

军队企业改革十年



中国人民解放军总后勤部军需生产部编

主 编：王述汉

副主编：刘世方 张志祥

编 委：王述汉 刘世方 张志祥

薛元龙 王自有 陆裕栋
崔维杰

编 辑：薛元龙 蒙国东 常登富

孟庆和 肖怡然 李来梓

李守华

勇闯新路 勇当先锋 勇当排头兵

(27) 勇当先锋 勇当排头兵 勇当排头兵 勇当排头兵

(28) 勇当先锋 勇当排头兵 勇当排头兵 勇当排头兵

(29) 勇当先锋 勇当排头兵 勇当排头兵 勇当排头兵

(30) 勇当先锋 勇当排头兵 勇当排头兵 勇当排头兵

目 录

写在前面

……………总后勤部军需生产部部长 孙成如 (1)

军队企业在改革中前进

……………全军加强企业管理领导小组副组长 王述汉 (5)

走军民结合道路 促海军企业发展

……………海军装备修理部工厂管理部部长 张才大 (13)

坚持改革开放 建立全面发展的生产经营体系

……………空军后勤部生产管理部 (17)

增强企业活力 促进转轨变型

……………空军航空工程部航空工厂管理部 (21)

在改革中促进企业全面发展

……………沈阳军区后勤部军需生产部部长 汪培元 (26)

深化改革 加强管理 提高效率

……………北京军区后勤部军需生产部 (32)

从我区实际出发 求改革发展之路

……………济南军区后勤部副部长 王宝书 (38)

在改革中发展生产经营

……………南京军区后勤部军需生产部 (43)

深化改革 保军转民 把军区企业化工厂搞活

……………广州军区后勤部工厂管理局局长 柴鸿润 (48)

坚持办好实业 生产稳步发展

.....成都军区后勤部军需生产部部长 仲肇祀 (53)

改革使我局工厂出现生机

.....兰州军区后勤部工厂管理局副局长 管万罗 (58)

深化改革 振兴企业

.....新疆军区后勤部军需生产处处长 王晓波 (63)

坚持改革方针 以牧为主 多种经营 牧农工商全面发展

.....总后军需生产部军马生产处 (67)

一

西藏军区

(1) 吐鲁番 新疆维吾尔自治区.....

改革增活力 联合出效益

张薛中 革 西 委 业 金 胡 军

(2)国家二级企业、一一〇一工厂厂长 张宝祥 (71)

抓好“四有”教育 培育企业精神

张 薛 中 革 西 委 业 金 胡 军

(3)国家二级企业、二六〇一工厂厂长 张兴雁 (75)

不断深化企业改革 完善承包经营责任制

全 立 委 张 薛 中 革 西 委 业 金 胡 军

(4)国家二级企业、三五〇一工厂厂长 常柏祥 (79)

强化全面质量管理 争创一流产品

张 薛 中 革 西 委 业 金 胡 军

(5)国家二级企业、三五〇二工厂厂长 陆英武 (85)

推行多方位承包 加强企业管理

张 薛 中 革 西 委 业 金 胡 军

(6)国家二级企业、三五〇四工厂厂长 孙方材 (90)

深化改革增活力 企业管理上等级

张 薛 中 革 西 委 业 金 胡 军

(7)国家二级企业、三五〇六工厂厂长 王世平 (95)

正确处理党政工关系 不断深化企业改革

张 薛 中 革 西 委 业 金 胡 军

(8)国家二级企业、三五〇九工厂厂长 周光荣 (100)

建立军民结合型企业 努力提高经济效益

张 薛 中 革 西 委 业 金 胡 军

(9)国家二级企业、三五〇一〇工厂厂长 吴士发 (105)

在保军转民中提高企业的适应能力

张 薛 中 革 西 委 业 金 胡 军

(10)国家二级企业、三五〇一六工厂厂长 金大红 (109)

- 在商品经济条件下加强职工思想政治工作** 盛高崇 代新桥内藤敏
(17)……国家二级企业、三五—七工厂书记兼厂长 廖花吟(113)
- 挖潜改造开发 提高经济效益** 蔡长业金振强 董英桥内藤敏
(87)……国家二级企业、三五三一工厂厂长 白福贵(119)
- 抓升级 搞改革 求效益** 代新桥内藤敏 市品汽高联 尉意李袁立辉
(98)……国家二级企业、三五三七工厂厂长 张一军(122)
- 抓管理 降消耗 提高企业自我消化能力** 市品汽高联 尉意李袁立辉
(98)……国家二级企业、三五四五工厂厂长 姚贤锦(125)
- 走内涵发展生产的道路 使老厂不断作出新贡献** 面全 主庆翠以
(98)……国家二级企业、三五五—工厂厂长 曹民志(129)
- 全面推行经营承包 不断深化企业内部配套改革** 尉意李袁立辉
(149)……国家二级企业、三六〇二工厂厂长 李一新(134)
- 实施产品开发战略 促进工厂“三个转变”** 尉意李袁立辉
(1)……国家二级企业、三六〇四工厂厂长 董国乔(138)
- 以新取胜 以优取胜** 市品汽高联 尉意李袁立辉
(10)……国家二级企业、六九〇五工厂厂长 文柏志(143)
- 以质量求生存 以信誉求发展** 尉意李袁立辉
(90)……国家二级企业、七〇一九工厂厂长 刘秀山(147)
- 提高企业素质 增强竞争能力** 尉意李袁立辉
(91)……国家二级企业、七二—五工厂厂长 陈新祖(151)
- 发挥企业优势 开发车桥产品** 尉意李袁立辉
(1)……国家二级企业、七四〇七工厂厂长 王永波(154)
- 实行目标成本管理 不断提高经济效益** 尉意李袁立辉
(1)……国家二级企业、七四四〇工厂厂长 王思宝(158)
- 坚持技术进步 促进生产发展** 尉意李袁立辉
(1)……国家二级企业、九五〇一工厂厂长 肖咸澄(163)
- 运用目标激励法 提高企业整体素质** 尉意李袁立辉
(828)……国家二级企业、九五—〇工厂厂长 梁合(167)

- 挖掘内部潜力 提高经济效益** 国家二级企业、九七三三工厂厂长 李永春(171)
- 搞好内部改革 促进企业升级** 国家二级企业、七〇七工厂厂长 朱光亮(176)
- 树立竞争意识 提高产品市场竞争能力** 国家二级企业、三五二二工厂厂长 李景春(180)
- 创造民主和谐的企业新秩序 激励职工的主人翁精神** 军队一级企业、三三〇三工厂厂长 向惠民(185)
- 以军为主 全面发展 为国防建设服务** 军队一级企业、四八一〇工厂厂长 黄筱农(190)
- 抓好基础管理 提高企业素质** 军队一级企业、五七一九工厂厂长 何家铭(194)
- 以质量求生存求发展** 军队一级企业、九五〇二工厂厂长 潘大明(197)
- 加强劳动管理 提高劳动生产率** 三五〇三工厂厂长 于景明(201)
- 走一业为主多种经营的道路** 三五〇七工厂厂长 黄壬秋(206)
- 整顿生产经营秩序 向管理要效益** 三五〇八工厂厂长 宋其祥(210)
- 推进技术进步 促进生产发展** 三五—三工厂厂长 蔡映世(214)
- 坚持开展双增双节运动 促进经济效益持续增长** 三五—四工厂厂长 安鸿义(217)
- 自力更生搞改造 适应发展商品生产需要** 三五—五工厂厂长 熊仲春(221)
- 眼睛盯着国际市场 大力发展外贸生产** 三五—八工厂厂长 李相廷(226)

- 发挥企业优势 发展民品生产** 深资业全报第 部发本对研理
 (01).....三五二一工厂厂长 孙道良(231)
- 依靠深化企业内部改革增强活力** 报第 报第 报第
 (24).....三五三〇工厂厂长 冯连海(235)
- 立足两个市场 调整产品结构** 深资业全报 益效个两第
 (01).....三五三二工厂厂长 赵福成(239)
- 探索适合企业特点之路 搞活生产经营** 汽机科属管研研属属
 (01).....三五三三工厂厂长 顾求良(243)
- 强化质量管理 提高产品质量** 报合报出 报第酒我第
 (01).....三五三五工厂厂长 刘继云(247)
- 依法管理企业 促进生产发展** 报文为主报第 报第报第报第
 (01).....三五三六工厂厂长 赵启璧(251)
- 产品结构的调整增强了企业活力** 报第报第 业报第报第
 (01).....三五三九工厂厂长 龙德润(255)
- 加强现场管理 搞好文明生产** 工兴报第 部第报第报第
 (01).....三五四〇工厂厂长 于振洲(258)
- 实行双文明目标管理 促进企业健康发展** 争竞于第 报市向面
 (01).....三五四一工厂厂长 张 忠(263)
- 抓好新产品开发 促进生产发展** 品气报第 报第 报第报第报第
 (01).....三五四三工厂厂长 梁建年(268)
- 从加强基础工作入手 不断强化企业管理** 报第报第 报市报第报第
 (01).....三五四四工厂厂长 王兴唐(272)
- 在“小”字上做文章 搞活生产经营** 报第报第 报第报第
 (01).....三五四七工厂厂长 杨尚吉(277)
- 在改革中整顿 在整顿中发展** 报第业全报第 品气报第报第
 (01).....三六〇三工厂厂长 吴晓东(281)
- 发展多种经营 实现保军转民** 报第报第 报第报第报第
 (01).....四八〇五工厂厂长 张永福(286)

- 坚持技术改造 促进企业发展**五〇〇五工厂厂长 刘景义(290)
- 以质量取胜 以品种取胜 以价格取胜**六九〇二工厂(293)
- 抓两个效益 促企业发展**七二一四工厂厂长 董俊英(296)
- 靠质量和信誉赢得用户**七二一八工厂厂长 骆寿添(300)
- 唱好配角戏 走出联合路**七四二五工厂(303)
- 完善经济责任制 促进生产发展**七四二七工厂(307)
- 在汽车制造业上拼搏创新**七四三一工厂厂长 郑瑞喜(310)
- 靠艰苦奋斗精神振兴工厂**七四四八工厂厂长 王重明(313)
- 面向市场 勇于竞争**九五〇九工厂厂长 熊春贵(317)
- 挖掘设备潜力 生产优质产品**九七三七工厂厂长 徐宜合(320)
- 瞄准国际市场 力争多创外汇**九七八三工厂厂长 肖建文(323)
- 深化改革 振兴军钢**二六七二工厂厂长 范英俊(327)
- 大力开发新产品 增强企业活力**三五一二工厂(333)
- 靠开发求生路 靠群众破难关**三五二三工厂厂长 王克增(337)

- 把创优质产品作为企业腾飞的突破口** 七二三四工厂厂长 汪平川(341)
- 走开拓民品之路 促经济效益提高** 二二〇七工厂(344)
- 更新观念 接受市场挑战** 广州花城汽水厂(348)
- 不断深化改革 促进生产发展** 昭苏军马场(352)
- 靠改革聚合全员心力** 广州东山宾馆总经理 王志高(356)
- 三 三
- 无尽的彩色之路** (360)
- 记全国劳动模范李慎普 (360)
- 只求奉献的工程师** (362)
- 记全国劳动模范刘才良 (362)
- 耕耘者之歌** (364)
- 记全国劳动模范孙永山 (364)
- 创业者** (367)
- 记全国劳动模范郑继泰 (367)
- 走出低谷的探路人** (370)
- 记全国劳动模范张军 (370)
- 莫道桑榆晚 为霞尚满天** (372)
- 记全国“五一”劳动奖章获得者张启贵 (372)
- 革新专家** (376)
- 记全国“五一”劳动奖章获得者史振芳 (376)
- 自学成才的楷模** (378)
- 记全国“五一”劳动奖章获得者喻中普 (378)

勇攀科技高峰的人

(117)——记全国“五一”劳动奖章获得者张裕光……………(381)

牧业战线的一颗星

(144)——记全国“五一”劳动奖章获得者阿不力孜孜……………(384)

为了企业充满爱

(812)——记全国“五一”劳动奖章获得者霍伟杰……………(386)

身患癌症之后……

(822)——记全军劳动模范陈宽林……………(389)

在平凡的岗位上

(822)——记全军劳动模范张友苗……………(391)

张大富的诀窍

——记全军劳动模范张大富……………(393)

从扭转危局到更上一层楼

——记全军劳动模范王世平……………(395)

“智多星”

——记全军劳动模范吴克炎……………(398)

思想政治工作的开拓者

——记全军劳动模范崔建方……………(400)

傅玉文与3542

——记全军劳动模范傅玉文……………(403)

走在时间前面的人

——记全军劳动模范王翠萍……………(407)

一双难忘的眼睛

——记全军劳动模范林淑芳……………(409)

可贵的“傻子”

——记全军劳动模范孙福贵……………(412)

合格的班组长

——记全军劳动模范王立甫……………(414)

(872)

- 不平凡的业绩** (416)
- 记全军劳动模范陈华民
- 在逆境中奋起** (419)
- 记全军劳动模范刘钟钰
- 铁人式的橡胶专家** (421)
- 记全军劳动模范朱曾熹
- 新一代造车人** (423)
- 记全军劳动模范邵树勋
- 四年闯三关** (426)
- 记全军劳动模范兰集权
- 成功的竞争** (429)
- 记全军劳动模范王恩宝
- 不求索取的实干家** (432)
- 记全军劳动模范杨万全
- 用勤奋换来成功** (434)
- 记全军劳动模范朱砚田
- 枕木篇** (436)
- 记全军劳动模范左有贵
- 胆大艺高的牧羊人** (439)
- 记全军劳动模范阿尼瓦尔
- 穿军装的企业家** (440)
- 记全军劳动模范叶赏赐
- 和时间赛跑的人** (443)
- 记全军劳动模范邬云台
- 志在牧场** (445)
- 记全军劳动模范丛登举
- 节能模范** (447)
- 记全军劳动模范张栋才

- 75万件产品无返修的创造者** 敬业的只平不
(817)——记全军劳动模范崔淑霞……………(449)
- 心里装着群众** 鼓音中更鼓动
(817)——记山西省劳动模范白福贵……………(451)
- “公仆”赞** 深望如扇的友人爱
(157)——记江苏省劳动模范金桂禄……………(454)
- 班组“红管家”** 人丰意升一廉
(857)——记四川省劳动模范黎明华……………(456)
- 心里只有病人** 关三顾辛四
(857)——记上海市劳动模范陆文漪……………(458)
- 热心快肠的好大姐** 争豪的似秋
(857)——记湖南省劳动模范罗传杰……………(460)
- 闪光的脚印** 寒干定始烟索来不
(857)——记河北省劳动模范张庆江……………(463)
- 悠悠寸草心** 似秋来对音讓用
(857)——记湖北省劳动模范徐山芳……………(465)
- 拣字能手** 漏木封
(857)——记云南省劳动模范王芷坤……………(467)
- 车桥魂** 人丰勉的离芒大照
(857)——记辽宁省劳动模范王永波……………(469)
- 一粒宝贵的种籽** 案业金饰器平家
(857)——记广东省劳动模范威亚娟……………(472)
- 他默默地奉献** 人他配露回词时
(857)——记四川省劳动模范张明……………(475)
- 生产一线的带头人** 鼓鼓志志
(857)——记贵州省劳动模范严昌俊……………(477)
- 他使工厂摆脱困境** 京舞舞舞
(857)——记云南省劳动模范李洪华……………(480)

“老虎车”上创高产

员党产共的玉真

(817) 记陕西省劳动模范侯天选……………(482)

“巧皮匠”

宋盛怡员党产共个一

(818) 记甘肃省劳动模范白海莲……………(484)

忠诚事业的老政工

——记全国优秀企业思想政治工作者田德新……………(486)

一颗热诚的心

(820) 记全国优秀企业思想政治工作者周光荣……………(488)

快乐的孩子王

(822) 记河北省优秀园丁胡萍……………(492)

让青春在纱线上闪光

——记新长征突击手何桂梅……………(494)

军需战线的骄傲

(825) 记全军环保先进个人范振三……………(496)

事业上的女强人

(826) 记全国三八红旗手李玉珍……………(499)

辛勤耕耘二十年

(827) 记模范教师钱晓岚……………(501)

一心扑在思想政治工作上

(828) 记军队企业优秀思想政治工作者景雨霖……………(503)

尽职尽责的党委书记

(829) 记军队企业优秀思想政治工作者张镜秋……………(505)

成功的秘诀

(830) 记军队企业优秀思想政治工作者李忠孝……………(507)

工人的贴心人

(831) 记全国总工会积极分子杜树清……………(510)

精明能干的厂长

(832) 记湖北省优秀企业家熊春贵……………(512)

真正的共产党员

- (3) 优秀共产党员朱育生献身军队建设纪实……………(515)

一个共产党员的追求

- (12) 记优秀军队企业家赵新先……………(519)

四

- 国家二级企业、军队一级企业的厂长照片……………(525)

- 全国劳动模范(先进工作者)、全国“五一”劳动奖章获得者照片……………(530)

- 部分名特优新民用产品图片……………(533)

五

- 先进模范人物统计表……………(545)

- 全国劳动模范(先进工作者)统计表……………(545)

- (1) 全国“五一”劳动奖章获得者统计表……………(546)

- 获国家级光荣称号的其他先进人物统计表……………(547)

- (1) 全军劳动模范人物统计表……………(549)

- 省级劳动模范人物统计表……………(553)

- 名特优新产品统计表……………(557)

- 国家优质产品统计表……………(557)

- (1) 全军优质产品统计表……………(559)

- 部级优质产品统计表……………(567)

- (7) 省级优质产品统计表……………(578)

- 科技成果统计表……………(581)

- (1) 国家级科技成果统计表……………(581)

- 全军级科技成果统计表……………(582)

- (2) 部、省级科技成果统计表……………(585)

写在前面

总后勤部军需生产部部长 孙成如

《军队企业改革十年》与大家见面了。编辑出版这本书，旨在展示军队企业化工厂、军办厂矿、第三产业和军马场等各条战线在十年改革中所取得的成就，总结交流十年改革的经验，宣传在改革中涌现的模范人物的先进事迹，弘扬广大职工勤奋劳动、改革创新、艰苦拼搏、开拓前进的革命精神，以期对军队企业的深化改革，加强企业管理，促进企业素质的全面提高能够有所启迪和裨益。

党的十一届三中全会以来，军队企业认真贯彻执行党的路线、方针、政策和党中央、国务院、中央军委以及总部的一系列重要指示，使军队企业的改革不断深入。在各级领导的关怀和广大职工的共同努力下，克服了由于裁军百万军品任务锐减和近几年“三缺一紧”带来的困难，生产经营不断发展，经济效益不断提高。工业总产值每年平均递增9.1%，利税总额每年平均递增8.6%，为军队建设和国家经济建设作出了一定的贡献。

十年改革，使军队企业的面貌发生了前所未有的深刻变化。在全国改革浪潮的推动下，军队企业贯彻军委“保军转民，军民结合”的方针，基本实现了由封闭型向开放型的转变，成为既面向部队，又面向社会的开放型企业；由单一的军品生产型向军民结合的多元化生产型的转变。在确保完成军品任务的前提下，积极开发适销对路的民用产品和外贸产品；由单纯生产型向生产经营型的转变，扩大了企业的自主权，增强了企业的活力与后劲；由传统管理向现代管理的转变，大力推广和运用先进技术与现代

管理方法和手段，已初见成效。企业的领导体制逐步改进，经营机制逐步完善，全军有90%以上的企业化工厂实行了厂长(经理)负责制和承包经营责任制。管理组织、劳动制度、分配制度、人事制度等企业内部的配套改革逐步深入，企业管理水平与企业的素质逐步提高。1986年以来，全军已有31个工厂跨入国家二级企业和军队一级企业的行列，有65个工厂被评为省、市和军队先进企业。

十年来，军队企业在改革的大潮中经受了严峻的考验，积累了丰富的经验。十年改革的实践告诉我们：改革是军队企业生存和发展的必由之路。军队企业要深化改革，搞好生产经营，必须始终坚持党的实事求是的思想路线，一切从实际出发，真正把党的路线、方针、政策与军队企业的实际紧密结合起来。对每一项改革措施，都必须经过周密调查，充分论证，慎重决策和广泛地征求群众意见，态度要积极，步子要稳妥，不能急于求成；必须始终坚持全心全意为部队服务的根本宗旨，牢固树立军品任务第一的思想，在任何时候、任何情况下，都不能有丝毫的动摇与改变，一定要在确保军队需要的前提下，大力发展民用产品和外贸产品，把企业效益、军事效益与社会效益统一起来；必须始终坚持质量第一的方针，以质量求生存，以质量求发展，明确树立对部队官兵负责与对顾客负责的观念，用一流产品供应部队和投放市场，不断提高军队企业的信誉，增强企业在市场上的竞争能力；必须大力推进企业的技术进步，积极采用新技术、新工艺、新设备、新材料，狠抓老企业的技术改造，适时进行产品结构的调整，不断开发新产品与新技术，以增强企业的后劲，适应当代科学技术突飞猛进与市场千变万化的需要；必须坚持眼睛向内，充分挖掘企业潜力，把功夫下在全面提高企业素质上，要从夯实基础工作入手，严格治厂，加强企业管理，优化组合，合理配置，充分发挥各个生产要素的作用，提高效率，降低成本，向管理要效益，克服短期行为，重视投入和产出的合理比例关系。

不能只靠增加投入来发展生产；必须始终坚持发扬我军艰苦奋斗的光荣传统和培育团结、拼搏、无私奉献等具有军队企业光荣传统和特色的企业精神，增强企业的凝聚力；必须坚持把人才素质的提高作为一项战略任务来抓，多层次、多渠道地培训职工，不断提高他们的政治素质和专业技术素质。要始终坚持人民军队政治建军的原则，有效地加强军队企业的思想政治工作，一手抓物质文明建设，一手抓精神文明建设，建设一支用马列主义、毛泽东思想武装起来的“四有”职工队伍。

党的十三届五中全会为我们进一步搞好治理整顿和深化改革指明了方向，也提出了更高的要求。展望未来，任重而道远。我们要完成党中央、中央军委和总部赋予的这一光荣任务，必须进一步提高认识，正确理解中央领导同志关于军队从总体上应该吃“皇粮”的指示，认清继续搞好军队生产经营的必要性和艰巨性。要牢固地树立军队生产经营是长期任务的指导思想，克服临时观点和松劲情绪，防止生产滑坡。要正确处理好治理整顿与发展经营的关系，既要按照国家产业政策，积极进行产业和产品结构的调整，向适度规模和集约经营发展，又要从稳定企业，稳定生产，稳定职工队伍出发，防止大起大落，保持军队生产经营持续、稳定、健康地发展。要坚持“军民结合”的方针和为部队服务的根本宗旨，处理好军品与民品的关系，在保质、保量、按时完成军品任务的前提下，积极开展民品与外贸产品的生产。要从原来主要是依靠增加投入扩大生产的做法，转到立足于现有企业，坚持眼睛向内，深挖企业内部潜力，降低成本，提高质量，增加效益上来。要不断深化企业内部改革，抓管理，上等级，全面提高企业素质，尤其要在提高人才素质方面狠下功夫。通过治理整顿，有目标、有步骤地加强企业科学管理，不断提高企业的现代化管理水平。要立足于办实体，搞实业，充分发挥军办厂矿的优势和大中型骨干企业的作用，切实抓好科技进步和技术改造工作，开展科研攻关，开发新产品，广泛开展群众性革新