝術	二五
97. 指點藝術	二五
98. 指點藝術	二五
99. 指點藝術	二五
100. 指點藝術	二五

目錄

蘇聯與——經濟與藝術之結合

布爾什維克之組織

布爾什維克在未得政權以前，常受俄國統治階級殘酷的壓迫，自然不能建立公開的工人政黨，不得不在地窖的環境中，在經常的政治摧殘中，建立工人政黨，不管警察的偵察，逮捕，流放，摧殘，他們還能鞏固其組織，並保證工人必要的連繫。

在一九〇五年以前，他們只有很少的委員會，黨是集中組織起來的，中央委員可以派遣，指定同志到任何組織去做領導工人，領導的中央，完全隱蔽；組織或領導者的名字，只有少數黨員知道。委員會的整個人員，只有其中委員及上級領導機關知道。委員會常是根據職務的需要組織起來的，如選擇每個同志，負擔一定的任務，完成委員會中某一特定的工作，委員會中除書記以外，有負責的宣傳者，委員會中的人數，只有五人至九人。在委員會的組織中，有時有最大區域的組織加入。委員會的書記，集中並管理組織中的一切報告，保存委員會中的委員，與各區組織者的接頭機關，文件儲藏處，文件發行的交通站，武裝庫，印刷處，炸彈儲藏處等地址，及與中央機關和國外通訊的密碼；在大的城市還按區組織了宣傳鼓動小組，由負責宣傳者領導。委員會的負責宣傳者，領導宣傳鼓動的整個佈置，召集宣傳者開會，指示他們怎樣並依何種方向去進行工作，指定宣傳小組上課的提綱以及如何進行集會，羣衆會議席上進行演講。這些小的羣衆會議，可在工廠附近，或在鄉下，在空地，在森林，在田野，或在偏僻的石洞，或在室內召集。小組人數不多，通常多用假名，有時假名代替了真名字，有保持到一生者。如列寧是假名字，而其真名字是烏梁諾夫。又如斯達林到現在還有人叫他的假名「科巴」。他們應用假名的用意，爲的是使混入會場的偵探不能知道及更進一步的查問。

在工廠中亦有宣傳小組或工廠委員會的組織。工廠委員會，有時是非常小的，極的組織者，應當知道一切工廠委員會並經常召集工廠委員會的會議，給他們以一般的指示，或從他們那里得到最重要的材料，並且把這些材料告訴黨的委員會；宣傳者及鼓動者，亦與工廠工人有密切連繫，同樣收集關於工廠工作的材料，定期召集各區組織者

的會議，以規定某種有組織的運動計劃；但在警察壓迫之下，總的會議開得比較稀少，以免破壞與逮捕。

選舉制度

當布爾什維克在惡劣的環境中，自然不能使用民主主義的選舉，到了比較可以公開集會時，才實行更寬廣的選舉制度，同時還保存中央委員會派遣某些委員到某些組織中去工作的權利，保留各委員會有不經過選舉可以引進新委員的權利。

在布爾什維克看來，組織上的民主主義，從來不是目的，而只是更好的組織羣衆的手段，其應用民主主義的形式，是隨着政治情況的改變而改變的。

對農民的工作

布爾什維克爲使農民正確了解當前的革命，常向廣大農民解釋普羅階級的作用，解釋普羅階級是革命農民的前進的同盟者，以吸收農民到革命方面來。並使之與城市工人聯合。

對軍隊的工作

布爾什維克對軍隊中的工作，是比較一個困難的問題，是付了在革命中所不可避免的犧牲代價，在軍隊中利用徵調以前在農民中所有的關係，當被徵調者集合於城市中的時候，就利用他們的集合，而散放特別的致新兵，致青年兵士的傳單，解釋他們對於工農階級所負的責任，並鼓勵他們反對沙皇政府，反對地主及資本家。

關於軍事教育，在布爾什維克中央委員會之下，建立了技術組，設立了製造爆炸品及軍火的作場，教育工人以戰時的軍事知識。並在各大城市，建立軍事技術委員及運輸工作的組織。

十月革命以後的布爾什維克

蘇俄普羅階級革命成功後，布爾什維克成了各國共產黨的模範，在蘇俄境內，亦佔最重要的地位，對於政府居指導地位，其黨員對於一般民衆，也站在領導地位，查其組織之原則，皆以「生產」爲原則，工廠支部之成立，即本此原則；其餘在學校中，在紅軍中及在某省某區某地之組織，皆仿「生產」原則，而推廣之也。現在蘇俄各機關場所，皆有多數黨員在其中活動，且爲其中之堅份子，如紅軍中之政工人員，集體農場中之積極份子，對於紅軍戰鬥力之增強，及農場生產之激增，皆有很大的貢獻。

國家組織

蘇維埃政權的形成，是代表普羅階級專政的形式，牠是蘇俄十月革命成功後的產物；

這次革命取得完全勝利的原由是：第一是推翻沙皇以後的臨時政府，不顧大局，仍然主張繼續與德奧戰爭，而士兵都厭惡戰爭，因此叛亂，紛紛從前綫逃回，不聽命令，殺戮長官，成了一時的風氣，所以弄到全軍崩潰，而兵士又多加入革命黨了；第二是帝俄統制廢除後，農民要求土地，紛紛暴動，革命黨主張土地歸農，立獲廣大羣衆的擁護，第三是工人要求八小時工作制及增加工資，而布爾雪維克又能乘時領導他們，到了十月十一日工人組織赤衛軍，武裝驅逐廠主工頭，奪取工廠；第四是各弱小民族不滿意克倫斯基臨時政府，紛紛要求獨立，臨時政府及社會革命黨少數派不能順應這大革命潮流，只有列寧領導的黨，提出了「立即開始與德奧停戰議和」，「土地歸還農民」，「政權交給蘇維」，「非俄羅斯民族完全解放」。這四大口號完全適應上述四大革命潮流，立刻獲得勞苦羣衆及各民族的同情和擁護，十月十二日布爾雪維克黨中央委員會在列寧領導之下，通過暴動的決議案，到了十月六日七日，布爾雪維克黨得到武裝工人海員及同情兵士的參加，突當佔領彼得堡，各處立即響應，在莫斯科經一度強力抵抗，爲黨軍所佔領，各處亦因農民軍突起，均先後歸於革命軍之手。新政府成立後，立刻以人民委員會議的名義，發布命令：一、「提議與各交戰國議和」，二、「將全國地主的財產，永遠收歸國有，交農民使用耕種」；三、「一切工廠歸工人委員會管理」。就這樣，完全推翻了舊的統治，奠定了蘇維埃政權的根基。

二、獨裁政治的意義

蘇俄普羅階級推翻了資產階級以後，爲什麼要採用獨裁政治呢？推其原因有三：

一、一國的資產者雖被推倒，可是國內的殘餘勢力和外國侵略者仍然保持着密切的聯合；
二、在革命後，剝削者還保持着種種優點，如貨幣，動產，組織與行政的經驗等是，他們還懂得一切統治別人的密訣，精通戰術及其他技術；爲了阻止他們破壞蘇維埃，所以不能允許他們的權力存在；

三、累積幾百年來的舊習慣和舊勢力，散佈全國，足以使舊勢力死灰復燃，又非加以肅清不可。

二、蘇維埃的特點

一、牠在沒有消滅階級以前，是最廣泛的最民主的國家形式，在工農聯盟之下，所謂以多數統治少數的政權；

二、牠是國際的國家形式，可以容納解放了的各國勞苦羣衆團結於一個聯邦統系之下；

三、牠可以便利普羅階級領導大多數被剝削的羣衆，

四、牠可以聯合立法與行政爲一氣，並以選舉單位代替選舉區，使工農直接連繫，而直接參加行政。

五、牠能夠摧毀資產階級的官僚機關，全國民主化，立憲以人民委員會爲最高機關，廢除議會制。

六、牠能使廣大的羣衆直接參與處理公務並使國家完全民主化。

四、蘇俄的集合體

社會主義蘇維埃共和國聯邦，是由四七個分邦組成的，其中十一個是直屬於蘇俄共和國的，即：俄羅斯社會主義聯邦蘇維埃共和國，烏克蘭社會主義蘇維埃共和國，白俄羅斯社會主義蘇維埃共和國，土克曼社會主義蘇維埃共和國，大吉克社會主義蘇維埃共和國，哥薩克社會主義蘇維埃共和國，吉爾吉斯社會主義蘇維埃共和國，阿爾泰社會主義蘇維埃共和國，烏茲別克社會主義蘇維埃共和國，喬治亞社會主義蘇維埃共和國，阿美尼亞社會主義蘇維埃共和國。其餘的分邦都是自治共和國與自由領域。

俄羅斯，烏克蘭，白俄羅斯，大高加索各共和國，是一九二四年用條約結合起來的；一九二五年三月，土耳其，烏茲別克兩共和國也加入了。蘇俄一切分邦中，最大的是俄羅斯共和國，牠占有中央俄羅斯諸省與西伯利亞；包含十個自治共和國，十一個自治領域。大高加索共和國，也包含三個自治共和國。

五、行政系統

蘇俄一切行政都在黨的領導之下，蘇維埃最高機關是全俄蘇維埃代表大會，其下是中央委員會，次爲中央人民委員會（相當於內閣），受代表大會及中央委員會之命，處理全國行政，其下分十七個人民委員會，如外交，內政，國防，財政，貿易，交通，教育，民族事務，司法，勞動，社會保護，工農檢查，郵電，糧食，重工業，輕工業，

木材等人民委員會。此外，尚有四個特殊機關：

一、最高國民經濟會議，是指導全國經濟的最高機關；

二、勞動國防會議，是調整經濟與國防充實，調節每個人民委員會的活動；

三、最高法院，專任審理；

四、政治保衛局，是取締反革命運動的

蘇俄人民經過長期堅苦的革命過程和殘酷的內戰，擊敗了內外敵人，獲得了民主自由，建立了一個強大的國家，在偉大的國家機構和一萬萬七千萬人民的共同努力之下，把蘇維埃聯邦從戰時共產主義時期，推進到新經濟政策而建設社會主義的經濟基礎，現已到了第三屆五年計劃，而消滅階級，而快要實行全民政治的時候了。

紅軍的改進

蘇俄紅軍。是勞動者組織的武力，創始於一九一七年二月，起初叫做赤衛軍，十月革命後，改稱勞農紅軍。一九一八年二月公佈紅軍組織法，三月設立最高軍事委員會，四月設各軍區軍事委員會；那時紅軍已達三〇萬六千之衆，紅軍的創立，是爲了推翻沙皇的統治，而牠的廣大，却是當了削平內亂，所以牠一開始就和內外敵人戰鬥着。在軍事共產時期，剿滅叛亂的軍事行動，幾乎遍及全國，政府爲了迅速克服敵人，於一九一八年五月，宣佈強制入營法，從十七歲至四十歲的壯丁，悉數入營，並施以體格檢查，極力改善紅軍的質量，以應適應大規模的內戰，同時改善紅軍指揮組織，敏捷的克服敵人，於一九一八年設立蘇維埃共和國革命軍事委員會，及勞農國防委員會，使紅軍機構擴大強化，因此一九一八年紅軍人數增加到四五萬，一九一九年爲三百萬，一九二〇年紅軍總數達五百三〇萬之多，這是紅軍最活躍的時期，以後內亂漸漸削平，紅軍人數也逐漸減少了，五年之久的內戰，雖然在物力和人力上，受了很大的損失，可是這大規模而殘酷的經驗，把紅軍鍛鍊得很堅強了。同時戰時徵兵制，建立了全國軍事化的基礎，因此，內戰時期，在紅軍的發展上，在保衛蘇維埃政權和反抗侵略的任務上，具有絕大的意義。

內戰結果後，蘇維埃政府力求紅軍質量的改善，施以普遍的軍事教育，復設民兵制，使人民具體軍事知識，以備萬一之用。同時爲節省經費計，一九二一年將紅軍減爲一百六〇萬，一九二二年再減爲八〇萬，一九二三年減爲六〇萬，一九二四年爲五〇萬二千，到目前爲止，紅軍總數一百六〇萬，其中正規兵六九萬，民兵六六萬，特別隊二五萬。紅軍成份，以工農爲主體，其中黨員佔百分之二五，紅軍政治委員的配置，使紅軍的政治意識不斷的提高，作戰能力也因之增強。

紅軍的擴張，是隨着蘇俄經濟發展和國外敵人的威脅而增長的，這從軍費的增加可以看出。在一九三一年，三二年軍費支出，約一三萬盧布，一九三三年爲一五億七千四百萬盧布，一九三四年爲一七億九千五百萬盧布，一九三五年爲六五萬萬盧布，實際上已支出八二萬萬盧布，一九三六年達一百四八萬萬盧布之鉅，若合特務警察預算，則有一百七十萬萬盧布。紅軍的基礎是建立在偉大的社會主義的經濟上，所以牠是十分堅強雄偉。民間設有軍事

教育訓練所，全國共有二千餘所，對於壯丁，都施以軍事教育，目前，蘇俄受過軍事訓練者，佔全人口十分之三，此外，在工廠及農村設立軍事技術訓練班，教授射擊操典，現在玻別來威力的達二一餘萬。

蘇俄民間航空事業，也非常驚人，全國共設有一百幾十個飛行俱樂部，每一俱樂部便有幾架飛機，並設有飛行訓練班，掌握身體指導，現在初訓練成功的達七十餘萬。

械學校，共有飛機五百架，養成了大批的駕駛與修理人員；此外，國防飛行化學協會，曾主持募集民資，購飛機政府，總數達七百架以上；又設立練習駕駛的飛行學校，有二百五十個，已養成駕駛員達一四萬名之多。近來感飛機降落與陸上飛行人員之需要，設立養成這種人材的飛行學校二十個；又在繁盛都市，設立練習降落之高塔一餘座，現已養成降落傘人員四七萬，此外，又有民間飛機用到產業方面，如照相測量，搜索魚類，驅除害虫，播種探險等。

除民間航空事業，擁有極大潛伏勢力外，軍用飛機占全世界第二位，陸軍軍用機總數有五百個中隊，每個中隊中，均有獨立飛行團之組織，此外，還有多數氣球中隊與海軍機中隊。各飛機數量，驅逐機一千數百架，轟炸機約二千架，偵察機與測量機約一千五百架，合計約六千架之多（這是二年以前之調查）軍用飛機之威力，最重炸轟機而外，便是降落傘隊與空中運輸的組織。蘇俄空軍用降落傘的方法，一次能運送一師兵力，在將作戰時，用這種方法，襲擊敵後方；同時牠能將唐克車和重砲從空中運送到戰地去，這偉大的兵力，是世所罕見的。

蘇俄兵力之特點，是陸軍的機械化。在主要的事關內，都配有按式的機械化部隊。全國已有機械化部隊，全國已有機械化部隊，全國已有機械化部隊。

蘇俄兵力之特點，是陸軍的機械化。在主要的軍團內，都配有最新式的機械化部隊，全國現有戰車四千輛，裝甲汽車三千輛，戰時運輸車數量極多，至於農業耕種機和收割機車，戰時都可以改為裝甲戰車，或連輸車，戰車又分為輕戰與重戰車二種，戰時配置於步兵之前，作衝入敵軍陣地之用，車上有哨塔，七十六釐加農砲一個，三十七釐加農砲兩個，機關槍三架，威力極大，此外，尚有偵察，探險戰車兩種，具有防衛與進攻的力量，這種戰車，是蘇俄陸軍較之他國最雄偉的武器。

紅軍中的政治工作

紅軍中的政治工作，是聯共黨內，政治文化，政治行政和政治組織工作的總稱，茲略述之：

一、戰時之政治工作

戰時政治工作之基本任務是「實現戰爭勝利」，其他一切多半是服從這個任務，因此更須促成紅軍戰士底積極性，以發展其政治覺悟，因政治覺悟的發展，乃是其戰鬥力的根本保證，所以實現戰爭勝利的任務，其意義不可過於狹隘的了解，舉凡一切可幫助提高紅軍戰士政治覺悟的，均可爲達到勝利的幫助。

戰時政治工作是不能間斷的，無論在任何種情況中，都要向整個的政治機關，要求其有工作能力和積極性。倘因戰門情況及戰門任務關係，而停滯政治工作，不是不明白政治工作的本質，就是不會適應戰門情況。所以每個政工人員，應當記着：「在戰爭中的延遲等於死亡」，假如執行作戰命令，不準確及疎忽，常可引起戰敗之慘劇，執行政治命令不準確及怠慢，亦可使部隊政治的瓦解，而爲軍事上失敗的先兆。

戰時的政治工作，是具有高度的集中性質，集中制是達到一致了解當前任務，創立一致意志——在戰爭中取得勝利的根本條件。

因爲作戰準備，應無條件地與政治準備同時進行，如彼此各自爲政，則對於實現戰門任務，完全是不夠用的。然而正確的集中制，不但不能限制下級執行者的自動，而且他本身還憑着這「自動」做基礎，並要求時時須有這種自動，如下級沒有必須的適當的自動，則根本不能發生戰門工作，因爲沒有一個作戰命令，能夠預先指出情況底細微，因這種戰門情況的變遷，是不間斷的。指揮員的自動——實現高級官長的意旨所表現的自動，實是各種戰門工作的基礎，關於政治工作，也是一樣的須要適當的自動。

總括起來，關於戰時計劃之指導，可分左列三點。

一、政治工作計劃應協同作戰計劃；

二、計劃應有充分的彈性，給隸屬機關以廣大的自動；

三、應對政治工作的各個部份，提出各種不同的要求條件。

戰時的宣傳工作計劃，是一個長久不須指定的工作計劃，其具體的完成，主要的是依該部隊所受的情況來決定的；鼓動工作，恰恰相反，不可定出許多時間，而只可包含短期的；且此鼓動工作本身的舉動，尤應迅速而活潑。鼓動工作的任務，由國際和國內底一般政治情況，及由每個部隊內底政治和戰鬥情況來決定。前者由紅軍總政治部及聯共中央委員會決定之，後者則由一切政治機關決定之。至於動員計劃，供給紅軍之政工人員的計劃及黨員調動計劃等，則一面是由一般的戰略任務，而另一面則由局部的戰術任務來決定。所以企圖對於政治工作的各部份，當編製計劃時，要定出一般的原則，是不適宜的；因其結果常不外是重複。

在紅軍之軍事上和政治工作上佔有重大意義的，就是革命的勇氣，因為戰鬥情況的要求，須有偉大的勇敢並犧牲精神，以克服寒冷，炎熱，飢餓和疲倦，故政工人員，必須有健全的身體與堅強的意志。

二、動員時之政治工作

動員時之政治工作，常進行於紅軍中，及一切入民中。當國際狀況緊張到對於蘇俄發生戰爭危險時，紅軍則從平日的工作中振作起來，開始極力準備應付可能的戰爭；這時，無論如何，不能縮小經常所進行的軍事教育及政治訓練的一切工作；而其主要的注意力，乃集中在戰鬥訓練方面，以便應付可能的軍事動作，至政治工作的中心任務，是鞏固紅軍中的黨和政治的一切機關；及對於紅軍戰士，完全正確地施行鼓動宣傳工作。這時期的鼓動工作，須與宣傳工作佔同樣的地位；但此時的宣傳工作已轉向注重研究國際政策方面去了。

關於政治的組織工作，首先是加強紅軍中的政工人員，為此，常先動員共產黨員；這種共產黨員的動員，是常由軍事委員會和地方師參謀處進行的。

政治機關在動員共產黨員的時候，常發展廣大的組織工作和鼓動工作；第一必須正確地定出徵募的技術，檢查軍委及地方師參謀處的工作能力，檢查發出一切號令的準確性固定性及淺明性，在物質上準備徵募事宜（收拾集合

場準備食糧等)至動員共產黨的計劃應精密計算，務使被動員的黨員，得於最短期限內可達到指定地點。

動員共產黨的命令，必須與地方黨部協商之，而地方黨部則盡力協助此項工作，在這個準確期間，是一切黨的組織須及時進行討論國際情況，因此，必須利用小組黨員大會，支部會議，代表大會。

在集合場的周圍，亦常開展多量的政治宣傳，對動員黨員加以相當的注意力，並給黨員精神的及物質的援助，并須顧慮到被動員之共產黨的家庭；更須顧慮到被動員的本人，而保障黨員之家庭以相當的津貼，工作及其他。

被動員的黨員到集合場時，應經過醫生檢驗，當其移動時，其所經過之鐵路線上及城市之地方黨部均應注意之，至其所到達的部隊，則應及時準備其收容事項。

在紅軍部隊內對於徵來的黨員，必加以相當的迎接，政治部必將他們置入自己的工作範圍內，使其熟悉本部政治的及物質的狀態。

黨的工作在這個過渡時期，常振刷精神，而具有一種速度——戰鬥速度，加強訓練每個黨員的質量，以適應戰鬥情況，堅強而親密的紀律，迅速的工作速度，勇敢犧牲精神及其他等。對於研究軍事，亦加以堅強的注意，各支部須將其工作重心，轉移到討論一般政治情況的問題上。

關於政治組織工作，其主要任務，乃是政治機關和黨機關，對於準備工作，除用書信指示外，並利用各團內之指揮人員和政工人員會議，以討論各基本問題：一、關於國際和國內狀況的領導報告，二、目前黨和政工的任务，三、動員時之政治工作。

此時應從上至下，檢查一切政工人員，是否適宜於戰鬥狀況。

發展每個農民和紅軍兵士對於明瞭自身利益與國際政治問題，在部隊內鼓動宣傳工作的二切形式中——俱樂部，紅角、政治課等，均應充滿這種工作，並描寫可以引起戰爭之國際事件的掛幅、讀報、表演相當的戲曲、紅軍歌、政治裁判、口報、壁報、個人談話等，均應切實施行，而認為必須的工作。

為對於人民施行政治訓練，常動員與地方人民相接觸的一切組織，如黨和青年團的支部，職工會，蘇維埃機關，互助會，協作社，及其他一切社會組織，均應利用各種會議，促進一般的政治任務。

蘇俄研究

在民衆中鼓動和宣傳的任務內，不祇包含使民衆認識國際政策，且包含平時設置完善的軍事宣傳，介紹民衆以軍事的基本知識，現代軍事技術的狀態及由此產生的國防任務，在動員的準備時期內，此種工作增加的原因，是要想在心理上使紅軍戰士來準備軍事工作。

在準備時期，軍區政治部，須檢查進行動員機關，（省軍委與地方府）底工作能力及其準備的程度，而增加其機關內的人員，這些機關均在組織上和政治上極爲完固，因爲在他們底肩土，放着非常負責的任務。設使在組織上，最重要的任務是：檢查徵募人數的名單，準備檢查和收容徵募的集合點，供給其食物用品，設置醫士委員會等；則在政治上，這種最重要的任務是：在集合點內組織鼓動處，準備政治指導員的幹部，及準備紅軍兵士到集合點的一切政治工作。

動員的進行，應迅速，準確，而不混亂。黨和蘇維埃的一切機關均應參加進行動員工作。鼓動宣傳工作，應達到最緊張的程度。黨，蘇維埃及各種社會組織的一切注意力，應完全集中到順利進行動員方面。

在村中及區中的工作，首先開始吸引縣內一切黨部參加動員工作，因他是全縣的樞樞，可引起縣內一切其他的組織運動；青年團、互助會、各種協作社、教員組織等。如在區內有某工廠作坊的企業時，必須使職工會及一切非黨員的覺悟工人參加工作，土地、樹木職工會，在這種工作上，或可成爲特別重要的支柱。區黨部應不倦地探索各種工作形式，以廣大其在動員時的影響。提高被動員者之雄壯的革命勇氣，解釋國際政策與動員的原因及任務。政治工作在這裏絕不應只限於一種鼓動與宣傳；必須對各種生活問題及經濟問題，亦應加以特別注意。通常在集合點，設有給養所。在這種給養所的周圍，即應組織政治工作的主要部份。

俱樂部的工作人員，在集合點上，亦不應候紅軍兵士到他那裏去。被動員者，通常是集衆於徵募委員會的周圍，房門外等處。鼓動與宣傳工作的各種形式，應自己越出俱樂部來接近被動員的羣衆。張貼完善的掛圖，招待的口號，語言的號召，通知，及其他的信號（搖鈴通告、吹喇叭等），均應利用之以「吸引」紅軍兵士到俱樂部去。此外諸政工人員，應散佈於被徵募的羣衆間，以進行談話並探查其情緒。

集合點的政治機關，應負責訓練政治指導員，將被徵募者從集合點送往派定的各該部隊去。所以政治機關內計

劃分出相當數量的指導員，將他們事前加以訓示，指示其在移動時之政工任務及方法，如有可能，發給他們以道路圖書，準備給被徵募者的贈品，且務須組織莊嚴的送別。

鼓動的形式，可用各個的談話，讀報，故事，戰鬥回憶，及其他等。俱樂部工作亦應非常簡單而淺易，並應集中於各種輕易之民衆樂器（提琴，三弦），組織唱歌組，教被動員者學唱革命歌，所以集合點，務須設法供給部隊以革命歌集。組織各種遊戲，主要房間內的遊戲（棋、象棋、偵探海軍遊戲，飛機戰鬥），實行補充紅軍兵士從集合點開赴其派定地點時，在部隊移動內之各種工作形式及娛樂。

戰鬥時的政治工作

戰鬥是戰爭之主要的與決勝負的關鍵，而教育的一切工作如：動員，行軍，觀察等，都爲的是戰鬥。這對政治工作也有關係，所以政治工作的主要任務是「提高紅軍的戰鬥力」。

「這種任務，政工人員，亦應担負，因爲政工人員手內握有啓發紅軍戰士精神的鑰匙，握有「幫助」勝利的權能」。

「在戰鬥中，誰的目的明顯，誰詳細知曉敵我的狀況，誰底動作堅決，勇敢，奇妙，誰爲達其目的而表示得頑強，誰即可得到勝利」。

在準備戰鬥方面，團政治委員的任務與團長初無二致。團政委一面與團長編制戰鬥命令，一面監察團長底動作，觀察其所下的命令，是否「根據作戰的，而非根據其他任何（反革命的）意圖」。

政治委員的主要任務爲觀察「軍隊不至與蘇維埃底一切建設隔離」，個別的軍隊機關，不至爲反動的支柱或爲反對工農的工具，政治委員監察這種作戰工作，實是其在戰鬥中主要的任務，這種工作，要求政治委員須有偉大的機警，注意，銳敏，堅決，無畏。

衛生救助及在長期戰鬥中的食糧供給，通常多有賴於政委及其協理員之督促實行。在這種關係上，戰鬥命令，實是一種指導的線索。

在戰爭中，偵察的作用，非常的重要。在這種工作上，政委一面幫助指揮員，一面使偵察並須給以政治性質的