



工业企业 增产节约的途径

王世芳著

吉林人民出版社



目 次

一、工業中增產節約的實質	(1)
二、增產節約的方向與動力	(8)
一、增產節約的方向	(8)
二、增產節約的動力	(13)
三、增產節約的主要途徑	(22)
一、充分發揮設備效能，提高設備利用率	(22)
(一) 提高設備的時間利用率	(24)
(二) 提高設備的強度利用率	(29)
二、改進產品的設計與工藝工作	(33)
(一) 改進產品設計，減輕產品重量	(33)
(二) 修訂與貫徹工藝規程	(37)
(三) 健全技術檢查工作	(41)
三、合理利用材料，節約流動資金	(46)
(一) 合理利用材料	(46)
(二) 節約流動資金	(54)
四、巩固與提高班組經濟核算	(60)
(一) 調整核算單位	(61)
(二) 改進核算內容	(62)
(三) 提高核算業務水平	(64)
(四) 開展群眾性的經濟活動分析	(67)
(五) 緊密地結合社會主義競賽	(68)
(六) 健全物質獎勵制度	(70)
(七) 實行個人經濟核算制	(73)

五、推广先进經驗	(74)
(一) 推广国外先进經驗	(74)
(二) 推广国内兄弟厂矿的先进經驗	(77)
(三) 总结与推广厂内先进經驗	(79)
六、开展合理化建議	(82)
(一) 健全合理化建議的工作制度	(83)
(二) 正确确定課題	(85)
(三) 組織职工拔課題	(87)
(四) 迅速审查与鉴定合理化建議	(88)
(五) 奖励建議人与协助人	(90)

一 工业中增产节约的实质

在工业中开展增产节约运动，这是党在工业建设方面的一项长期性与根本性的方针。

工业中增产节约的概念 为了在工业中有效地贯彻增产节约方针，首要一环，必须使工业生产中的广大职工群众认识：什么是增产节约？工业生产中的增产节约的实质是什么？

什么是增产节约呢？工业生产中的增产节约就是寻找一切潜在力量，有效发挥每一分人力、物力、财力的最大作用，以达到在最少的生产消耗条件下，获得最多的生产成果。

所谓工业生产中的潜在力量，就是蕴藏在工业内部的尚未加以利用的增加生产的可能性。

这里所指的增加生产的可能性，不单是指产品数量的增加，而且包含着产品质量的改善和成本的降低。因为，产品质量提高就意味着废品、次品的减少和消灭，以及产品使用效能的增强，而这与增加产量具有同样意义。例如，以上海一地的产量计算，轮胎的行驶里程在目前的基础上再提高五千公里，就等于增产四万套轮胎。成本的降低就意味着每一件产品所耗用的劳动量和材料量的减少，从而用同等的劳动量和材料就可以生产更多的产品。

由此可见，工业生产中增产节约的实质是：动员工业中的一切积极因素，挖掘一切可能挖掘的潜在力量，以增加产量、提高质量、降低成本、扩大工业内部积累。换句话说，就是在工业中坚持多、快、好、省的方针，积极地开源节流，以满足

国計民生的需要。

工業中增產節約的必要性 那么为什么要增产节约呢？大家知道，我国正处在从资本主义向社会主义过渡的时期。在过渡时期中，我国社会中存在着需要与生产之间的矛盾。为要解决这个矛盾，显然必须迅速地发展社会生产力，首先是工业生产力，以适应日益增长的社会需要。

因此，党把工业建设，特别是重工业建设作为这一时期总任务中的中心任务是有道理的。可是，建设重工业需要巨额资金作较长时期地投资。资金从何处取得呢？

从历史上看，资金积累有两条根本不同的道路：

一条是资本主义式的资金积累道路。这条道路是通过：剥削本国人民，劫掠殖民地，从战败国勒索赔款，借奴役性外债等方式而取得工业化资金。这条道路显然是我国决不能走的一条罪恶道路。

另一条道路是社会主义式的资金积累道路。也就是由本国人民自己积累的道路。苏联是走的这条道路，我国也是走这条道路，来筹集工业化资金。这条道路的本质就是扩大国民经济各部门的积累，首先是扩大工业各部门的积累。

为什么呢？大家知道，在过去几年我国自己积累资金的过程中，主要是取之于工商税收、农业税和国营企业收入。但是，工商税收与农业税这两宗收入与国家企业收入相对而言，在总收入中的比重是较小的，而且随着生产发展越来越不能成为国家资金积累的主要来源。

所以，国营企业、特别是工业企业的内部积累，便越来越成为国家的社会主义工业化资金积累的主要源泉。因此，千方百计地扩大工业内部积累，就具有深远的意义。

扩大工业内部积累的过程，也就是提高工业赢利性的过

程。为了提高工业赢利性，有两个基本方法：一个是在利润率不变的条件下，增加产量；一个是降低成本，节约生产消耗。而这两个基本方法就是增产节约的两个主要方面。所以说，开展增产节约运动首先是由国家长远利益所决定的。

另一方面，现有企业还担负着供应当前国计民生（包括国防建设）日益增长的需要任务。为满足这些要求也同样是要通过增产节约办法来解决。所以说，开展增产节约运动的必要性，其次是由当前生产与生活需要所决定的。

除了上述长远的和现实的必要性外，为了把我国工业的管理水平提高，经营状况改善，也需要通过一个群众性的增产节约运动。

工业中增产节约的可能性 在工业中开展增产节约运动，不仅有着客观的必要性，而且具备充分的可能性。

首先表现在工业中有大量潜力可挖。这些潜力可分为两个主要源泉：第一、目前工业生产中的漏洞还不少。象产品的种类和数量少、质量低、成本高的现象，人身和设备事故等的浪费现象，在不同部门、不同企业还或多或少存在着（在本书以后的章节中将引证这方面的资料）。在这些漏洞中，就藏着大量财富。堵塞这些漏洞，就能达到增产节约。

第二、在我国工业中，先进企业与落后企业在生产的许多方面，都存在某种程度甚至可以说是很大的差别。如在食品工业中，酿酒行业各个企业的设备利用率相差很大，白酒出酒率最高为百分之七十八，最低只有百分之四十七，如果平均达到百分之六十，每吨白酒就可节约五百公斤粮食（按目前消耗水平计算）；制糖行业的土糖产糖率，广东地区平均达百分之十，而湖北、湖南则仅达到百分之六点五；食盐行业中的两个条件相同的生产单位，产量却相差百分之二十到三十（根据1956年材

料);乳制品行业中,各地原材料損耗率相差几成倍数:益民三厂原材料損耗率只有百分之零点九七,松江罐頭厂就达百分之二,安达乳粉厂竟高达百分之三点一七,如果后两个厂把損耗率降低到百分之一,全年就可节约三百九十吨原料。

这种先进与落后的差别,不仅个别地存在于食品工业中,而且普遍地存在于所有工业部門中;不仅存在于各企业之間,而且也存在同一企业內各个車間、工段、小組以至个人之間。这种先进与落后之間的差别,不仅具有普遍性,而且具有永恒性。因为,在生产发展中,总是有一些企业,車間和一些先进生产人物,走在前面;相对地,也有一些企业、車間和一些人落在前进道路的后面,如果把落后的不断提高到先进水平,那么,整个工业的生产水平就会大大提高,这就意味着增产节约。由此也可以看出增产节约的長期性。

其次,表现在有挖潜力的人才。有了增产节约的源泉以后,进一步的問題就是有否挖出来的可能?挖掘生产潜力,这将由人、即广大职工群众来实现。至于能否实现?則取决于他們的政治觉悟和技术水平。这是因为:如果說,在国民經济恢复时期,挖潜力主要依靠职工的爱国热情,那么在今天,除此以外,还要有相当的技术水平与創造性的劳动才能。这就是說,只有把广大职工群众的增产节约政治热情和生产技能結合起来,才算具备了挖潜力的可能性。而这两种可能性现在是日益增長着:第一、广大工人阶级(包括工人、技术人員、職員)经过七、八年的社会主义思想教育和实际鍛煉,政治思想与觉悟水平較过去大大提高了,主人翁感增强了,特别是经过勤儉办厂的教育之后,他們都树立和增强了精打細算的增产节约美德。第二、几年来我国工人阶级通过各种方式的技术学习和向科学进军,平均技术水平大大提高了,先进生产者的队伍形成了并扩大了。

這兩方面日益增長的積極因素的存在，就為生產潛力的多挖、深挖，提供了廣闊的可能。

同時，在我國工業中，幾年來培養和鍛煉出來了一批精明強幹的技術與經濟方面的管理幹部。這些具有比較豐富經驗的幹部，就是增產節約的眼睛，他們象尖兵一樣，把生產潛力搜查出來，告訴廣大職工，哪里有潛力？應該從哪幾方面着手挖……。這批尖兵與上述覺悟水平較高、技術水平不斷提高的廣大工人群眾相結合，就會把增產節約的無限潛力，變成有用的資源。

又次，增產節約的可能性還表現在有經驗可循。我們如果在瞻望未來之余，回顧一下過去幾次增產節約運動，就會發現過去幾年的增產節約運動，為今后的增產節約運動，提供了很多有益經驗和可資採用的做法。我們只要善於分析總結歷次增產節約運動的基本情況，就會從中找出作為借鑑的教訓，獲得充作前導的經驗，從而就能幫助廣大幹部提高增產節約的信心，消除疑慮。

最後，從當前我國工業中增產節約的活動成果來看，也証明了我國工業中的增產節約的可能性是廣闊無窮的。

從報刊所披露的材料來看，絕大多數的工業企業都訂出了1957年度的增產節約計劃。例如：據北京一地二十多個廠、礦的統計，1957年將增產節約鋼鐵一萬三千多噸，煤炭二十九萬多噸，水泥六千多噸，電力五百四十多萬度，原棉九萬多公斤；全國二十一個水泥廠已有十七個廠制訂了1957年增產水泥十六萬三千噸，節約四百一十八萬元的計劃；輕工業部門的造紙、膠鞋、日用品、陶瓷等十個行業，訂出了1957年可比原計劃增產節約一億一千多萬元財富的計劃；鞍山鋼鐵公司提出了1957年為國家增產十四萬噸鋼材、十萬噸鋼、八萬噸鐵、七萬噸焦

炭的計劃……。不仅有这些令人鼓舞的增产节约愿望，而且有振奋人心的增产节约成果。如鞍山钢铁公司在1957年一季度增产了三万多吨钢、一万四千多吨生铁和八万多吨矿石；太原炼钢厂同时期也增产了二千八百八十七吨钢；煤炭工业部所属国营、公私合营煤矿同时期增产近七十万吨原煤；上海第三制药厂一月份增产了二千多亿单位的青霉素原料，可制成七十万瓶三十万单位的青霉素油剂；吉林造纸厂同时期增产二百四十吨纸张。

上述所举某些工业企业的增产节约计划（当然是不完全的材料）和增产节约成果，雄辩的驳斥了所谓“潜力已经挖光”、“窍门已经找绝”、“巧妇难做无米之炊”（一些原料来源困难的工厂）、“油水不大”、“看一看”、“等一等”的消极想法。具体的论证了我国工业中蕴藏着巨大的增产节约的可能性。

除了现有的而未加以利用的增产可能性外，在工业生产潜力这一概念中，还包括由于科学技术进步和生产组织改善而产生的增产可能性。而且由于科学技术的进步与生产组织的改善是经常性的，从而新的增产可能性也就象长流水，永不间断的，这就是说，工业生产潜力是永挖而不竭的。所以，增产节约是具有长远意义的方针，必须持久不懈地进行，不应该用突击或短期性的措施来对待。

为了持久不懈地开展增产节约运动，就需要广大职工群众经常怀有饱满的增产节约的热情。而这就决定了在增产节约的同时，必须更加关怀职工的劳动条件和福利事业。这就是说，增产节约虽然要求勤俭办企业，但这不应把它同职工生活的改善对立起来，而应该根据需求和可能更加积极改善工人的劳动条件和生活条件。

可是，增产节约的积极作用，却被个别企业的领导者理解为

消极的限制。例如：有的企业借口增产节约，削减了必要的劳动保护用品；有的企业借口节约用电，降低了车间照明度数，借口节约用煤，降低了车间温度，直接妨碍了工人的正常操作；有的企业借口增产节约想取消工人的必要福利设施；个别企业还错误地以降低工人工资来增产节约。

所有这些都是与增产节约的精神实质相矛盾的。因为，党的增产节约方针，不是要求把已有的或该办又可能办到的福利事业一律取消，叫工人忍受不该忍受的劳动条件，更不允许把降低工人工资作为增产节约的“窍门”。对于这些，毛主席早就有所指示：“在实施增产节约的同时，必须注意职工的安全、健康和必不可少的福利事业。如果只注意前一方面，忘记或稍加忽视后一方面，都是错误的。”

事实也说明，在增产节约运动中，加强对工人劳动条件与福利的关心，乃是一项不可估量的“潜力的潜力”。如无锡缫丝一厂在增产节约方案中，同时包括了职工的劳保措施，鼓舞了职工的增产节约劲头；鞍钢第一炼钢厂由于积极主动帮助职工解决住房、生计的困难，砥砺了职工的劳动热情，在1956年10、11月份连续创开厂以来产钢量的最高记录，提前完成了1956年的国家计划，并提出了1957年为国家增产三万五千吨钢的计划。

所以，在增产节约运动中，应该本着“生产发展，生活改善”原则，在必要和可能的基础上，不断改善职工的劳动条件，增进工人的福利设施。这是持久、深入和有成效地开展增产节约运动的一个先决条件。

二 增产节约的方向与动力

一 增产节约的方向

如上所述,在我国工业中,有着增产节约的客观必要性和主观的可能性。那么,从哪些方面谋求增产节约呢?

增产节约的方向 从基本方面来说,工业生产中的增产节约,首先取决于工业产品的数量和品种是否有所增加;其次取决于生产消耗是否有所降低,非生产性的浪费是否根绝;又次取决于产品的机械、物理性能是否改善?次品与废品率是否减少?产品满足经济用途的程度是否有所提高;最后还取决于机械设备事故和人身事故所造成的人力、物力、财力损失是否消除。

这几方面的问题,恰好就是增加产量,节约资源、改善质量和保证生产安全的问题。因此,工业生产中的增产节约可以归纳为下述四个主要方向:

①增加产品产量——这就是在不或少增添设备、原材料、人力的条件下,提高现有工业品的出产量,扩大国计民生需要的新种类产品。因为,只有增加了产品数量,丰富了产品品种,才能满足国民经济建设和人民生活的需求,才能获得更多的积累。这是增产节约方向的根本一环。其余各个方向都应以此为出发,并以此为目的。这就是说,任何一个增产节约方向,都应该从增加产量考虑,并在实际上有助于产量增加,而

不应限制和影响产量增加。

这个方向对于原料工业部門（如煤炭、冶金、石油、电力等部門），当然是肯定的，就是对于那些原材料供应有困难的部門，也不例外。如据輕工业部計算，目前仅玻璃、橡膠、日用陶瓷等九个行业，如果能够充分發揮生产潜力，按現有生产水平計算，还能增加产量一半，就是原料供应困难較大的造紙、皮革等行业，也可增产。

②节约資源——这就是珍惜每一分物力、財力，發揮它应有的作用，最大限度地减少浪费，使生产的必要消耗降至最小限度。

这个方向对于加工工业部門，特别是材料消耗量很大的机械工业和紡織工业來說，意义尤大。因为，机械工业的鋼材需用量占目前全国生产用鋼的百分之六十一，（將來还会增多），它如果能降低消耗（在保証既定产量条件下）百分之一，就可节省出几万吨鋼材；紡織工业是原棉的最大消費者，它的微小节约，就是一笔可观数字，如以1957年全国紗厂計劃出产五百万件紗計算，每件紗如能节约用棉一斤，就可增产棉紗一万三千件，約可織布五十万疋，供三百五十万人每人作一套衣服，生产这些布所用原棉約等于农民多种五万亩棉花。所以，加工工业部門应多注意于这个方向。

③改善产品质量——这主要是改进产品的理化性能或机械性能，降低产品的次品与廢品率，提高一級品率与合格品率。实践证明：产品质量低是不可估計的浪费，它不仅使生产企业遭受一次損失，而且还为使用部門帶來多次損失。所以，改善质量，消除这方面的損失，就是最大的增产节约。且由于我国工业落后，这方面的潜力也較大。例如：

在机械工业中，提高了机器的机械性能，延長了它的寿

命，就等于增了产，但材料、人工消耗并未增加，从而也带来节约。据辽宁地区国营机电工业系统统计，若把铸件废品率由百分之八降低到百分之六，一年可节省铸铁件原料四千吨。

在煤炭工业中，据国家经济委员会调查，全国煤炭中的灰分1957年全年若减少百分之一到百分之二，就等于增产二百四十万吨到四百八十万吨煤，并可节省八亿到十六亿吨公里铁路运量，节省八百万到一千六百万万元运费。

在冶金工业中，仅是鞍钢各厂把钢材的一级品率平均提高百分之四点八二，就可为国家增产节约一千两黄金。

在橡胶工业中，全国各胶鞋厂若把胶鞋的穿着天数平均提高百分之十五，就等于增产一千五百万双胶鞋。

这就是，为什么说改进产品质量就是最大的增产节约的道理。

④保证安全生产——这是最大限度地减少事故停工和设备、人身损害。这一方面可以增产，另一方面可以减少损失。因为，发生事故就有人力、物力损失和停工减产，职工的增产节约积极性也要受到挫伤；而做到安全生产，一则可以减少直接的事故损失，二则可以保持职工的增产节约积极性。

这个方向，对于煤炭工业具有特殊意义。因为，从理论上说，煤矿生产条件易发生不安全的事件；同时一旦发生了事故时，它的实际影响也大。例如山西省内国营煤矿中，1956年内共发生八千四百多次机械电气事故和故障，因此而减少的产量，等于一个年产三十万吨煤炭的矿井停产一年。

一般来说，增产节约的主要方向，就是如此。

增产节约方向的联系性 这四个增产节约方面，虽然表现了增产节约的不同方面，但它们却存在着内在的联系与相辅相成的作用。在对待这几个方向上，应坚持全面观点：增产必须

注意節約，節約必須達到增產；而增產與節約又必須保證質量和安全。不可損害此一方向，而成全另一方向。

增產之所以必須節約，是因為用更多的人力、物力增加產量，那是輕而易舉的，這是工業企業的一種平凡行為，構不成增產；如果用超定額的人力、物力增加了產量，那不僅不是增產，而是浪費。只有創造的物質多，消耗的人力物力少，才符合增產節約要求。

節約之所以必須達到增產，是因為只節約不增產，就只是說明少花錢，少辦事，不花錢不辦事，這是消極的無意義的行為，不是節約。只有用較計劃少的消耗，創造較計劃更多的產品時，才算節約。

增產與節約的這種關聯，不僅在理論上是可以說明的，而在實際上也是可以兌現的。如寧波各棉紡廠與織布廠，由於節約原材料，全年將多開工三十八天和三十四天，共可增產棉布八千一百八十二疋，可供四十九萬人每人做一套衣服之用。有人認為“增產不能節約，節約不能增產”，就在於他們不了解或者未深刻了解增產與節約的這種關聯。

增產和節約之所以必須保證質量，是因為①增產不是允許粗制濫造，如果有這種現象，那只能標志增廢（粗制濫造，必然廢品與次品率增高），而不是增產；②提高產品質量是最大的增產也是最大的節約，這已如上述；③如果只迷戀於增產和節約，而忽視質量，後者也會抵消前兩個方向上的努力。

可見，“節約就顧不上質量”，“要提高質量，就難增加產量”的看法，是不符合現實的。

增產節約之所以必須保證生產安全，是因為只有安全生產，才能達到全面增產節約，只有安全生產才能持久地激發工人的增產節約積極性。

有些人虽然承認增产節約，也应该保證与提高质量，但却忽視安全生产。他們未了解：生产不安全，一个事故就可能把增加产量、節約資源和改进产品质量方面的努力，付之东流。地方国营某造纸厂的教訓，証明了这一真理。該厂职工劳动热情很高，1956年共提出三百多件合理化建議（全厂有一百五十多名职工，平均每人提出兩件合理化建議），解决了生产上的关键問題；工厂領導上在开展先进生产者运动，組織和發揮工程技术人員的作用方面，都作了許多工作。但是該厂忽視安全生产，1956年共发生大小机械事故三十次，損坏了兩台大型鍋爐，被迫于1956年10月23日全部停工、停产，估計到1957年第二季度初才能复工，損失达四万五千多元。可見，忽視安全，不仅不能达到增产節約，就連国家計劃的完成，也成問題。

总之，对于增产節約的方向，要全面理解，正确对待。那种單純追求增产而忽視節約、降低质量、不注意生产安全的現象，以及強調節約而不顧质量的現象，都是与增产節約的实质相矛盾的。而且生产上的每一項措施，往往是在几个方向上起着作用，因而片面对待也是不现实的。

在增产節約过程中，既求产量、质量，又求節約和安全，这就是增产節約的統一觀。在这种統一觀指导下，就能防止只顧数量，不顧质量，只顧生产，不顧安全以及忽視設備維修、浪費資源等等不正当的办法。一句話，就能堵塞任何名义上的增产節約、实际上的損失浪費現象。

增产節約方向的重点性 增产節約方向之間的互相联系与互相制約性，必須照顧，这是不能动摇的。同时，在一定的工厂，一定的時間和一定的条件下，也应有它的重点增产節約方向。否則，不易集中力量于主要潛力方向上来。例如，某机床附件厂在1957年增产節約运动之初，也发动了职工，拟定了增

产节约方案，但对1957年开展运动的特点和本厂的特点不明确，各车间的节约方案，只是要求节约多少机油、棉纱、灯泡之类的经费开支。全厂的增产节约方案，对于节约原材料、节省开支、设备保养、精简机构等各方面虽然都提出了要求，可是重点是什么不明确。结果增产节约运动在形式上是开展起来了，生产上的问题，却不能解决。当然，在按重点方向进行增产节约的同时，也不允许损害增产节约的某一方向，而成全另一方向。增产节约方向的全面照顾与重点实施是一致的，重点性不是片面性，而是全面性的中心环节。

至于在一定时期、一定条件下，一定的工厂，究竟应抓哪一个重点方向，党中央对此已有所指示：这就是在原料和市场允许的范围內，一切工业企业都必须为增加产品的数量、品种、提高质量、降低成本而斗争；原料工业部门的企业则应以更大的力量增加产量；加工工业部门，则应在保证质量前提下，节约物质。

但不论什么企业，为了确定重点的增产节约方向，都应进行细致的调查研究。

二 增产节约的动力

有了明确的增产节约方向之后，进一步的问题就是依靠谁，来实现增产节约？这是一个增产节约的动力问题。

大家知道，社会生产力，由两个要素构成。一个是生产物质资料时所使用的生产工具，一个是运用生产工具而实现着物质资料生产的人。其中人又是积极的主动因素。因为，生产工具是人的劳动所创造。要使生产工具动作起来，并充分发挥它们的效能，也需要有善于利用生产工具的人。否则，即或机器

设备是最优良的，也不能动作起来；即或动作起来，也不能充分发挥效能。这正象斯大林所指出的那样：“技术没有精通技术的人材，便是死的東西”。

在工业生产中，操縱着生产工具、实现着物质資料生产的人，就是全体工人阶级。他们对生产上的各个方面和各个环节最为熟习，对生产上的长处和短处，比較清楚，对影响生产的问题，也感受得最为深切，那里蕴藏着潜力也最为了解，对提高生产、改善管理、挖掘潜力等的要求也最为迫切……。所有这些，都要依靠他們的劳动。因此，在工业生产中实现增产节约，必須依靠工人阶级，必須以工人阶级作为增产节约的动力。

关于这一論点，可从下述一些事实中，获得例証。如：

天津四十二个国营工厂发动群众的结果，二十四個工厂可以增产，十八个原来计划减产的工厂，也有十一个可以不减产或少减产；第一輕工业局在测算时，有百分之七十的工厂要提高成本，经过群众討論有百分之九十的工厂可以降低成本。青島窑石总厂发动群众討論1957年计划，仅四个分厂就可在削減投資三万元的条件下，增产磚瓦近千万块。唐山地方工业系統五十五个工厂，由于依靠群众解决材料不足困难，增产三百多万元财富。

所以，在工业生产中有效地开展增产节约运动所必須依靠的动力，就是广大工人阶级。这既是一个攸关增产节约成敗的关键性问题，也是党在工业中的群众路綫问题，从而必須树立这一思想，充分发动群众。

过去增产节约运动的經驗也証明：“群众发动得越广泛的地方，潜力挖得越深”（东北日报1951年9月29日社論），因而为了深入进行增产节约，必須广泛深入地发动群众。怎样广泛深入地发动群众呢？